

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Guatemala
2. **Nº Proyecto:** GU-G1016 y GU-T1333
3. **Nombre Proyecto:** Oportunidades De Capacitación Y Trabajo Para Personas En Prisión Y Excarceladas
4. **Agencia Ejecutora:** Serigrafía de la Gringa S.A. (SDLG)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) – IDB Lab

6. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>Local US\$</u>	<u>Total US\$</u>
GU-G1016: Programa de Empresariado Social (PES)	100.000	120.000	220.000
	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>	<u>200.000</u>
GU-T1333: Operación de cooperación técnica no reembolsable con cargo al PES	200.000	220.000	420.000
Total:			

7. Objetivo y propósito del proyecto:

El objetivo del proyecto es impartir capacitación profesional certificada a reclusos y excarcelados, proporcionarles un ingreso estable mientras se encuentran en situación de cárcel y contribuir a colocarlos en puestos de trabajo al salir de prisión. Asimismo, el proyecto apoyará la expansión de SDLG a nuevos centros de reclusión y la mejora de sus procesos y actividades operativos.

El proyecto tendrá combinará una operación de cooperación técnica y financiamiento SIINC para apoyar a SDLG en su transformación digital, estrategia de marca y mercadotecnia y sistema de seguimiento del impacto, que serán factores decisivos para que logre sus objetivos de impacto social y sus planes de expansión. Eso se hará prestando apoyo a SDLG para digitalizar sus actividades, desarrollar sistemas y herramientas para mejorar procesos internos y externos, lanzar una estrategia y campaña de mercadotecnia para llegar a más clientes y fortalecer las capacidades del equipo de gestión para que SDLG llegue a ser una empresa lista para la inversión.

8. Componentes del proyecto:

El proyecto consta de dos componentes principales, ambos no reembolsables: el primero provee asistencia técnica para desarrollar sistemas y herramientas digitales y capacidades internas relativas a gestión de marca, sistemas de seguimiento y evaluación y gestión de actividades para hacer de SDLG una empresa lista para la inversión, todo lo cual se financiará mediante una operación de cooperación técnica del PES de hasta US\$200.000 (BID/PES: US\$100.000; SDLG: US\$100.000); el segundo es un financiamiento no reembolsable para inversión a través del mecanismo SIINC que constará de un instrumento de financiamiento por resultados para incentivar a SDLG a generar ingresos estables para las personas privadas de libertad que participen en el programa de capacitación y contribuir a la expansión de dicho programa a nuevos centros carcelarios, lo que se financiará con recursos del mecanismo de financiamiento LAC-IMPACT de hasta US\$100.000.

Operación de cooperación técnica no reembolsable (BID/PES: US\$100.000, SDLG: US\$100.000). La operación de cooperación técnica se concibió como complemento del financiamiento SIINC y aportará recursos para desarrollar y fortalecer los sistemas y herramientas digitales de SDLG, así como las capacidades internas para la siguiente fase de crecimiento e inversión. La operación respaldará dos componentes con el fin de (1) contribuir a la transformación digital de SDLG, mediante financiamiento de la digitalización de sus actividades y procesos financieros, seguimiento de indicadores clave de desempeño y la relación con clientes y (2) mejorar la gestión de marca y la mercadotecnia para llegar a nuevos clientes y apoyar la expansión a nuevos centros de reclusión en Guatemala y México. Además, se proporcionarán recursos para establecer la unidad de gestión del proyecto dentro de SDLG y hacer revisiones ex post de la operación de cooperación técnica y la evaluación final del proyecto.

El primer componente pretende mejorar los procesos y actividades operativos de SDLG. Con recursos del BID y locales, SDLG contratará a consultores expertos para que trabajen con el equipo de gestión a fin de digitalizar las actividades, crear tableros para dar seguimiento a los indicadores clave de desempeño en tiempo real, desarrollar aplicaciones o herramientas digitales para interactuar con los clientes, supervisar la calidad de los productos y elaborar manuales y talleres de capacitación para el equipo de gestión y operativo. El segundo componente respaldará la estrategia de expansión de SDLG. Con recursos del BID y locales, SDLG financiará consultores expertos para realizar estudios de mercado, un manual de gestión de marca y campañas de mercadotecnia para (i) incrementar la notoriedad y visibilidad de SDLG como empresa social en el sector textil y del vestido; (ii) aumentar el número de clientes y de nuevas alianzas que permitan la expansión a nuevos centros de reclusión. Como resultado, SDLG producirá un estudio de caso y un documento de presentación en los que se describa y sintetice el modelo de negocios, la propuesta de valor, el impacto y los resultados financieros, que serán una herramienta útil para generar el interés de futuros inversionistas y socios.

Financiamiento no reembolsable para inversión (LAC-IMPACT: US\$100.000, SDLG: US\$120.000). Este proyecto formará parte del Mecanismo de Financiamiento LAC-IMPACT (RG-X1261) financiado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), que en 2019 decidió poner a prueba el instrumento SIINC (véase el siguiente párrafo) en el sector de capacitación en oficios. A principios de 2020, COSUDE y sus socios (BID Lab, Roots of Impact (asesor técnico de COSUDE), Ashoka y New Ventures) lanzaron una convocatoria dirigida a organizaciones de América Latina y el Caribe y en mayo seleccionaron a SDLG a efecto de que se le tomara en consideración para un financiamiento no reembolsable de tipo SIINC (DOC 6 – Convocatoria 2020 de propuestas de SIINC para el desarrollo de habilidades profesionales).

Los Incentivos de Impacto Social (SIINC) son un instrumento de financiamiento que recompensa a empresas de alto impacto con el pago de primas por el logro de impacto social. El modelo SIINC hace posible ampliar la escala sin comprometer la generación de un impacto positivo robusto. Los SIINC constituyen una corriente de ingresos adicional que mejora de manera directa los resultados de la empresa.

El mecanismo consiste en que la empresa (organismo ejecutor) genere impactos sociales por un período de tiempo definido y los comunique al verificador independiente, quien examina si se cumplieron los indicadores de desempeño por impacto convenidos para ese período y determina las sumas que la entidad pagadora debe desembolsar a la empresa social. Los pagos se realizan de forma paralela a los ingresos que la empresa deriva de sus actividades y por tanto el desempeño social de esta está vinculado directamente a sus rendimientos, haciéndola atractiva para inversionistas de impacto locales e internacionales.

En este caso, los recursos que SDLG reciba por concepto de pagos por impacto se destinarán principalmente a la expansión de su equipo y sus actividades (diversificación de productos, equipo, captación de clientes, mercadotecnia, etc.), idealmente también a nuevos centros penitenciarios y carcelarios. El uso de los recursos no se restringirá a actividades específicas.

9. Beneficiarios del proyecto:

En total, y durante los dos años de implementación, 200 personas privadas de libertad se beneficiarán del programa.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

Los beneficiarios principales del proyecto serán reclusos de prisiones y cárceles capacitados y contratados profesionalmente por SDLG. No se hará distinción entre privados de libertad (por sentencia, antecedentes, etc.), ya que a todos se les identifica como un grupo objetivo altamente vulnerable, si bien se dará prioridad a las mujeres sobre los hombres. Se prevé que 80% de los beneficiarios del programa sean mujeres y un 15% de ascendencia maya. El SIINC permitirá a SDLG aumentar y estabilizar la oferta y la demanda de productos elaborados por los internos, generando de esta manera un impacto positivo en sus oportunidades de ingresos. Al recompensar a SDLG por la apertura a nuevas prisiones, el SIINC también incentiva a la empresa a reproducir su modelo en centros penitenciarios adicionales, para que más personas que de lo contrario no tendrían esa oportunidad reciban capacitación y se procuren un medio de vida. Además, al recompensar a la empresa por la colocación exitosa de excarcelados en trabajos dignos por más de seis meses, el SIINC también incentiva a SDLG a desarrollar aún más sus servicios posteriores a la reclusión, para asegurar que acompañe el desarrollo del empoderamiento de las personas tanto dentro como fuera de prisión. Los beneficiarios principales del proyecto serán reclusos de prisiones y cárceles capacitados y contratados profesionalmente por SDLG. No se hará distinción entre privados de libertad (por sentencia, antecedentes, etc.), ya que a todos se les identifica como un grupo objetivo altamente vulnerable, si bien se dará prioridad a las mujeres sobre los hombres. Se prevé que 80% de los beneficiarios del programa sean mujeres y un 15% de ascendencia maya. El SIINC permitirá a SDLG aumentar y estabilizar la oferta y la demanda de productos elaborados por los internos, generando de esta manera un impacto positivo en sus oportunidades de ingresos. Al recompensar a SDLG por la apertura a nuevas prisiones, el SIINC también incentiva a la empresa a reproducir su modelo en centros penitenciarios adicionales, para que más personas que de lo contrario no tendrían esa oportunidad reciban capacitación y se procuren un medio de vida. Además, al recompensar a la empresa por la colocación exitosa de excarcelados en trabajos dignos por más de seis meses, el SIINC también incentiva a SDLG a desarrollar aún más sus servicios posteriores a la reclusión, para asegurar que acompañe el desarrollo del empoderamiento de las personas tanto dentro como fuera de prisión.