

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2014 - DECEMBER 2014

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Strengthening the Coffee Value Chain in Haiti

Project number: HA-M1042 - Operation Number: ATN/ME-13110-HA

Result: Augmenter les revenus des producteurs de café à travers le renforcement des coopératives de café et leurs réseaux.

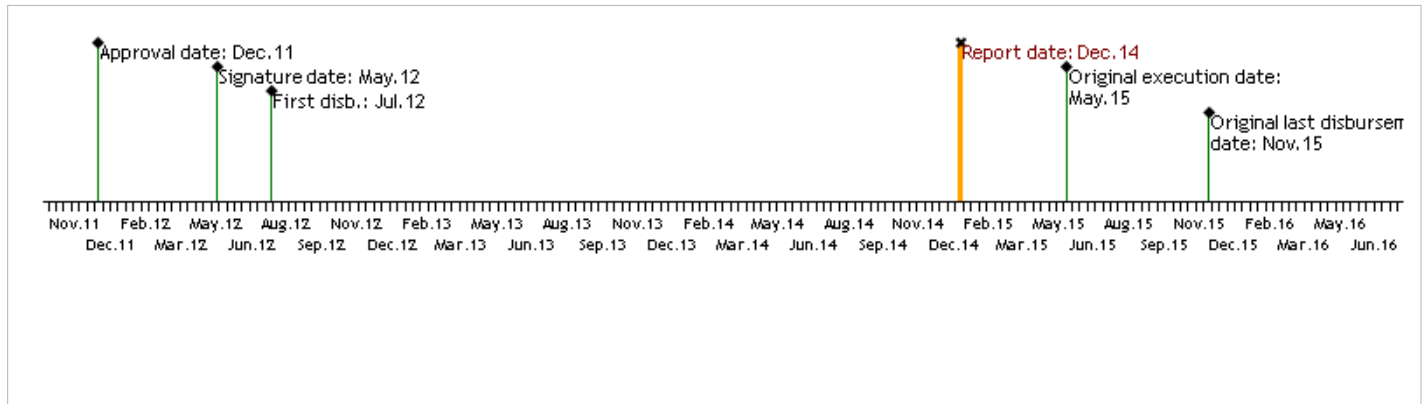
Country Administrator HAITI	Beneficiary Country HAITI	Group SME - Small and Medium Enterprise Development	Subgroup BDEV - Business Development
---------------------------------------	-------------------------------------	---	--

Executing agency: Agronomes et Vétérinaires sans frontières

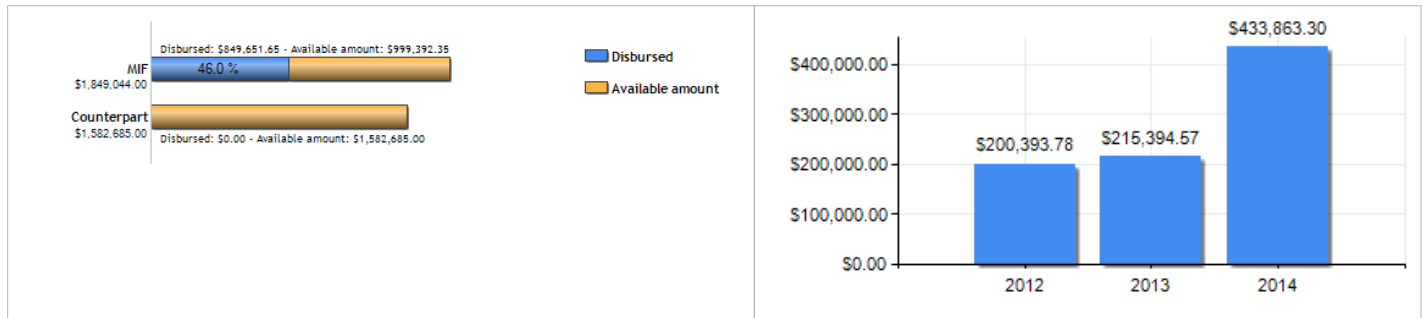
Design Team Leader: Villanueva, Maria Teresa

