Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Plataforma de Inteligencia de negocios del Mercado de Compras Públicas de Chile

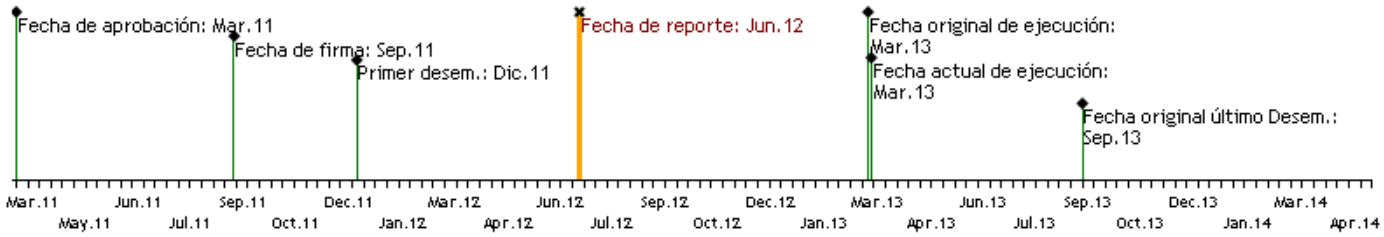
Nro. Proyecto: CH-M1049 - Nro. Operación: ATN/ME-12663-CH

Propósito: Plataforma(BI) que permita acceder a informacion procesada del mercado publico chileno, para generar decisiones en los actores de este mercado.

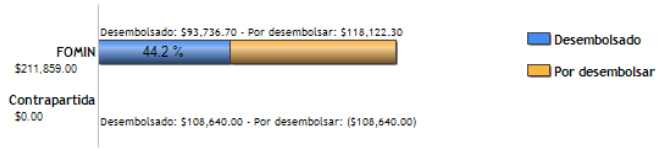
País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

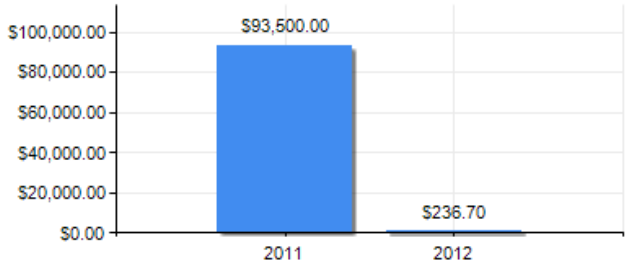
Agencia Ejecutora:	DIRECCIÓN DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA	**Líder equipo de diseño:**	Betancur Prada, Fredy W
		Líder equipo de supervisión:	Harper, Leslie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

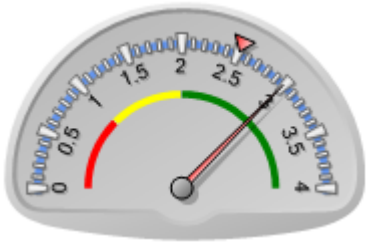


RECURSOS

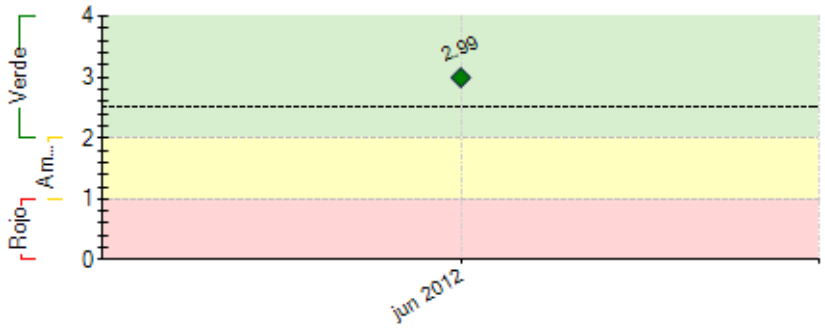




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.99
Promedio FOMIN: 2.51

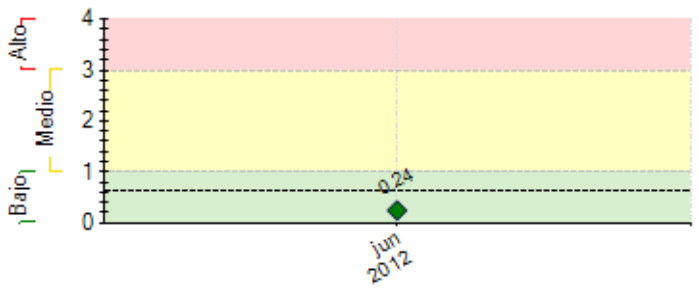


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.644

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Entre los resultados más importantes alcanzados cuentan:

- Modelos de datos de proveedores y contratos definidos y puestos en producción.
- Datos mudados exitosamente a nueva infraestructura
- Caracterización de usuarios potenciales de la plataforma www.analiza.cl.
- Definición, diseño, programación y puesta en producción de algoritmos para Licitaciones sugeridas.
- Definición, diseño y programación del nuevo escritorio para proveedores.
- Elaboración y ejecución del plan de difusión de la plataforma www.analiza.cl

Respecto del componente 2, las actividades 2.5 y 2.6 **presentaron retrasos debido a que dependían de la puesta de producción de otros proyectos, de índole interna, por lo que si los últimos se retrasaban se debía reconsiderar la incorporación de las aplicaciones.**

Las causas se asocian a los tiempos definidos para el desarrollo de proyectos internos y a las iteraciones propias de estos procesos, tiempos que no estaban considerados en la planificación de las actividades del proyecto. **Las acciones emprendidas para subsanar estas dificultades se orientaron a la anticipación a posibles retrasos de proyectos conexos, con objeto de sortearlos, así como la consideración de estos plazos en el desarrollo de las posteriores actividades del proyecto.**

Entre los resultados más relevantes que se esperan lograr están:

Evaluación y auditoría del proyecto, ambas acciones realizadas por personal del BID.

●

No se encuentran acciones críticas pendientes

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Plataforma(BI) que permita acceder a informacion procesada del mercado publico chileno, para generar decisiones en los actores de este mercado.	**P.I1**	Aumento de la participacion MIPYMEs en mercados de compras publicas	0 Sep 2011				10 Mar 2013	80 Dic 2012	
Componente 1: Definicion del modelo de datos y generacion de BD respectivas: DATAWAREHOUSE **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Modelo de datos definido	0 Sep 2011				1 Sep 2011	100 Mar 2012	Finalizado
	C1.I2	Bases de Datos desarrolladas	0 Sep 2011				1 Mar 2012		Finalizado
Componente 2: Estudios de modelamiento de procesos, programacion de algoritmos de prediccion y construccion de interfases **Peso:** 53% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Implementacion Algoritmo finalizada	0 Sep 2011				1 Sep 2012	100 Feb 2012	Finalizado
	C2.I2	Plataforma BI implementada	0 Sep 2011				1 Sep 2012	75 Jun 2012	Finalizado
Componente 3: Difusion del Proyecto **Peso:** 12% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Plan de Difusion implementado.	0 Sep 2011				1 Mar 2013	90 May 2012	En curso
Componente 4: Analisis de resultados y mejoramiento continuo **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Plan de Mejoras ejecutado	0 Sep 2011				1 Mar 2013	30 Jun 2012	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H2	Modelo de datos construido	1	Mar 2012	100	Mar 2012	Logrado tarde
H3	Basesa de datos construidas y con data de migracion inicial	1	Mar 2012	100	Mar 2012	Logrado tarde
H1	Condiciones previas	4	Mar 2012	4	Dic 2011	Logrado
H4	Modelo predictivo desarrollado y operativo	1	Ago 2012	100	Jun 2012	Logrado
H5	Interfases de usuarios implementadas y operativas con indicadores y reportes implementados e integrados a plataforma actualmente disponibles	1	Ago 2012			
H6	Usuarios operando la nueva herramienta en forma satisfactoria	1	Feb 2013			
H7	Plan de mejoras ejecutado	1	Feb 2013			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones macroeconomicas estables	Bajo	Fortalecimiento de la economia a traves de MIPYMES. Aumento de la calidad del gasto publico Aumento de la eficiencia y eficacia del Sistema de Compras Publicas	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Respecto de la sostenibilidad económica:
Al tratarse de un proyecto que no genera altos costos para la institución, más allá del aporte realizado a la Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME12663-CH, que se nutre de la información que, desde siempre, ha manejado la Dirección de Compras y Contratación Pública y que ha demostrado ser rentable y beneficioso, tanto para la institución como para sus usuarios, el proyecto es totalmente sustentable en el tiempo.
Además se debe considerara que los recursos humanos utilizados durante la implementación y ejecución del proyecto serán los mismos al finalizar éstos, por lo que no se deberá invertir fuertemente en ello. Es importante también recordar que, la inversión más fuerte que realizó tenía que ver con la construcción de la infraestructura que, en esta segunda etapa, se deberá sólo mantener activa, no implicando esto grandes gastos, al menos, hasta la consideración de nuevas mejoras o aplicaciones.

Respecto de la sostenibilidad política:
En este sentido se cuenta con un muy buen escenario ya que en nuestro país, la transparencia y acceso a la información pública, ámbito en que se desenvuelve Analiza.cl, se ha vuelto una política de Estado, lo que le otorga alta importancia y respaldo al proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. ESTUDIOS DE MERCADO PARA DEFINIR DE SATISFACCIÓN DE USUARIOS Y OTRAS VARIABLES: Durante el diseño e implementación del proyecto se realizaron diferentes estudios que permitieron ir sondeando la percepción del usuario respecto de las actividades y mejoras asociadas al proyecto. Así también se realizaron investigaciones para identificar a usuarios cautivos y potenciales con objeto de incorporar sus opiniones en nuevas intervenciones. También fueron de gran ayuda los diferentes testeos y entrevistas con usuarios para conocer sus opiniones.	Implementation	Reyes, Mariagraciela
2. También nos vimos enfrentados, durante la contratación de una consultoría para evaluar los resultados del proyecto, al hecho de no existir suficientes proveedores del servicio requerido. Frente a esta situación debimos destinar más tiempo y recursos a la búsqueda de consultoras que contaran con las competencias necesarias para entregar el servicio requerido.	Implementation	Reyes, Mariagraciela
3. En la contratación de la consultoría para modificar el software de visualización de datos de la plataforma, nos vimos enfrentados a dificultades ya que no existían en Chile proveedores del producto solicitado, situación por la que debimos recurrir a otros países para consultar la posibilidad de utilizar sus productos y/o servicios, sin embargo, no logramos encontrar un proveedor que respondiera a nuestras necesidades.	Design	Reyes, Mariagraciela
4. Algunas puestas de producción de aplicaciones y/o mejoras presentaron retrasos, debido a que dependían de la incorporación de otros proyectos, de índole interna, situación por la cual so los primeros se retrasaban se debía reconsiderar la incorporación de las aplicaciones. Esta situación se produce debido a que los tiempos definidos para el desarrollo de proyectos internos y a las iteraciones propias de estos procesos son distintos a los considerados en la cooperación, tiempos que no fueron previstos, en primera instancia, en la planificación de las actividades de la cooperación. Las acciones emprendidas para subsanar estas dificultades se orientaron a la anticipación a posibles retrasos de proyectos conexos, con objeto de sortearlos, así como la consideración de estos plazos en el desarrollo de las posteriores actividades del proyecto.	Design	Reyes, Mariagraciela