Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formalización y Fortalecimiento Empresarial de 500 Microempresarios Informales

Nro. Proyecto: CO-M1044 - Nro. Operación: ATN/ME-11104-CO

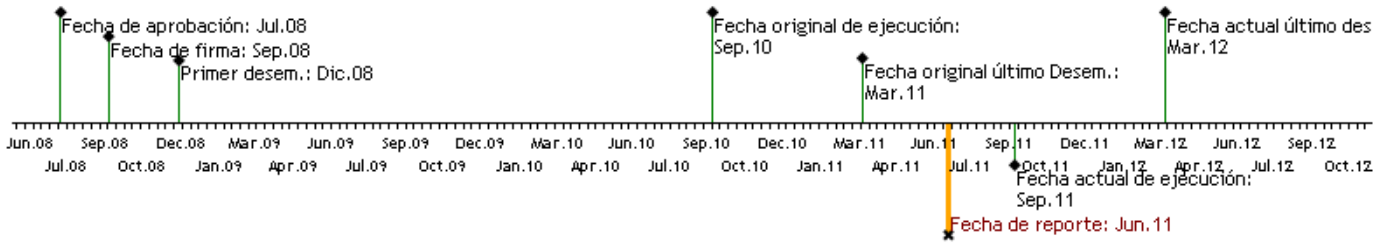
Propósito: Fortalecer la productividad empresarial y formalizar a 500 microempresas que son parte de la economía informal del Municipio de Popayán - Cauca.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

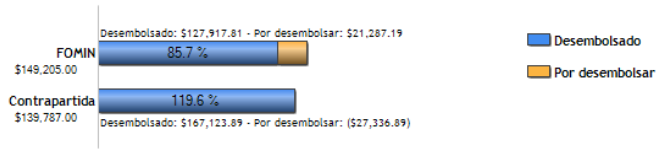
Agencia Ejecutora: Cámara de Comercio del Cauca

Líder equipo de diseño: Novoa, Carlos Alfonso
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

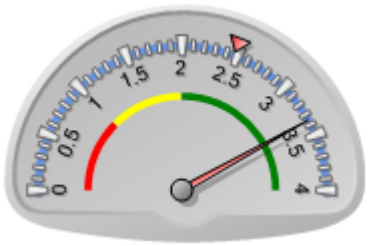
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



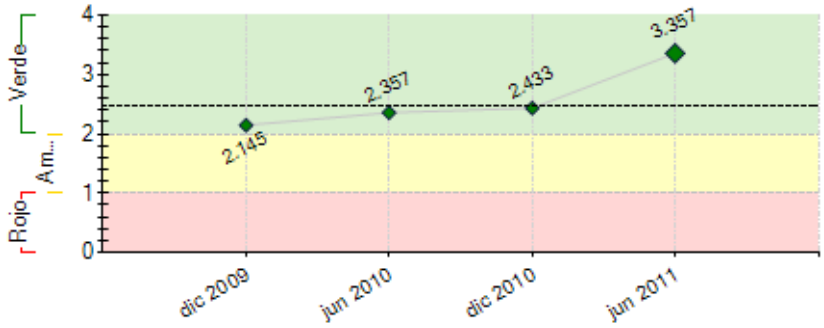
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

