Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Consolidación y Apoyo al Sector de Capital Emprendedor INOVAR II

Nro. Proyecto: BR-M1044 - Nro. Operación: ATN/ME-10588-BR

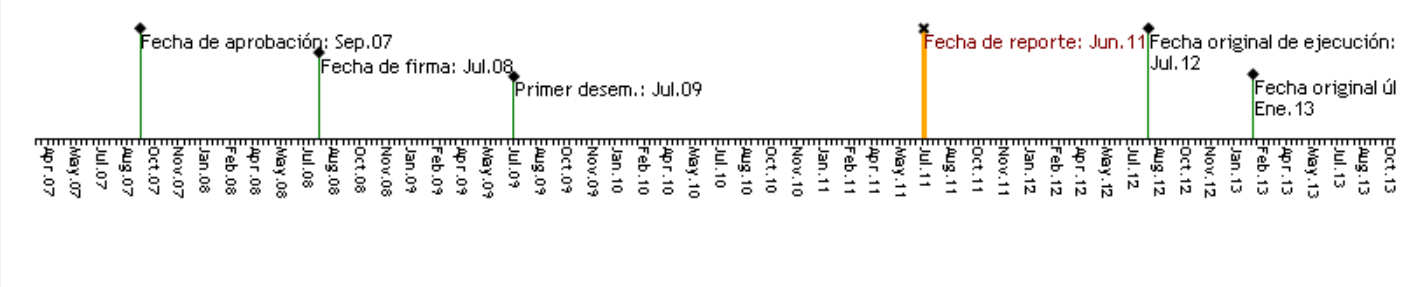
Propósito: Impulsionar o setor de capital empreendedor no Brasil a um nível próximo daquele estabelecido pelas normas internacionais e transmitir os conhecimentos adquiridos a partir das experiências do INOVAR a outros países da região

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

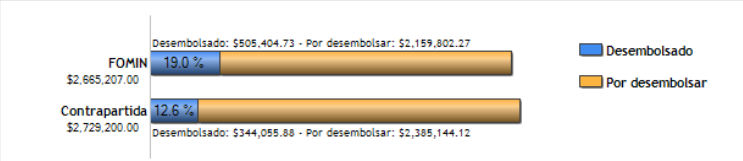
Agencia Ejecutora: FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS FINEP

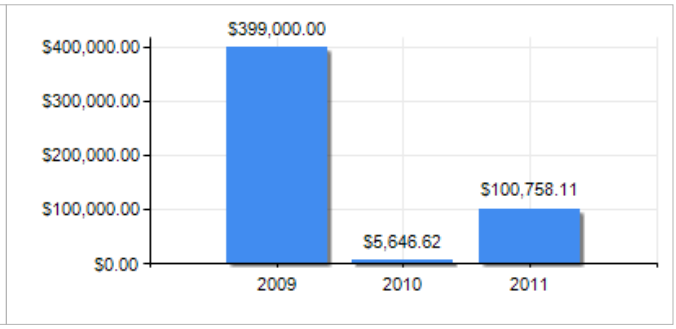
Líder equipo de diseño: Garcia-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Schweizer, Luciano

