Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Expansión del acceso sostenible de familias rurales a energia renovable

Nro. Proyecto: NI-S1012 - Nro. Operación: ATN/SF-12376-NI, SP/SF-10-05-NI

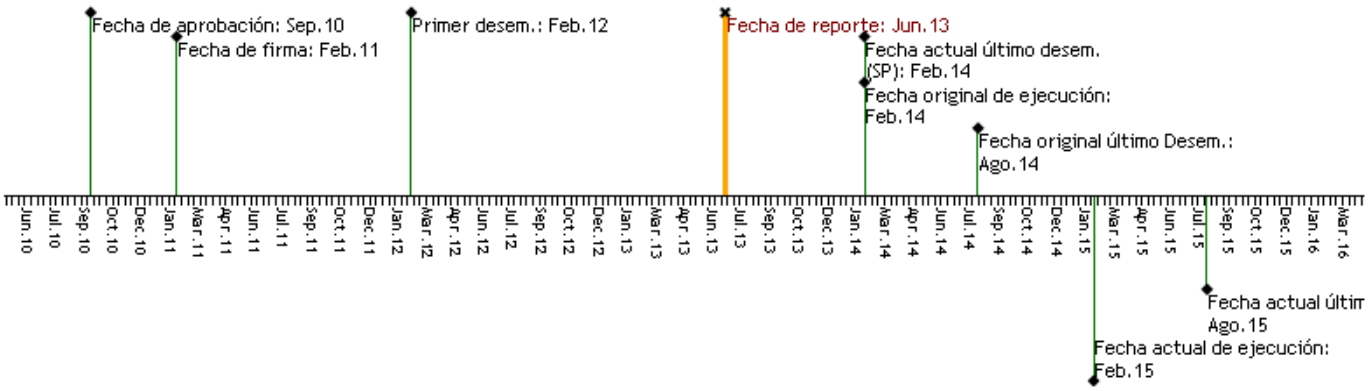
Resultado: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

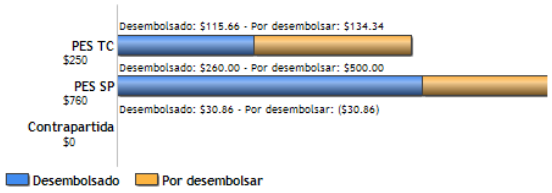
Agencia Ejecutora: Empresa de Comunicaciones, S.A.

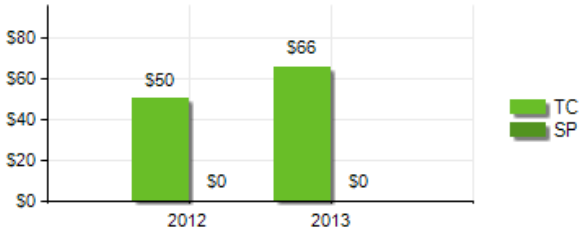
Líder equipo de diseño: Torrez, Gabriela
Líder equipo de supervisión: Sanchez, Ana Cecilia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

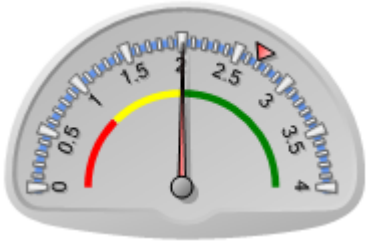


RECURSOS (EN MILES DE USD)

