

## FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

### I. INFORMACION BASICA

<b>País:</b>	Costa Rica		
<b>Título y Número del Proyecto:</b>	Programa de Promoción de la Empresarialidad Dinámica en Costa Rica (CR-M1003)		
<b>Equipo de Proyecto:</b>	Miguel Aldaz (FOMIN/PPU), Lorena Mejicanos (FOMIN/PPU), Betsy Murray (COF/CCR), María Elena Nawar (FOMIN/DEU) y Pedro Sáenz (RE2/FI2).		
<b>Agencia Ejecutora:</b>	Cámara Costarricense de Tecnología de la Información y Comunicación (CAMTIC)		
<b>Beneficiarios:</b>	Emprendimientos y Pequeñas Empresas Dinámicas de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC <sup>1</sup> ) en Costa Rica		
<b>Costo Estimado:</b>	FOMIN (IIIA)	US\$	2.710.000 (38%)
	FOMIN (IIIB)	US\$	1.400.000 (20%)
	CAF	US\$	683.000 (10%)
	Angeles Inversores	US\$	952.000 (13%)
	CAMTIC	US\$	471.000 ( 6%)
	Parquetec	US\$	400.000 ( 6%)
	Otros	US\$	517.000 ( 7%)
	Total	US\$	7.133.000
<b>Fechas Tentativas:</b>	Comité de Donantes: Octubre 2005		

### II. ANTECEDENTES

- 2.1 Costa Rica era considerada en el año 1998 como uno de los 15 países más pujantes en cuanto a exportación de manufacturas de mediana y alta tecnología. Este logro se debió en gran parte a la Inversión Extranjera Directa (IED). En Costa Rica en la década de los 90 se impulsó un modelo de desarrollo país basado en “clusters”, de los cuáles el ejemplo más exitoso por su fuerte impacto es el del turismo. El “cluster” en alta tecnología que se instaló, desarrolló un modelo piramidal “Top Down”, apostando a que los recursos y el empuje de las empresas líderes en la cima permearía hacia nuevos emprendimientos en el resto de la pirámide. Lamentablemente dicha sinergia entre la cima y el resto de la pirámide no generó una masa suficiente de emprendimientos en la base ni revitalizó las pequeñas empresas existentes, debido en parte a la falta de una cultura de la empresarialidad en la mitad inferior de la pirámide que actuase como catalizador de dicho goteo<sup>2</sup>. Quedó en evidencia la necesidad de complementar el modelo existente de “clusters” tecnológicos con otro modelo que genere cultura empresarial y emprendimientos dinámicos. Con ello se fortalecería la posición de Costa Rica como lugar de destino de IED y, además, se promovería la dinamización del resto de las actividades económicas de país<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> TIC son aquellas empresas que hacen posible la transmisión de la voz, datos, textos, videos e imágenes en forma digital. Incluye a empresas de software. De acuerdo al informe “Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en Costa Rica” (Comisión Asesora en Alta Tecnología de Costa Rica; 2004) [...Existe suficiente evidencia empírica a nivel mundial para afirmar que las TICs constituyen herramientas vitales para la prosperidad de cualquier nación...].

<sup>2</sup> Un Nuevo Modelo Para el Desarrollo. Marcelo Lebendiker. Periódico El Financiero. 24 de Mayo de 2004.

<sup>3</sup> El “Global Entrepreneurship Monitor” del London Business School y Babson College vincula fuertemente el dinamismo de la economía nacional con su nivel de empresarialidad.

