

## Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ País/Región:</li> <li>▪ Nombre de la CT:</li> </ul>	República Dominicana, Grupo de Países CID. Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Números de CT's:</li> <li>▪ Nombre del Préstamo/Garantía Asociado:</li> </ul>	DR-T1116 y DR-T1122. Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas / Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Números del Préstamos/Garantía Asociados:</li> <li>▪ Jefe de Equipo/Miembros:</li> </ul>	DR-L1034 y DR-L1058. Jorge E. Mercado (ENE/CDR), Jefe del Equipo de Proyecto; Nancy Jesurun-Clements, (INE/ENE), Co-Jefe de Equipo; Carlos Trujillo (INE/ENE), Jesús Tejeda Ricardez (ENE/CEC), Alberto Levy (INE/ENE), María del Pilar Jimenez de Arechaga (LEG/SGO), Haydemar Cova León (INE/ENE) y Edwin Malagón (INE/ENE).
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:</li> <li>▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):</li> </ul>	3 de marzo de 2014. Gobierno de la República Dominicana (GdeRD); Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE).
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto</li> <li>▪ Donantes que proveerán financiamiento:</li> </ul>	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE). Fondo para la Preparación de Proyectos de Infraestructura-InfraFondo (IPF).
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Financiamiento Solicitado del BID:</li> </ul>	Fondo General de Cooperación de España (FGE). US\$ 400.000 IPF. US\$ 400.000 FGE.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Contrapartida Local:</li> <li>▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):</li> </ul>	US\$200.000 En especie Veinticuatro (24) meses.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fecha de Inicio requerido:</li> <li>▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):</li> </ul>	Mayo 2014. Consultores individuales locales e internacionales
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Unidad de Preparación:</li> <li>▪ Unidad Responsable de Desembolso:</li> </ul>	División de Energía INE/ENE. División de Energía (INE/ENE) en la Representación del BID en la República Dominicana (CID/CDR).
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CT incluida en la Estrategia de País</li> </ul>	No.

- CT incluida en CPD (s/n):
- Sector Prioritario GCI-9:

Si.

El Proyecto contribuye al objetivo estratégico de orientar acciones hacia los países más pequeños y vulnerables; apoya las prioridades sectoriales de infraestructura para la competitividad y el bienestar social mediante la adopción de medidas orientadas hacia la eficiencia energética, a través del apoyo a la rehabilitación de redes de distribución eléctrica.

## II. Descripción de los Préstamos Asociados

- 2.1 Esta CT apoyará dos operaciones de préstamo para el sector eléctrico: Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-L1034) y el Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico (DR-L1058).
- 2.2 **Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-L1034):** El objetivo general del programa es aumentar la sostenibilidad financiera del sector El objetivo general del programa es aumentar la sostenibilidad financiera del sector eléctrico a través de la reducción de las pérdidas eléctricas totales del sistema de distribución. Los objetivos específicos son la mejora operativa y comercial de las Empresas Distribuidoras de Electricidad (EDEs) y la mejora de la calidad del suministro de electricidad a los clientes finales, por medio de: i) la rehabilitación de circuitos eléctricos prioritarios en las EDEs, y la mejora de los sistemas de medición; ii) el fortalecimiento de la gestión comercial y la gestión social; y iii) la continuidad en el fortalecimiento institucional.
- 2.3 El Programa comprende un financiamiento total por US\$78 millones de los cuales US\$67,2 millones serían destinados a rehabilitación de redes y medición, y el restante para la gestión comercial, la gestión social asociada a la inversión en rehabilitación y la administración, monitoreo y evaluación del Programa.
- 2.4 El Programa tiene los siguientes componentes: (i) rehabilitación de las redes de distribución en los circuitos de mayores pérdidas de las EDEs y mejora de los sistemas de medición; (ii) gestión comercial y disciplina del mercado; (iii) gestión social de consumidores en redes rehabilitadas; y (iv) administración, monitoreo y evaluación.

Componentes	Total	
	US\$ millones	%
1. Rehabilitación de las Redes de Distribución.	67,2	86,2
2. Gestión Comercial y Disciplina del Mercado.	2,3	3,0
3. Gestión Social de Consumidores en Redes Rehabilitadas.	3,0	3,8
4. Administración, Seguimiento y Evaluación <sup>1</sup> .	5,5	7,0
<b>Total</b>	<b>78,0</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Este componente financiará consultorías y sistemas informáticos que le permita hacer seguimiento de la gestión comercial y fortalecer la capacidad institucional de las EDEs.

- 2.5 Los indicadores de desempeño en las áreas de ejecución del Programa incluyen: (i) CRI en las áreas de intervención de las EDEs; (ii) reducción de pérdidas eléctricas; y (iii) número de nuevos usuarios regulares en las áreas de intervención.
- 2.6 El Ejecutor del programa será la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), *Holding* estatal del sector, a cargo de liderar y coordinar las tres (3) EDEs: Empresa Distribuidora de Electricidad del Norte S.A; (EdeNorte), Empresa Distribuidora de Electricidad del Sur S.A (EdeSur); y Empresa Distribuidora de Electricidad del Este S.A (EdeEste). Las EDEs atienden hoy cerca de 1,9 millones de clientes en todo el país con una demanda de alrededor de 12.000 GWh-año.
- 2.7 **Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico (DR-L1058).** El programa constituye una segunda etapa del préstamo programático (PBP) aprobado en 2011 (DR-L1050) por US\$200.0 millones. Esta etapa de US\$70.0 millones, tiene como fin continuar el apoyo a la formulación de reformas de política necesarias en el sector. Este PBP incluirá entre sus objetivos, aumentar la eficiencia de las EDEs y su sostenibilidad financiera, con metas de reducción de pérdidas eléctricas totales para cada EDE. Tendrá una Matriz de Política acordada con las autoridades sectoriales. El ejecutor será el Ministerio de Hacienda, trabajando conjuntamente con las entidades competentes del sector para cumplir las condiciones acordadas en dicha Matriz. El diseño de la Matriz se realizará con base en el trabajo que se desarrollará en esta CT.

### III. Objetivos y Justificación de la CT

#### 1. Objetivo

- 3.1 Apoyar la preparación e implementación del Plan Integral del Sector Eléctrico del GRD, del cual hace parte el Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas. Con el desarrollo de la CT se financiarán estudios técnicos y consultorías que permitirán generar la información necesaria para una mejor toma de decisiones, el monitoreo y el mejor aprovechamiento y articulación de los resultados de los diferentes componentes del Plan y garantizar así, el aumento de la sostenibilidad del sector eléctrico.

#### 2. Justificación

- 3.2 Las actividades que se financiarán bajo la CT proveerán información actualizada para el diseño del programa, tomando como base las lecciones aprendidas del Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026) y los cambios en la estrategia del GRD para acelerar las mejoras en la eficiencia operativa y técnica de la provisión del servicio eléctrico. Con ello se facilitará un mejor diseño técnico, económico, ambiental, social y de sostenibilidad operativa, y el desarrollo de toda la información y documentación necesaria para la preparación del nuevo programa.
- 3.3 **Antecedentes.** Desde la Reforma del Sector Eléctrico (RSE) a finales de la década de los noventa, posteriormente confirmada en 2001, el GRD ha realizado esfuerzos para fortalecer toda la cadena productiva del sector eléctrico. En la parte de generación esto ha permitido la construcción de nuevos proyectos con combustibles como carbón, gas natural e incluso algunos proyectos de energía eólica, logrando una matriz

más diversificada. Después de tener una participación del 90% de petróleo líquido, hoy la República Dominicana cuenta con una matriz compuesta así: 10% por Carbón, 20% por gas natural, 18% de generación hidráulica y 3% de eólica.

- 3.4 A pesar de los esfuerzos, el área de distribución ha sufrido un enorme rezago en su recuperación financiera. Las inversiones realizadas se han disipado y no han tenido los retornos suficientes para disponer de un sistema que satisfaga apropiadamente la demanda. El pobre desempeño del área de distribución, con pérdidas eléctricas promedio del orden del 33,1% en 2013, se ha convertido en un círculo vicioso, limitando también el ímpetu que el sector de generación tuvo al comienzo de la RSE, sufriendo desde hace algunos años la falta de inversión en activos relevantes, ha generado una baja confiabilidad y ha obligado a operar unidades de altos costos variables. El precio spot promedio de la energía en estos últimos dos años ha sido cercano a los US\$200 el megavatio-hora (US\$/MWh).
- 3.5 El GRD ha desarrollado un Plan Integral del Sector Eléctrico que establece los pilares fundamentales de la intervención propuesta en dicho sector, a saber: (i) aumentar la capacidad instalada y modificar simultáneamente la matriz de generación hacia combustibles más eficientes; (ii) reducir las pérdidas eléctricas y (iii) mejorar la gestión de las empresas del sector eléctrico. El Gobierno se ha dado cuenta que no basta con las inversiones en la rehabilitación de activos para reducir pérdidas, sino que es también necesario contar con una gestión comercial estructurada para asegurar el ciclo completo de la prestación del servicio, desde el suministro con calidad hasta el recaudo del valor de la energía.
- 3.6 De esta manera, programas como el de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas, no solo incluyen la rehabilitación de redes sino también la medición, la gestión comercial y la concientización de los usuarios. Por ello también se ha dado una estrategia comercial enfocada a que las EDEs se encaminen a un proceso de mejora continua en el incremento de sus recaudaciones y la calidad de servicio al cliente, así como en la optimización de sus procesos comerciales.
- 3.7 Es fundamental brindar apoyo al Plan del GRD para garantizar el logro de su objetivo central de aumentar la sostenibilidad del sector eléctrico. Por lo tanto, para garantizar que los resultados de las inversiones dadas por la rehabilitación de las redes y la mejorar en las operaciones comerciales, estas deben ser acompañados con medidas complementarias como un esquema tarifario que refleje los costos reales de la energía, estrategias de abastecimiento adecuadas para participar en el mercado de corto y largo plazo, así como un conocimiento profundo de los activos de las empresas y de su estado. Todo esto acompañado de una estructura empresarial que permita el flujo de los procesos, el aprovechamiento de la información generada y el diseño de estrategias para la mejora continua.

#### **IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

- 4.1 **Componente 1. Censo Eléctrico.** Este componente financiará el diseño del levantamiento del inventario de activos de las EDEs, que tenga en cuenta la identificación de parámetros técnicos como el nivel de tensión asociado, tipo de activo, localización geográfica como también números de serie y marca, estos últimos



cuando sea posible. También incluye el diseño de los procedimientos la incorporación de la información en una base de datos que permita su mantenimiento y garantizar que se tiene actualizada. El producto de este componente será un informe que incluya las memorias de la elaboración de la metodología y de los procedimientos y la definición de los recursos y tiempos para la elaboración del inventario.

- 4.2 **Componente 2. Negociación de Contratos de Energía.** Este componente financiará las asesorías técnicas y legales necesarias para establecer la estrategia de cobertura en el corto y largo plazo de las EDEs, tanto para renegociar los contratos actuales, como para las contrataciones futuras. Para ellos se realizará una revisión de cada uno de los contratos existentes y se analizará las posibilidades de renegociación con el fin de mejorar las posiciones actuales de las EDEs en cuanto a la compra de la energía. Así mismo se brindará un acompañamiento a los representantes de la EDEs en dichos proceso de renegociación. El producto de esta componente será un documento con las recomendaciones para ejecutar las renegociaciones actuales y la estrategia para las futuras compras.
- 4.3 **Componente 3. Implementación Efectiva del Programa de Reducción de Pérdidas.** Esta componente financiará dos actividades: i) una consultoría para estructurar el programa de reducción de pérdidas; y ii) el monitoreo y la evaluación de asociado a la operación DR-L1034, Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas. Los productos de este componente serán: el informe con el diseño del plan de pérdidas y la ejecución del Plan de Monitoreo y Evaluación definido para esta operación.
- 4.4 **Componente 4. Estructura Tarifaria.** Este componente financiará los estudios necesarios para establecer la revisión de la estructura tarifaria del servicio de energía eléctrica, evaluando entre otros: el traspaso de los costos a la tarifa y su impacto sobre el usuario final, mecanismos de subsidios actuales y los requeridos, inclusión de incentivos de pérdidas eficientes. El producto de este componente será un informe con el planteamiento de una propuesta de esquema viable de tarifas.

Matriz de Resultados Indicativa		
Componentes	Productos	Descripción
Componente 1.	Informe final.	Informe con el inventario de los activos de las EDEs.
Componente 2.	Informe final.	Recomendaciones para ejecutar las renegociaciones actuales y contrataciones futuras de compras de energía.
Componente 3.	Informe final.	Plan de Pérdidas.
	Plan ejecutado.	Ejecución Plan de Monitoreo y Evaluación.
Componente 4.	Informe final.	Estudio esquema tarifario del servicio de energía eléctrica.

Presupuesto Indicativo					
Actividad /Componente	Descripción	IPF (Infraondo) (US\$)	FGE (España) (US\$)	Contraparte (US\$) */	Total (US\$)
Diseño del Censo Eléctrico.	Diseño del inventario de los activos sectoriales, incluyendo su valoración.		100.000	40.000	140.000
Asesoría en la negociación de contratos de suministro de energía.	Asesoría técnica para la negociación de nuevos contratos y existentes.		300.000	80.000	380.000
Asesoría para la ejecución del programa de reducción de pérdidas técnicas (DR-L1034).	Consultoría para apoyo técnico en la ejecución del programa integral de reducción de pérdidas técnicas en las EDEs.	200.000		40.000	240.000
Revisión de la estructura tarifaria.	Revisión de pliegos tarifarios, incluyendo los distintos escalones y niveles.	200.000		40.000	240.000
<b>TOTAL</b>		<b>400.000</b>	<b>400.000</b>	<b>200.000</b>	<b>1.000.000</b>

\*/ Contrapartida en especie

## V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 La CDEEE será el organismo ejecutor de la CT. Los equipos técnicos de la CDEEE, de las EDEs y del Banco acompañarán cercanamente el desarrollo de las actividades de la CT y la CDEEE proveerá apoyo técnico y logístico a los equipos de consultoría y del Banco como contrapartida a la CT.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1 No se visualizan riesgos en la ejecución de esta CT. Se espera una activa participación de la contraparte técnica del CDEEE, de las EDEs y del equipo del Banco, en el trabajo que realizarán los consultores.

## VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No habrá excepciones a las políticas del Banco.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

- 8.1 No se prevén impactos ambientales ni sociales en la ejecución de la CT. Se otorga clasificación en categoría “C” .

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38712434>.

### **Anexos Requeridos:**

Anexo I: Carta de Solicitud del Gobierno

Anexo II Plan de Adquisiciones

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38712392>.

Anexo III: Términos de Referencia de las actividades/componentes a ser adquiridos:

- i) Componente I: Censo Eléctrico.  
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38713474>.
- ii) Componente II: Negociación de Contratos de Energía.  
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38713475>.
- iii) Componente III: Implementación Efectiva del Programa de Reducción de Pérdidas.  
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38713476>.
- iv) Componente IV: Estructura Tarifaria.  
<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=38713473>.



## Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas

## País: República Dominicana

**Proyecto: Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas.**

Período comprendido para este Plan de Adquisiciones: Desde Mayo 2014 hasta Abril 2016

(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias," el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.

(2) **Firmas de consultoría:** SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad v Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SD: Selección Basada en el Menor Costo; SC: Comparación de Factores; CS: Comparación Directa.

<sup>(2)</sup> Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual · SD: Selección Directa.

(4) **Revisión técnica:** Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.



## **TERMINOS DE REFERENCIA**

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

#### **Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-T1122)**

#### **Componente I: Censo Eléctrico**

#### **Términos de Referencia**

##### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está apoyando al Gobierno de su república Dominicana en su Plan Integral del Sector Eléctrico del Gobierno de la República Dominicana, cuyo objetivo lo constituyen tres ejes a saber: (i) aumentar la capacidad instalada y modificar la matriz de generación hacia combustibles más eficientes; (ii) reducir las pérdidas eléctricas y (iii) mejorar la gestión de las empresas del sector eléctrico.
- 1.2 Como parte del apoyo el BID financia parte del Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas DR-L1034, cuyo principal objetivo es mejorar la sostenibilidad financiera del sector eléctrico.
- 1.3 Para garantizar los mejores resultados de las inversiones realizadas en el plan, es necesario acompañarlas con medidas complementarias que permitan articular sus diferentes ejes y lograr así la recuperación de las inversiones. Dentro de las condiciones necesarias se requiere un conocimiento profundo de los activos de las empresas de distribución y de su estado, un esquema tarifario que refleje los costos reales de la energía y de estrategias de abastecimiento adecuadas para participar en el mercado de corto y largo plazo.
- 1.4 Con el desarrollo de la CT se financiarán estudios técnicos y consultorías que permitirán generar la información necesaria para una mejor toma de decisiones, el monitoreo y el mejor aprovechamiento y articulación de los resultados de las diferentes componentes del plan y garantizar así el mejoramiento de la sostenibilidad del sector eléctrico.

##### **II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA**

- 2.1 La consultoría tiene por objeto el diseño de una metodología para la elaboración del inventario de los activos de distribución de cada una de las Empresas Distribuidoras de Electricidad (EDEs) que permita contar con una base de datos actualizada que soporte la operación de las empresas.

- 2.2 Como objetivos específicos se espera ii) definir la metodología y los procedimientos que permitan la elaboración de un inventario inicial en terreno, su posterior mantenimiento y su administración que garanticen la actualización de la información; y ii) determinar los recursos necesarios para llevar a cabo el inventario.

### **III. ACTIVIDADES PRINCIPALES**

- 3.1 El trabajo del Consultor incluye las siguientes tareas:
- 3.2 Establecer la clasificación de tipos de activos y sus principales atributos para todos los componentes de la red de distribución de las empresas que permitan su identificación técnica y su localización geográfica, los cuales serán tenidos en cuenta durante los levantamientos en terreno.
- 3.3 Definir la estructura de la base de datos para la administración de la información de tal manera que permita contar con la hoja de vida de cada uno de los activos incluyendo, además de los parámetros técnicos y geográficos, su costo y el historial de sus mantenimientos.
- 3.4 Establecer un mecanismo de clasificación y una codificación que permita establecer la asociación de diferentes activos a una misma unidad constructiva, grupo, subgrupo, o cualquier otra unidad de mayor jerarquía. La codificación deberá permitir la identificación de los principales activos en los diagramas unifilares así como su demarcación en terreno.
- 3.5 Definir las herramientas informáticas necesarias para el almacenamiento de la información, su administración y consulta.
- 3.6 Establecer una metodología y los procedimientos asociados que garanticen que la información se tenga actualizada después de haber realizado el inventario inicial.
- 3.7 Definir la metodología y los procedimientos para llevar a cabo el inventario en terreno, tanto el inicial como de mantenimiento, este último asociado a la operación del sistema de distribución.
- 3.8 Establecer los recursos a utilizar para la realización del inventario de activos en terreno, personal, equipos y herramientas, así como los tiempos necesarios para llevarlo a cabo con estos recursos.

### **IV. PRODUCTOS ESPERADOS**

- 4.1 Metodología de clasificación de activos que incluya los atributos definidos, la codificación adoptada y las instrucciones para su implementación.
- 4.2 Procedimientos para la ejecución del inventario en terreno y para la actualización y mantenimiento de la base de datos.

- 4.3 Informe final que incluya las memorias de la elaboración de la metodología y de los procedimientos y la definición de los recursos y tiempos establecidos para la elaboración del inventario.
- 4.4 El Consultor deberá entregar un Borrador del Informe Final a los 60 días calendario de iniciada la consultoría. Una vez recibido el borrador, el Banco proporcionará comentarios y recomendaciones. El Consultor deberá entregar el Informe Final reflejando los comentarios recibidos.
- 4.5 Todos los informes y documentos relacionados a la presente contratación se deberán poder manejar en aplicaciones compatibles con Microsoft Office. Las partes involucradas podrán intercambiar y entregar información por vía electrónica (e-mail). El Informe Final deberá ser entregado en forma electrónica, preparado en idioma español.

#### **V. CRONOGRAMA DE PAGOS**

- 5.1 El cronograma de desembolsos previstos es el siguiente:
  - 35% a la firma del contrato.
  - 65% a la entrega y aprobación del Informe Final.

#### **VI. SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN**

- 6.1 El Consultor trabajará en estrecho contacto y coordinación con el Equipo de la División de Energía del BID.
- 6.2 La responsabilidad de la supervisión de esta consultoría será del Jorge Enrique Mercado Díaz ([jorgem@iadb.org](mailto:jorgem@iadb.org)), Especialista de Energía de la División de Energía del BID.

#### **VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA**

- 7.1 **Tipo:** Consultor Individual, Internacional, suma alzada (PEC).
- 7.2 **Duración y aspectos contractuales:** Julio de 2014 y concluirá en Julio de 2015.
- 7.3 **Lugar de trabajo:** República Dominicana
- 7.4 **Perfil del Consultor:** el Consultor a ser contratado deberá ser graduado en Ingeniería Eléctrica, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Civil, o disciplinas equivalentes, con al menos 12 años de experiencia en el sector eléctrico de los países a América Latina, con especialización en el subsector de distribución de energía eléctrica.



## **TERMINOS DE REFERENCIA**

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

#### **Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-T1122)**

#### **Componente II: Negociación de Contratos de Energía**

#### **Términos de Referencia**

##### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está apoyando al Gobierno de su república Dominicana en su Plan Integral del Sector Eléctrico del Gobierno de la República Dominicana, cuyo objetivo lo constituyen tres ejes a saber: (i) aumentar la capacidad instalada y modificar la matriz de generación hacia combustibles más eficientes; (ii) reducir las pérdidas eléctricas y (iii) mejorar la gestión de las empresas del sector eléctrico.
- 1.2 Como parte del apoyo el BID financia parte del Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas DR-L1034, cuyo principal objetivo es mejorar la sostenibilidad financiera del sector eléctrico.
- 1.3 Para garantizar los mejores resultados de las inversiones realizadas en el plan, es necesario acompañarlas con medidas complementarias que permitan articular sus diferentes ejes y lograr así la recuperación de las inversiones. Dentro de las condiciones necesarias se requiere un conocimiento profundo de los activos de las empresas de distribución y de su estado, un esquema tarifario que refleje los costos reales de la energía y de estrategias de abastecimiento adecuadas para participar en el mercado de corto y largo plazo.
- 1.4 Con el desarrollo de la CT se financiarán estudios técnicos y consultorías que permitirán generar la información necesaria para una mejor toma de decisiones, el monitoreo y el mejor aprovechamiento y articulación de los resultados de las diferentes componentes del plan y garantizar así el mejoramiento de la sostenibilidad del sector eléctrico.

##### **II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA**

La consultoría tiene por objeto mejorar la estrategia de abastecimiento de energía en el corto y largo plazo, a partir de la renegociación de los contratos existentes y del planteamiento de una estrategia para las contrataciones futuras.

##### **III. ACTIVIDADES PRINCIPALES**

3.1 El trabajo del Consultor incluye las siguientes tareas:

- i) Elaborar una revisión de los contratos actuales de compra de energía y un análisis tanto técnico, como legal y financiero y establecer las posibilidades y condiciones de renegociación de cada uno de ellos con el fin de mejorar las posiciones actuales de las EDEs.
- ii) Asesorar a las CDEEE y a las EDEs en los procesos de renegociación de los contratos que haya lugar con los diferentes proveedores de energía.
- iii) Establecer las condiciones para negociaciones futuras en términos legales, económicos y técnicos.
- iv) El Consultor deberá realizar un acompañamiento a los representantes de la CDEEE y de las EDEs en los procesos de renegociación que se adelanten.
- v) Adicionalmente el Consultor deberá proveer información y análisis de otros aspectos puntuales vinculados a los temas expuestos que razonablemente pueda ser solicitado por el equipo técnico del BID en el transcurso del desarrollo de la consultoría.

3.2 El Consultor deberá realizar su tarea en coordinación con el equipo técnico del BID y con otros consultores que desarrollarán tareas relacionadas.

#### **IV. PRODUCTOS ESPERADOS**

- 4.1 El informe final deberá ser un documento breve y focalizado a los puntos requeridos en el alcance descrito, e incluir como mínimo los siguientes aspectos: a) análisis de los diferentes contratos existentes; b) recomendación para cada uno de los contratos indicando las posibilidades de renegociación y el procedimiento a seguir.
- 4.2 El Consultor deberá entregar un Borrador del Informe Final a los 60 días calendario de iniciada la consultoría. Una vez recibido el borrador, el Banco proporcionará comentarios y recomendaciones. El Consultor deberá entregar el Informe Final reflejando los comentarios recibidos.
- 4.3 Todos los informes y documentos relacionados a la presente contratación se deberán poder manejar en aplicaciones compatibles con Microsoft Office. Las partes involucradas podrán intercambiar y entregar información por vía electrónica (e-mail). El Informe Final deberá ser entregado en forma electrónica, preparado en idioma español.

#### **V. CRONOGRAMA DE PAGOS**

5.1 El cronograma de desembolsos previstos es el siguiente:

- 35% a la firma del contrato.
- 65% a la entrega y aprobación del Informe Final.

## VI. SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN

- 6.1 El Consultor trabajará en estrecho contacto y coordinación con el Equipo de la División de Energía del BID.
- 6.2 La responsabilidad de la supervisión de esta consultoría será del Jorge Enrique Mercado Díaz ([jorgem@iadb.org](mailto:jorgem@iadb.org)), Especialista de Energía de la División de Energía del BID.

## VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 7.1 **Tipo:** Consultor Individual, Internacional, suma alzada (PEC).
- 7.2 **Duración y aspectos contractuales:** Julio de 2014 y concluirá en Julio 2015.
- 7.3 **Lugar de trabajo:** República Dominicana
- 7.4 **Perfil del Consultor:** el Consultor a ser contratado deberá ser graduado en Derecho, con al menos 12 años de experiencia, experiencia en el sector eléctrico y en contratación.



## **TERMINOS DE REFERENCIA**

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

#### **Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-T1116)**

#### **Componente III: Implementación Efectiva del Programa de Reducción de Pérdidas**

### **Términos de Referencia**

#### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está apoyando al Gobierno de su república Dominicana en su Plan Integral del Sector Eléctrico del Gobierno de la República Dominicana, cuyo objetivo lo constituyen tres ejes a saber: (i) aumentar la capacidad instalada y modificar la matriz de generación hacia combustibles más eficientes; (ii) reducir las pérdidas eléctricas y (iii) mejorar la gestión de las empresas del sector eléctrico.
- 1.2 Como parte del apoyo el BID financia parte del Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas DR-L1034, cuyo principal objetivo es mejorar la sostenibilidad financiera del sector eléctrico.
- 1.3 Para garantizar los mejores resultados de las inversiones realizadas en el plan, es necesario acompañarlas con medidas complementarias que permitan articular sus diferentes ejes y lograr así la recuperación de las inversiones. Dentro de las condiciones necesarias se requiere un conocimiento profundo de los activos de las empresas de distribución y de su estado, un esquema tarifario que refleje los costos reales de la energía y de estrategias de abastecimiento adecuadas para participar en el mercado de corto y largo plazo.
- 1.4 Con el desarrollo de la CT se financiarán estudios técnicos y consultorías que permitirán generar la información necesaria para una mejor toma de decisiones, el monitoreo y el mejor aprovechamiento y articulación de los resultados de las diferentes componentes del plan y garantizar así el mejoramiento de la sostenibilidad del sector eléctrico.

#### **II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA**

La consultoría tiene por objeto estructurar el Programa de Reducción de Pérdidas y Mantenimiento Comercial, definiendo las estrategias a seguir para alcanzar las metas y el seguimiento de ellas.

#### **III. ACTIVIDADES PRINCIPALES**

3.1 El trabajo del Consultor incluye las siguientes tareas:

- i) Elaborar un análisis de las condiciones actuales en cuanto a las pérdidas de electricidad en los sistemas de distribución incluyendo tanto los aspectos técnicos como comerciales, que permita priorizar y focalizar las inversiones para alcanzar los mejores resultados.
- ii) Acompañar a la CDEEE y a las EDEs en los procesos de contratación a realizar como parte del programa de reducción de pérdidas.
- iii) Ejecutar el Plan de Seguimiento y Evaluación para la operación DR-L1034 durante el desarrollo de esta operación y el año posterior a la finalización de las intervenciones a realizar.
- iv) Adicionalmente el Consultor deberá proveer información y análisis de otros aspectos puntuales vinculados a los temas expuestos que razonablemente pueda ser solicitado por el equipo técnico del BID en el transcurso del desarrollo de la consultoría.

3.2 El Consultor deberá realizar su tarea en coordinación con el equipo técnico del BID y con otros consultores que desarrollarán tareas relacionadas.

#### **IV. PRODUCTOS ESPERADOS**

- 4.1 El informe final deberá ser un documento con las recomendaciones para la estructuración del programa de reducción de pérdidas.
- 4.2 La entrega de los reportes definidos en el documento Plan de Seguimiento y Evaluación de la operación DR-L1034
- 4.3 El Consultor deberá entregar un Borrador del Informe Final a los 60 días calendario de iniciada la consultoría. Una vez recibido el borrador, el Banco proporcionará comentarios y recomendaciones. El Consultor deberá entregar el Informe Final reflejando los comentarios recibidos.
- 4.4 Todos los informes y documentos relacionados a la presente contratación se deberán poder manejar en aplicaciones compatibles con Microsoft Office. Las partes involucradas podrán intercambiar y entregar información por vía electrónica (e-mail). El Informe Final deberá ser entregado en forma electrónica, preparado en idioma español (los Anexos podrán ser en español o inglés).

#### **V. CRONOGRAMA DE PAGOS**

5.1 El cronograma de desembolsos previstos es el siguiente:

- 35% a la firma del contrato.
- 65% a la entrega y aprobación del Informe Final.

## VI. SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN

- 6.1 El Consultor trabajará en estrecho contacto y coordinación con el Equipo de la División de Energía del BID.
- 6.2 La responsabilidad de la supervisión de esta consultoría será del Jorge Enrique Mercado Díaz ([jorgem@iadb.org](mailto:jorgem@iadb.org)), Especialista de Energía de la División de Energía del BID.

## VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 7.1 **Tipo:** Consultor Individual, Internacional, suma alzada (PEC).
- 7.2 **Duración y aspectos contractuales:** Julio de 2014 y concluirá en Diciembre 2018.
- 7.3 **Lugar de trabajo:** República Dominicana
- 7.4 **Perfil del Consultor:** el Consultor a ser contratado deberá ser graduado en Ingeniería administración, economía o disciplinas afines, con al menos 12 años de experiencia en gerencia de proyectos, y con experiencia en el sector de distribución de energía eléctrica.



## **TERMINOS DE REFERENCIA**

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

#### **Apoyo al Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas (DR-T1116)**

#### **Componente IV: Estructura Tarifaria**

#### **Términos de Referencia**

##### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está apoyando al Gobierno de su república Dominicana en su Plan Integral del Sector Eléctrico del Gobierno de la República Dominicana, cuyo objetivo lo constituyen tres ejes a saber: (i) aumentar la capacidad instalada y modificar la matriz de generación hacia combustibles más eficientes; (ii) reducir las pérdidas eléctricas y (iii) mejorar la gestión de las empresas del sector eléctrico.
- 1.2 Como parte del apoyo el BID financia parte del Programa de Modernización de la Red de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas DR-L1034, cuyo principal objetivo es mejorar la sostenibilidad financiera del sector eléctrico.
- 1.3 Para garantizar los mejores resultados de las inversiones realizadas en el plan, es necesario acompañarlas con medidas complementarias que permitan articular sus diferentes ejes y lograr así la recuperación de las inversiones. Dentro de las condiciones necesarias se requiere un conocimiento profundo de los activos de las empresas de distribución y de su estado, un esquema tarifario que refleje los costos reales de la energía y de estrategias de abastecimiento adecuadas para participar en el mercado de corto y largo plazo.
- 1.4 Con el desarrollo de la CT se financiarán estudios técnicos y consultorías que permitirán generar la información necesaria para una mejor toma de decisiones, el monitoreo y el mejor aprovechamiento y articulación de los resultados de las diferentes componentes del plan y garantizar así el mejoramiento de la sostenibilidad del sector eléctrico.

