Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Piloto de Competitividad de PyMEs a traves de Practicas Sostenibles

Nro. Proyecto: ME-M1077 - Nro. Operación: ATN/ME-13405-ME

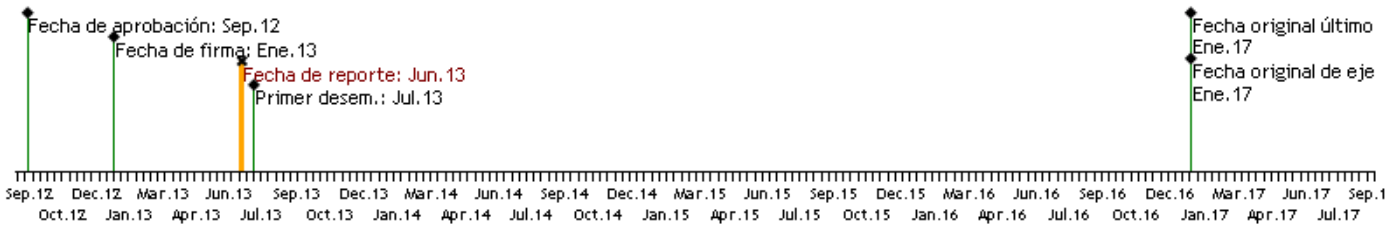
Resultado: MiPyMES implementan prácticas sostenibles en su producción.

País Administrador	País Beneficiario
MÉXICO	MÉXICO

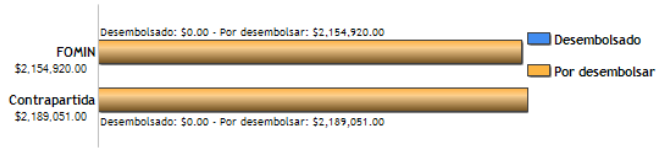
Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño: Watson, Gregory
Líder equipo de supervisión: Aguilar Rios, Guillermo

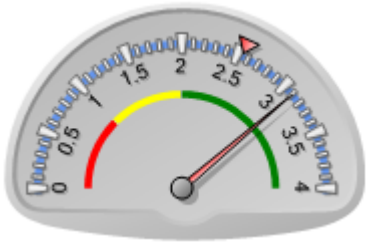
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



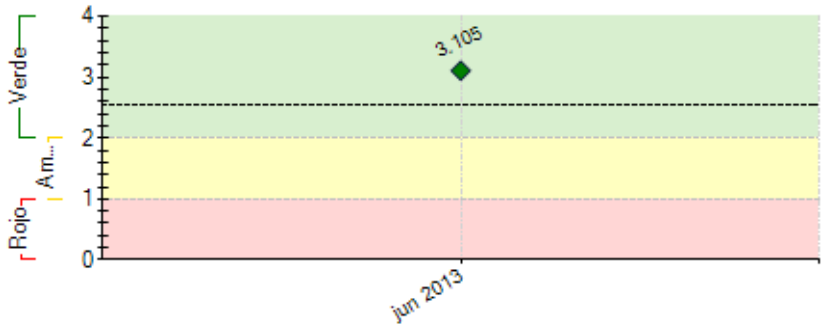
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

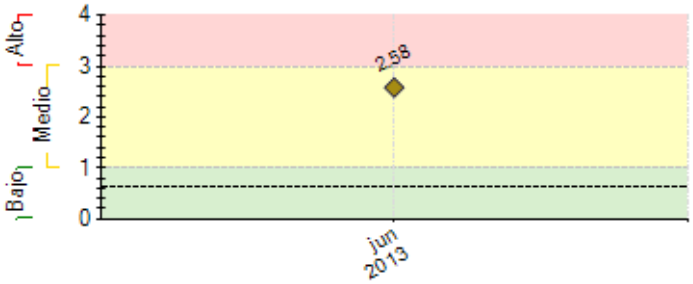


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.105
Promedio FOMIN: 2.547



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.633

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Conciliando los requerimientos del BID y del Tecnológico de Monterrey, se cumplieron las condiciones de elegibilidad y se formó el equipo de trabajo
Sobre el hito del portal, se desarrolló la primera fase (compra dominio, diseño del portal y ciertas funciones de comunicación)
Respecto del hito Selección de MIPYMES, Walmart hizo una lista de 1,572 proveedores.
Se desarrolló un curso de concientización no contemplado originalmente

