



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (CANCELACIÓN) ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Piloto de Competitividad de PyMES a través de Prácticas Sostenibles

Nro. Proyecto: ME-M1077 - Proyecto No.: ATN/ME-13405-ME

Propósito: MiPyMES implementan prácticas sostenibles en su producción.

País Administrador

MÉXICO

País Beneficiario

MÉXICO

Agencia Ejecutora:

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

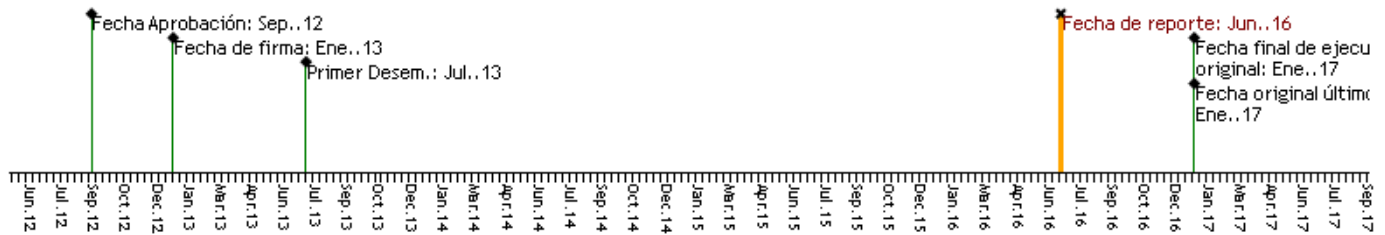
Líder equipo de diseño:

GREGORY WATSON

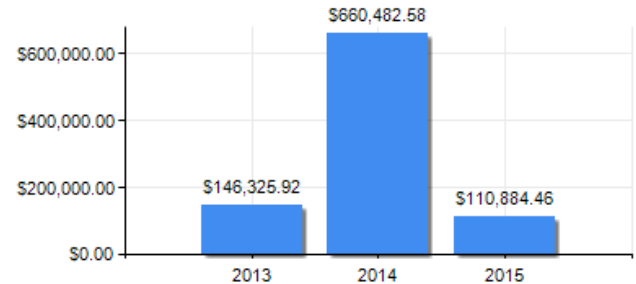
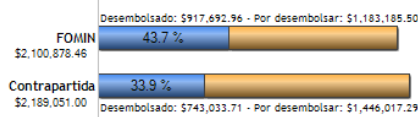
Líder equipo de supervisión:

GUILLERMO AGUILAR

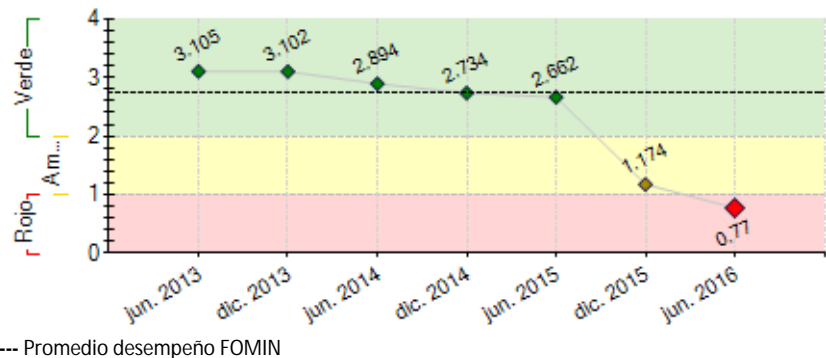
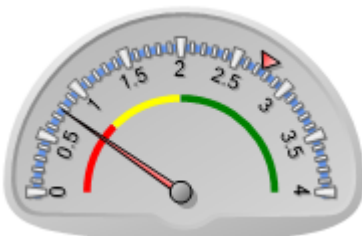
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

