



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O programa tem alcançado suas metas na maior parte das ações planejadas inicialmente havendo, no entanto, necessidade de ajustes em algumas ações dado o desenvolvimento da própria indústria e de suas necessidades. Componente I apresenta boa execução: 15 Seed Fóruns com 169 empresas capacitadas; Novos gestores de Capital Semente têm sido identificados; as DDs tem ocorrido de acordo com a demanda e 7 fundos de Capital Semente já foram aprovados para investimento e concentram, hoje, mais de 110 investidores-anjos como quotistas; Foram realizados 3 workshops de anjos Componente II: O TR do Toolkit se encontra em elaboração interna; o programa Intercambista Inovar já contou com 5 visita: 01 da Costa Rica, 02 da Colômbia e 02 da Jamaica; e a Conferência Latino Americana foi substituída pelo Policy Fórum com o BID que ocorreu no dia 17 de maio de 2012. O Componente III tem apresentado desenvolvimento satisfatório com a adesão de 10 investidores nacionais ao Inovar Fundos e a atração de investidores internacionais para a Banca de Fundos; O Prêmio Inovar realizou sua quarta edição em 2012 incorporado ao Prêmio FINEP; o Comitê de Investidores na ABVCAP apresentou um Guia de Melhores Práticas para a indústria de VC; a contratação do escritório de advocacia foi realizada. Desenvolvimento Institucional: a equipe da FINEP tem recebido capacitação contínua e acesso aos relatórios internacionais da indústria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente II - Intercambio Inovar: no âmbito do programa, participaram do congresso ABVCAP 01 profissional do Innpulsa (Colômbia) e 02 profissionais da Jamaica, sendo uma consultora do Development Bank of Jamaica e a presidente da Financial Services Commission da Jamaica.

Componente III - Associação de Investidores: continuaram sendo realizadas as reuniões de investidores no âmbito do Comitê de Investidores da ABVCAP.

Componente IV: Foram enviados profissionais da FINEP para o Congresso da ABVCAP 2013 e para o curso daSingularity University nos EUA.

Neste semestre foram realizadas poucas ações devido a reestruturação da Área de Investimento e de sua estratégia de atuação na indústria de VC brasileira. As ações da Área foram mais focadas internamente para criar os novos mecanismos de apoio às empresas inovadoras brasileiras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

I- Execução do Programa

A Unidade Gestora no FINEP manteve a execução positiva do Programa no atingimento das metas previstas nos seus componentes e no proposito. No entanto a execução financeira do Programa não corresponde aos avanços obtidos, havendo consumido menos recursos que o inicialmente planejado para o Programas.

II- Cumprimentos dos Marcos Intermediários

O projeto não possui marcos intermediários, além das condições prévias ao primeiro desembolso que encontra-se cumprida. Isto se deve que a aprovação e início de execução do Projeto se deu anteriormente à entrada em vigência do método de *Disbursement by Results* (DbR) pel FUMIN.

III- Cumprimento das Cláusulas da Carta-Convênio

O projeto possui somente uma cláusula em atraso referente à Realização da Avaliação Final, a qual está sob responsabilidade do Programa, cuja realização foi agendada para iniciar ao final do Período de execução (31. DEZ 2013), a fim de captar a experiência do Partido na sua integridade.

IV- Avaliações

A avaliação intermediária foi realizada no 1º semestre de 2011, e a avaliação final está prevista para ser realizada no final do próximo semestre (2º semestre de 2013).

V- Sustentabilidade do Programa

O Projeto encontra-se alinhado como os objetivos da FINEP, dessa forma a expectativa é que se dê continuidade aos processos que foram apoiados pelo projeto.

VI- Aspectos Financeiros

No período que compreende este relatório, não houveram desembolsos, considerando que o desenho do tamanho do fundo rotativo foi desenhado para permitir à FINEP realizar seus ciclos de planejamento contando com os recursos da contribuição do Banco. A expectativa é que no segundo semestre de 2013 seja feito a justificativa parcial dos fundos, com a reposição dos recursos somente para que a FINEP possa cumprir com os compromissos finais do Programa.

VII- Externalidades e impactos

O projeto está acima da pontuação média da carteira total ativa do FUMIN(2.561) e se encontra em status muito satisfatório: 3.649. Isso também significa um incremento, pois no semestre anterior, o projeto pontuava 3.409.

