Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Fortalecimiento Regulatorio del Sector Cooperativo de Paraguay

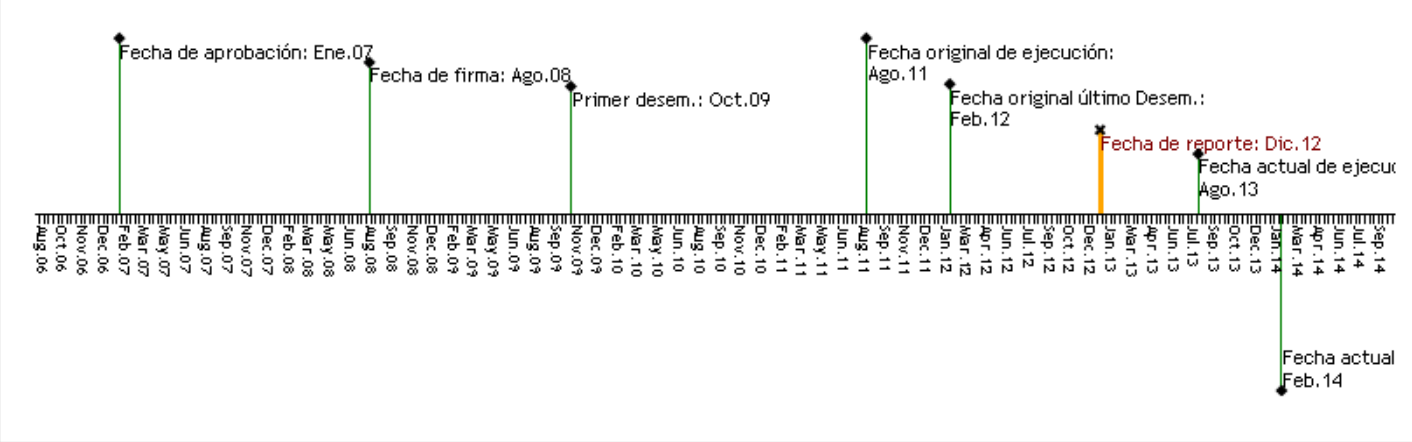
Nro. Proyecto: TC0204000 - Nro. Operación: ATN/ME-10252-PR

**Propósito:**
El propósito es lograr que por lo menos 20 cooperativas que desarrollan actividades de intermediación financiera se ajusten al nuevo marco regulatorio y de supervisión implementado en Paraguay.

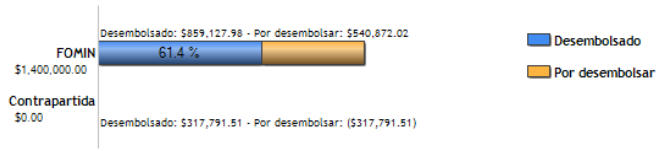
| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| PARAGUAY | PARAGUAY | MIC - Desarrollo de la microempresa | COOP - Cooperativas de crédito |

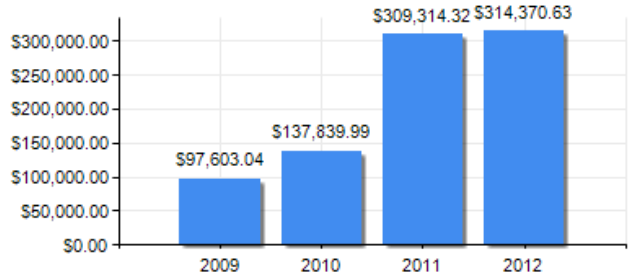
| | | | |
|---|---|---|---|
| **Agencia Ejecutora:** | FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓNLTDA. | **Líder equipo de diseño:** | Escobar A., Alejandro |
| | | **Líder equipo de supervisión:** | Demichelis, Jose |