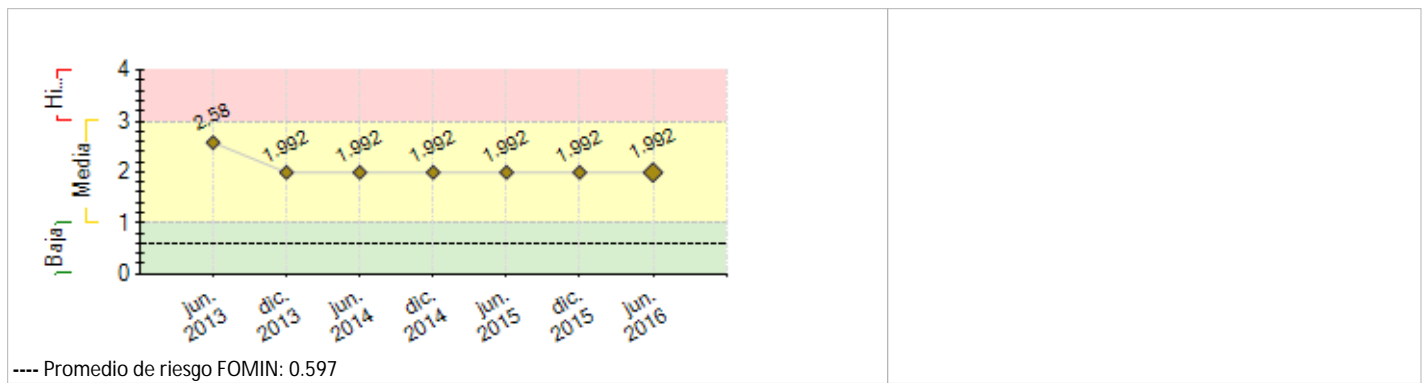
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Media

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Actualización y difusión del portal. Desarrollo Programa de Asesores MiPyMES (reclutar-capacitar asesores y asesorar a MiPyMES). Nueva campaña de comunicación y mercadotecnia para atraer MiPyMES. Documentación casos de éxito de PyMES aplicando ecoeficiencia. Se impartió la 1era etapa del programa de asesoría a 90 MiPyMES y la 2da a 45.

Se desarrolló y actualizó la autoevaluación en uso de recursos y los contenidos de la 2da etapa del programa de asesoría.

Se analizaron resultados de la autoevaluación en uso de recursos de PyMES que terminaron etapas 1 y 2 del programa. Se desarrollan últimos materiales multimedia de la etapa 2 del Programa. Se integraron TOKS, CANAIVE, BIMBO Y ANTAD como nuevos socios al proyecto.

Atrasos: Tiempo no contemplado en procesos iniciales; compromiso e involucramiento de empresas ancla (mitigado por nuevas estrategias comunicación/difusión); re-autorización del proyecto por la agencia ejecutora; dificultad para lograr la participación de proveedores MiPyMES Walmart; encontrar consultores con la experiencia y conocimientos necesarios.

Perspectiva moderada: a pesar de riesgos se hacen esfuerzos en comunicación, seguimiento a empresas e integración de nuevos socios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora proyecto en etapa de cancelación anticipada.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Derivado a que las pequeñas empresas en México están más interesadas a mantener su flujo de efectivo, para el pago de su operación diaria, se decidió cerrar el proyecto por el ente ejecutor, derivado a que las MyPiMES no mostraron interés por el curso de eco-eficiencia.

