

302576

BANCO INTERAMERICANO  
DE PAGOS  
RECEBIDO

2015 MAY 6 PM 4 39

RECEBIDO

G.A.

Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)  
Miembro del grupo BID

Proyecto de Programa Piloto para la Competitividad de las  
MiPyMEs a través de Prácticas Sustentables ATN/ME-13405-ME

Informe de la Revisión de Adquisiciones

Por el periodo comprendido del 1 de julio y el 31 de diciembre de 2014

**Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)**  
**Miembro del Grupo BID**

**Proyecto de Programa Piloto para la Competitividad de las MiPyMEs a través de Prácticas  
Sustentables ATN/ME-13405-ME**

**Informe de la Revisión de Adquisiciones**

Por el periodo comprendido entre el 1 de julio y el 31 de diciembre de 2014

**Contenido:**

Informe de la Revisión de Adquisiciones FOMIN para Entidades Ejecutoras del Sector Privado

Anexo D-1: Plantilla de Listado General de Procesos para seleccionar la muestra de Adquisiciones

Anexo D-2: Plantilla de muestra seleccionada de procesos de adquisiciones

Anexo D-3: Listado de Contratos revisados

Anexo D-4: Plan de Adquisiciones

Modelo 6 FOMIN Hallazgo

Modelo 3 FOMIN Hallazgo



**BAKER TILLY  
MEXICO**

Edificio Torre Platinum,  
Periférico Sur No. 4293, 1er. Piso,  
Col. Jardines en la Montaña  
C.P. 14210, México, D.F.

**T: +52 (55) 5028 1900**

info@bakertilymexico.com  
www.bakertilymexico.com

## **Informe de la Revisión de Adquisiciones FOMIN para Entidades Ejecutoras del Sector Privado**

**C. Mercedes Rosalba Araoz Fernández**  
**Representante en México del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

**C. Arturo Molina Gutiérrez**  
**Vice rector de Investigación e Innovación Educativa**  
**Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)**

### **P r e s e n t e :**

Hemos realizado los procedimientos convenidos con ustedes, según la carta compromiso de fecha 17 de julio de 2014 y que enumeramos más adelante con respecto al objeto del trabajo: en específico a los procesos de adquisiciones como se mencionan en el Anexo A del Contrato IDB 2014, del **“Programa Piloto para la Competitividad de las MiPyMEs a través de Prácticas Sustentables (En adelante Programa) identificado con el número de Cooperación Técnica ATN/ME-13405-ME”** (en adelante el proyecto), financiado con recursos del FOMIN ATN/ME-13405-ME, por el período comprendido entre el **1 de julio y el 31 de diciembre del 2014**, detalladas en los Anexos D1 a D4 que se acompañan. Nuestro trabajo se llevó a cabo de acuerdo con la norma aplicable a Otros Servicios Relacionados emitida por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, correspondiente a la aplicación de procedimientos convenidos. Los procedimientos fueron desarrollados únicamente para ayudar a ustedes en la evaluación del control de la suficiencia y pertinencia de documentación de respaldo de los procesos de desembolsos y adquisiciones en concordancia con las políticas de Adquisiciones GN-2349-9, GN-2350-9, con los métodos similares a los anteriores o con los métodos formales propios del ejecutor **Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)**.

### **Procedimientos para la revisión de adquisiciones:**

#### **1. Definición de la muestra de adquisiciones.**

La muestra para la revisión de las Adquisiciones se obtuvo tomando del universo solamente aquellas contrataciones realizadas durante el periodo a auditar que correspondan a contratos para consultorías de firma, consultores individuales, obras, bienes y servicios diferentes a consultoría que fueron contratados con recursos de la operación de FOMIN y que estén sujetos a revisión Ex post en el Plan de Adquisiciones (PA), se revisaron todos los contratos adjudicados por el ejecutor durante el periodo sujeto a revisión.

