Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento Regulatorio del Sector Cooperativo de Paraguay

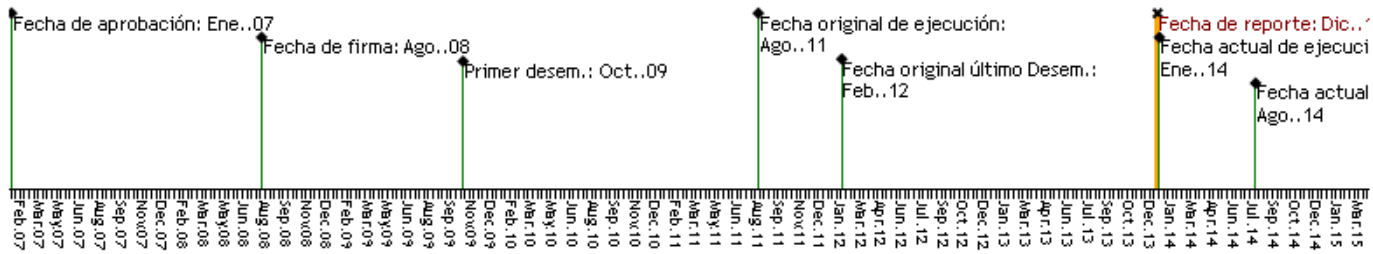
Nro. Proyecto: TC0204000 - Nro. Operación: ATN/ME-10252-PR

Resultado:
El propósito es lograr que por lo menos 20 cooperativas que desarrollan actividades de intermediación financiera se ajusten al nuevo marco regulatorio y de supervisión implementado en Paraguay.

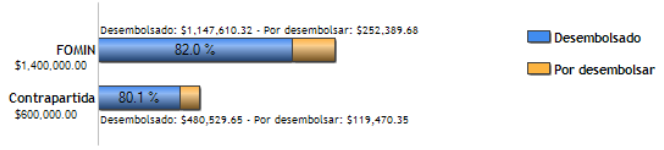
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PARAGUAY	PARAGUAY	MIC - Desarrollo de la microempresa	COOP - Cooperativas de crédito

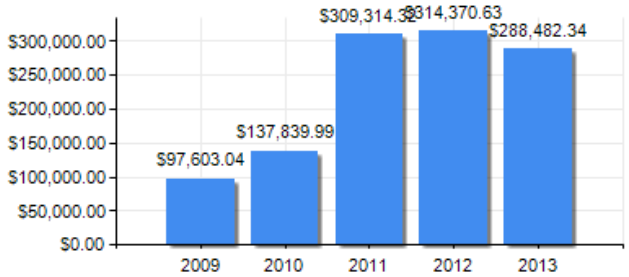
Agencia Ejecutora:	FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓNLTDA.	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Demichelis, Jose