Supervision Team Leader: Isma, Frednel

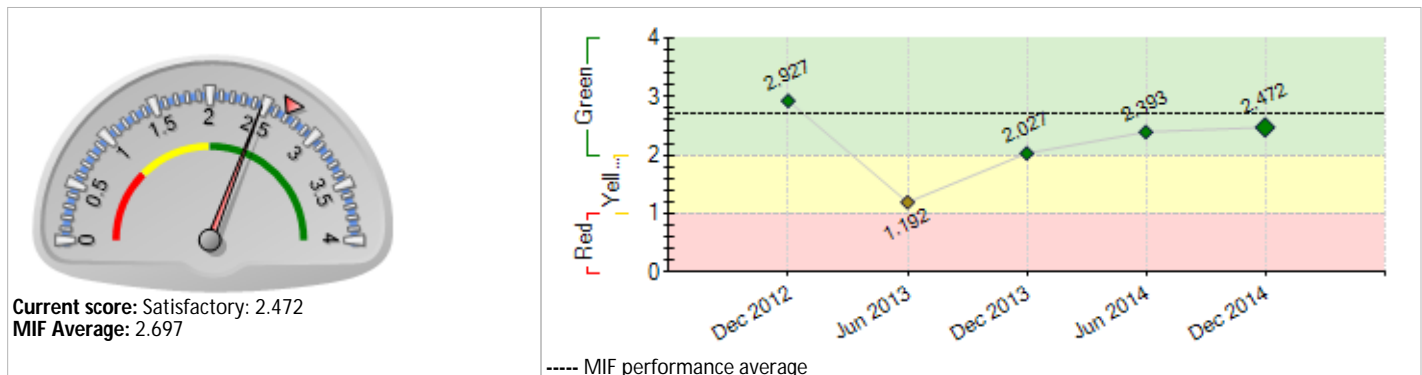
TIMELINE



FUNDS



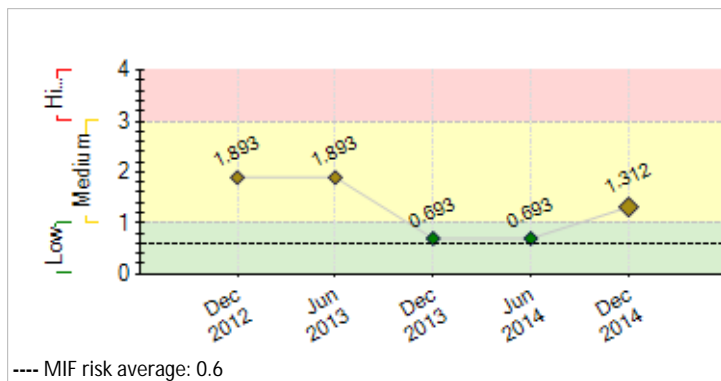
PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

INSTITUTIONAL CAPACITY

	Risk
Financial Management:	Medium
Procurement:	Medium
Technical Capacity:	Medium



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Principale difficulté : chute drastique de la production, épidémie de rouille (infestation atteint 85% dans certaines zones). envolées des cours: 50 à 60 GH/liv 2012 à 2014, actuellement 140 GH/liv. Prix café parche en zone de production égale 2 fois cours bourse de NY. Résultats : Contrats et ententes pris pour 19 conteneurs pas respectés par réseaux. Fonds de roulement accordés pas utilisés. Fermetures prématurées des coopératives, nouvelle méthode de gestion peu appliquées. Faiblesse des opérations contrecart mesure de diminution des coûts. Implantation quinzaine outils gestion: formation de 25 administrateurs, 107 élus. 120 membres coopératives. 4 plans stratégiques, 20 plans d'actions coopératives. Régénération parcelles 300 producteurs, 173 hectares; 6 initiatives de diversification; Soutien INCAH: tenue atelier filière nationale; instauration trois comités de concertation nationaux (marketing, qualité, gestion). Mission d'échange avec la République dominicaine (élaboration de partenariats avec des organisations de formations, de producteurs et de commercialisation). Résultats finaux : pessimiste, difficultés de production, chaîne de valeur déstabilisée. Actions à venir : Finalisation formation: 25 nouveaux administrateurs, 100 d'élus, 100 membres de coopératives. Refonte des plans d'affaires réseaux (fonction dynamique de production). Suivi résultats régénération, mise en place initiatives de diversification conceptualisées, soutien élaboration plan de relance.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