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

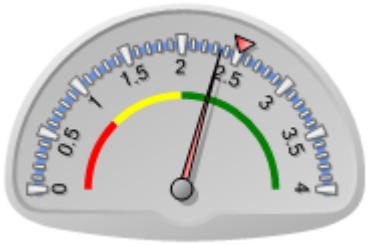



### RECURSOS

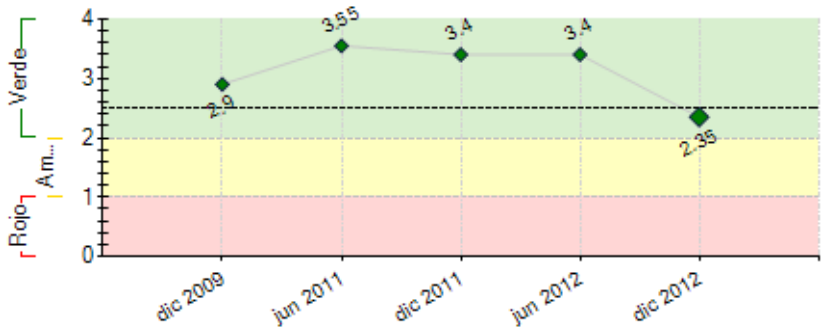



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 2.35
**Promedio FOMIN:** 2.511

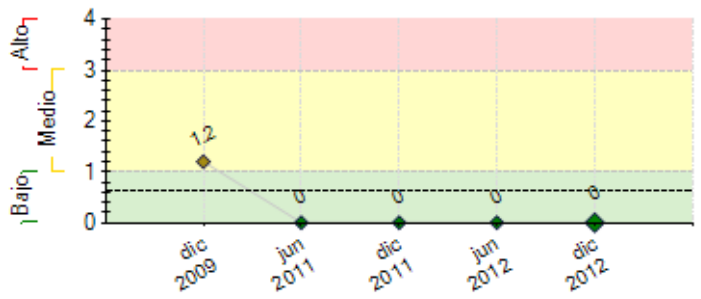



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | 0 |
| **Adquisiciones:** | 0 |
| **Capacidad Técnica:** | 0 |




---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

Los principales logros son: Convenios firmados con las Cooperativas para la asistencia técnica, 2- 13 Contratos firmados y renovados por ultimo periodo para las asistencias tecnicas y cpacitaciones con consultores indivuales para la asistencia tecnica de las Cooperativas de producción, 3- 1 Convenio firmado con la firma DGRV para la ejecución del componente I y II por las Cooperativas de ahorro y Crédito cuyo contrato culmina de asistencia culmina en el mes de diciembre/12 4- 23 cooperativas que actualmente se encuentran ejecutando todas las consultrorias establecidas dentro del proyecto màs 2 cooperativas de Producciòn que ingresaron en este peridodo para consultorias especificas dentro del ETS2, se cuenta con una ejecución promedio acumulada de casi 80% al cierre del 2do. semestre/2012, 5-Desarrollos informaticos concluidos ALD, Credit Scoring instalados en las 12 Coop. de Produc.6- Capacitaciones y Talleres casi culuminaods en las Coop. de Ahorro y Cred. y casi 50% de capacitaciones realizadas en las coop. de Producciòn Comp.II
2- El componente II - Diseminaciòn devas de Mejores pràcticas, tuvo un importante retraso para el inicio de la ejecuciòn para las Coop. de Produc., el cual se subsano con
la No- Objeciòn del BID a finales del mes de junio/2012.
3- Consideramos que con esta la segunda prorroga otorgada para la ejecuciòn del proyecto por el BID, culminaremos satisfactoriamente el proyecto, el riesgo en el periodo de ejecuciòn seria las reprogramaciones que se estarian presentando en el 2013 para la ejecuciòn del 100% del presupuesto para una finalizaciòn satisfactoria
4-Las perpectivas futuras del proyecto son altamente optimistas para cumplir con los objetivos establecidos, atendiendo la satisfacción y conformidad de lascooperativas con la ejecución realizada hasta la fecha de ejecución. 5-Se pondrá mayor énfasis en lo que queda de la ejecución: Finalizacion del componente I y II de las consultorias.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa esta en su etapa final de ejecución y ha cumplido con las actividades previstas con algunos retrasos.
Ahora se estan realizando las últimas capacitaciones de las cooperativas que fueron parte de los diagnósticos.