Para la determinación de la muestra deberán considerarse, por lo menos, los siguientes criterios:

Incluir cuando menos 5 contrataciones representativas de cada tipo de adquisición, cuando aplique (obras, bienes, servicios diferentes a consultoría, firmas consultoras y consultores individuales), si la cantidad de contrataciones fuera inferior a 5, entonces se tomara como muestra la totalidad de las contrataciones de cada tipo de adquisición.

2. Plan de Adquisiciones. Comprobar lo siguiente:

Se observó el PA para el proyecto, validando que todas las contrataciones realizadas de bienes, obras, servicios, consultorías de firmas y consultoría individuales, estuvieran previstas en dicho Plan. ✓

Se validó la existencia de la No Objeción del PA por parte del BID. ✓

Se observó la ejecución del PA en cuanto a i) validar la pertinencia y oportunidad de las contrataciones, y ii) monto estimado frente al contratado. ✓

En el caso de los contratos sujetos a la revisión ex-ante de los procesos de adquisiciones, se validó la existencia del documento que otorga la No Objeción del FOMIN. ✓

Se contrastaron las modificaciones a las contrataciones previstas en el PA y se obtuvieron los porcentajes de variación en valor (de más y/o de menos). ✓

3. Revisión de los procedimientos de contratación.

Para fundamentar nuestras observaciones nos referimos en el manual de procedimientos de la operación, si lo hubiere, en las políticas de adquisiciones del BID GN 2349-9 para bienes, obras y servicios, y GN-2350-9 para firmas consultoras y consultores individuales, Guía Operativa de Adquisiciones para Operaciones de Cooperación Técnica no Reembolsable del BID (documento OP-639) y en la aplicación de métodos de adquisiciones similares a los anteriormente mencionados o a los propios métodos de adquisiciones formales escritos de la entidad ejecutora. **Se presentan hallazgos en los Modelo 6 FOMIN y Modelo 3 FOMIN.**

Se validó lo siguiente:

Que exista un expediente que contenga toda la información y documentación original, completa, legible y ordenada, que sustente el proceso de selección y contratación correspondiente. ✓

Que las adquisiciones corresponden a transacciones con proveedores nacionales o internacionales de países elegibles del BID. ✓

Que no existen deficiencias o irregularidades en el proceso de selección y contratación que puedan afectar los criterios de elegibilidad de los gastos financiados con los recursos del FOMIN. ✓

Que los contratos hayan sido suscritos conforme a la decisión de adjudicación emanada con base en las propuestas, ofertas, cotizaciones realizadas o CV presentados. ✓

Que se ha cumplido con la entrega y/o provisión de los bienes, obras, servicios, consultorías de firma y consultores individuales de cada contrato incluido en la muestra seleccionada. ✓

Que los procesos de recepción, autorización, pago y destino final de las adquisiciones de bienes, obras, servicios, consultoría de firma o consultoría individual financiados con los recursos del FOMIN tengan congruencia con los contratos y con los trabajos ejecutados o los productos finalmente recibidos. ✓



Que los pagos se hayan realizado conforme lo pactado en los contratos, según corresponda, para lo cual se revisaron las solicitudes de desembolso. ✓

Cotejamos que del monto total autorizado para el proyecto por USD\$2,282,665.93, los gastos realizados presentan la siguiente clasificación por componente:

Componentes	Equivalente financiado BID USD	Equivalente aporte local USD	Total distribución BID + aporte local USD
1 Comunidad virtual de cadenas productivas	\$ 66,863.66	\$ 1,544.20	\$ 68,407.86
2 Medición del estado de sostenibilidad de las MiPyMEs	21,898.65	4,392.01	26,290.66
3 Capacitación	27,475.58	629.43	28,105.01
4 Creación del Centro Virtual de Asesorías	14,938.46	-	14,938.46
5 Instrumentos Financieros	-	-	-
6 Definición de estándares y certificación del progreso	-	-	-
7 Comunicación	19,252.02	-	19,252.02
8 Administración y otros	20,470.75	-	20,470.75
<b>Total presupuesto</b>	<b>\$ 170,899.12</b>	<b>\$ 6,565.64</b>	<b>\$ 177,464.76</b>
<b>Total presupuesto original</b>	<b>\$ 2,282,665.93</b>	<b>\$ 2,189,051.18</b>	<b>\$ 4,471,717.11</b>
<b>Porcentaje ejercido</b>	<b>7.49%</b>	<b>0.30%</b>	<b>3.97%</b>

Que se han cumplido los procedimientos establecidos en el control interno aplicables a los procedimientos de adquisiciones. ✓

4. Revisión de capacidades en adquisiciones.

Se contrastaron los estándares resultantes de la aplicación del DNA correspondiente a la operación, a fin de observar el desempeño de las unidades responsables del manejo de adquisiciones respecto de sus capacidades de planificación, implementación, monitoreo y documentación. El PA del proyecto fue revisado y actualizado por ambas partes (BID y Ejecutor) en fecha 5 de septiembre de 2012. ?

5. Relación de anexos de la revisión de adquisiciones:

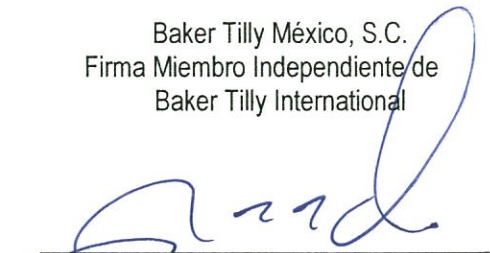
Anexo D-1: Plantilla de listado general de procesos para seleccionar la muestra de adquisiciones.

Anexo D-2: Plantilla de muestra seleccionada de procesos de adquisiciones.

Anexo D-3: Listado de contratos revisados.

Anexo D-4: Plan de adquisiciones

Baker Tilly México, S.C.  
Firma Miembro Independiente de  
Baker Tilly International



C.P.C Gustavo Reyes Ocampo  
Socio

México, D.F., 13 de marzo de 2015.

## MUESTRA SELECCIONADA DE PROCESOS DE ADQUISICIONES

PROYECTO: Proyecto de Programa Piloto para la Competitividad de las MiPyMEs a través de Prácticas Sustentables  
ATN/ME-13405-ME

UNIDAD VISITADA: INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

CATEGORÍA	MÉTODO DE ADQUISICIÓN (1)	FECHA DEL CONTRATO (MM/DD/AA)	NÚMERO DEL CONTRATO	OBJETO DE LA ADQUISICIÓN	PROVEEDOR/CONTRATISTA	MONTO DEL CONTRATO (US\$ 000)	COMENTARIOS SOBRE LA REVISIÓN DEL CONTRATO
OBRAS							
BIENES (2)							
FIRMAS							
	SBCC	15/07/2014	SIN NÚMERO	SERVICIO DE DISEÑO INSTRUCCIONAL DE LA SEGUNDA ETAPA DE ASesoría PARA MiPYMES EN ECOEFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD	TECHSHARE	31,539.52	Se revisaron todos los contratos adjudicados en el ejercicio de 2014
	SBCC	09/04/2014	79/VIPEC/EGADE/MEXICO/3/04/2014	SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN USO EFICIENTE DE AGUA, VER ANEXO A ADJUNTO AL CONTRATO.	CO BALANCE SUSTAINABILITY S.C.A.	32,063.84	Se revisaron todos los contratos adjudicados en el ejercicio de 2014
INDIVIDUAL							
	SBCC	07/04/2014	78/VIPEC/EGADE/MEXICO/03/04/2014	PROPORCIONAR EL SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN EFICIENCIA ENERGÉTICA	JUDITH CATALINA NAVARRO GÓMEZ	5,709.13	Se revisaron todos los contratos adjudicados en el ejercicio de 2014

(1) Siglas de acuerdo a las utilizadas en los procedimientos y Políticas de Adquisiciones vigentes del Banco cuando corresponda.

