Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Competitividad y Empresarialidad en Jaén y San Ignacio

Nro. Proyecto: PE-M1046 - Nro. Operación: ATN/ME-11280-PE

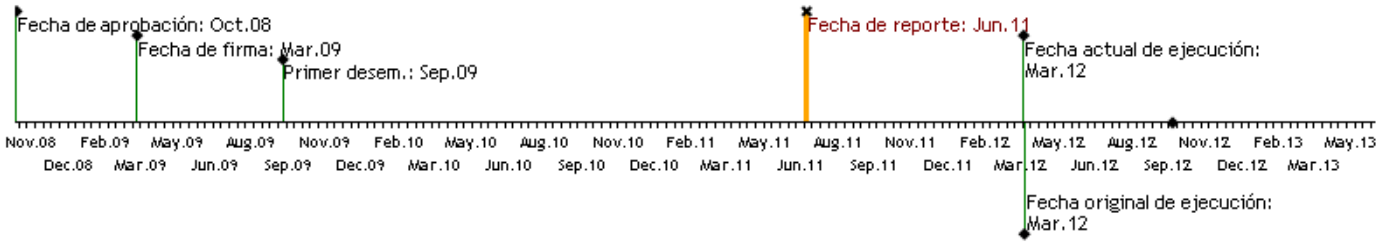
Propósito: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

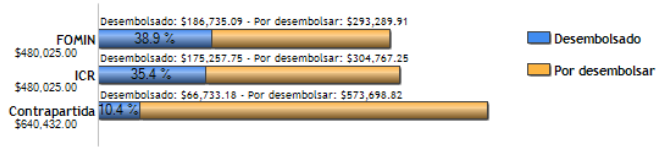
Agencia Ejecutora: CARITAS JAEN

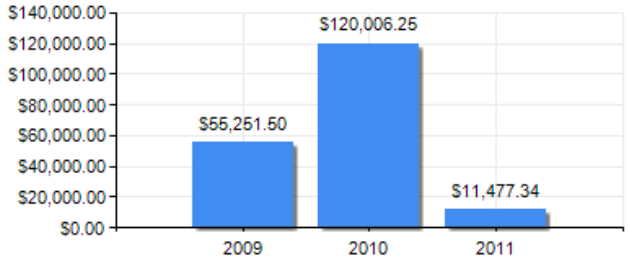
Líder equipo de diseño: Giesecke, Jaime Arturo
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

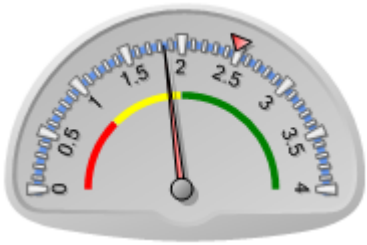


RECURSOS

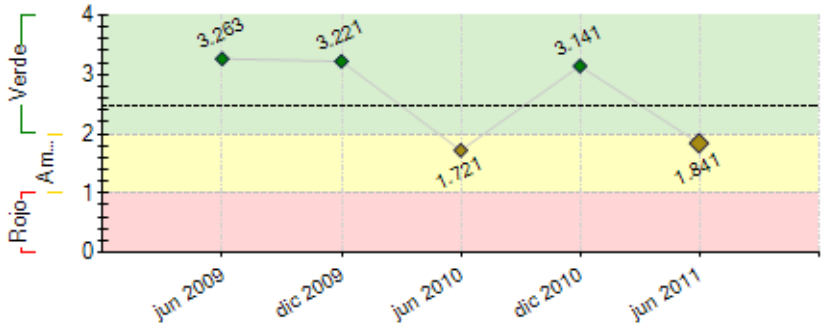




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

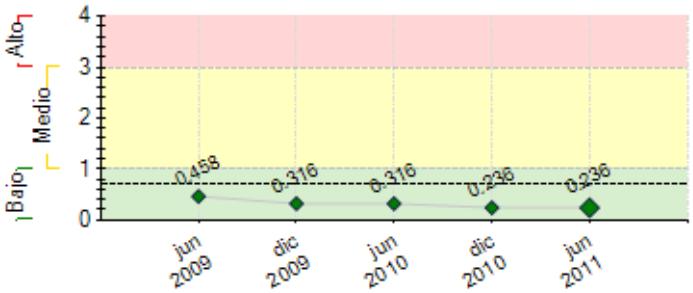


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.841
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.696