Áreas con dificultades y/o retrasos y acciones

La conformación del equipo de trabajo llevó más tiempo del estimado, por lo que se avanzaron en otras actividades, como las vinculadas con los socios, promoción del proyecto con el nuevo gobierno.
La contratación de la firma para el portal exigió empatar las reglas de contratación del BID y Tec de Monterrey, para no atrasar otras actividades, se desarrollaron las funciones de comunicación a la par del diseño del portal
Walmart y Femsa no completaron una lista amplia de proveedores de la que seleccionaríamos 3000, por lo que trabajamos con las empresas disponibles, apoyamos a Femsa con su campaña de comunicación interna y lo persuadimos de incorporar a otras empresas ancla para cumplir la meta.
Una consultora, CGM, abandonó la actividad asignada, por lo que desarrollamos los materiales internamente

Acciones próximo semestre

Octubre: Lanzar el portal y se tendrá la lista de proveedores de Femsa
Se desarrollará el curso de sensibilización
Se capacitará a un grupo de estudiantes que serán los tutores en línea

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: MiPyMES implementan prácticas sostenibles en su producción.	**P.I1**	3.000 MiPyMES están implementando prácticas sostenibles6 en su producción	0 Feb 2013	1500 Ene 2015			3000 Ene 2017	0	
	P.I2	Reducción en el uso de energía en kWh	0				1 Ene 2017	0	
	P.I3	Reducción en el uso de agua en L	0				1 Ene 2017	0	
	P.I4	Reducción en residuos generados en toneladas	0				1 Ene 2017	0	
	P.I5	Reducción de emisión de gases de efectos invernaderos en toneladas métricas de CO2e	0				1 Ene 2017	0	
	P.I6	Reducción de emisión de gases polutantes en toneladas métricas	0				1 Ene 2017	0	
	P.I7	Aumentos en cogeneración de energía en kWh	0				1 Ene 2017	0	
Componente 4: Mí PYMES intercambian información y experiencias sobre prácticas sustentables **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	3.000 MiPyMES están usando comunidad virtual (portal)	0				3000 Abr 2015	Jun 2013	
Componente 5: Autoevaluación por parte de MiPyMES sobre su huella ecológica y sus usos de recursos naturales **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	3.000 MiPyMES con autoevaluación completada de uso recursos naturales y huella ecológica de su producción	0				3000 Jul 2014	Jun 2013	
Componente 6: MiPyMES incrementan su conocimiento de sostenibilidad e implementando cambios ecológicos en sus procesos **Peso:** 16% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C6.I1**	3.000 MiPyMES capacitadas en prácticas sostenibles	0				3000 Ene 2016	Jun 2013	
Componente 7: Información sectorial sobre sostenibilidad y MiPyMES está disponible para empresas **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C7.I1**	Análisis sectorial disponible en el portal	0				1 Jul 2016	Jun 2013	
Componente 8: PYMES aceden a créditos diseñados para el proyecto **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C8.I1**	PYMES aceden a créditos diseñados para el proyecto	0				1 Ene 2017	Jun 2013	
	C8.I2	1 reporte sobre la rentabilidad de cartera	0				1 Ene 2017	Jun 2013	
Componente 9: Estándares propuestos presentados a las empresas líderes junto con certificación y política pública al	**C9.I1**	1 propuesta presentada al gobierno	0				1 Ene 2017	Jun 2013	

gobierno

Peso: 14%

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 10: Otras compañías líderes y MiPyMES adoptan las metodologías del proyecto **Peso:** 14% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C10.I 1**	Por lo menos 2 Empresas tractoras no beneficiarias del proyecto se aniden al proyecto e incentivan sus cadenas productivas a adoptar practicas sostenibles	0				1 Ene 2017	Jun 2013