(2) Incluye servicios distintos de consultoría

## LISTADO DE CONTRATOS REVISADOS

PROYECTO: Proyecto de Programa Piloto para la Competitividad de las MIPyMEs a través de Prácticas Sustentables ATN/ME-13405-ME  
 FECHA: 31 de Diciembre de 2014

CATEGORÍA	MÉTODO DE ADQUISICIÓN (1)	FECHA DEL CONTRATO (MM/DD/AA)	NÚMERO DEL CONTRATO	OBJETO DE LA ADQUISICIÓN	PROVEEDOR/CONTRATISTA	MONTO DEL CONTRATO (US\$ 000)	COMENTARIOS SOBRE LA REVISIÓN DEL CONTRATO
OBRAS							
BIENES (2)							
FIRMAS							
	SBCC	15/07/2014	SIN NÚMERO	SERVICIO DE DISEÑO INSTRUCCIONAL DE LA SEGUNDA ETAPA DE ASESORIA PARA MIPYMEs EN ECOEFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD	TECHSHARE	31,539.52	Se presentaron varias propuestas, fue seleccionada la más baja en precio y que cumpliera con los requisitos de la convocatoria.
	SBCC	09/04/2014	/MPECE/EGADE/MEXICO/03/04/20	SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN USO EFICIENTE DE AGUA, VER ANEXO A ADJUNTO AL CONTRATO.	CO BALANCE SUSTAINABILITY S.C.A.	32,063.84	
INDIVIDUAL							
	SBCC	07/04/2014	/MPECE/EGADE/MEXICO/03/04/20	PROPORCIONAR EL SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN EFICIENCIA ENERGÉTICA	JUDITH CATALINA NAVARRO GÓMEZ	5,709.13	

(1) Siglas de acuerdo a las utilizadas en los procedimientos y Políticas de Adquisiciones vigentes del Banco cuando corresponda.