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

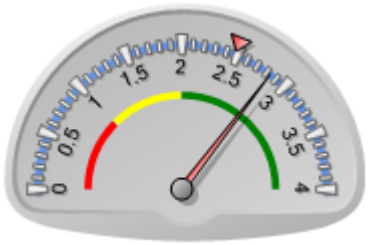


RECURSOS

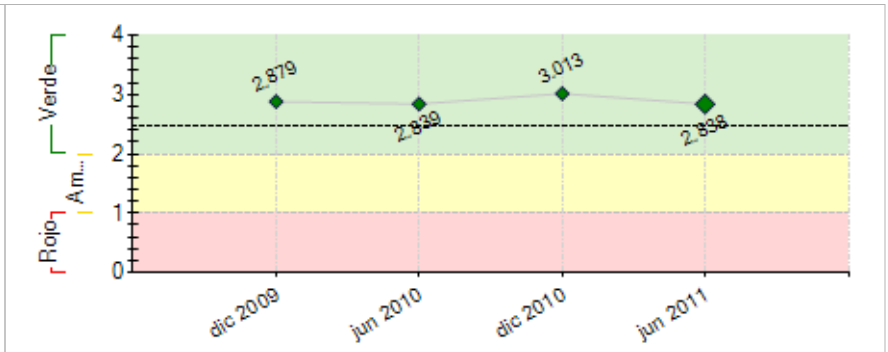




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

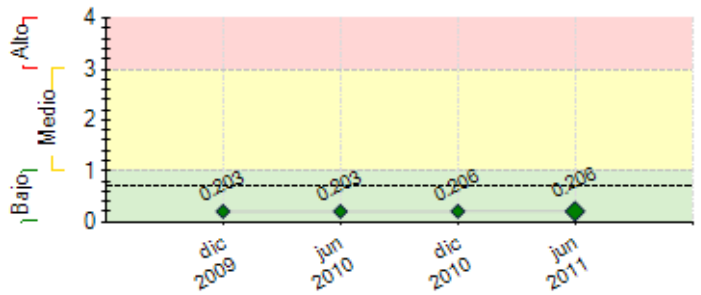


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.838
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.69

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O Componente I apresenta boa execução: 10 Seed Fóruns com 116 empresas capacitadas e foi incrementada a capacitação das empresas; Novos gestores de Capital Semente têm sido identificados e a tropicalização de cursos internacionais tem sido continuada pela ABVCAP; as DDs tem ocorrido de acordo com a demanda e 6 fundos de Capital Semente já foram aprovados para investimento e concentram, hoje, mais de 110 investidores-anjos como quotistas; Foi realizado o primeiro workshop de anjos **Componente II:** O Toolkit se encontra em elaboração interna; a reestruturação do programa Bolsista Inovar já foi realizada e espera-se o primeiro participante ainda em 2011; e a Conferência Latino Americana deverá ser substituída por um Policy Fórum com o BID- . **O Componente III** tem apresentado desenvolvimento satisfatório com a adesão de 9 investidores nacionais ao Inovar Fundos e a atração de investidores internacionais para a 11 e 12 Banca de Fundos; O Prêmio Inovar realizou sua segunda edição - 2010; a capacitação e interação dos investidores tem aumentado com as reuniões de investidores, e foi formalizado o Grupo com a ABVCAP; a contratação do escritório de advocacia encontra-se em discussão com o FUMIN. **Desenvolvimento institucional:** a equipe da FINEP tem recebido capacitação contínua e acesso aos relatórios internacionais da indústria. Foi realizada a Avaliação Intermediária.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente I: Foi realizado o 10º Seed Fórum com 15 empresas; 1º Workshop de anjos realizado e 1º capacitação de nivelamento em empreendedorismo para empresas do Seed Fórum. **Componente II:** O Toolkit encontra-se em desenvolvimento interno e o programa do Bolsista Inovar foi reestruturado e a Conferência Latino Americana deve ser trasnformada em um Public Policy Fórum a ser realizado com o FUMIn em Washington DC. **O Componente III** tem apresentado desenvolvimento satisfatório com a adesão de 9 investidores nacionais ao Inovar Fundos e a atração de investidores internacionais para a 12 Banca de Fundos; foi formalizado o Comitê Executivo de Investidores na ABVCAP com dois grupos, um técnico e outro de representação; a contratação do escritório de advocacia encontra-se em discussão com o interna. **Desenvolvimento institucional:** a equipe da FINEP tem recebido capacitação contínua e acesso aos relatórios internacionais da indústria. Foi realizada a Avaliação Intermediária.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Impulsionar o setor de capital empreendedor no Brasil a um nível próximo daquele estabelecido pelas normas internacionais e transmitir os conhecimentos adquiridos a partir das experiências do INOVAR a outros países da região	**P.I1**	Número de novas empresas investidas no âmbito do programa.	0 Jul 2008				150 Jul 2012	82 Ene 2011	
