

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2013 - JUNE 2013

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening the Coffee Value Chain in Haiti

Project Number: HA-M1042 - Operation Number: ATN/ME-13110-HA

Result: Augmenter les revenus des producteurs de café à travers le renforcement des coopératives de café et leurs réseaux.

Country Administrator
HAITI

Beneficiary Country
HAITI

Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

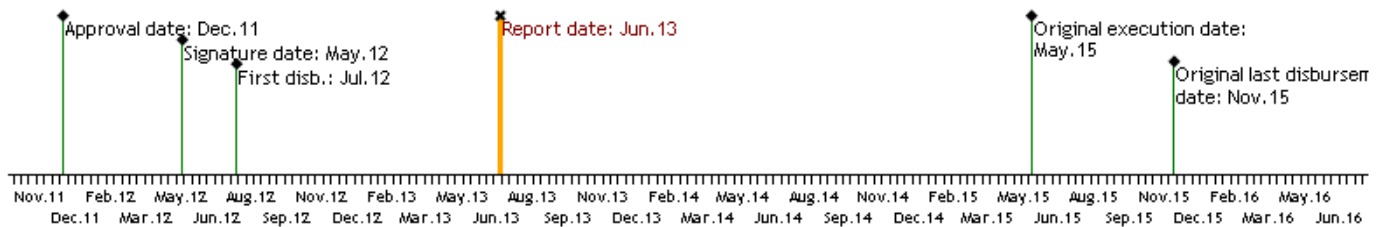
Subgroup
BDEV - Business Development

Executing Agency:

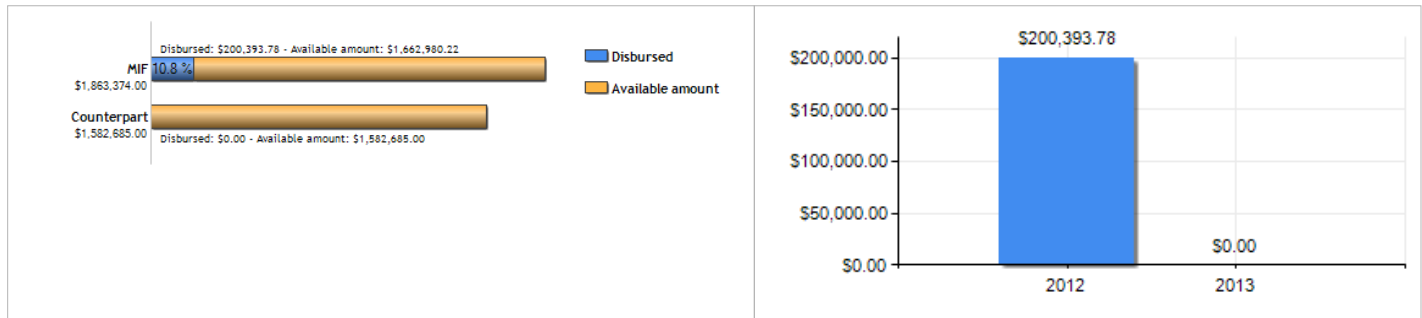
Design Team Leader: Villanueva, Maria Teresa

Supervision Team Leader: Fils-Aimé, Jempy

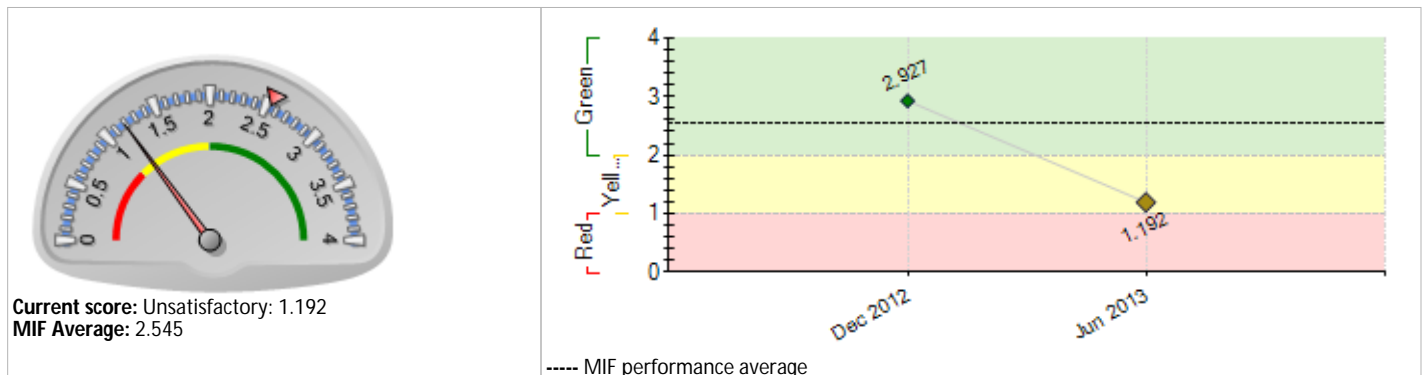
TIMELINE



FUNDS



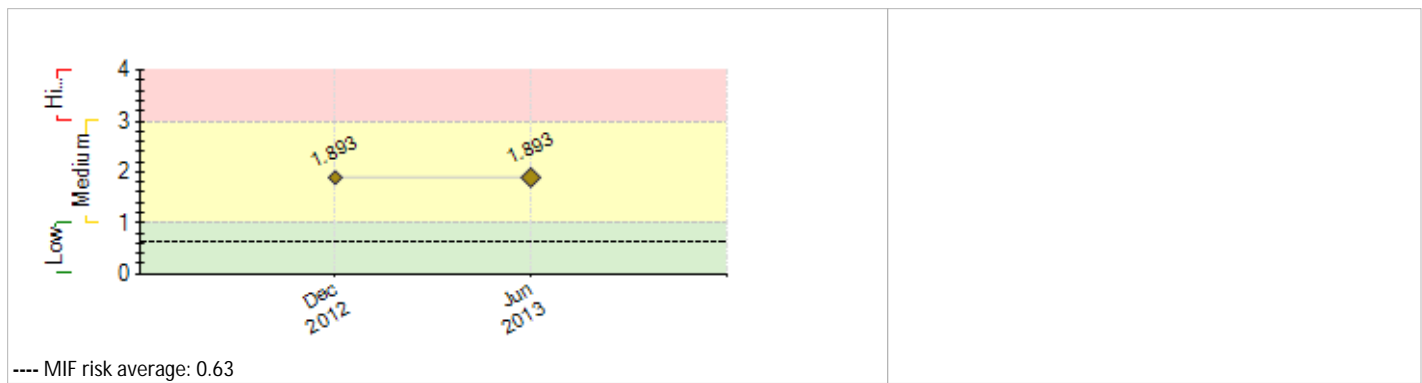
PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk
Financial Management: Medium
Procurement: Medium
Technical Capacity: Medium



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Le dispositif de suivi du projet est mis en place

- 8 agronomes sont formés en Colombie sur les techniques et technologies de production de café
- Les capacités des réseaux en gestion ont été renforcées,
- Les capacités en commercialisation (4 plan de marketing en cours de finalisation, 15 personnes formées) et qualité renforcées (14 responsables forms, un guide sur la qualité en cours de finalisation)
- Regeneration en profondeur d'environ 120 hectares de terre au profit de 212 producteurs.
- Existence d'une pépinière de 120 000 plantules avec une variété résistante à la rouille

Presque tous les indicateurs prévus pour la période sont atteints. Six autres indicateurs non prévus pour la période sont déjà totalement ou quasiment atteints.

Les plus grandes difficultés se trouvent au niveau du volet gouvernance. Le fonctionnement de la filière café est très complexe, beaucoup d'acteurs avec des approches un peu différentes. la non implication de l'INCAH dans l'opérationnalisation de certaines activités du projet ne facilite pas l'atteinte du resultat lié à la gouvernance escompté à travers ce projet.

Pour les deux années qui viennent le projet va continuer visant le renforcement des capacités des réseaux en gestion, commercialisation, qualité et production.

Comments from the Supervision Team Leader

Partially Agree with the Executing Agency comments

The project has been progressing. However, the following aspects need to be strengthened by the executing agency: Component 4/Governance. AVSF needs to be more proactive and flexible in engaging INCAH in the implementation of this component; Monitoring system. We did not receive yet any report about production and export. This is critical to be able track the progress toward the achievement of the project objective. Additionally, we need to receive support documents for each milestone and activity reported by the project coordinator.

Summary of project performance in the last six months

Les results sont très satisfaisants pour cette période

Le dispositif de suivi du projet est mis en place

- Les capacités des réseaux en gestion ont été renforcées, formation des jeunes (30) et dirigeants (97), 3 plans d'affaire élaborés de manière participative,
- Les capacités en commercialisation (4 plan de marketing en cours de finalisation, 15 personnes formées) et qualité renforcées (14 responsables forms, un guide sur la qualité en cours de finalisation)
- Regeneration en profondeur d'environ 120 hectares de terre au profit de 212 producteurs. Action pilote avec un potential de server de modèle pour toute autre action d'envergure de regeneration
- Existence d'une pépinière de 120 000 plantules avec une variété resistente à la rouille
-

Les plus grandes difficultés se trouvent au niveau du volet gouvernance. Le fonctionnement de la filière café est très complexe, beaucoup d'acteurs avec des approches un peu différentes. la non implication de l'INCAH dans l'opérationnalisation de certaines activités du projet ne facilite pas l'atteinte du resultat lié à la gouvernance escompté à travers ce projet.

Pour le prochain semestre les actions réalisées doivent permettre:

La cartographie des caractéristiques des différents types de cafés produits par les réseaux

La rehabilitation des insfratructures au niveau des reseaux

La mise en application des outils de gestion, de commercialisation, de qualité et de production fournis

Comments from the Supervision Team Leader

Partially Agree with the Executing Agency comments

The project has been progressing. However, the following aspects need to be strenghtened by the executing agency: Component 4/Governance. AVSF needs to be more proactive and flexible in engaging INCAH in the implementation of this component; Monitoring system. We did not receive yet any report about production and export. This is critical to be able track the progress toward the achievement of the project objective.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Result: Augmenter les revenus des producteurs de café à travers le renforcement des coopératives de café et leurs reseaux.	P.I1 Nombre de caficulteurs ayant augmenté leur revenu d'au moins 30%	0				7000	0	
	P.I2 Nombre de cooperatives ayant augmenté leur exportation de café sur le marché de qualité	0				Oct 2015	25	
						Oct 2015	7	
	P.I3 Capacité de gestion et financière de 25 cooperatives et 3 reseaux est renforcée (mesuree par l'Indice de Renforcement Institutionnel-IRI de AVSF)	0				18	0	
Component 1: 1. Capacités managériales et viabilité des	C1.I1 Amelioration de la gestion des affaires au niveau de 25 cooperatives	0				25	1	
						Oct 2015	Jun 2013	

coopératives caféières et réseaux renforcées Weight: 35% Classification: Satisfactory	C1.12	Un plan d'affaire en execution au niveau des reseaux de cooperatives encadrés	0				3	2	
	C1.13	Nombre de jeunes formés en administration d'entreprises coopératives	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C1.14	Fonds de roulement augmenté à 200% au niveau des coopératives encadrées	0				50	Jun 2013	
	C1.15	Augmentation des revenus pour chacune des cooperatives encadrées	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C1.16	Nombre de personnes formées en commercialisation	0				200	Jun 2013	
	C1.17	Nb de reseaux de cooperatives disposant d'un plan de de marketing pour la commercialisation du cafe	0				Oct 2015	Jun 2013	
							15	Jun 2013	Finished
Component 2: Augmentation du café de qualité à travers un systeme de production durable Weight: 40% Classification: Satisfactory	C2.11	Surface additionnelle en hectare cultivées en café dans les zones d'intervention du projet	0				Oct 2015	May 2013	
	C2.12	Une nouvelle méthode champs écoles de vulgarisation validée et documentée	0				1	Jun 2013	
	C2.13	Taux de rejet de café (café non exportable) n'excede pas 15%	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C2.14	Nombre de centre de traitement renforcés dans les zones d'intervention du projet	0				14	Jun 2013	
	C2.15	Nombre de jeunes formés en gestion de qualité	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C2.16	Nombre de Cadres haitiens formés en technique de production de café de qualité	0				10	Jun 2013	
							Oct 2015	Jun 2013	Finished
Component 3: Accès aux intrants et services aux intéressées de la filière café Weight: 10% Classification: Satisfactory	C3.11	Nombre d'initiatives de services des coopératives et réseaux aux producteurs membres	0				Oct 2015	Mar 2013	
	C3.12	Nombre d'Initiatives de torréfaction et commercialisation sur le marché local	0				5	Jun 2013	
							Oct 2015	Jun 2013	
Component 4: Facilitation d'un environnement favorable Weight: 10% Classification: Unsatisfactory	C4.11	Nombre de publication sur le Recensement des réseaux, coopératives et membres	0				1	Jun 2013	
	C4.12	Nouveaux partenariats stratégiques (commerce, infrastructures, crédit, formations, assistance technique)	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C4.13	Nombre de reunions de coordination de la filiere organisée par l'INCAH	0				3	Jun 2013	
Component 5: Gestion des connaissances et Suivi-Evaluation Weight: 5% Classification: Satisfactory	C5.11	Nombre d'échanges d'experience d'apprentissage entre Haiti et autres pays exportateurs de café	0				6	Jun 2013	
	C5.12	Nombre d'etudes de cas pour transferer les connaissances et leçons apprises a d'autres projets	0				Oct 2015	Jun 2013	
	C5.13	Nombre de presentations à une audience internationale	0				1	Jun 2013	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 Conditions Prior	7	Nov 2012	7	Jul 2012	Achieved
M2 Système de Suivi et Evaluation en place	1	Apr 2013	1	Dec 2012	Achieved
M3 Programme de formation professionnelle de jeunes administrateurs d'entreprises coopératives élaboré	1	Apr 2013	1	Dec 2012	Achieved
M4 Début des audits comptables et administratifs des coopératives de base et réseaux	1	Apr 2013	0	Jan 2013	Not Achieved
M5 Rapport Ligne de base et diagnostics institutionnels des réseaux	1	Apr 2013	1	Apr 2013	Achieved
M6 Recensement des coopératives membres des réseaux et mis à jour des listings de membres	1	Aug 2013	0	Jun 2013	
M7 Deux premières sessions de formation de 30 dirigeants de coopératives réalisées	2	Aug 2013	3	Jun 2013	Achieved
M8 Cycle de formation de la 1ère promotion de jeunes administrateurs d'entreprises coopératives lancé	1	Aug 2013	1	Jan 2013	Achieved
M9 Formation des encadreur ruraux (extensionistes) et mise en place des jardins écoles	1	Oct 2013	0	Jun 2013	
M10 Réalisation de Plans de campagnes dans 3 réseaux de coopératives	1	Oct 2013	1	Jun 2013	Achieved
M11 Renforcement institutionnel de l'INCAH initié et plan opérationnel de mise en œuvre du cadre stratégique de la filière disponible	1	Oct 2013	0	Jun 2013	
M12 4 Experts en contrôle de qualité recruté au niveau des réseaux	1	Jan 2014	1	May 2013	Achieved
M13 Trois initiatives de diversifications initiées par des coopératives	1	Jan 2014	0	Jun 2013	
M14 Deux sessions supplémentaires de formation de 30 dirigeants de coopératives réalisées	1	Jul 2014	1	Jun 2013	Achieved
M15 Des demandes de financement en FDR sont soumises par les 4 réseaux auprès d'institutions financières	1	Jul 2014	0	Jun 2013	
M16 Le bulletin annuel d'information de l'INCAH fait état d'une augmentation des quantités et de la qualité du café exporté par rapport à 2011, montrant ainsi que l'objectif spécifique du projet est sur le point d'être atteint.	1	Sep 2014	0	Jun 2013	
M17 Un Guide pour les producteurs d'intensification agro-écologique du jardin caféier et production de café qualité est élaboré	1	Apr 2015	0	Jun 2013	
M18 Des jardins écoles caféiers sont mis en place sur 300 hectares et 1200 producteurs sont formés aux techniques d'intensification agro-écologique	1	Apr 2015	1	May 2013	Achieved
M19 Préparation et distribution d'un livre de référence sur l'histoire et l'expérience des réseaux de coopératives	1	Jun 2015	0	Jun 2013	
M20 L'Evaluation finale du projet indique que les indicateurs liés à l'objectif spécifiques sont atteints à 70%.	1	Aug 2015	0	Jun 2013	

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Baisse de la demande du café des réseaux sur le marché international	High	Appui de proximité d'AVSF aux réseaux pour bénéficier des autres projets en cours au niveau des régions touchant la production de café et aussi pour diversifier les marchés.	Coordinador del proyecto
2. Faible participation des coopératives dans les activités du projet	Medium	Sensibilisation et mobilisation sociale; Motivation à travers des séances de formation, la diversification des services.	Coordinador del proyecto
3. Le mécanisme d'exécution ne fonctionne pas sur le terrain et au niveau central	Medium	AVSF doit avoir (1) une présence forte sur le terrain de façon à être en contact rapproché et permanent avec les réseaux et les coopératives membres ainsi qu'avec les autres partenaires du projet; (2) une communication tares stratégique et permanente avec les principaux partenaires du projet de façon à avoir une coordination efficace, une synergie optimale et la complémentarité nécessaire pour obtenir l'impact recherché. Une participation efficace de INCAH et la plateforme pour une meilleure coordination des actions	Coordinador del proyecto
PROJECT RISK LEVEL: Medium TOTAL NUMBER OF RISKS: 3 IN EFFECT RISKS: 3 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0			

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: P - Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Le projet opte pour une professionnalisation durable des réseaux de coopératives. Toutes les actions sont orientées en ce sens. Les différents outils sont produits de manière concertée avec les dirigeants des réseaux, des coopératives de base ainsi que leurs cadres techniques. ce, en vue de favoriser une appropriation certaine de ces outils par les différentes parties concernées. L'application déjà de certains outils fournis par certains réseaux laisse augurer une certaine durabilité des actions entreprises

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

[No lessons learned added yet.]