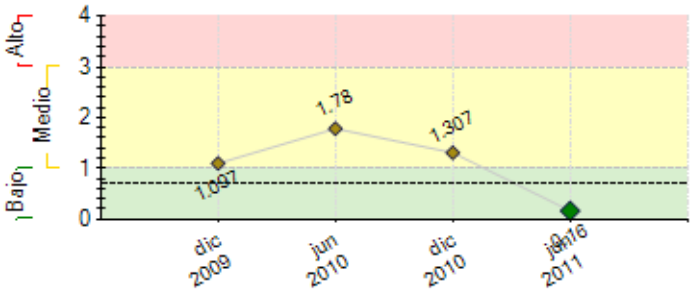


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.357
Promedio FOMIN: 2.472



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.696

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto es muy satisfactorio. a) Los resultados: 523 microempresarios formalizados b) Consejo asesor comprometido con la consecución de incentivos en pro de la formalidad c) 577 microempresarios formalizados dada la réplica del proyecto en los municipios de Santander de Quilichao, el Bordo y Puerto Tejada d) Participación en foros y reuniones ejecutivas de orden nacional exponiendo la exitosa experiencia y las lecciones aprendidas en el desarrollo de este proyecto, e) Acceso a microcréditos por parte del 38.9% de los microempresarios formalizados f) Incremento en la productividad (ingresos) del 86.95% y del 54.07% en la utilidad de los establecimientos formalizados g) 873 asistentes a las capacitaciones gratuitas del programa en Popayán h) 243 microempresarios capacitados en los municipios de réplica i) Fortalecimiento de la estrategia de descentralización y difusión de los beneficios de la ley 1429 de 2011 "Ley de Formalización y Generación de Empleo".
En cuanto a las dificultades que han retrasado el desarrollo del proyecto, se encuentra la limitada oferta de firmas consultoras para la realización de las consultorias requeridas, sin embargo se espera solventar este inconveniente una vez el BID emita la no objeción para modificar algunas modalidades de contratación.
La CCC trabaja por la sostenibilidad del proyecto y se encuentra en la fase de creación de un Centro de Fortalecimiento Empresarial que brinde servicios de asistencia técnica gratuita.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Los resultados e impacto del programa son altamente EXTRAORDINARIOS!!. El programa ha venido cumpliendo a cabalidad con los indicadores, metas y objetivos del programa. El programa ha sido tomado como referente y modelo por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Departamento Nacional de Planeación, la Confederación de Cámaras de Comercio CONFECAMARAS y varias Cámaras de Comercio en el país para diseñar política pública regional, acciones, planes y programas para incentivar la formalidad empresarial y laboral en varias ciudades. El programa cerrará con un evento nacional que se raelizará en la ciudad de Bogotá.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se han realizado estas actividades: a) Contratación de la firma consultora para brindar el refuerzo en la asistencia técnica gratuita b) Impresión de 700 cartillas para entregar de manera gratuita a los beneficiarios del programa durante la asistencia técnica c) Convenio con instituciones de educación superior para la creación del Centro de Fortalecimiento Empresarial para brindar asistencia técnica gratuita a los formalizados d) 45 nuevos microempresarios formalizados (523 en total) e) 321 microempresarios capacitados en Popayán (873 en total) y 164 (243 en total) en los municipios de réplica e) publicación del II informe de linea base f) Un evento de sensibilización en convenio con el proyecto de industrias culturales g) 2 reuniones del consejo asesor h) participación en Confecámaras para la elaboración de una propuesta unificada de formalización para las Cámaras de Comercio.

La mayor dificultad se presenta por la poca oferta de firmas para realizar las consultorias que se requieren, lo cual trata de solventarse modificando algunas las modalidades de contratación.

