Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Consolidación y Apoyo al Sector de Capital Emprendedor INOVAR II

Nro. Proyecto: BR-M1044 - Nro. Operación: ATN/ME-10588-BR

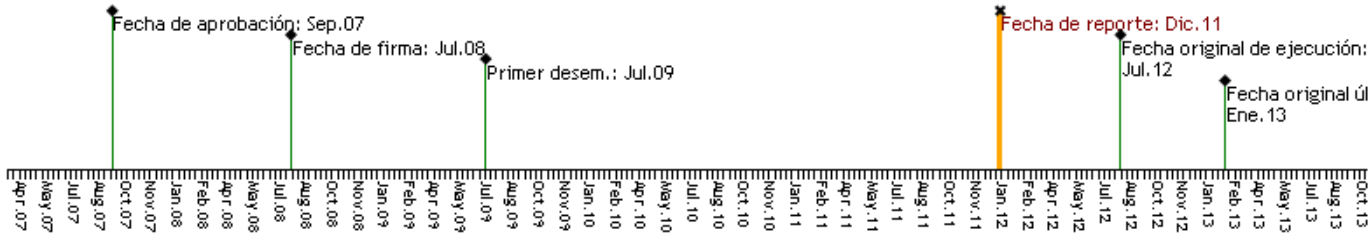
Propósito: Impulsionar o setor de capital empreendedor no Brasil a um nível próximo daquele estabelecido pelas normas internacionais e transmitir os conhecimentos adquiridos a partir das experiências do INOVAR a outros países da região

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

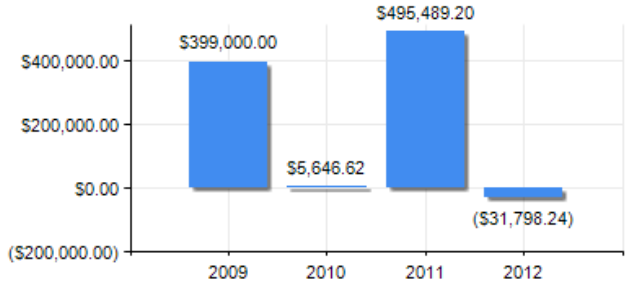
Agencia Ejecutora: FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS FINEP

Líder equipo de diseño: Garcia-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Schweizer, Luciano

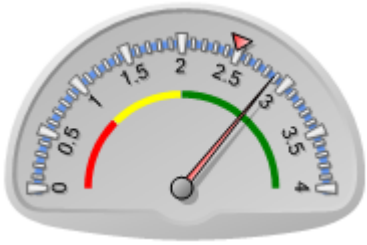
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



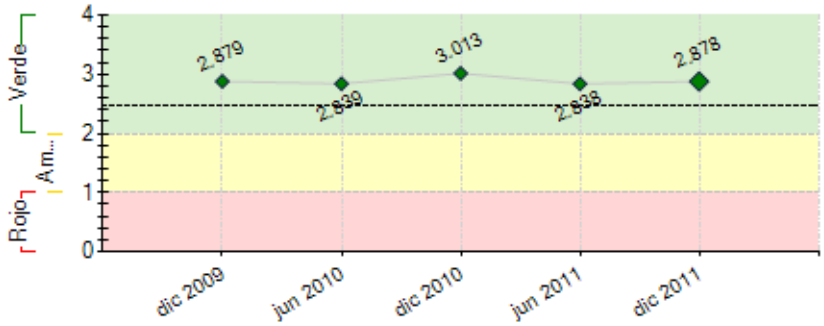
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.878
Promedio FOMIN: 2.486

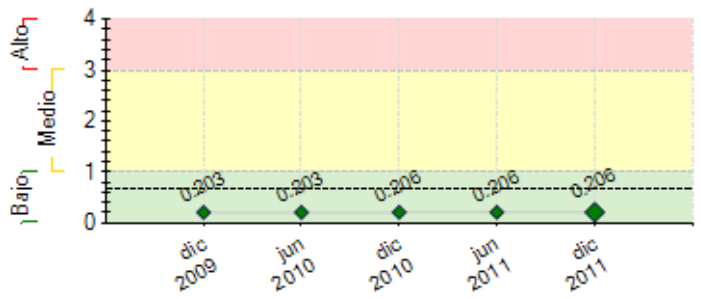


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.679

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O Componente I apresenta boa execução: 11 Seed Fóruns com 132 empresas capacitadas; Novos gestores de Capital Semente têm sido identificados; as DDs tem ocorrido de acordo com a demanda e 6 fundos de Capital Semente já foram aprovados para investimento e concentram, hoje, mais de 110 investidores-anjos como quotistas; Foram realizados 2 workshops de anjos **Componente II:** O TR do Toolkit se encontra em elaboração interna; o programa Intercambista inovar já contou com 3 partcipantes: Costa Rica, Colômbia e Jamaica Inovar; e a Conferência Latino Americana foi substituída pelo Policy Fórum com o BID marcado para o dia 17 de maio de 2012. **O Componente III** tem apresentado desenvolvimento satisfatório com a adesão de 10 investidores nacionais ao Inovar Fundos e a atração de investidores internacionais para a 11 e 12 Banca de Fundos; O Prêmio Inovar realizou sua terceira edição em 2011; foi formalizado o Comitê de Investidores na ABVCAP e já foram realizadas 7 reuniões; a contratação do escritório de advocacia encontra-se em desenvolvimento pela FINEP. **Desenvolvimento Institucional:** a equipe da FINEP tem recebido capacitação contínua e acesso aos relatórios internacionais da indústria. Foi realizada a Avaliação Intermediária

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente I: Foi realizado o 11º Seed Fórum com 16 empresas; 2º Workshop de anjos realizado e 2º capacitação de nivelamento em empreendedorismo para empresas do Seed Fórum. **Componente II:** O TR do Toolkit encontra-se em desenvolvimento interno, o programa Intercambista Inovar recebeu 3 participantes e o Public Policy Fórum a ser realizado com o FUMIN em Washington DC for marcado para o dia 17 de maio de 2012. **O Componente III:** foi formalizado o Comitê Executivo de Investidores na ABVCAP com dois grupos, um técnico e outro de representação e foram realizadas 7 reuniões; a contratação do escritório de advocacia encontra-se em desenvolvimento interno. **Desenvolvimento institucional:** a equipe da FINEP tem recebido capacitação contínua e acesso aos relatórios

internacionais da indústria. Foi realizada a Avaliação Intermediária.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Impulsionar o setor de capital empreendedor no Brasil a um nível próximo daquele estabelecido pelas normas internacionais e transmitir os conhecimentos adquiridos a partir das experiências do INOVAR a outros países da região	**P.I1**	Número de novas empresas investidas no âmbito do programa.	0 Jul 2008				150 Jul 2012	88 Feb 2012	
	P.I2	Número de países da América Latina que receberam a transferência do conjunto de instrumentos do INOVAR.	0 Jul 2008				4 Jul 2012	3 Feb 2012	
	P.I3	Número de novos fundos de capital semente criados.	0 Jul 2008				10 Jul 2012	6 Ene 2011	
Componente 1: INOVAR SEMENTE **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de fundos de capital semente que receberam assistência técnica.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	13 Jul 2011	Finalizado
	C1.I2	Número fóruns de capital semente realizados.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	5 Jul 2010	9 Jul 2011	13 Jul 2012	10 Jul 2011	En curso
	C1.I3	Número de redes de investidores "anjo" estabelecidas.	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	1 Jul 2011	Atrasado
	C1.I4	Número de empresas que apresentam seus planos de negócio (desenvolvidos com a assistência da FINEP).	0 Jul 2008	10 Jul 2009	25 Jul 2010	45 Jul 2011	65 Jul 2012	116 Ago 2011	Finalizado
	C1.I5	Número de "due dilligences" realizadas em fundos de capital semente.	0 Jul 2008	3 Jul 2009	6 Jul 2010	9 Jul 2011	12 Jul 2012	18 Ene 2011	Finalizado
	C1.I6	Número de investimentos aprovados pela diretoria da FINEP em fundos de capital semente.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	6 Ene 2011	En curso
	C1.I7	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Ene 2011	En curso
Componente 2: INOVAR AMÉRICA LATINA **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de Toolkits do INOVAR elaborados.	0 Jul 2008				1 Jul 2010	0 Ago 2011	Atrasado
	C2.I2	Número de estágios (6 meses de duração) realizados na FINEP por profissionais de instituições dos países associados da América Latina e o Caribe.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	0.1 Ago 2011	Atrasado
	C2.I3	Número de Conferências Bienais realizadas no Brasil para instituições dos países associados.	0 Jul 2008	1 Jul 2010			2 Jul 2012	0.1 Ago 2011	Atrasado
	C2.I4	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este	0				1	1	En curso

		Componente.	Jul 2008				Ene 2009	Ene 2011	
Componente 3: INOVAR INVESTIDORES **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de potenciais investidores, nacionais ou internacionais, que aderiram à Incubadora de Fundos Inovar.	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	9 Ene 2011	Finalizado
	C3.I2	Número de road shows internacionais realizados para apresentar os fundos Inovar que foram selecionados para due dilligence e ainda se encontram em fase de captação.	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	0 Ene 2011	Atrasado
	C3.I3	Número de eventos "Prêmio INOVAR" (quatro categorias de premiação para os anos 1 e 2 e cinco categorias para os demais anos).	0 Jul 2008	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	2 Ago 2011	Atrasado
	C3.I4	Número de investidores Inovar enviados ao Venture Capital Institute, ou evento similar	0 Jul 2008	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	15 Ene 2011	Finalizado
	C3.I5	Número de cursos da European Investment Fund realizados no Brasil para investidores e gestores Inovar.	0 Jul 2008	1 Jul 2010			2 Jul 2012	1 Ene 2011	En curso
	C3.I6	Criação de uma Associação de Investidores.	0 Jul 2008				1 Jul 2011	1 Ago 2011	Finalizado
	C3.I7	Contratação de assessoria jurídica para dar assistência legal às atividades e investimento da FINEP e desenvolvimento de modelos de documentos legais.	0 Jul 2008				1 Jul 2009	0 Ene 2011	Atrasado
	C3.I8	Entrega de software para geração de documentos legais padrão para fundos de Venture Capital e Private Equity.	0 Jul 2008				1 Ene 2010	0 Ene 2011	Atrasado
	C3.I9	Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Ene 2011	En curso
Componente 5: Apoio institucional para a FINEP **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Gerente Inovar selecionad@ e contratad@.	0				1 Ene 2009	1 Ene 2011	En curso
	C5.I2	Número de eventos de capacitação oferecidos para a equipe do Departamento de Investimentos da FINEP.	0	2 Jul 2009	4 Jul 2010	6 Jul 2011	8 Jul 2012	16 Ago 2011	Finalizado
	C5.I3	Número de profissionais (consultores e assitentes).	0				3 Jul 2009	1 Ene 2011	Atrasado
	C5.I4	Acompanhamento do programa pelo supervisor do BID/FUMIN da Sede.	0	1 Jul 2009	2 Jul 2010	3 Jul 2011	4 Jul 2012	8 Ago 2011	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ene 2009	6	Jun 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baixo nível de retenção de recursos humanos qualificados e designados para este programa por parte da FINEP.	Bajo	A FIA, contratada pela FINEP, realizou em 2010 um estudo para alterar o plano de carreira de seus funcionários visando dar maior estabilidade ao quadro funcioal macro. A retençaõ por parte da FINEP dos responsáveis pela execução do programa possui uma dependência muito grande do plano de carreira da FINEP, mas possui também o auxílio do programa de capacitação e desenvolvimento dos funcionários ligados ao programa.	Coordinador del Proyecto
2. Baixo interesse dos investidores por este tipo de investimento.	Bajo	Monitoramento dos interesses dos investidores neste tipo de investimento.	Coordinador del Proyecto
3. Poucos investidores institucionais, tanto locais quanto internacionais, atraidos para os ativos brasileiros de capital empreendedor.	Bajo	Monitoramnto das condições que afetam o mercado de capitais e o setor empreendedor brasileiro.	Coordinador del Proyecto
4. Instabilidade do setor de capital privado e de capital emprendedor na Região.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Coordinador del Proyecto
5. Baixa percepção de valor e conhecimento por parte dos organismos governamentais e reguladores da América Latina do setor de capital privado e de capital empreendedor e de sua dinâmica.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Não há açoes prontas para reporte neste semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. A ampliação das atividades do Seed FORUM FINEP no ano de 2011 teve como principal objetivo, o fortalecimento da atividade de investimentos anjo no Brasil. Para isso, na formatação do evento junto com os principais parceiros, definimos uma ampliação do processo de capacitação empresarial para os empreededores selecionados e a introdução de uma etapa de orientação aos investidores anjos. No caso da ampliação da capacitação empresarial, optou-se pela adoção de uma metodologia (Bota pra Fazer da Endeavor) de ensino de empreededorismo que atendeu parcialmente ao objetivo de melhorar a prepração do empreededor para fase de aconselhamento individual. A lição apreendida é que uma metodologia especifica, baseada no aprendizado da FINEP ao longo dos utlimos anos, deva ser produzida pela equipe do DCS ou sua produção encomendada, para atender ao objetivo de preparação qualificada de empresas inovadoras para investidores. Com relação à capacitação dos investidores realizada através do Workshop Técnico, os resultados superaram todas as expectativas. A mobilização alcançada, os temas discutidos e a divulgação das atividades do Seed Forum resultaram numa ampliação da rede de contatos e um aumento significatvo da participação de investidores em ambos os Foruns realizados. A manutençao e a consequente melhoria continua na realização desta etapa no Seed Forum é uma lição apreendida e implementada.	Implementation	Sette Camara, Eduardo Silva