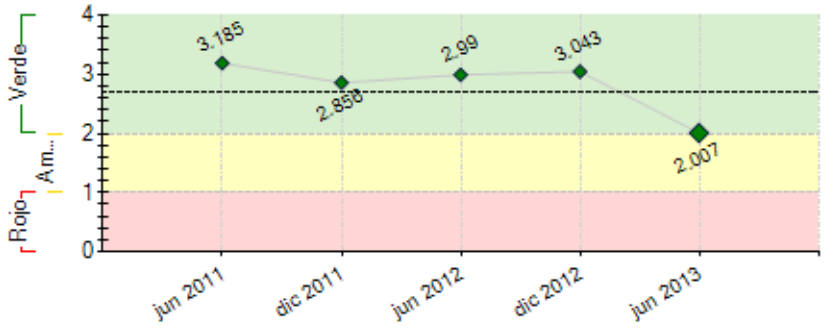




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.007
Promedio PES: 2.692

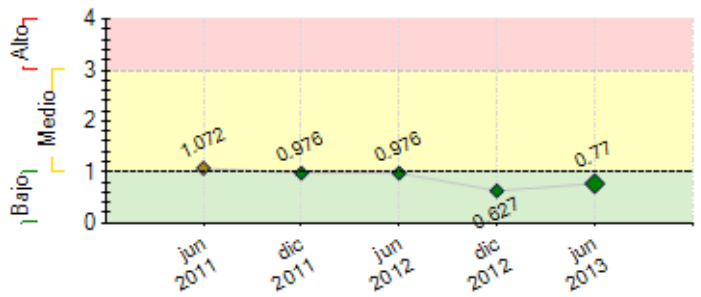


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo PES: 1.013

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros alcanzados acumulados
1.- La contratación del coordinador del Proyecto.
2.- Obtenido el manual de crédito que normara las operaciones crediticias del Proyecto.
3.- La contratación de 4 Supervisores y 4 Promotores de crédito en cada sucursal departamental de ECAMI.
4.- La colocación de 134 créditos directos con productores para sistemas solares domiciliares.
5.- La colocación de 02 créditos directo con productores para sistemas productivos y/o emprendimientos.
6.- Alianza con la Alcaldía Municipal de Somotillo para la instalación de 40 sistemas solares domiciliares en la Comunidad Las Cuarenta, como parte de la gestión de electrificación del gobierno local.
7.- Cartera de crédito en 0% de mora.
Dificultades
Se han presentado dificultades para colocar con rapidez créditos en las zonas del occidente y norte del país, dada a la existencia de muchos proyectos de electrificación rural que el PNESER ejecuta para el año 2013. Esto no ha permitido validar la tecnología rf-id en 100 sistemas instalados. Se ha hecho promoción del proyecto con distintas cooperativas, asociaciones, ONGs, etc., pero no se concreta nada, excepto con la Alcaldía Municipal de Somotillo para la instalación de 40 sistemas de 85W beneficiando a 240 beneficiarios, 40 familias.
Principales Riesgos
No alcanzar las metas de ventas año 2013 de 661 sistemas solares domiciliares entre ellos de 30, 50 y 85W, y 60 sistemas productivos (emprendimientos)

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Según el Informe de Evaluacion Intermedia a Septiembre del 2013 solamente habían 103 Sistemas domicialiares instalados. En ese sentido al 30 de Junio, había menos sistemas instalados o la misma cantidad, pero no más.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados
La colocación e instalación de 134 créditos directos con productores para sistemas solares domiciliares.
La colocación de 02 créditos directo con productores para sistemas productivos y/o emprendimientos.
Alianza con la Alcaldía Municipal de Somotillo para la instalación de 40 sistemas solares en la Comunidad Las Cuarenta.
Cartera de crédito en 0% de mora.
Informe de Auditoria Externa limpio.
Apertura de una nueva sucursal en Río Blanco.
Dificultades
Hito No. 4 "Software de Crédito y Cobranzas" no se pudo cumplir al 07 de mayo 2013 por falta de tiempo de la empresa AJA, S.A. ocasionando el cambio del proveedor de servicio y la reprogramación del HITO al 31 de octubre 2013.
Los sistemas de 30W, no son de interés de la población rural.
Acciones
La AE tramitará ante el Banco una extensión de 12 meses a la operación del prestamo, a fin de alcanzar las metas y productos según el marco lógico del proyecto.
Se firmó contrato para el HITO 4, y se espera para el día 31/10/2013 tener finalizado el diseño y verificando su funcionamiento con reportes, tablas de pagos, etc.
La UCP estará dando seguimiento a la consultora p/ cumplir con la entrega de los productos.
El HITO No. 7 Esquemas de mant. y recuperación de baterías identificadas, ECAMI tiene contrato firmado con la empresa HANTER METALS, especializada en tratamiento de desechos. Estamos concretando con una especialista en calidad ambiental la definición del esquema de mantenimiento, capacitaciones, etc.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Según el Informe de Evaluacion Intermedia a Septiembre del 2013 solamente habían 103 Sistemas domicialiares instalados. En ese sentido al 30 de Junio, había menos sistemas instalados o la misma cantidad, pero no más.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares	**P.I1**	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de personas que suplen sus necesidades de energía domiciliar mediante el uso de sistemas de energía renovable limpia (Número de beneficiarios calculado en base al promedio de personas por hogar según el VIII Censo de Población y IV de vivienda-2005 INIDE –. http://www.inide.gob.ni/index.htm : 5.2 por vivienda)	0				8300	697	
							Feb 2015	Nov 2013	
	P.I2	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de	0				115	2	

y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.		microemprendimientos productivos y comerciales que acceden a sistemas de energía renovable limpia (uso de agua para riego o diversificación de sus negocios).					Feb 2015	Sep 2013	
	P.I3	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Número de TN de CO2 que han sido reducidas mediante el proyecto al ser reducido el consumo de leña y derivados del petróleo (kerosene).	0				5000 Feb 2015	0	
	P.I4	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Valor en US$ de saldo de cartera de ECAMI suficiente para continuar con el crédito de sistemas domiciliares y productivos durante los siguientes tres años.	0				600000 Feb 2015	0	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 81% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de sistemas domiciliares para familias instalados y operando.	0	433 Feb 2013	520 Feb 2014		660 Feb 2015		Atrasado
	C1.I2	Número de sistemas productivos para microemprendimientos rurales instalados y funcionando.	0	24 Feb 2013	55 Feb 2014		55 Feb 2015		Atrasado
	C1.I3	Número de cocinas mejoradas entregadas a familias rurales operando.	0	200 Feb 2013	700 Feb 2014		900 Feb 2015		Atrasado
	C1.I4	Porcentaje de cartera en riesgo mayor a 30 días.	15 Feb 2011				15 Feb 2015		
	C1.I5	Al finalizar la ejecucion del proyecto: Porcentaje de sistemas vendidos que cuentan con mantenimiento preventivo	0				70 Feb 2015		
	C1.I6	A los 24 meses: Número de distribuidores acreditados y vendiendo productos de la empresa (acumulado)	8				13 Feb 2013	0 Feb 2013	Atrasado
	C1.I7	A los 24 meses: Número de sucursales abastecidas con inventario para distribución de productos (acumulado)	3	5 Feb 2012			7 Feb 2013	7 Mar 2013	
Componente 2: Componente de Cooperacion Tecnica **Peso:** 19% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C2.I1**	Metodología de cobranza definida y diseñada.	0				1 Ago 2012	1 Nov 2012	
	C2.I2	Al mes 19: Prueba piloto del sistema de cobranza mediante rf-id card completada.					No Sep 2012	Jun 2013	Atrasado
	C2.I3	Metodología de crédito diseñada incluyendo manuales, política de previsiones, política de incentivos al personal.	0				1 Ago 2012	1 Nov 2012	
	C2.I4	Sistema informático de crédito diseñado al mes 18 y operando al mes 32	0	1 Nov 2012			1 Oct 2013	0 Feb 2013	Atrasado
	C2.I5	Sistema de cobranza (pagos de clientes) diseñado al mes 18 y operando al mes 32.	0	1 Nov 2012			1 Oct 2013	0 Dic 2012	Atrasado
	C2.I6	Al final de la ejecucion del proyectos: Pasantía de conocimiento realizadas (acumulado): Al mes 24 una (1) para reforzar el sistema de crédito y cobranza; Al mes 30, dos (2) para reforzar la identificacion de nuevas tecnologias de energia renovalbe y Al mes 36 dos (3) para reforzar la estrategia de mercadeo rural.	0	1 Feb 2013	3 Ago 2013		6 Feb 2014		Atrasado
	C2.I7	A los 24 meses: Número de promotores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3 Feb 2013	3 Feb 2013	
	C2.I8	A los 24 meses: Número de supervisores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3 Feb 2013	3 Feb 2013	
	C2.I9	A los 30 meses: Ajustes al diseño organizacional de ECAMI en función a los nuevos sistemas de crédito y cobranza implementados y manuales organizacionales actualizados.					Ago 2014		
	C2.I10	Número de nuevos productos y/o tecnologías de energía renovable identificadas	0				3 Nov 2013	1 Jun 2013	
	C2.I11	Documento de Investigación y Estrategia de mercadeo aprobada por ECAMI.					Si Ago 2013	Oct 2012	Finalizado
	C2.I12	Número de nuevos productos incorporados a la oferta regular de ECAMI para el mercado rural.	0				2 Feb 2014	1 Jun 2013	
	C2.I13	Plan de promoción y materiales promocionales diseñados					Si Feb 2013	Jun 2013	
	C2.I14	Esquema de mantenimiento diseñado al mes 30 e implementado al mes 36.	0	1 Ago 2013			1 Feb 2014		
	C2.I15	Número de talleres de capacitación para técnicos y potenciales proveedores de mantenimiento.	0				2 Ago 2014	2 Abr 2013	Finalizado
	C2.I16	A los 20 meses: Número de sucursales comunicadas en red con la oficina central.	0				5 Nov 2013		
	C2.I17	A los 20 meses: Número de administradores (2) y técnicos (2) contratados para las sucursales	0				4 Oct 2012	4 Nov 2011	Finalizado
	C2.I18	A los 24 meses: Número de sucursales con 100% de su personal capacitado y actualizado en tecnologías renovables y mantenimiento de sistemas.	0				5 Feb 2013		Atrasado
	C2.I19	Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza aprobada por ECAMI.					Si Oct 2012	Oct 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	5	Feb 2012	5	Feb 2012	Logrado
H1	[*] Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza diseñada y aprobada por ECAMI	1	Oct 2012	1	Sep 2012	Logrado
H2	[*] Documento de investigación de mercado concluido	1	Oct 2012	1	Oct 2012	Logrado
H3	[*] Sistema de crédito y cobranza diseñados	1	Nov 2012	10000	Nov 2012	Logrado
H4	[*] Sistemas de crédito y cobranza en funcionamiento.	1	Oct 2013			
H5	[*] Oficina Central y Sucursales en red con sistemas implementados.	5	Nov 2013			
H7	[*] Número mínimo de productos nuevos, identificado a través del proyecto, incorporado en la oferta regular de energías solares de ECAMI.	1	Nov 2013	1	Jun 2013	Logrado
H6	[*] Esquema de mantenimiento y recuperación de baterías identificado	1	Ene 2014			
H8	[*] Esquema de mantenimiento implementado.	1	Ago 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Colocación de riesgos en zonas rurales sin electrificación,	Medio	Para reducir el riesgo en la colocación de los créditos, ECAMI cuenta con proyecciones de coberturas de electrificación rural, a ser ejecutadas por ENATREL, MEM a través del PNESER lo que le eprmite a la empresa dirigirse bajo niveles de confianza a la promoción y colocacion de créditos.	Project Coordinator
2. Las familias rurales (clientes) no adaptan la costumbre de utilizar las cocinas mejoradas en vez de los métodos tradicionales (a fuego abierto).	Medio	ECAMI en alianza con PROLEÑA elaboraran una propuesta de modelo de cocina mejorada que cumpla con las características del sector rural de cara a ser implementadas como emprendimientos asociados a los sistemas productivos.	Invitado Proyecto
3. La legislación nacional no mantiene favorable la política de aranceles de importación para equipos que proveen fuentes alternas de energía.	Medio	ECAMI cuenta con el marco legal de la Ley 532 "Ley para la Promoción de Generación Eléctrica con Energías Renovable", donde son exentos el pago de impuestos para la adquisición de algunos componentes de los sistemas solares.	Invitado Proyecto
4. Inestabilidad económica no permite el desarrollo de actividades productivas y comerciales en el área rural.	Bajo	La industria del microcredito logró en el 2012 levantar cabeza, despues de 3 años de caídas estrepitosas. Las cifras preliminares de cierre de las microfinancieras indican que el sector cerró el año´2012 con un crecimiento mayor al 5% impulsado por una mejoría en el clima de negocio y la desaparición, al menos por ahora de la mayor amenzaza de este negocio, la cultura de no pago. El logro de este sector fue el control de la mora siendo inferior al 5%. Los facores que han contribuido para que el sector crezca es la mejoria de la economía nacional, la erradicacion al miedo de la cultura no pago y una mayor regulacion y ordenamiento juridico de las microfinancieras.	Invitado Proyecto
5. No existe capital de financiamiento de largo plazo para las IMFs para escalar y masificar el acceso a crédito a sistemas de energía renovable limpia.	Bajo	A la fecha, únicamente el FDL está otorgando creditos para la adquisición de sistemas solares en Alianza con ECAMI . Se espera que en los siguientes años (2013 en adelante) esta situación se verifique.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Al 15 de febrero 2013, se dio la apertura de una nueva sucursal departamental en el Municipio de Rio Blanco, con el propósito de ampliar la cobertura de atención. De igual forma se estará implementando el programa de crédito a través del Proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. 1) La tecnología rf-id se prevé para fortalecer y desarrollar la cultura de pago del sector rural. Sin embargo el comportamiento de pago es del 100% sobre la base de 0% de mora en la cartera. 2) La propuesta inicial de introducción de cocinas mejoradas no responde a las características del sector rural, por lo tanto, habría que haber hecho un análisis del sector en cuanto a los modelos de tecnologías eficientes (cocinas mejoradas) existentes. en alianza con PROLEÑA se estará haciendo una propuesta para la introducción de cocinas modelos EMELDA que se asemeja a las cocinas rurales, asociados a emprendimientos y a los sistemas productivos.	Implementation	Lacayo, ECAMI S.A