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS

1.Estudios laboratorio Suelos concluido y diálogo modelo de gestión y financiamiento. Contrato consultoría Sistema Gestión Minihidroeléctricas. 3 proyectos identificados: Reforestación, Centro Miel, Consorcio Cooperativo café. 2. 110 diagnósticos empresariales, 30 emprendimientos asesorados, 5 empresas incubadas y 20 empresas con planes de mejora ejecutados. 3. 15 planes de mejora con enfoque DTL en 2 Centros Educativos Técnicos Productivos, Red de Fe y Alegría, IST, ISP, UNC-Sede Jaén. Inicio actualización Plan Desarrollo Concertado Jaén. 4. Línea base 500 familias caficultoras cooperativas atendidas por el proyecto.

DIFICULTADES
Retrasos:1. Estudios Sistema de Gestión Minihidroeléctricas y laboratorio de suelos.

Causas: 1. Desconocimiento Interconexión Nacional Grupo de Interés. Estudio de viabilidad de Laboratorio de Suelos

Acciones: 1. Monitoreo de compromisos

RIESGOS/MITIGACIÓN: Negociación: OSINERMING e información a Grupo de Interés de requisitos de transferencia y convertirse en concesionario. Fortaler espacios de concertación y diseño de proyecto de reforestación

PERSPECTIVAS: Empresas, municipios y cooperativas invierten en proyectos habilitadores.

ACCIONES DE ÉNFASIS PARA LOGRO DEL PROPÓSITO

1 Monitoreo Plan Estratégico grupos de interés en diseño e implementación Sistema Gestión Minihidroeléctricas y Laboratorio Suelos.

2. Negociar contrapartidas con Grupos de Interés

3. Monitoreo Planes de mejora en Instituciones educativas y municipios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Importante destacar que la evalaucion intermedia permitirá revisar la estrategia, las metas y actividades del proyecto. Esta concluirá hacia mediados de setiembre 2011.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS

C1 Asesorar Presupuesto participativos Diseño 20 planes mejora y 06 implementados. Módulo IV DTL culminado. Presentación 2 mallas curriculares.

C2 Asesorar planes mejora MYPES, 08 Planes negocios financiamiento de aportes Guía metodológica Planes de Negocios. Fin IV módulo Empresarial.

C3 Contrato consultora Sistema de Gestión Minihidroeléctricas. Estudio Laboratorio de Suelos en validación por Grupo de Interés. Modelo de gestión en diálogo.

C4 02 carreras técnico con plan de trabajo por abordar.

C5 Sistema de monitoreo funcionando

DIFICULTAD

Retrasos: C1 Ejecutar planes mejora en municipios. C2 Financiamiento 8 Planes de Negocios. C3 Estudios Sistema de Gestión de Minihidroeléctricas y Laboratorio de suelos

Causas: C1 Elecciones complementarias y Reorganización Municipalidad C2 Intereses altos en bancos. C3 Autoridades priorizan Interconexión Nacional Electrificación Rural y retraso de entrega de productos por consultora.

Acciones: C1 Aprobar actualización Plan Desarrollo Concertado C2 mas aporte del emprendedor y alianzas municipios. C3 Negociación con autoridades

RIESGOS/MITIGACIÓN: Conflicto minero. Fortalecer la concertación

PERSPECTIVAS: Diplomados articulan a planes de mejora de empresas, municipios y región

ACCIONES ÉNFASIS PARA LOGRO DEL PROPÓSITO

C1 C2 C4 Monitoreo Diplomados en DTL y PYMES. Aporte plazas de UGEL

C3 Diálogo autoridades,líderes universidades,colegios,empresa privada y cooperativas.