	P.I2	Número de países da América Latina que receberam a transferência do conjunto de instrumentos do INOVAR.	0 Jul 2008				4 Jul 2012	0	
	P.I3	Número de novos fundos de capital semente criados.	0 Jul 2008				10 Jul 2012	6 Ene 2011	
Componente 1: INOVAR SEMENTE **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de fundos de capital semente que receberam assistência técnica.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	13 Ene 2011	En curso
	C1.I2	Número fóruns de capital semente realizados.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	5 Jul 2010	9 Jul 2011	13 Jul 2012	9 Ene 2011	En curso
	C1.I3	Número de redes de investidores "anjo" estabelecidas.	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C1.I4	Número de empresas que apresentam seus planos de negócio (desenvolvidos com a assistência da FINEP).	0 Jul 2008	10 Jul 2009	25 Jul 2010	45 Jul 2011	65 Jul 2012	101 Ene 2011	En curso
	C1.I5	Número de "due dilligences" realizadas em fundos de capital semente.	0 Jul 2008	3 Jul 2009	6 Jul 2010	9 Jul 2011	12 Jul 2012	18 Ene 2011	En curso
	C1.I6	Número de investimentos aprovados pela diretoria da FINEP em fundos de capital semente.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	6 Ene 2011	En curso
	C1.I7	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Ene 2011	En curso
Componente 2: INOVAR AMÉRICA LATINA **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de Toolkits do INOVAR elaborados.	0 Jul 2008				1 Jul 2010	0 Ene 2011	Atrasado
	C2.I2	Número de estágios (6 meses de duração) realizados na FINEP por profissionais de instituições dos países associados da América Latina e o Caribe.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C2.I3	Número de Conferências Bienais realizadas no Brasil para instituições dos países associados.	0 Jul 2008	1 Jul 2010			2 Jul 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C2.I4	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Ene 2011	En curso
Componente 3: INOVAR INVESTIDORES **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de potenciais investidores, nacionais ou internacionais, que aderiram à Incubadora de Fundos Inovar.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	9 Ene 2011	En curso
	C3.I2	Número de road shows internacionais realizados para apresentar os fundos Inovar que foram selecionados para due dilligence e ainda se encontram em fase de captação.	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C3.I3	Número de eventos "Prêmio INOVAR" (quatro categorias de premiação para os anos 1 e 2 e cinco categorias para os demais anos).	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	2 Ene 2011	En curso
	C3.I4	Número de investidores Inovar enviados ao Venture Capital Institute, ou evento similar	0	2	4	6	8	15	En curso