Consideramos que dicho curso debería de estar enfocado a las grandes empresas como por ejemplo aquellas que cuentan con la normas de protección ambientales, emitidas por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora proyecto en etapa de cancelación anticipada.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: MiPyMES implementan prácticas sostenibles en su producción.	R.1 3.000 MiPyMES están implementando prácticas sostenibles en su producción	0	1500			3000	90	
		Feb. 2013	Ene. 2015			Ene. 2017	Nov. 2015	
	R.2 Reducción en el uso de energía en kWh	0				1	0	
						Ene. 2017		
	R.3 Reducción en el uso de agua en L	0				1	0	

R.4	Reducción en residuos generados en toneladas	0				Ene. 2017	1	0	
R.5	Reducción de emisión de gases de efectos invernaderos en toneladas métricas de CO2e	0				Ene. 2017	1	0	
R.6	Reducción de emisión de gases polutantes en toneladas métricas	0				Ene. 2017	1	0	
R.7	Aumentos en cogeneración de energía en kWh	0				Ene. 2017	1	0	

Componente 1: Mi PYMES intercambian información y experiencias sobre prácticas sustentables

Peso: 14%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C1.I1	3.000 MiPyMES están usando comunidad virtual (portal)	0				3000	168	Atrasado
						Abr. 2015	Dic. 2015	

Componente 2: Autoevaluación por parte de MiPyMES sobre su huella ecológica y sus usos de recursos naturales

Peso: 14%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C2.I1	3.000 MiPyMES con autoevaluación completada de uso recursos naturales y huella ecológica de su producción	0				3000	33	Atrasado
						Jul. 2014	Dic. 2015	

Componente 3: MiPyMES incrementan su conocimiento de sostenibilidad e implementando cambios ecológicos en sus procesos

Peso: 16%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C3.I1	3.000 MiPyMES capacitadas en prácticas sostenibles	0				3000	90	Atrasado
						Ene. 2016	Jun. 2016	

Componente 4: Información sectorial sobre sostenibilidad y MiPyMES está disponible para empresas

Peso: 14%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Análisis sectorial disponible en el portal	0				1	1	Atrasado
						Jul. 2016	Jun. 2016	

Componente 5: PYMES acceden a créditos diseñados para el proyecto

Peso: 14%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C5.I1	PYMES acceden a créditos diseñados para el proyecto	0				1		
						Ene. 2017		
C5.I2	1 reporte sobre la rentabilidad de cartera	0				1		
						Ene. 2017		

Componente 6: Estándares propuestos presentados a las empresas líderes junto con certificación y política pública al gobierno

Peso: 14%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C6.I1	1 propuesta presentada al gobierno	0				1		
						Ene. 2017		

Componente 7: Otras compañías líderes y MiPyMES adoptan las metodologías del proyecto

Peso: 14%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C7.I1	Por lo menos 2 Empresas tractoras no beneficiarias del proyecto se aniden al proyecto e incentivan sus cadenas productivas a adoptar practicas sostenibles	0				1		
						Ene. 2017		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 [*] Portal operativo	1	Oct. 2013	90	Jul. 2013	Logrado
H2 [*] Selección de MiPyMES	1	Oct. 2013	70	Jun. 2013	Logrado
H5 Modulo de capacitación	1	Jul. 2014	98	Jul. 2014	Logrado
H3 [*] Evaluación de la sostenibilidad MiPyMES y generación de línea base	1	Ago. 2015	5	Nov. 2015	Logrado tarde
H6 [*] Capacitación	1	Oct. 2015	10	Jun. 2015	Logrado
H7 Publicación material sobre Mejores Prácticas	1	Dic. 2015	0	Jun. 2016	No Logrado
H8 Creación de Instrumentos Financieiros	1	Ene. 2016	0	Jun. 2016	No Logrado
H4 [*] Reporte "Sostenibilidad MiPyMES en México"	1	Ene. 2016	0	Jun. 2016	No Logrado
H9 Publicación de Reportes: "Sostenibilidad y Competitividad...", "Certificación...", "Políticas..."	3	Jun. 2016	0	Jun. 2016	No Logrado
H0 Condiciones previas	5	Ago. 2016	4	Abr. 2016	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
-------	----------------------	-------------