C5 Plan comunicacional DTL

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante el semestre se incio el proceso de formulación y seleccion de la evaluación intermedia

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.	**P.I1**	La implementación de 3 proyectos habilitadores de la competitividad empresarial, reportando satisfactoriamente los indicadores de desempeño de sus respectivos planes de negocios. Haber identificado 6 proyectos adicionales.	0				3	0	
							Mar 2012	Oct 2009	
	P.I2	El establecimiento de un programa de incubación y acompañamiento de 150 emprendimientos locales con alto pronóstico de sostenibilidad competitiva, habiendo logrado no menos de 5 empresas graduadas y 80 empresas o unidades económicas con planes de mejora ejecutados.	0				150	0	
							Mar 2012	Oct 2009	
	P.I3	La ejecución de 40 planes de mejora con enfoque DTL en entidades educativas, municipios y/o unidades económicas agropecuarias.	0				40	0	
							Mar 2012	Oct 2009	
	P.I4	El incremento en un 10% de la productividad (media como producción por hectárea) de 1000 familias caficultoras atendidas por el proyecto con respecto a la Línea de Base.	0				10	0	
							Mar 2012	Oct 2009	
Componente 1: Formación de competencias en desarrollo territorial local (DTL) **Peso:** 0% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Haber diseñado 60 planes de mejora y haber ejecutado 30 planes en escuelas municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				60		Atrasado
							Mar 2011		
	C1.I2	Haber presentado dos propuestas a entidades educativas superiores técnicas profesionales, para modificar currículos de formación técnica profesional en carreras impartidas localmente, introduciendo materias pertinentes a las necesidades y potencialidades económico - productivas del territorio.	0				2	0	Atrasado
							Mar 2011	Mar 2011	
	C1.I3	Haber graduado 3 promeciones: Una de docentes, una de funcionarios/as públicos y una de extensionistas con enfoque DTL, y haber certificado al menos tres capacitadores(as locales en competencias de gestión y fomento de DTL	0				3		
							Mar 2012		
	C1.I4	Haber diseñado 80planes de mejora y haber ejecutado 40 planes en escuelas, municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				80		
							Mar 2012		
Componente 2: Promoción de la capacidad innovadora y emprendedora y el apoyo a nuevosemprendimientos **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Haber implementado un modelo local de incubación de nuevos negocios, con participación de entidades públicas, privadas y de educación superior en su	0				1		Atrasado
							Mar 2011		
	C2.I2	Haber recibido, mediante convocatorias tipo concursos, 120 perfiles de negocio para nuevos emprendimientos presentados	0				120	97	Atrasado
							Mar 2011	Mar 2011	
	C2.I3	Haber realizado la preincubación de 24 nuevos emprendimientos e iniciado la incubación de 8 emprendimientos con participación de al menos un 50% de miembros de familias de agricultores/as	0				24	28	Finalizado
							Mar 2011	Mar 2011	
	C2.I4	Haber constituido un fondo de capital semilla administrado localmente, con aportes de contrapartida local de al menos un 50% delmonto original del fondo y/o negociado con entidades financieras locales y fondos de garantía.	0				1	0	Atrasado
							Mar 2011	Mar 2011	
	C2.I5	Haber logrado de 5 nuevos emprendimientos incubados comiencen a vender bienes y/o servicios , en conformidad a sus respectivos planes de negocios.	0				5		
							Mar 2012		
	C2.I6	Haber ejecutado 80 planes de mejora en empresas o	0				80		En curso

		unidades economicas atendidas					Mar 2012		
	C2.I7	Haber certificado a 15 consultores empresariales	0				15		
							Mar 2012		
Componente 3: Soluciones público-privado para elevar la competitividad local **Peso:** 0% **Clasificación:** Insatisfactorio	C3.I1	Haber cumplido, para los 3 proyectos habilitadores seleccionados, la fase de preinversión: estudios de factibilidad (se puede seleccionar, en acuerdo con el Banco, uno, dos o tres proyectos habilitadores a ejecutar	0				3		Atrasado
							Jun 2010		
	C3.I2	Para el o los proyectos a ejecutar, haber acordado un modelo de operación sostenile con los compromisos requeridos para ello, en términos de aporte y participación de actores locales.	0				1		Atrasado
							Sep 2010		
	C3.I3	Haber implementado la inversión y puesta en marcha de proyectos habilitadores de infraestructura, soporte tecnológico y/o asociación empresarial productiva y modelos empresariales. Asimismo, haber identificado 3 proyectos adicionales.	0				3		
							Mar 2012		
	C3.I4	Haber movilizado por convepto de inversiones asociadas a estos proyectos habilitadores, aportes de contrapartida, públicos y privados, por al menos US$300,000.00, buscando involucrar a entidades financieras locales.	0				300000		
							Mar 2012		
Componente 4: Adecuación de la oferta educativa local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	C4.I1	Haber diseñado la malla curricular para dos nuevos oficios articulados con las necesidades productivas de la región, basada en el encuentro entre necesidades productivas y vocaciones laborales.	0				2	1	Finalizado
							Mar 2010	Mar 2010	
	C4.I2	Haber realizado y discutido un diagnóstico de las brechas entre la demanda local proyectada y la oferta de formación técnica y profesional y de las reformas y mejoras curriculares necesarias y posibles, así como haber formulado un plan de trabajo para su abordaje.	0				1	1	Finalizado
							Sep 2009	Abr 2010	
	C4.I3	Haber logrado, en al menos dos institutos de formación técnica profesional, la implementación de nuevas mallas curriculares, en función de las necesidades y potencialidades economico productivas del territorio y de las expectativas de la población juvenil. con al menos una promoción, en cada uno, iniciando su carrera con el nuevo currículo.	0				2		
							Mar 2012		
Componente 5: Monitoreo del programa y desarrollo del observatorio virtual de buenasprácticas en DTL **Peso:** 100% **Clasificación:** Satisfactorio	C5.I1	Haber implementado una red que actúe como observatorio virtual con entidades locales para la identificación, caracterización y promoción de buenas prácticas en DTL.	0				1	1	Finalizado
							Mar 2010	Mar 2010	
	C5.I2	Haber realizado un taller de avance y difusión de resultados intermedios, próximos pasos y condiciones para la sostenibilidad ex-post de las acciones implementadas por el proyecto. Al menos 100 asistentes de los ámbitos público, privado y educativo locales evalúan positivamente el taller	0				100		Atrasado
							Ene 2011		
	C5.I3	Haber realizado un taller de cierre con presencia de al menos 40 representantes públicos y educacionales regionales y locales y al menos 80 representantes del ámbito productivo y emprendedor local, a objeto de presentar resultados finales, lecciones aprendidas y condiciones de sostenibiliad y replicabilidad a futura.	0				120		
							Mar 2012		
	C5.I4	Haber realizado la difusión de los resultados del proyecto en reuniones esfecíficas con: (i) representantes de la administracion publica regional, provincial y local, (ii) representantes de la comunidad empresarial, académica y educativa local; y (iii) líderes y representantes de asociaciones y comunidades de productores locales	0				3		
							Mar 2012		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Sep 2009	7	Ago 2009	Logrado
H1	Presentación del Diagnóstico de Brechas entre la oferta educativa y demanda local productiva. Reprogramado	1	Mar 2010	1	May 2010	Logrado
H2	Red de entidades locales implementada para el observatorio virtual de buenas prácticas en DTL. Reprogramado	1	Mar 2010	3	Mar 2010	Logrado
H3	[*] Presentación de dos mallas curriculares para nuevos oficios.	2	Mar 2011	0	Mar 2011	Logrado
H4	[*] Presentación de Estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados.	2	May 2011	0	May 2011	No Logrado
H5	[*] Incubación de 8 emprendimientos (ideas de negocios)	8	Jul 2011	8	Mar 2011	Logrado
H6	[*] Implementación de un proyecto habilitador	1	Ago 2011			
H7	[*] Haber diseñado 60 planes de mejora y haber ejecutado 30 planes en escuelas, municipios en empresas o unidades económicas atendidas.	60	Ago 2011			
H8	[*] Haber graduado 1 promociones con enfoque en DTL: Consultores en gestión local: 10 docentes y funcionarios	1	Sep 2011			
H9	[*] 10 consultores empresariales locales graduados	10	Sep 2011			
H10	[*] Documento de sistematización del Programa DTL	1	Ago 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El cambio climático afecta significativamente a la producción	Bajo	Promover el pago por servicios ambientales para promover actividades de reforestación en cabecera de cuenca que permita el mantenimiento de los acuiferos y la biodiversidad y los microclimas	CARITAS Jaén
2. Entorno político y macro económico inestable con el próximo cambio de alcaldes y para el 2011 el cambio del Presidente Regional y Nacional.	Bajo	Insistir en tener una buena comunicacion con todos los actores del DTL y entre quienes puede ser afectados o influidos por el entorno político.	CARITAS Jaén
3. No disposición de las Universidades y	Bajo	Profundizar el debate del DTL y su demanda para adecuar la oferta	CARITAS Jaén

entidades locales de formación técnica profesional a adaptar mallas curriculares conforme a requerimientos y proyecciones específicas del mercado laboral local.		educativa a partir de losresultados del disgnóstico de brechas y de la línea base	
4. Cooperativas y empresas comercializadoras de café ante la fluctuación de precios incursionan en otros rubros productivos y de servicios en el territorio.	Bajo	Acompañamiento técnico y social en el proceso.	CARITAS Jaén
5. El diálogo social no es considerado la mejor opción para la solución de conflictos.	Bajo	Fortalecimiento de espacios de diálogo y concertación:MCLCP y Comité Interinstitucional, Consejo Participativo Local de la Educación COPALE.	CARITAS Jaén

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se formulará un Plan de Sostenibilidad que incluya:
A. Réplica de Diplomados y cursos de formación por parte de las instituciones académicas a profesionales y líderes, autofinanciados por los interesados y sus respectivas instituciones. Todas las actividades de UNIDOS y de sus fuentes cooperantes, tienen el compromiso de autofinanciar el 10% adicional cada año, de modo que en 10 años deben ser autos sostenibles.
B. Réplica del concurso e incubación de Nuevas Ideas de Negocios con la metodología CEFE y de la OIT.
C. La creación de empresas consultoras y de negocios que desarrollen servicios y productos para el DTL, además de mantener los implementados por el Programa.
D. La articulación institucional y la formación de redes empresariales y productivas, coordinadas por el Comité Interinstitucional.
E. La administración y desarrollo del portal www.unidosnororiente.pe (Observatorio Virtual) por un Comité Editorial y Grupo de Interés con enfoque empresarial.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. 1. El proceso de articulación y diálogo permanente de actores público privados para el logro de consensos en la agenda del desarrollo local, implica la constancia de líderes mediadores con mucha credibilidad profesional y ética. La fragilidad de las instituciones públicas crea desconfianza en las empresas privadas, la que se puede superar con la presencia de profesionales con solvencia moral. 2. Los diplomados y pasantías de profesionales y líderes de alto nivel académico y compromiso social, han motivado en éstos la iniciativa y/o asesoría de emprendimientos, proyectos habilitadores, Planes de Mejora con grupos de interés, empresas, gobiernos locales o instituciones educativas. En la Consultoría de Pymes: orden administrativo en sus empresas, mayor empleo, y nuevos planes de coordinación entre cooperativas. 3. Los gobiernos locales, las organizaciones cooperativas, empresas y entidades educativas buscan la asistencia técnica de los consultores sobre Planes de Mejora en el marco de la gestión del Plan o Proyecto concertado de la provincia o distrito. 4. La concertación público privado es necesaria para la ejecución de proyectos o programas de DTL y cada vez más interiorizada en los actores, pero aún no se cuenta con la normatividad adecuada y las herramientas técnico operativas para concretar la sinergia de recursos financieros en cantidad suficiente. 5. El diálogo con la gran empresa local, abre horizontes no inmaginados antes, para los pequeños empresarios.	Implementation	De Bernardi, José