		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
C3.I5	Número de cursos da European Investment Fund realizados no Brasil para investidores e gestores Inovar.	0	1			2	1	En curso
		Jul 2008	Jul 2010			Jul 2012	Ene 2011	
C3.I6	Criação de uma Associação de Investidores.	0				1	0	En curso
		Jul 2008				Jul 2011	Ene 2011	
C3.I7	Contratação de assessoria jurídica para dar assistência legal às atividades e investimento da FINEP e desenvolvimento de modelos de documentos legais.	0				1	0	Atrasado
		Jul 2008				Jul 2009	Ene 2011	
C3.I8	Entrega de software para geração de documentos legais padrão para fundos de Venture Capital e Private Equity.	0				1	0	Atrasado
		Jul 2008				Ene 2010	Ene 2011	
C3.I9	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0				1	1	En curso
		Jul 2008				Ene 2009	Ene 2011	

Componente 5: Apoio institucional para a FINEP

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C5.I1	Gerente Inovar selecionad@ e contratad@.	0				1	1	En curso
						Ene 2009	Ene 2011	
C5.I2	Número de eventos de capacitação oferecidos para a equipe do Departamento de Investimentos da FINEP.	0	2	4	6	8	11	En curso
			Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
C5.I3	Número de profissionais (consultores e assitentes).	0				3	1	Atrasado
						Jul 2009	Ene 2011	
C5.I4	Acompanhamento do programa pelo supervisor do BID/FUMIN da Sede.	0	1	2	3	4	7	En curso
			Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ene 2009	6	Jun 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baixo nível de retenção de recursos humanos qualificados e designados para este programa por parte da FINEP.	Bajo	A FIA, contratada pela FINEP, realizou em 2010 um estudo para alterar o plano de carreira de seus funcionários visando dar maior estabilidade ao quadro funcioal macro. A retençaõ por parte da FINEP dos responsáveis pela execução do programa possui uma dependência muito grande do plano de carreira da FINEP, mas possui também o auxílio do programa de capacitação e desenvolvimento dos funcionários ligados ao programa.	Coordinador del Proyecto
2. Baixo interesse dos investidores por este tipo de investimento.	Bajo	Monitoramento dos interesses dos investidores neste tipo de investimento.	Coordinador del Proyecto
3. Poucos investidores institucionais, tanto locais quanto internacionais, atraidos para os ativos brasileiros de capital empreendedor.	Bajo	Monitoramnto das condições que afetam o mercado de capitais e o setor empreendedor brasileiro.	Coordinador del Proyecto
4. Instabilidade do setor de capital privado e de capital emprendedor na Região.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Coordinador del Proyecto
5. Baixa percepção de valor e conhecimento por parte dos organismos governamentais e reguladores da América Latina do setor de capital privado e de capital empreendedor e de sua dinâmica.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Não há ações prontas para reporte neste semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Dificuldade de compatibilizar o trabalho diário com a elaboração do Tool Kit.	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva
2. Não adianta dar recursos financeiros para estrutura administrativa das redes de anjos. Tem que	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva

apoiar, facilitar o conhecimento do anjo na atividade. “Exemplo bem sucedido vale mais que carteira de clube".		
3. A seleção das parcerias locais/regionais são fundamentais para atingir a sustentabilidade. Nos Fóruns, os parceiros locais, sua seleção é fundamental para a sustentabilidade do programa. Não é simples. A FINEP por ter vários instrumentos centros de pesquisas incubadores, etc. e outros editais ela tem um conhecimento local dos sistemas de inovação muito forte. Ela consegue fazer reuniões com um, com outro até achar o parceiro ideal, identifica as formas e vê quem seria o parceiro ideal, o maior catalisador para aquela atividade. Esse processo de seleção de parceiros é muito importante.	Sustainability	Sette Camara, Eduardo Silva
4. A experiência é mais relevante do que conhecimento acadêmico. O gestor foi capacitado de duas formas: através do conhecimento, trazendo um curso de fora para cá. E realização própria da FINEP de um curso que somente participou gestores experientes. O gestor falando como é o relacionamento do gestor com a empresa. A experiência conta muito nessa atividade mas de forma alguma menosprezando a parte técnica formal. Muito pelo contrário, o que ficou claro no curso é que Venture Capital é disciplina. O Gestor novato tem de começar acompanhado por alguém que já faça investimentos. Por isso é que você tem lá fora muitos spin off. Empresas que saem de empresas grandes bem sucedidas, onde equipes inteiras saem para montar suas próprias empresas por terem adquirido experiência prática em outro lugar. Por se recomenda fortemente no Inovar semente parcerias com gestores mais experientes: um gestor mais experiente funcionando como um máster, um padrinho dos gestores menos experientes.	Sustainability	Sette Camara, Eduardo Silva
5. Equipes diferentes para atividades diferentes (perfis e capacitação diferentes para cada atividade: investimentos e empreendedorismo). Capacidade da FINEP na agilidade de mudar os programas de acordo com a realidade. Capacidade de adaptação. Entender bem a lacuna de cada sub-componente: Assistência técnica --> Mercado; Fóruns --> Mudança cultural; Redes de anjos --> Aprendizado. Necessidade de formatar a rede Inovar. Entendimento da cultura regional bem como dos gargalos de cada país para o desenvolvimento da indústria de VC/PE.	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva
6. Um dos pilares do sucesso do Programa Inovar reside da consolidação em toda as equipes do projeto INOVAR no lema de que foco na gestão sempre deve estar bem definido e centrado em dois pilares: inovação e retorno financeiro.	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva
7. O alinhamento com a alta direção da FINEP foi um fator critico de sucesso, tanto do INOVAR I e na execução do Programa do INOVAR II. Por esse motivo, se faz necessária uma aproximação com a nova direção da FINEP, ora em fase de estruturação.	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva