

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: UR-T1174

Número de suboperación: ATN/ME-16855-UR

Nombre del proyecto: Sustainable, Resilient Infrastructure for the Development of Dairy Producers

Propósito: Disponer de infraestructura sostenible y resiliente

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
URUGUAY	URUGUAY	C	

Agencia ejecutora: Cooperativa Nacional De Productores De Leche (Conaprole)

Líder de equipo: ANAC

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 08 - 02

Fecha de firma: 2018 - 11 - 05

Primera fecha de desembolso: 2019 - 02 - 21

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2022 - 05 - 05

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 05 - 05

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En lo que va de Proyecto se realizaron consultorías en un total de 165 establecimientos lecheros de distintas escalas productivas. En cada una de las 165 consultorías realizadas se elaboró un informe detallado con las alternativas de mejoras y la inversión propuesta para cada establecimiento por un total de USD 5.115.004. El monto promedio de inversión por establecimiento para ejecutar las propuestas se ubica en USD 31.000. Se organizaron y realizaron talleres con productores, asesores técnicos y proveedores, talleres de intercambio entre técnicos, instancias de sensibilización a productores, giras de intercambio entre productores, jornadas de campo para productores y técnicos, alcanzando a sensibilizar a más de 800 productores y a más de 300 técnicos de CONAPROLE, MGAP, INALE, DINAMA, INIA, UDELAR, UTEC y proveedores vinculados. En el año 2019 se participó con un stand informativo y de difusión en la Feria de Prolesa y en 2020 por la aparición del COVID-19, se participó en la 1er. edición virtual de la Feria de Prolesa. Durante todo el período se han monitoreado y evaluado los sistemas en funcionamiento para detectar fortalezas y debilidades, a través de una tesis de grado con Facultad de Agronomía, finalizándose el estudio de evaluación de tres tambos con diferentes formas de Gestionar Efluentes. Se redactó por parte de la tesista de grado de Facultad de Agronomía el informe final de tesis con los resultados y conclusiones de dicho estudio. Se está colaborando técnicamente y con información generada por el proyecto Tambo Sustentable, con el trabajo de investigación “Desarrollo de una metodología mediante métodos geofísicos para detectar filtraciones en lagunas de efluentes de tambo” desarrollado por Facultad de Ingeniería y financiado por ANII. Estamos trabajando en cooperación con los proveedores y establecimientos lecheros en los que se llevarán adelante los proyectos piloto de innovación con el objetivo de ensayar tecnología para las diferentes áreas de infraestructura en los tambos.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de Conaprole. El proyecto está generando conocimiento en un área tan relevante como el de la sostenibilidad ambiental y adaptación al cambio climático, trayendo además saberes que no son frecuentes de encontrar dentro de la producción lechera primaria. Asimismo, ha desplegado una oferta de formación y servicios que han tenido en los productores y demás grupos de interés de la cadena, una demanda creciente. Vale la pena destacar que en lo que lleva del proyecto ya 81 productores han realizado inversiones y se han formado en estos nuevos conocimientos más de 1100 actores de la cadena de valor lechera.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

En el marco de la contratación de Grupo Perfil SRL, el equipo técnico trabajó en la elaboración de contenido para la realización de los videos educativos. Se realizaron 3 videos correspondientes a las áreas de Gestión de Efluentes, Caminería y Eficiencia Energética, quedando los videos de Agua y Riego y Residuos Sólidos para el segundo semestre de 2020. Los técnicos de las áreas de Gestión de Efluentes y Caminería trabajaron en la elaboración de contenidos para la realización de las Fichas Técnicas de Caminería y de Residuos Sólidos. Estas Guías Técnicas se enviaron a edición y serán publicadas en el 2do. semestre de 2020. Se trabajó también en la elaboración de contenido para la publicación de una cartilla técnica con la que INEFOP brindó cursos a pequeños productores lecheros. Como consecuencia de la aparición del COVID-19, en éste semestre no se realizaron talleres, ni jornadas con productores, técnicos y proveedores en forma presencial, pero logramos participar de la feria de Prolesa edición 2020, la que fue realizada en forma virtual. Para dicha feria, el equipo técnico del Proyecto elaboró dos videos en los cuales se promocionaban los diferentes servicios de Tambo Sustentable en el marco del Proyecto y se explicaban algunos conceptos importantes a tener en cuenta a la hora de invertir en las diferentes áreas: Gestión de Efluentes, Caminería, Eficiencia Energética y Agua para la Parcela. Los videos fueron enviados por lista de distribución de whatsapp de Conaprole. Asimismo durante el período que duró la feria se respondieron en forma telefónica consultas técnicas. A pesar de la pandemia, se siguieron realizando las consultorías, implementando en las visitas de campo las medidas de precaución y los protocolos de seguridad de Conaprole. Sólo en los meses de marzo y abril, se retrasaron algunas devoluciones de diagnósticos a los productores, que se logró regularizar en los meses posteriores, superando en el semestre el hito planteado de cantidad de consultorías realizadas.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Generar conocimiento sobre infraestructura en establecimientos lecheros **Peso 25%** **Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 # asesores privados y técnicos de CONAPROLE que participan en talleres de intercambio sobre infraestructura resiliente y sostenible	0	30 (2022 - 11 - 05)	32 (2020 - 02 - 04)	Finished
I2 # establecimientos diagnosticados	0	30 (2019 - 11 - 05)	30 (2020 - 02 - 04)	Finished
I3 # guías técnicas sobre infraestructura sostenible y resiliente aplicable a pequeños y medianos productores lecheros elaboradas	0	3 (2021 - 11 - 05)	1 (2020 - 02 - 04)	In progress
I4 # tambos con pruebas y medición de resultados de aplicación de innovaciones en uso de infraestructura sostenible y resiliente	0	5 (2020 - 11 - 05)	0 (2020 - 02 - 04)	In progress
I5 Plan de monitoreo de las infraestructuras lecheras elaborado y en operación	0	1 (2022 - 11 - 05)	0 (2020 - 02 - 04)	In progress