El próximo semestre se tiene previsto realizar el evento ferial, toma y elaboración del informe de la III linea base, sistematización del proyecto, evaluación final del proyecto y el evento de cierre del convenio, se espera inaugurar el Centro de Fortalecimiento Empresarial y lograr la firma de convenios para realizar una transferencia de conocimientos sobre el tema de formalidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Los resultados e impacto del programa son altamente EXTRAORDINARIOS!!. El programa ha venido cumpliendo a cabalidad con los indicadores, metas y objetivos del programa. El programa ha sido tomado como referente y modelo por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Departamento Nacional de Planeación, la Confederación de Cámaras de Comercio CONFECAMARAS y varias Cámaras de Comercio en el país para diseñar política pública regional, acciones, planes y programas para incentivar la formalidad empresarial y laboral en varias ciudades. El programa cerrará con un evento nacional que se raelizará en la ciudad de Bogotá.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la productividad empresarial y formalizar a 500 microempresas que son parte de la economía informal del Municipio de Popayán - Cauca.	**P.I1**	Incremento en el número de matrículas nuevas.	0	300			500	523	
			Sep 2008	Mar 2010			Dic 2011	Jun 2011	
	P.I2	Empresas beneficiarias (su propietario) se vincula al sistema de seguridad social.	0				250	195	
			Sep 2008				Dic 2011	Jun 2011	
Componente 1: Mapeo jurídico e identificación de potenciales beneficiarios. **Peso:** 26% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Inventario de empresas informales y sus necesidades (capacitación y asistencia técnica) en las zonas Centro, Esmeralda y Norte del Municipio de Popayán.	0				1	1	Finalizado
			Sep 2008				Dic 2010	Feb 2010	
	C1.I2	Línea base desarrollada a 500 empresas beneficiarias.	0	1			1	1	Finalizado
			Sep 2008	Sep 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C1.I3	Informe sobre legislación nacional y municipal (Popayán, Santander de Quilichao y El Bordo).	0	1			1	1	Finalizado
			Sep 2008	Mar 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C1.I4	Acuerdo suscrito entre instituciones.	0	1			1	2	Finalizado
			Sep 2008	Mar 2009			Sep 2010	Mar 2011	
	C1.I5	Reuniones de análisis del mapeo jurídico.	0	4			4	5	Finalizado
				Mar 2009			Sep 2010	Feb 2010	
Componente 2: Sensibilización y fortalecimiento a beneficiarios para la legalización.	**C2.I1**	Ruedas de prensa informativas acerca del proceso de formalización y los actores que participan en él.	0				2	2	Finalizado
			Sep 2008				Dic 2010	Feb 2010	
	C2.I2	Documento que incorpore la estrategia de comunicación y el plan de medios.	0	1			1	1	Finalizado

Peso: 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio			Sep 2008	Oct 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C2.I3	Visitas de vinculación.	0	600			1400	1571	Finalizado
			Sep 2008	Mar 2009			Jun 2009	Abr 2010	
	C2.I4	Empresarios capacitados en trámites para la obtención del registro mercantil.	0	250			500	599	En curso
			Sep 2008	Jul 2009			Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I5	Número de empresarios que reciben 4 horas de asistencia técnica específica (2 horas por módulo: contable y financiero y comercial).	0	250			500	632	Finalizado
			Sep 2008	Ene 2010			Dic 2011	Ago 2010	
	C2.I6	Volantes impresos para la campaña de expectativa.	0				3000	3000	Finalizado
							Sep 2010	Feb 2010	
	C2.I7	Evento de lanzamiento del proyecto.	0				1	2	Finalizado
							Oct 2008	Feb 2010	
	C2.I8	Evento de sensibilización realizado en cada una de las zonas (Centro, Esmeralda y Norte)	0				1	3	Finalizado
							Dic 2008	Feb 2010	
	C2.I9	Empresas vinculadas al proyecto	0				500	858	Finalizado
							Jun 2009	Jun 2010	
	C2.I10	Número de empresas beneficiarias que se matriculan	0	250			500	523	En curso
				Mar 2010			Sep 2010	Jun 2011	
Componente 3: Aseguramiento y sostenibilidad de las empresas formalizadas. **Peso:** 46% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Empresarios reciben 10 horas de asistencia técnica específica (5 horas por módulo contable y financiero y 5 horas por módulo comercial).	0	250			500	1	Atrasado
			Sep 2008	Jun 2009			May 2011	Abr 2011	
	C3.I2	Empresas participan en, al menos, un evento comercial.	0				250	1	En curso
			Sep 2008				Jun 2011	Jun 2011	
	C3.I3	Empresarios capacitados en temas complementarios: seguridad social, administración y talento humano.	0				500	873	En curso
			Sep 2008				Sep 2010	Jun 2011	
Componente 4: Sistematización de resultados, difusión de resultados y lecciones aprendidas. **Peso:** 3% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Informe de evaluación final.	0				1	0	En curso
			Sep 2008				Ago 2011	Feb 2010	
	C4.I2	Plan de sostenibilidad y réplica del proyecto desarrollado.	0				1	546	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C4.I3	Informe de conocimiento adquirido en el desarrollo del proyecto y documentación de la sistematización productos del proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C4.I4	Evento regional de cierre del convenio llevado a cabo con éxito.	0				1	1	En curso
							Sep 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Mar 2009	6	Nov 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Situación económica inestable de la ciudad de Popayán.	Bajo	Las obras de mayor impacto en la estabilidad de los negocios foarmalizados ya concluyeron, sin embargo la Cámara de Comercio del Cauca y algunas entidades aliadas al consejo asesor instan a la administración municipal para que las obras se ejecuten en los tiempos establecidos para no afectar la sostenibilidad de los negocios aledaños a las obras que se llevan a cabo.	Unidad Ejecutora - Presidenta Ejecutiva
2. El bajo nivel de ingresos de los microempresarios formalizados puede generar una imposibilidad que 250 de ellos contribuyan al sistema de seguridad social.	Bajo	El II estudio de linea base arrojo que el 49.12% de los formalizados (397 personas naturales encuestadas) realiza aportes al sistema de salud del régimen contributivo, mientras que la participación de los aportes a pensión y riegos profesionales aún es muy baja (13.35% y 8.06%); por lo cual se les sensibilizará sobre la importancia de realizar los aportes completos al sistema de seguridad social vigente en Colombia, enfatizando en los beneficios que se obtienen al hacerlo.	Coordinador del Proyecto
3. No se logra la aplicabilidad del Mapeo Jurídico y no existe voluntad institucional en su implementación.	Bajo	El consejo asesor del programa trabaja activamente en la materialización de 28 incentivos declarados viables, siguiendo las directrices del estudio de Mapeo Juridico, por lo tanto existe voluntad institucional para promover su implementación.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Continuidad de la réplica del proyecto en los municipios de Santander de Quilichao, El Bordo y Puerto Tejada obteniendo excelentes resultados en materia de microempresarios formalizados y capacitados.