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

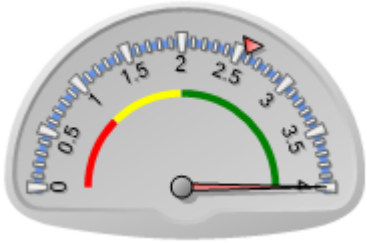


RECURSOS

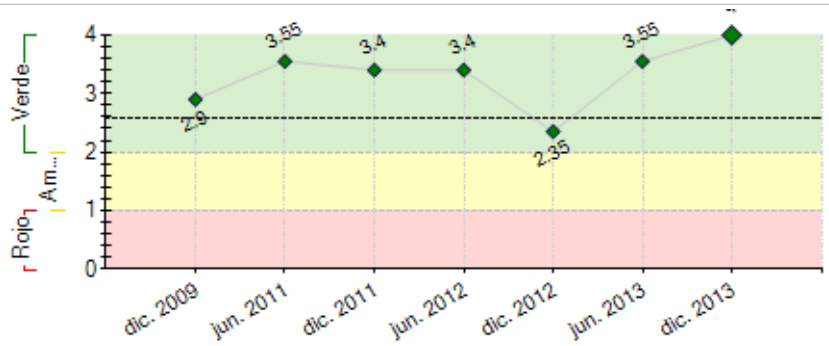




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 4
Promedio FOMIN: 2.581

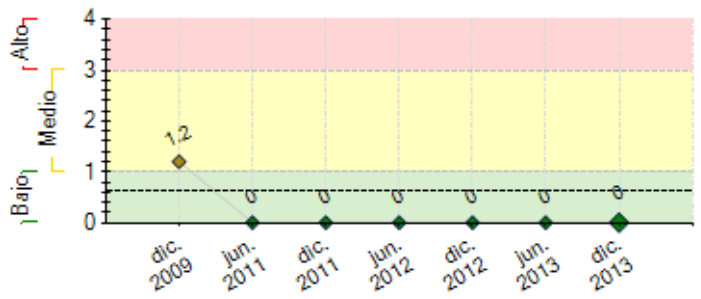


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1- Convenios firmados con las Coop para la asistencia técnica, * Contratos firmados con consultores individuales y firmas consultoras para asistencias técnicas y capacitaciones - ejecución del componente I y II en las 24 Cooperativas que forman parte del pyto.*Desarrollos informaticos concluidos, instalados e implementados en las 24 Cooperativas ALD, Credit Scoring, entre otros *Capacitaciones y Talleres culminados en las Coop. de Ahorro y Cred. y en las coop. de Produc Comp.II .**3-** Las prorrogas otorgadas para la ejecuciòn del proyecto por el BID fueron muy satisfactorios para la buena ejecución del proyecto.4. Las cooperativas se encuentran conformes y satisfechas con los resultados del proyectos. 5-Se pondrá mayor énfasis en lo que queda de la ejecución para el cierre correcto de los Informes finales y financieros del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1- ejecución finalizada de las consultorías y Capacitaciones Componente I y II en las Cooperativas de Ahorro y crédito y Producción con sus aplicativos incluidos 3- Aplicativos informáticos completamente instalados en todas las cooperativas, con sus respectivos seguimientos de implementación y utilización efectiva (ALD, Credit, Scoring), Contac Center y BPM instaldos al servicio de las Cooperativas de Producciòn 4- reprogramación realizada para la ejecución del Componente Desarrollo tecnológico para el fortalecimiento de ambos Sectores. 5- Satisfacciòn y conformidad de las cooperativas - Notas de validacion, reuniones de presentación de los informes finales con la Sub-coordinacion y coordinador del Proyecto 6- Manuales de Buenas Practicas elaborados para el Sector de ahorro y crédito como de Producción. 7- Evaluación intermedia realizada. **2-** La dificultad del semestre se dio en el Area de Desarrollo Tecnologico para ambos sectores, el proceso de contratación fue muy largo y el plazo de las consultorías contratadas muy ajustadas en tiempo de ejecución restante. **3-** Dentro de lo que queda de tiempo de finalización del Proyecto, se pondrá enfasis en honrar los compromisos contraídos/comprometidos con fondos del Proyecto y en el proceso de Auditoria final, cierre, e informes Finales requeridos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado:

El propósito es lograr que por lo menos 20 cooperativas que desarrollan actividades de intermediación financiera se ajusten al nuevo marco regulatorio y de supervisión implementado en Paraguay.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
R.1	Numero minimo de cooperativas participantes del proyecto que están plenamente encuadradas al marco regulatorio.	0 Sep. 2009	4 Ago. 2009	12 Ago. 2010	30 Dic. 2012	30 Ago. 2011	24 Dic. 2013	

Componente 1: Asistencia Técnica para la adecuación a las normas regulatorias.

Peso: 84%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C1.I1	Numero minimo de las cooperativas participantes del proyecto que están plenamente encuadradas al marco regulatorio	0 Ago. 2009	4 Ago. 2009	12 Ago. 2010		20 Ago. 2012	24 May. 2011	Finalizado
C1.I2	Numero minimo de las cooperativas que reportan de manera puntual sus informes financieros al INCOOP y los mismos son aprobados.	0	7 Ago. 2009	14 Ago. 2011	20 Ago. 2012	20 Ago. 2012	24 May. 2011	Finalizado
C1.I3	Numero minimo de las cooperativas que han implementado el plan de cuentas cooperativo estandarizado	0	7 Ago. 2009	14 Ago. 2010	30 Ago. 2012	30 Ago. 2012	24 Jun. 2013	Atrasado
C1.I4	Numero minimo de las cooperativas que han implementado un sistema tecnológico para la prevención de riesgos de cartera y/o riesgos de liquidez	0	7 Ago. 2010	14 Ago. 2011		20 Ago. 2012	20 Dic. 2012	

Componente 2: Diseminación de buenas prácticas y acompañamiento normativo.

Peso: 16%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C2.I1	Numero minimo de las cooperativas del proyecto que han recibido capacitación en temas de gestión administrativa y adecuación de normas.	0 Ago. 2009	20 Ago. 2010	30 Ago. 2011		40 Ago. 2012	24 Dic. 2013	Atrasado
C2.I2	Porcentaje minimo de las cooperativas que recibieron capacitación y que reportan de manera puntual sus informes financieros al INCOOP y los mismos son aprobados.	0	25 Ago. 2010	25 Ago. 2011		50 Ago. 2012	24 Dic. 2013	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Jun. 2009	7	Oct. 2009	Logrado tarde
H1	[*] Al menos 25 coorepativas de producción y de ahorro y credito fueron evaluadas y los planes de acción implementados.	25	Ene. 2012	25	Ene. 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se han contratado consultorías para la elaboración de Manuales de buenas practicas para ambos sectores Ahorro y crédito y Producción en base a las lecciones aprendidas de las mejores practicas desarrolladas que abarca todas las áreas, Administrativo, de gestión, Riesgos y Financieros que sirvan de instrumentos de replicas a las demás cooperativas del País, a mas con las capacitaciones enfocadas y llevadas a cabo dentro del Proyecto se ha dejado capacidad instalada en cada una de las Cooperativas asistidas que podrán dar seguimiento a la implementación de todo lo ejecutado. Las entidades ejecutoras (CENCOPAN y FECOPROD) darán seguimiento atravez de sus departamentos técnicos replicando los beneficios a las demás cooperativas que no fueron incorporadas dentro del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En base a los manuales de Buenas practicas elaborado, citamos algunas de las mas importantes lecciones aprendidas: 1) La misión, visión y valores de cada cooperat deben guiar las acciones para el logro de los objetivos estratégicos. 2) Las tácticas y estrategias para mejorar la eficiencia y la eficacia de la organiz deben estar sustentadas en la evidencia y relevancia de los hechos. 3) Debe existir capacidad de cuestionamiento, creatividad y flexibilidad para aplicar soluciones innovadoras acorde a los objetivos de cada coop. 4) Los RRHH constituyen la base fundamental sobre la cual se sustenta el éxito, por lo cual deben estar suficientemente calificados y especializados en cada tema abordado 5) Las políticas y practicas implementadas deben ser sostenibles desde el punto de vista económico, financiero, técnico y organizativo, con el fin de propiciar el fortalecimiento institucional 6) El seguimiento y monitoreo sistemático de los procesos y resultados de las estrategias es fundamental	Sustainability	Dietze, Ronaldo Eno