C2 : Transferir conocimientos y apoya a toma de decisiones en infraestructura a produ	Peso 73% Calificación Satisfactory
--	---

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 # productores sensibilizados	0	1200 (2022 - 11 - 05)	824 (2020 - 02 - 04)	In progress
I2 # productores lecheros que han participado en las jornadas de capacitacion sobre infraestructura sostenible y resiliente	0	300 (2022 - 11 - 05)	228 (2020 - 02 - 04)	Finished
I3 # asesorías individuales de infraestructura a productores lecheros	0	300 (2022 - 11 - 05)	96 (2020 - 02 - 04)	In progress

C3 : Fortalecer los actores en el proceso de inversiones en infraestructura **Peso 2%** **Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 # técnicos de CONAPROLE que participan en jornadas de capacitación en gestión de infraestructuras, incluyendo asesores privados y técnicos de CONAPROLE	0	120 (2022 - 11 - 05)	120 (2020 - 02 - 04)	Finished
I2 # de instituciones de financieras que participan en acciones de sensibilización sobre el tema de infraestructura lechera	0	4 (2022 - 11 - 05)	2 (2020 - 02 - 04)	In progress
I3 # contratistas y proveedores que participan en jornadas zonales de intercambio en inversiones en infraestructura lechera	0	16 (2022 - 11 - 05)	12 (2020 - 02 - 04)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	1	1	2019 - 05 - 04	2020 - 02 - 05	Achieved
Actividades de difusión	2	8	2019 - 12 - 15	2020 - 02 - 10	Achieved
# Asistencias técnicas a productores	50	88	2019 - 12 - 15	2020 - 02 - 10	Achieved
Número de consultorias	25	40	2020 - 07 - 31	2020 - 07 - 10	Achieved
Número de consultorias	25	0	2020 - 12 - 15		Pending
Cantidad actividades de difusión	2	0	2020 - 12 - 15		Pending
Cantidad de publicaciones	2	0	2020 - 12 - 15		Pending
Número de consultorias	20	0	2021 - 05 - 31		Pending
Número de consultorias	20	0	2021 - 10 - 31		Pending
Cantidad de material audiovisual	4	0	2020 - 10 - 31		Pending
Taller de difusión com diferentes actores	1	0	2021 - 10 - 31		Pending
Número de consultorias	20	40	2020 - 06 - 30	2020 - 07 - 16	Achieved

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Financiero	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 05	Project Coordinator	Se está trabajando articuladamente con BID Invest para ofertar un crédito a largo plazo que responda a las necesidades
Endeudamiento	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 05	Project Coordinator	Fondo de re estructuracion de deuda

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 2 IN EFFECT RISKS: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

El proyecto ha venido teniendo una demanda creciente de parte de los productores y ha logrado dar respuestas de costo/efectivas a los problemas de los productores. Todo indica que con un esquema de financiamiento diferente al de la fase piloto de BID Lab, se continuarán los servicios para los productores.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
La necesidad de apoyar a los productores dispuestos a invertir en los sistemas de gestión de efluentes de sus tambos, ya que además de aportar a los objetivos del proyecto y de la cooperativa, son una importante “vidriera” para el resto de los productores de la zona. Se ha observado que en zonas donde se realizan las inversiones recomendadas por los técnicos del proyecto, estas tienen un impacto positivo a nivel predial, entre ellos mejoras en la calidad ambiental del predio (cursos de agua, olores, etc), mejoras en aspectos de habitabilidad y calidad de trabajo y mejoras en aspectos visuales del tambo que rápidamente pasan a tener un impacto directo en el resto de los productores de la zona. Esto se debe a la alta adhesión de los tamberos a conformar grupos de productores locales que discuten estrategias de mejora en sus tambos y comparten experiencias para progresar en conjunto.	Implementation	Ing. Manuel Giménez	2020 - 02 - 07
La necesidad de brindar a los productores soluciones simples y a medida, que no demanden demasiado tiempo de implementación y de mantenimiento. Soluciones a medida, con conocimiento previo de las preferencias del productor para poder brindar diferentes alternativas de acuerdo a su experiencia e idiosincrasia	Implementation	Ing. Manuel Giménez	2020 - 07 - 23