VIII- Riscos

O nível de risco do projeto é médio-alto, de um número total de 07 riscos, encontram-se todos vigentes.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Impulsionar o setor de capital empreendedor no Brasil a um nível próximo daquele estabelecido pelas normas internacionais e transmitir os conhecimentos adquiridos a partir das experiências do INOVAR a outros países da região	P.11 Número de novas empresas investidas no âmbito do programa.	0				150	100	
		Jul 2008				Jul 2012	Feb 2013	
	P.12 Número de países da América Latina que receberam a transferência do conjunto de instrumentos do INOVAR.	0				4	3	
		Jul 2008				Jul 2012	Feb 2012	
	P.13 Número de novos fundos de capital semente criados.	0				10	7	
		Jul 2008				Jul 2012	Ago 2012	
Componente 1: INOVAR SEMENTE Peso: 40% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11 Número de fundos de capital semente que receberam assistência técnica.	0	2	4	6	8	13	Finalizado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Abr 2010	
	C1.12 Número fóruns de capital semente realizados.	0	2	5	9	13	15	
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Feb 2013	
	C1.13 Número de redes de investidores "anjo" estabelecidas.	0	1	2	3	4	3	Atrasado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ago 2012	
	C1.14 Número de empresas que apresentam seus planos de negócio (desenvolvidos com a assistência da FINEP).	0	10	25	45	65	76	Finalizado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ago 2010	
	C1.15 Número de "due diligences" realizadas em fundos de capital semente.	0	3	6	9	12	18	Finalizado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
Componente 2: INOVAR AMÉRICA LATINA Peso: 20% Clasificación: Satisfactorio	C1.16 Número de investimentos aprovados pela diretoria da FINEP em fundos de capital semente.	0	2	4	6	8	7	Atrasado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ago 2012	
	C1.17 Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0				1	1	
		Jul 2008				Ene 2009	May 2010	
	C2.11 Número de Toolkits do INOVAR elaborados.	0				1	0	Atrasado
		Jul 2008				Jul 2010	Ago 2011	
	C2.12 Número de estágios (6 meses de duração) realizados na FINEP por profissionais de instituições dos países associados da América Latina e o Caribe.	0	2	4	6	8	3	
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Feb 2012	
	C2.13 Número de Conferências Bienais realizadas no Brasil para instituições dos países associados.	0	1			2	1	Atrasado
		Jul 2008	Jul 2010			Jul 2012	Ago 2012	
Componente 3: INOVAR INVESTIDORES Peso: 30%	C3.11 Número de potenciais investidores, nacionais ou internacionais, que aderiram à Incubadora de Fundos Inovar.	0	2	4	6	8	8	Finalizado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	May 2010	
	C3.12 Número de road shows internacionais realizados para	0	1	2	3	4	0	

Clasificación: Satisfactorio	apresentar os fundos Inovar que foram selecionados para due diligence e ainda se encontram em fase de captação.	Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
	C3.13 Número de eventos "Prêmio INOVAR" (quatro categorías de premiação para os anos 1 e 2 e cinco categorías para os demais anos).	0	1	2	3	4	4	
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Feb 2013	
	C3.14 Número de investidores Inovar enviados ao Venture Capital Institute, ou evento similar	0	2	4	6	8	15	Finalizado
		Jul 2008	Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
	C3.15 Número de cursos da European Investment Fund realizados no Brasil para investidores e gestores Inovar.	0	1			2	1	
		Jul 2008	Jul 2010			Jul 2012	Ene 2011	
	C3.16 Criação de uma Associação de Investidores.	0				1	1	
		Jul 2008				Jul 2011	Ago 2011	
	C3.17 Contratação de assessoria jurídica para dar assistência legal às atividades e investimento da FINEP e desenvolvimento de modelos de documentos legais.	0				1	1	
		Jul 2008				Jul 2009	Feb 2013	
	C3.18 Entrega de software para geração de documentos legais padrão para fundos de Venture Capital e Private Equity.	0				1	0	Atrasado
		Jul 2008				Ene 2010	Ene 2011	
	C3.19 Número de profissionais dedicados exclusivamente a este Componente.	0				1	1	
		Jul 2008				Ene 2009	May 2010	

Componente 5: Apoio institucional para a FINEP Peso: 10% Clasificación: Muy Satisfactorio	C5.11 Gerente Inovar selecionad@ e contratad@.	0				1	1	
						Ene 2009	May 2010	
	C5.12 Número de eventos de capacitação oferecidos para a equipe do Departamento de Investimentos da FINEP.	0	2	4	6	8	11	Finalizado
			Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Ene 2011	
	C5.13 Número de profissionais (consultores e assistentes).	0				3	1	Atrasado
						Jul 2009	Ene 2011	
	C5.14 Acompanhamento do programa pelo supervisor do BID/FUMIN da Sede.	0	1	2	3	4	4	Finalizado
			Jul 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	May 2010	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Condiciones previas	6	Ene 2009	6	Jun 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Baixo nível de retenção de recursos humanos qualificados e designados para este programa por parte da FINEP.	Bajo	A FIA, contratada pela FINEP, realizou em 2010 um estudo para alterar o plano de carreira de seus funcionários visando dar maior estabilidade ao quadro funcional macro. A retenção por parte da FINEP dos responsáveis pela execução do programa possui uma dependência muito grande do plano de carreira da FINEP, mas possui também o auxílio do programa de capacitação e desenvolvimento dos funcionários ligados ao programa.	Project Coordinator
2. Baixo interesse dos investidores por este tipo de investimento.	Bajo	Monitoramento dos interesses dos investidores neste tipo de investimento.	Project Coordinator
3. Poucos investidores institucionais, tanto locais quanto internacionais, atraídos para os ativos brasileiros de capital empreendedor.	Bajo	Monitoramnto das condições que afetam o mercado de capitais e o setor empreendedor brasileiro.	Project Coordinator
4. Instabilidade do setor de capital privado e de capital empreendedor na Região.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Project Coordinator
5. Baixa percepção de valor e conhecimento por parte dos organismos governamentais e reguladores da América Latina do setor de capital privado e de capital empreendedor e de sua dinâmica.	Bajo	Monitoramento das condições que afetam o mercado de capitais.	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 RIESGOS VIGENTES: 7 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A Área de Investimentos da FINEP encontra-se em fase final de redirecionamento da atividade, com a criação de novos instrumentos, para melhor apoiar empresas inovadoras brasileiras. Neste momento não temos ações de sustentabilidade a reportar.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]