##### **II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA**

La consultoría tiene por objeto realizar una propuesta del esquema de tarifas de prestación del servicio de energía eléctrica que permita lograr la recuperación de los costos en condiciones de eficiencia, generando los incentivos adecuados para que los usuarios hagan un uso de estos servicios y para que este sea compatible con su sostenibilidad económica, financiera y ambiental.

### III. ACTIVIDADES PRINCIPALES

#### 3.1 El trabajo del Consultor incluye las siguientes tareas:

- i) Hacer una revisión y análisis de los costos en cada una de las etapas de la cadena de producción de la energía eléctrica y de las metodologías existentes para su remuneración y de los esquemas tarifarios.
- ii) Elaborar una propuesta de la metodología para la remuneración de los costos de la industria eléctrica y para el establecimiento de las tarifas para el usuario final, acorde con las condiciones de sector eléctrico de la República Dominicana y la normatividad vigente.
- iii) Un análisis del impacto que tendría la implementación del esquema tarifario sobre los diferentes grupos de interés, empresas, gobierno y usuarios, incluyendo la recomendación con las medidas complementarias que se requieran para minimizar el impacto, como periodos de transición y articulación con los esquemas de subsidios. Este análisis se debe basar en el resultado de una evaluación ex ante o la simulación del resultado de la aplicación de la metodología planteada.
- iv) Adicionalmente el Consultor deberá proveer información y análisis de otros aspectos puntuales vinculados a los temas expuestos que razonablemente pueda ser solicitado por el equipo técnico del BID en el transcurso del desarrollo de la consultoría.

#### 3.2 El Consultor deberá realizar su tarea en coordinación con el equipo técnico del BID.

### IV. PRODUCTOS ESPERADOS

- 4.1 El informe final deberá contener i) un resumen con los de la revisión de la de la literatura y de las metodologías utilizadas para el establecimiento de tarifas; ii) la definición de los principios y criterios tenidos en cuenta para la elaboración de la metodología; iii) la descripción detallada de la metodología planteada; iv) el resultado del análisis del impacto sobre los diferentes grupos de interés; v) un anexo con el resultado de las simulaciones.
- 4.2 El Consultor deberá entregar un Borrador del Informe Final a los 60 días calendario de iniciada la consultoría. Una vez recibido el borrador, el Banco proporcionará comentarios y recomendaciones. El Consultor deberá entregar el Informe Final reflejando los comentarios recibidos.
- 4.3 Todos los informes y documentos relacionados a la presente contratación se deberán poder manejar en aplicaciones compatibles con Microsoft Office. Las partes

involucradas podrán intercambiar y entregar información por vía electrónica (e-mail). El informe final deberá ser entregado en forma electrónica, preparado en idioma español (los Anexos podrán ser en español o inglés).

#### V. CRONOGRAMA DE PAGOS

- 5.1 El cronograma de desembolsos previstos es el siguiente:
- 35% a la firma del contrato.
  - 65% a la entrega y aprobación del Informe Final.

#### VI. SUPERVISIÓN Y COORDINACIÓN

- 6.1 El Consultor trabajará en estrecho contacto y coordinación con el Equipo de la División de Energía del BID.
- 6.2 La responsabilidad de la supervisión de esta consultoría será del Jorge Enrique Mercado Díaz ([jorgem@iadb.org](mailto:jorgem@iadb.org)), Especialista de Energía de la División de Energía del BID.

#### VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 7.1 **Tipo:** Consultor Individual, Internacional, suma alzada (PEC).
- 7.2 **Duración y aspectos contractuales:** Julio de 2014 y concluirá en Julio de 2015.
- 7.3 **Lugar de trabajo:** República Dominicana

**Perfil del Consultor:** el Consultor a ser contratado deberá ser graduado en Economía, Ingeniería Eléctrica, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Civil, o disciplinas equivalentes con estudios de posgrado de regulación de servicios públicos o economía, con al menos 12 años de experiencia en el sector eléctrico de los países a América Latina.