This report reflects the situation of the coffee value chain in Haiti nowadays. Most of the conclusions from this report seem to be accurate. In fact the MIF was able to assess the situation just recently from meeting with the leaders of the different network of cooperatives. This has hampered the achievement of the project in certain aspects. For instance the C1.I3 Indicator is in real jeopardy as the production decrease significantly. The project is on its final stage. The results so far indicated that AVSF and the other stakeholders have achieved over 70% of the targeted results. However, for the remaining period, the Executing Agency should try to work with INCAH on some of the deliverables to reach a much higher percentage (say 90%).

Summary of project performance in the last six months

Durant les six derniers mois : Déploiement des formations en gestion coopératives auprès de 25 nouveaux administrateurs, 100 élus et 125 membres, suivi campagne commerciale, Mise en place formation comptabilité informatisée (6 administrateurs réseaux), formation qualité pour 60 membres de coopératives, implantation d'un système suivi et contrôle qualité dans 5 réseaux et leurs coopératives, poursuite activité korejaden. Soutien aux réseaux développement initiative de diversification, soutien l'INCAH développement de la politique filière, missions d'échanges avec les acteurs de la filière café dominicaine. Difficultés rencontrées : Le déroulement des activités a été fortement perturbé par la spéculation sur les marchés régionaux, la stratégie commerciale et l'ensemble des stratégies d'affaires des réseaux pour l'année 2014-2015 a dû être réévalué. D'ici la fin du projet : Chacun Réseaux devra revoir sa stratégie de fonctionnement et même questionner la mission fondamentale de leurs organisations. Le soutien à la production pourra être mieux structuré afin que les coopératives et leurs réseaux se positionnent en force dans le maillon de la production. Implantation des activités de diversification de services conceptualisées ces dernières semaines. Soutien à l'INCAH pour le développement d'une politique filière, soutien à la PNPCH dans le développement d'activités répondant au besoin des acteurs de la filière (concours qualité), évaluation et fermeture du projet

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

The semester performance report is accurate. However, it important to note that some of the expectations for this semester were not met. In the last report, the MIF wanted the focus to be placed on activities for which there is no sign of progress including C2.I2, C2.I3, C2.I4. To date the level of these indicators remain 0. AVSF should work with the other actors for finalize the activities to achieve those results when possible.

At this stage of the project, The executing agency should have generated lessons learned to guide future plan for the sector. The MIF strongly advises that the last PRS combine those lessons with a report on the sustainability section.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Result: Augmenter les revenus des producteurs de café à travers le renforcement des coopératives de café et leurs réseaux.	R.1	Nombre de caficulteurs ayant augmenté leur revenu d'au moins 30%	0			7000	0	
	R.2	Nombre de coopératives ayant augmenté leur exportation de café sur le marché de qualité	0			Oct 2015	25	
	R.3	Capacité de gestion et financière de 25 coopératives et 3 réseaux est renforcée (mesurée par l'Indice de Renforcement Institutionnel-IRI de AVSF)	0			Oct 2015	18	
Component 1: Capacités managériales et viabilité des coopératives caféières et réseaux renforcés	C1.I1	Amélioration de la gestion des affaires au niveau de 25 coopératives	0			25	21	Finished
	C1.I2	Un plan d'affaire en exécution au niveau des réseaux de coopératives encadrés	0			3	2	On Course

Weight: 35% Classification: Satisfactory	C1.13	Nombre de jeunes formés en administration d'entreprises coopératives	0				Oct 2015	Jun 2013	On Course
							50	30	
	C1.14	Fonds de roulement augmenté à 200% au niveau des coopératives encadrées	0				Oct 2015	Jul 2013	On Course
							200	100	
	C1.15	Augmentation des revenus pour chacune des coopératives encadrées	0				Oct 2015	Jun 2014	
							15		
Component 2: Augmentation du café de qualité à travers un système de production durable Weight: 40% Classification: Satisfactory	C1.16	Nombre de personnes formées en commercialisation	0				Oct 2015		Finished
							10	19	
	C1.17	Nb de réseaux de coopératives disposant d'un plan de de marketing pour la commercialisation du café	0				Oct 2013	Jun 2013	Finished
							3	3	
							Oct 2013	Jan 2014	
Component 3: Accès aux intrants et services aux intéressés de la filière café Weight: 10% Classification: Satisfactory	C2.11	Surface additionnelle en hectare cultivées en café dans les zones d'intervention du projet	0				100	120	Finished
							Oct 2015	Sep 2013	
	C2.12	Une nouvelle méthode champs écoles de vulgarisation validée et documentée	0				1		
							Oct 2015		
	C2.13	Taux de rejet de café (café non exportable) n'excède pas 15%	0				14		
							Oct 2015		
Component 4: Facilitation d'un environnement favorable Weight: 10% Classification: Satisfactory	C2.14	Nombre de centre de traitement renforcés dans les zones d'intervention du projet	0				10		
							Oct 2015		
	C2.15	Nombre de jeunes formés en gestion de qualité	0				68	24	Delayed
							Oct 2013	Mar 2014	
	C2.16	Nombre de Cadres hiatiens formés en technique de production de café de qualité	0				8	8	Finished
							Oct 2013	Dec 2012	
Component 5: Gestion des connaissances et Suivi-Evaluation Weight: 5% Classification: Satisfactory	C3.11	Nombre d'initiatives de services des coopératives et réseaux aux producteurs membres	0				10	2	On Course
							Oct 2015	Oct 2013	
	C3.12	Nombre d'Initiatives de torréfaction et commercialisation sur le marché local	0				5		
							Oct 2015		
Component 6: Promotion des produits agro-alimentaires Weight: 10% Classification: Satisfactory	C4.11	Nombre de publication sur le Recensement des réseaux, coopératives et membres	0				1		
							Oct 2015		
	C4.12	Nouveaux partenariats stratégiques (commerce, infrastructures, crédit, formations, assistance technique)	0				3		
							Oct 2015		
	C4.13	Nombre de réunions de coordination de la filière organisée par l'INCAH	0				6	5	On Course
							Oct 2015	Sep 2013	
Component 7: Promotion des produits agro-alimentaires Weight: 10% Classification: Satisfactory	C5.11	Nombre d'échanges d'expérience d'apprentissage entre Haïti et autres pays exportateurs de café	0				2	1	Finished
							Oct 2015	Aug 2013	
	C5.12	Nombre d'études de cas pour transférer les connaissances et leçons apprises à d'autres projets	0				3		
							Oct 2015		
	C5.13	Nombre de présentations à une audience internationale	0				1		
							Oct 2015		

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 Conditions Prior	1	Nov 2012	7	Jul 2012	Achieved
M2 Système de Suivi et Evaluation en place	1	Apr 2013	1	Dec 2012	Achieved
M3 Programme de formation professionnelle de jeunes administrateurs d'entreprises coopératives élaboré	1	Apr 2013	1	Dec 2012	Achieved
M5 Rapport Ligne de base et diagnostics institutionnels des réseaux	1	Apr 2013	1	Dec 2012	Achieved
M4 [*] Début des audits comptables et administratifs des coopératives de base et réseaux	1	Jul 2013	1	May 2014	Achieved late
M6 Recensement des coopératives membres des réseaux et mis à jour des listings de membres	1	Aug 2013	1	Jul 2013	Achieved
M7 Deux premières sessions de formation de 30 dirigeants de coopératives réalisées	2	Aug 2013	2	Aug 2013	Achieved
M8 Cycle de formation de la 1ère promotion de jeunes administrateurs d'entreprises coopératives lancé	1	Aug 2013	1	Jan 2013	Achieved
M10 Réalisation de Plans de campagnes dans 3 réseaux de coopératives	1	Oct 2013	1	Jun 2013	Achieved
M11 Renforcement institutionnel de l'INCAH initié et plan opérationnel de mise en œuvre du cadre stratégique de la filière disponible	1	Oct 2013	1	Apr 2014	Achieved late
M12 4 Experts en contrôle de qualité recruté au niveau des réseaux	1	Jan 2014	1	May 2013	Achieved
M13 [*] Trois initiatives de diversifications initiées par des coopératives	1	Apr 2014	2	Mar 2014	Achieved
M9 [*] Formation des encadreurs ruraux (extensionnistes) et mise en place des jardins écoles	1	Apr 2014	1	Mar 2013	Achieved
M14 Deux sessions supplémentaires de formation de 30 dirigeants de coopératives réalisées	1	Jul 2014	1	Jun 2013	Achieved
M15 Des demandes de financement en FDR sont soumises par les 4 réseaux auprès d'institutions financières	1	Jul 2014	4	Aug 2014	Achieved late
M16 Le bulletin annuel d'information de l'INCAH fait état d'une augmentation des quantités et de la qualité du café exporté par rapport à 2011, montrant ainsi que l'objectif spécifique du projet est sur le point d'être atteint.	1	Sep 2014	1	Oct 2013	Achieved
M17 Un Guide pour les producteurs d'intensification agro-écologique du jardin caféier et production de café qualité est élaboré	1	Apr 2015			
M18 Des jardins écoles caféiers sont mis en place sur 300 hectares et 1200 producteurs sont formés aux techniques d'intensification agro-écologique	1	Apr 2015	1	May 2013	Achieved
M19 Préparation et distribution d'un livre de référence sur l'histoire et l'expérience des réseaux de coopératives	1	Jun 2015			
M20 L'Evaluation finale du projet indique que les indicateurs liés à l'objectif spécifiques sont atteints à 70%.	1	Aug 2015			

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[None reported in this period]

SECTION 4: RISKS

MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE

	Level	Mitigation action	Responsible
1. Épidémies de Rouille occasionnant une baisse drastique des rendements	High	Assurer un suivi de proximité des réseaux et coopératives pour maintenir la cohésion des actions.	Project Coordinator
2. Faible participation des coopératives dans les activités du projet	Medium	Sensibilisation et mobilisation sociale; Motivation à travers des séances de formation, la diversification des services.	Project Coordinator
3. Le mécanisme d'exécution ne fonctionne pas sur le terrain et au niveau central	Medium	AVSF doit avoir (1) une présence forte sur le terrain de façon à être en contact rapproché et permanent avec les réseaux et les coopératives membres ainsi qu'avec les autres partenaires du projet; (2) une communication tactique et permanente avec les principaux partenaires du projet de façon à avoir une coordination efficace, une synergie optimale et la complémentarité nécessaire pour obtenir l'impact recherché. Une participation efficace de INCAH et la plateforme pour une meilleure coordination des actions	Project Coordinator
4. Baisse de la demande du café des réseaux sur le marché international	Low	Appui de proximité d'AVSF aux réseaux pour bénéficier des autres projets en cours au niveau des régions touchant la production de café et aussi pour diversifier les marchés.	Project Coordinator
PROJECT RISK LEVEL: Medium TOTAL NUMBER OF RISKS: 4 IN EFFECT RISKS: 4 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0			

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: P - Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Composante 1 : Révision des plans d'affaires maintenant que la conjoncture est mieux connue que le lien de confiance est fait avec les partenaires. Mise en place de comités nationaux afin de garder la cohésion entre les acteurs
 Composante 2 : Développement de partenariats avec IF afin de développer des produits de crédits viables. Assistance au développement d'un projet pilote afin d'assurer le suivi des activités de KOREJADEN. Développement d'un concours qualité annuel afin de valoriser le développement de la qualité, campagne d'autofinancement du concours qualité afin d'assurer la viabilité financière. Transfert de l'activité à une structure existante pour assurer la transition (PNPCH).
 Composante 3 : Continuation des initiatives débutées les dernières années pour assurer le développement de l'expertise. Pour certaines initiatives mise de fonds des producteurs pour valider l'intérêt
 Composante 4 : Soutien à l'INCAH pour la recherche de financement concernant le développement du plan de relance mise en place de comité de travail permettant l'appropriation du plan de relance par les partenaires de la filière

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

[No lessons learned added yet.]