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Jul 2013	1	Feb 2013	Logrado
H1	[*] Portal operativo	1	Oct 2013	0	Jun 2013	
H2	[*] Selección de MiPyMEs	1	Oct 2013	70	Jun 2013	Logrado
H3	Evaluación de la sostenibilidad MiPyMEs y generación de línea base	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H4	Reporte "Sostenibilidad MiPyMEs en México"	1	Jul 2014	0	Jun 2013	
H5	Modulo de capacitación	1	Jul 2014	0	Jun 2013	
H6	[*] Capacitación	1	Oct 2015	0	Jun 2013	
H7	Publicacíon material sobre Mejores Prácticas	1	Dic 2015	0	Jun 2013	
H8	Creación de Instrumentos Financiareos	1	Ene 2016	0	Jun 2013	
H9	Publicación de Reportes: "Sostenibilidad y Competitividad...", "Certificación...", "Políticas..."	3	Jun 2016	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. MiPyMES no están dispuestas a compartir información sobre indicadores de sosteniblidad	Alto	Esto sería un requisito para participar en el proyecto y a las empresas líderes se les pedirá que compartan esta información de sus cadenas.	Project Coordinator
2. MiPyMES no ven los beneficios del programa.	Medio	Mitigado por el curso de concientización que mostrará y podrá en evidencia las ganancias que se obtienen por reducción de costos en producción que a su vez mejoran la productividad de las empresas.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Alto **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Metodologías implementadas a nivel federal pueden desplazar a lo generado en el proyecto en la materia.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se han realizado acciones para: 1) Conseguir recursos adicionales para la capacitación ya que el proyecto sólo cubre el costo del primer módulo para un universo de 3000 MiPyMEs; 2) Sentar las bases que permitan el escalamiento del proyecto en México y su replicación en otros países; 3) Posicionar al proyecto como una iniciativa innovadora para mejorar la competitividad de MiPyMEs. Entre otras, se realizaron las siguientes reuniones: Instituto Nacional del Emprendedor, con Enrique Jacob, Adriana Tortajada, Laila Chemor, Antonio Tajonar, Ricardo Cruz, Patricia Corona, Itzel Villa, Victor Montaño; Nafinsa: Claudia Colosio, Luis Roberto Hernandez; GIZ: Ernesto Feilbogen, Hector Juarez, Adrian Ruiz; Banamex: Daniel Marroquín, Tania Gomez, Miguel Vejar; Carbon Trust: Cheryl Baum, Alessandro Cassoli; Agencia Mexicana de Cooperación para el Desarrollo: Juan Manuel Valle, Bruno Figueroa; Ministerio de Medio Ambiente de Perú; Participación en las reuniones del PNUMA sobre las metodologías de ecoinnovación.
Se ha buscado la incorporación de otras empresas ancla, como Nestlé y Bimbo y se han realizado acciones para consolidar el proyecto como un proyecto estratégico del IGS y del ITESM.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Considerar prioridades de las empresas ancla. Se debió destinar mayor tiempo y recursos para desarrollar actividades necesarias que aseguraran un mayor compromiso e involucramiento de parte de estas empresas y nos permitiera obtener respuestas más rápidas a partir de una planeación más adecuada.	Design	Herros García, Mónica Patricia

2. En el caso de los consultores externos, nos hemos enfrentado a que no tienen cultura de cumplimiento con altos estándares de calidad. A pesar de haber recibido muchas solicitudes de interés y propuestas, hemos identificado que el currículum enviado no es suficiente para identificar la capacidad real del consultor para realizar una consultoría de calidad. Asimismo, una consultora, GCM, Grupo Consultor en Medio Ambiente y Planeación Estratégica, encargada de desarrollar la actividad de diseño y contenido del curso de sensibilizaicón, decidió no continuar la consultoría. Por ello, debemos implementar mecanismos que reduzcan el riesgo de contratar a consultores que no generan los resultados esperados.	Implementation	Herros García, Mónica Patricia
3. Debido a que el tema de competitividad y sostenibilidad de las MIPYMES en México es muy nuevo, ha sido difícil identificar al talento necesario para conformar el equipo de trabajo. Se han enfrentado dificultades para conseguir recursos humanos apropiados para los temas de sostenibilidad y MiPyMEs que cuenten con las habilidades necesarias para emprender el proyecto. De la misma manera, se han enfrentado dificultades también para reclutar investigadores expertos en los temas y retenerlos.	Implementation	Herros García, Mónica Patricia
4. Los procesos para integrar normas y procedimientos del BID/FOMIN y del Tecnológico de Monterrey requieren mayor tiempo del estimado, debido a que ciertos requerimientos deben ser revisados por distintas áreas y esto exige la consideración de tiempos adicionales de los originalmente estimados.	Design	Herros García, Mónica Patricia