- Se trabaja en el fortalecimiento de convenios interinstitucionales: COMFACAUCA (Industrias Culturales); SENA (capacitaciones gratuitas) y Gobernación del Cauca (Participación en la feria de las colonias), logrando beneficios para los microempresarios formalizados.

- El consejo asesor del programa sigue trabajando activamente por la materialización de los incentivos propuestos en la etapa de mapeo juridico.

- Promulgación de los beneficios de la ley 1429 de 2010 "Ley de formalización y generación de empleo"

- Se proyecta firmar convenios para realizar transferencia de conocimientos sobre el tema de formalidad

- Se aprobó la propuesta para crear el Centro de Fortalecimiento Empresarial en las instalaciones de la Cámara de Comercio del Cauca, con el fin de brindar asesoria gratuita en temas relevantes a los microempresarios formalizados.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se hace necesario tramitar a nivel Nacional acuerdos que faciliten el acceso a unos recursos financieros que se ajusten a las necesidades y capacidades del microempresario que formaliza su negocio.	Sustainability	Solarte, Maria Eugenia
2. Es importante vincular apoyo técnico (capacitación y asistencia técnica) con recursos financieros para lograr el fortalecimiento y la sostenibilidad de los negocios formalizados.	Sustainability	Solarte, Maria Eugenia
3. Los aprendizajes obtenidos durante la ejecución del proyecto han posicionado a la Cámara de Comercio del Cauca como una entidad líder en el tema de la formalidad empresarial, oportunidad que se aprovecha en el campo de la transferencia de conocimientos.	Sustainability	Solarte, Maria Eugenia
4. El fortalecimiento de los convenios interinstitucionales ha permitido obtener beneficios para los microempresarios formalizados, las entidades aliadas son: SENA, COMFACAUCA, GOBERNACION DEL CAUCA Y ENTIDADES FINANCIERAS. esto significa que gracias a las alianzas, se obtienen grandes resultados con recursos económicos limitados.	Sustainability	Solarte, Maria Eugenia