(2) Incluye servicios distintos de consultoría







01	11.1, 1.2, 1.41	Asesoría específica ITESM desarrollo del portal, definición MP/MEs, actividades	83,378.37	SD	Ex post	0%	100%	Marzo 2013		Mensual, 6 asesores para el portal y selección de empresas (20,000hrs)
02	2.1.1	Diseño en línea de la evaluación de la huella ecológica de las empresas	51,231.97	Ex post	Ex post	65%	5%		Ex ante	Diseño de Contenido, instrucciones y multimedia de la medición
02		Diseño de la medición y análisis de la huella (total consultoría)	41,231.37	CCM	Ex post					Diseño del informe para mejor control y distribución de recursos
02		Diseño instruccional de la huella ecológica (Pedagogía)	10,000.00	SD						Diseño del informe para mejor control y distribución de recursos
03	3.1.2	Diseño de la capacitación	122,442.68	SD	Ex post	0%	100%	Enero 2014		Diseño de Contenido, instruccional y multimedia del curso de capacitación por subgrupos
03	3.2.1	Implementación del curso (40 horas)	764,300.00		Ex ante	30%	61%	Agosto 2014		
		1. Tutor asesor 1	17,250.00	SD						
		2. Tutor asesor 2	17,250.00	SD						
		3. Tutor asesor 3	17,250.00	SD						
		4. Tutor asesor 4	17,250.00	SD						
		5. Tutor asesor 5	17,250.00	SD						
		6. Tutor asesor 6	17,250.00	SD						
		7. Tutor asesor 7	17,250.00	SD						
		8. Tutor asesor 8	17,250.00	SD						
		9. Tutor asesor 9	17,250.00	SD						
		10. Tutor asesor 10	17,250.00	SD						
		11. Tutor asesor 11	17,250.00	SD						
		12. Tutor asesor 12	17,250.00	SD						
		13. Tutor asesor 13	17,250.00	SD						
		14. Tutor asesor 14	17,250.00	SD						
		15. Tutor asesor 15	17,250.00	SD						
		16. Tutor asesor 16	17,250.00	SD						
		17. Tutor asesor 17	17,250.00	SD						
		18. Tutor asesor 18	17,250.00	SD						
		19. Tutor asesor 19	17,250.00	SD						
		20. Tutor asesor 20	17,250.00	SD						
		21. Tutor asesor 21	17,250.00	SD						
		22. Tutor asesor 22	17,250.00	SD						
		23. Tutor asesor 23	17,250.00	SD						
		24. Tutor asesor 24	17,250.00	SD						
		25. Tutor asesor 25	17,250.00	SD						
		26. Tutor asesor 26	17,250.00	SD						
		27. Tutor asesor 27	17,250.00	SD						
		28. Tutor asesor 28	17,250.00	SD						
		29. Tutor asesor 29	17,250.00	SD						
		30. Tutor asesor 30	17,250.00	SD						
		31. Asistente 1 (60 22 meses, nivel licenciatura)	28,000.00	SD						
		32. Asistente 2	28,000.00	SD						
		33. Asistente 3	28,000.00	SD						
		34. Asistente 4	28,000.00	SD						
		35. Coordinador Académico (por 20 meses, nivel maestría)	51,700.00	CCM						
		36. Gestor Administrativo 1 (coordinaciones y gestión de bienes) (nivel licenciatura)	28,600.00	SD						
		37. Gestor Administrativo 2 (bases de datos)	28,600.00	SD						
		38. Coordinación de la huella ecológica (por 20 meses, nivel licenciatura)	21,400.00	SD						
		<b>Total Implementación del Curso</b>	<b>764,300.00</b>							
03	3.1.4	Diseño de la medición de la huella ecológica por subgrupos de empresas	33,474.87	SD	Ex post	0%	100%	Febrero 2015		Diseño de Contenido, instruccional y multimedia de la medición
02	2.5.1	Elaboración de Estudios sobre huella ecológica MP/MEs en México	34,740.99	SD	Ex post	0%	100%	ene-14		1 especialista sustentabilidad medio ambiente, ecología, negocios, auditoría ambiental
02	2.1.1	Asesoría específica ITESM desarrollo de huella ecológica MP/MEs, evaluación, análisis y sistematización información	83,378.37	SD	Ex post	0%	100%	Enero 2014		Mensual, 6 asesores-investigadores (20,000hrs) para desarrollo de huella ecológica MP/MEs, evaluación, análisis y sistematización información
03	3.1.1	Calificación por subgrupos de empresas	22,234.29	SD	Ex post	100%	0%	Junio 2014		Do 6 especialistas (6000hrs), negocios, gestión de recursos naturales, industria, sustentabilidad, ecología, gestión de proyectos para calificación subgrupos
03	3.1.3	Curso de Capacitación a especialistas (20 horas)	62,217.71	SD	Ex post	0%	100%	Enero 2014		Do 6 especialistas (6000hrs), negocios, gestión de recursos naturales, industria, sustentabilidad, ecología, gestión de proyectos para calificación subgrupos
04	4.4.2	Diseño de Material Práctico	121,802.26	SD	Ex post	5%	50%	Marzo 2014		Diseño de contenido, material instruccional y multimedia para presentación de Nuevas Prácticas en el portal
04		Elaboración de materiales de referencia	111,171.00	CCM						
04		Producción de materiales de referencia	7,722.00							
04		Diseño de guías de material	3,011.00							
04	4.1.1	Asesoría específica ITESM desarrollo de capacidad docente a subgrupos de empresas, evaluación, análisis y sistematización información	55,884.58	SD	Ex post	0%	100%	Mayo 2014		Mensual, 6 asesores-investigadores (20,000hrs) para desarrollo de la capacitación por subgrupos de empresas, evaluación, análisis y sistematización información
05	5.1.3	Definición criterios de evaluación	9,241.24	SD	Ex post	100%	0%	Mayo 2014		4 especialistas (4000hrs), negocios, gestión de recursos naturales, industria, sustentabilidad, ecología, gestión de proyectos para desarrollo de criterios de evaluación
05	5.2.1	Diseño de instrumentos de evaluación	15,570.51	SD	Ex post	100%	0%	Mayo 2014		2 especialistas (2000hrs), negocios, gestión de recursos naturales, industria, sustentabilidad, ecología, gestión de proyectos para desarrollo de instrumentos de evaluación
05	5.2.1	Asesoría específica ITESM desarrollo instrumentos financieros	27,797.79	SD	Ex post	0%	100%	Septiembre 2014		Mensual, 6 asesores-investigadores (20,000hrs) para desarrollo de instrumentos financieros
05	5.1.1	Identificación Banca (empresas participantes)	9,881.89	SD	Ex post	0%	100%	Junio 2014		4 especialistas (4000hrs), negocios, sustentabilidad, industria, medio ambiente para evaluación
05	5.1.2	Diseño de la huella ecológica de empresas	18,800.73	SD	Ex post	0%	100%	Junio 2014		
05	5.1.2	Implementación curso de 5 horas (cálculo de costo)	15,440.44	SD	Ex post	0%	100%	Septiembre 2014		