1. MiPyMES no están dispuestas a compartir información sobre indicadores de sostenibilidad	High	Esto sería un requisito para participar en el proyecto y a las empresas líderes se les pedirá que compartan esta información de sus cadenas.	Project Coordinator
2. Atraer a las MIPYMES para su participación en el proyecto	Media	Se planteó un primer curso de concientización para mostrar las ventajas de la ecoeficiencia en las empresas y se han documentado casos de éxito de MIPYMES que han adoptado prácticas de ecoeficiencia como una vía para mejorar su productividad. Se capacitará además a asesores que darán seguimiento a las empresas. Adicionalmente, se está trabajando con las empresas tractoras en estrategias de comunicación y se están haciendo esfuerzos de comunicación y seminarios presenciales para explicar el proyecto a proveedores MIPYMES de Femsa y Walmart y clientes MIPYMES de Banorte. Se desarrollaron Grupos de Enfoque con MiPyMEs para identificar necesidades y desarrollar nuevas estrategias de comunicación y mercadotecnia. Se desarrolló una nueva campaña donde se invita a las empresas a realizar su autoevaluación de eficiencia en uso de recursos de manera gratuita para posteriormente tomar el primer nivel del programa de capacitación/asesoría.	Project Coordinator
3. Se tiene una falta de información de contacto de las empresas debido a las leyes de protección de datos por parte de las empresas ancla	Media	Se está trabajando en una estrategia de comunicación para atraer a las empresas directamente por el IGS y que compartan información de su consumo de recursos y no por información proporcionada por las empresas ancla.	Project Coordinator
4. Empresas no están dispuestas a realizar un pago por la capacitación	Media	El riesgo se mitigará a través de la búsqueda de recursos adicionales para este componente. Se han continuado las reuniones con funcionarios: del INADEM para explorar el acceso a las convocatorias del Fondo PYME; de la SEMARNAT, con la Ing. Silvia Treviño, Directora General de Industria, en particular buscando la vinculación del proyecto con el Programa de Producción y Consumo Sustentable del gobierno federal; del PNUMA en París, con Elisa Tonda, Jefe de Unidad de Industria y Empresas; con el Dip. Ignacio Pichardo, Presidente de la Comisión de Recursos Hidráulicos, en particular para vincular el proyecto con el Plan Estatal de Cambio Climático del gobierno de Estado de México; de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con Bosco Martí, Jefe de la Unidad de Asuntos Internacionales; de la CONUEE, con Odón de Buen, Director General; del FIDE, con José Antonio Urteaga, Subdirector de Operación; y del CAF con Octavio Carrasquilla, Ejecutivo Principal de la Dirección de Medio Ambiente	Project Coordinator
5. MiPyMES no ven los beneficios del programa.	Media	Mitigado por el curso de concientización que mostrará y podrá en evidencia las ganancias que se obtienen por reducción de costos en producción que a su vez mejoran la productividad de las empresas.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 1			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

La nueva administración del ITESM no ve pertinente el proyecto.

Las PYMEs no están dispuestas a pagar por capacitación en eficiencia energética o por lo menos no en los niveles requeridos para hacer financieramente viable el proyecto.

La nueva administración del ITESM no ve pertinente el proyecto.

El ente ejecutor, dentro del ITESM, fue dsmanelado

No se llegó a la elaboración de este documento.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor Comentarios

[X] Falta de atracción de MyPiMes al curso

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Continúan acciones para:

- (1) Conseguir recursos adicionales para capacitación;
- (2) Integración de nuevos socios al proyecto;
- (3) Sentar las bases para el escalamiento del proyecto.

Comentarios

Si no se encuentran organismos que puedan aprovechar los productos del proyecto, el mismo no será sostenible en el tiempo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Las micro y pequeñas empresas en México se encuentran con otros retos para sobrevivir que van más allá de mejorar sus procesos de producción con metodologías más limpias.

Además, cuesta demasiado que los micro y pequeños empresarios dediquen tiempo y esfuerzo a capacitaciones, sino están forzados a ello.

Relativo a
Sustainability

Autor
RAMOS, MARTHA