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

1- Ejecuciòn de las Consultorias practicamnete en un 100% en las Cooperativas de Ahorro y Crèdito con sus aplicativos incluidos y en las Cooperativas de Producciòn casi el 80% de las consultorias culminadas 2- Capacitaciones practicamente culminadas en las Cooperativas de Ahorro y Credito y en las de Producciòn con un 50% de avance en las capacitaciones que fueron iniciadas recien en el segundo semestre de este año 3- Aplicativos Informaticos terminados en su desarrollo e instalados en las 12 Cooperativas de Producciòn (ALD, Credit, Scoring), Contac Center y BPM instaldos al servicio de las Cooperativas de Producciòn 4- Contratos renovados de los Consultores del ETS1 con cumplimientos satisfactorios de los productos terminados, 5- Ampliaciòn
del Periodo de ejecuciòn otorgada por el BID. 6- Satisfacciòn y conformidad de las cooperativas por los trabajos realizados con sus notas de validacion y reuniones de presentacion de los informes finales con la Sub-coordinacion y coordinador del Proyecto. Ademas dentro de este semestre siguiente tendremos la evaluaciòn, intermedia y la Auditoria Externa Anual, con las presentaciones de los informes correspondientes al BID en tiempo y forma cumplimiendo todos los requisitos exigidos.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el semestre pasado se terminaron con los diagnósticos y se comenzo con las capacitaciones que se espera finalizen en primer semestre del 2013.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

**Propósito:**

El propósito es lograr que por lo menos 20 cooperativas que desarrollan actividades de intermediación financiera se ajusten al nuevo marco regulatorio y de supervisión implementado en Paraguay.

| | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **P.I1** | Numero minimo de cooperativas participantes del proyecto que están plenamente encuadradas al marco regulatorio. | 0<br>Sep 2009 | 4<br>Ago 2009 | 12<br>Ago 2010 | 30<br>Dic 2012 | 30<br>Ago 2011 | 24<br>Dic 2012 | |

**Componente 1:** Asistencia Técnica para la adecuación a las normas regulatorias.

**Peso:** 84%

**Clasificación:** Muy Satisfactorio

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **C1.I1** | Numero minimo de las cooperativas participantes del proyecto que están plenamente encuadradas al marco regulatorio | 0<br>Ago 2009 | 4<br>Ago 2009 | 12<br>Ago 2010 | | 20<br>Ago 2012 | 24<br>Dic 2012 | En curso |
| **C1.I2** | Numero minimo de las cooperativas que reportan de manera puntual sus informes financieros al INCOOP y los mismos son aprobados. | 0 | 7<br>Ago 2009 | 14<br>Ago 2011 | 20<br>Ago 2012 | 20<br>Ago 2012 | 24<br>Dic 2012 | En curso |
| **C1.I3** | Numero minimo de las cooperativas que han implementado el plan de cuentas cooperativo estandarizado | 0 | 7<br>Ago 2009 | 14<br>Ago 2010 | 30<br>Ago 2012 | 30<br>Ago 2012 | 24<br>Dic 2012 | Atrasado |
| **C1.I4** | Numero minimo de las cooperativas que han implementado | 0 | 7 | 14 | | 20 | 20 | En curso |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | un sistema tecnológico para la prevención de riesgos de cartera y/o riesgos de liquidez | | Ago 2010 | Ago 2011 | | Ago 2012 | Dic 2012 | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 2:** Diseminación de buenas prácticas y acompañamiento normativo.<br>**Peso:** 16%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C2.I1** | Numero minimo de las cooperativas del proyecto que han recibido capacitación en temas de gestión administrativa y adecuación de normas. | 0<br>Ago 2009 | 20<br>Ago 2010 | 30<br>Ago 2011 | | 40<br>Ago 2012 | 16<br>Dic 2012 | Atrasado |
| | **C2.I2** | Porcentaje minimo de las cooperativas que recibieron capacitación y que reportan de manera puntual sus informes financieros al INCOOP y los mismos son aprobados. | 0 | 25<br>Ago 2010 | 25<br>Ago 2011 | | 50<br>Ago 2012 | 16<br>Dic 2012 | Atrasado |

| | Hitos | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H1** | [*] Condiciones previas | 7 | Jun 2009 | 7 | Oct 2009 | Logrado tarde |
| **H2** | Al menos 30 coorepativas de producción y de ahorro y credito fueron evaluadas y los planes de acción implementados. | 30 | Ene 2012 | 25 | Ene 2012 | No Logrado |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**
***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La creaciòn de un Centro de Contacto - Contac-Center para dar seguimiento a todas las consultorias, capacitaciones y trabajos realizados dentro del proyecto. Asi mismo dejar elaborados MANUALES DE BUENAS PRACTICAS que sirvan de replicas en las demas cooperativas que no formaron parte de este Proyecto. Seguimiento a los aplicativos informaticos desarrollados dentro del Proyetco para su actualizaciòn en base a las reglamentaciones vigentes actualizadas.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

***[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]***