**Hallazgos Derivados de los Procesos Aplicados a la Muestra de Desembolsos y su Control Interno.****Nombre del ejecutor:**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey

**Número de Cooperación Técnica y el nombre del Proyecto:** Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-13405-ME "Programa Piloto para la Competitividad de las MiPyMEs a través de Prácticas Sustentables ATN/ME-13405-ME"

Periodo sujeto a revisión	Número consecutivo de hallazgo
1º de enero al 31 de diciembre de 2014	1

Categoría/área donde se ha identificado el hallazgo	Tipo de hallazgo
Presupuesto del Proyecto (Comparación de cifras entre Resultados y Presupuestos)	Control Interno

**Descripción del hallazgo:**

En la revisión efectuada a los desembolsos y el ejercicio de los recursos, observamos que los recursos del presupuesto del Proyecto programados en el ejercicio de 2014, por un monto de \$2,137,132 (M.N.), que comparados contra el pago real de las nóminas aplicadas a resultados con recursos del FOMIN por la cantidad de \$1,276,072 (M.N.), resulta una variación de menos por \$861,060 (M.N.); cabe mencionar, que la nómina fue cubierta al 100% con recursos del FOMIN y del Ente Ejecutor.

**Causas:**

Falta de conciliación de cifras entre el presupuesto del programa y los saldos cargados a resultados.

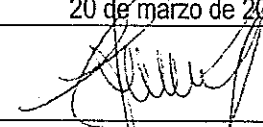
**Sugerencias:**

Realizar de forma periódica las conciliaciones entre los recursos programados del proyecto y los cargados a resultados en los porcentajes que corresponden, de igual forma reconocer los ajustes que se deriven de dicha conciliación.

**Acciones a emprender por el ejecutor:**

Este hallazgo se adecuará en el ejercicio de 2015, se harán las reclasificaciones que procedan por parte del área correspondiente.

Fecha de Firma	Fecha Compromiso para solventar hallazgos
20 de marzo de 2015	30 de abril de 2015

  
 Dra. Ma Isabel Studer Noguez  
 Directora Instituto Global para la Sostenibilidad

  
 C.P.C. Gustavo Reyes Ocampo  
 Socio



**Hallazgos Derivados de los Procesos Aplicados a la Muestra de Adquisiciones y su Control Interno.****Nombre del ejecutor:**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey

**Número de Cooperación Técnica y el nombre del Proyecto:** Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-13405-ME "Programa Piloto para la Competitividad de las MiPyMEs a través de Prácticas Sustentables ATN/ME-13405-ME"

Periodo sujeto a revisión	Número consecutivo de hallazgo
1º de enero al 31 de diciembre de 2014	02

Categoría/área donde se ha identificado el hallazgo	Tipo de hallazgo
Plan de Adquisiciones/Presupuesto del Proyecto	Control Interno

**Descripción del hallazgo:**

En la revisión realizada, se detectó que el último Plan de Adquisiciones del Proyecto presenta omisiones en las sumas y cifras totales de los conceptos; el PA muestra un monto de UDS\$4,324,917.12 comparado con Presupuesto del Proyecto que presenta un total de UDS\$4,471,717, se determina una variación de USD\$146,799.88.

**Causas:**

Falta de controles en la revisión de los montos de los conceptos que integran el PA.

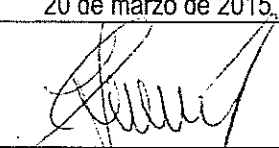
**Sugerencias:**

Realizar las adecuaciones que correspondan para modificar el Plan de Adquisiciones de acuerdo al monto total autorizado en el Presupuesto del Proyecto.  
Revisar que los montos de cada uno de los conceptos sean correctos y correspondan al plan original del Proyecto.

**Acciones a emprender por el ejecutor:**

El Plan de Adquisiciones está en proceso de modificación y adecuación, una vez terminado será enviado al BID para su autorización.

Fecha de Firma	Fecha Compromiso para solventar hallazgos
20 de marzo de 2015	15 de mayo de 2015

  
Dra. Ma Isabel Studer Noguez  
Directora Instituto Global para la Sostenibilidad

  
C.P.C. Gustavo Reyes Ocampo  
Socio

**LISTADO GENERAL DE PROCESOS PARA SELECCIONAR LA MUESTRA DE ADQUISICIONES**

Período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014

CATEGORÍA	MÉTODO DE ADQUISICIÓN	OBJETO DE LA ADQUISICIÓN	PROVEEDOR/CONTRATISTA	FECHA DE CONTRATACIÓN	PRESUPUESTO OFICIAL (US\$ 000)	MONTO CONTRATADO (US\$ 000)	MONTO PAGADO (US\$ 000)
OBRAS	-1		No Aplica				
BIENES (2)			No Aplica				
FIRMAS							
	SBCC (PRECIO CONVENIDO)	SERVICIO DE DISEÑO INSTRUCCIONAL DE LA SEGUNDA ETAPA DE ASESORIA PARA MIPYMES EN EFICIENCIA Y COMPETITIVIDAD	TECHSHARE (3)	15/07/2014	122.442.68	31.539.52	9.033.97
	SBCC (PRECIO CONVENIDO)	SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN USO EFICIENTE DE AGUA, VER ANEXO A ADJUNTO AL CONTRATO.	CO BALANCE SUSTAINABILITY S.C.A. (3)	09/04/2014	122.442.68	32.063.84	2.170.44
INDIVIDUAL							
	SBCC (PRECIO CONVENIDO)	PROPORCIONAR EL SERVICIO DE DESARROLLO DE CONTENIDOS DE CAPACITACIÓN EN EFICIENCIA ENERGÉTICA	JUDITH CATALUNA NAVARRO (3)	07/04/2014	122.442.68	5.709.13	2.851.67

- (1) Utilizar siglas de acuerdo a las Políticas del Banco: LPN, CP, CD, SBCC, SBC, SBPF, SBMC, SCC, otros, cuando correspondía
- (2) Incluye servicios distintos de consultoría
- (3) Estos proveedores se encuentran dentro del Plan de Adquisiciones en el ítem No. 3.1.2 Diseño de Capacitación con un presupuesto de US\$122,442.68