- 2.2 Por otra parte, el sistema universitario costarricense tampoco ha sido una fuente considerable de nuevos emprendimientos por cuanto las distintas carreras están más enfocadas a la formación de futuros empleados que a la formación de futuros empresarios. En esta misma línea, los recursos de investigación universitaria están más dirigidos a la investigación en ciencias básicas y ciencias sociales que a la aplicada, existiendo más incentivos para la publicación que para el desarrollo de patentes. Estos dos factores, junto al hecho de la participación marginal del sector privado en la universidad, provocan que las universidades no sean un semillero de nuevas empresas<sup>4</sup>. Existe potencial para cambiar esta situación dada la alta calidad educacional del sistema – razón principal esgrimida en 1997 por la corporación Intel para seleccionar Costa Rica para instalarse -, el hecho de que el 20% de los estudiantes tomen carreras relacionadas con la TIC, inversiones recientes en grandes centros de I+D en biotecnología o el interés creciente de algunas universidades en actividades de empresarialidad (Ej. INCAE, UNIBE, etc.).
- 2.3 A los dos factores antes mencionados, hay que incluir las limitaciones del entorno en Costa Rica (acceso a financiamiento, acceso a mercados, etc) y los importantes riesgos económicos y culturales de “ser empresario”, sobre todo, cuando se trata de generación de empresas de base tecnológica entre las que tan sólo existe un número limitado de historias de éxito. En países más desarrollados, se encuentran una serie de servicios en el entorno empresarial que proveen a los empresarios de información necesaria, redes de contacto formales, etc. que mejoran las posibilidades de éxito. El tamaño del mercado interno costarricense<sup>5</sup> magnifica estas limitaciones y demanda de la mayoría de los emprendimientos dinámicos una orientación exportadora que incrementa aún más la necesidad de un mercado de factores eficiente. En adición, los emprendimientos en Costa Rica comparten las debilidades en acceso a financiamiento y capacidad gerencial características de los emprendedores<sup>6</sup>.
- 2.4 En términos del modelo de empresarialidad hoy en día existente en Costa Rica se pasa, para aquellos pocos emprendedores que cuentan con recursos o redes de contacto personales, del capital semilla de familia y amigos al capital bancario (endeudamiento), sin permitir un paso intermedio para el aprendizaje de la gestión empresarial. Como consecuencia existe un alto índice de mortalidad y de emprendimientos sin potencial de crecimiento, generando un “valle de la muerte” lleno de buenas ideas no realizadas. Esto a su vez implica que no exista un universo atractivo de buenas oportunidades de inversión para el capital de riesgo, lo que implica que éste no se llegue a desarrollar con el consiguiente impacto sobre el capital privado y mercados de capitales. Para habilitar el modelo existente es necesario una serie de intervenciones complementarias que habiliten el ciclo financiero mediante un modelo “Bottom Up” de la pirámide en el que la incubación empresarial permite la creación de una masa crítica de nuevos emprendimientos que una vez maduros - gracias a los servicios de desarrollo empresarial y aceleración - alimentan las facilidades de financiación semilla y complementan el encadenamiento con las empresas existentes dentro del “cluster” tecnológico. La desventaja del pequeño tamaño del mercado y la sociedad costarricense se convierte así en una ventaja, al permitir que un programa como el aquí propuesto cubra todas las etapas necesarias del ciclo financiero y de desarrollo, multiplicándose y maximizándose el impacto de actuaciones complementarias, independientes y en paralelo sobre la población objetivo.

---

<sup>4</sup> Uno de los ejemplos más conocido es el del Massachusetts Institute of Technology (MIT) que en 50 años ha visto como sus profesores, trabajadores y estudiantes han creado más de 5.000 nuevas empresas. “Our Ph.D. Deficit” by Norman R. Augustine. The Wall Street Journal. 4 de Mayo de 2005.

<sup>5</sup> Según los Indicadores de Desarrollo del Banco Mundial, Costa Rica ocupaba el puesto 82 (global) en 1998 en términos del tamaño de la economía.

<sup>6</sup> “Enabling Angel Investment: Perspectives from Costa Rica.” Several authors. 2004.

- 2.5 Durante el 2004 el FOMIN encargó con financiación del Fondo Italiano de Consultoría un estudio que, basándose en la realidad de las PYME de base tecnológica de Costa Rica y El Salvador, identificase y designase uno o más vehículos de inversión y modelos de desarrollo que se adaptasen a la realidad local y a las mejores prácticas de fomento de la empresarialidad dinámica. El presente proyecto sigue las recomendaciones de dicho estudio (ver Anexo 1). En él, al igual que en otras fuentes<sup>7</sup>, se identifican la falta de confianza; las limitaciones en el entorno institucional; y sobre todo la ausencia de historias de éxito, como los parámetros claves que fallan en reanimar a inversores y emprendedores para desarrollar la actividad emprendedora y, con ella, contribuir al desarrollo socioeconómico.
- 2.6 A pesar de las dificultades identificadas previamente, Costa Rica presenta el potencial para poder desarrollar exitosamente un modelo de desarrollo en el que el emprendimiento juegue un importante papel. A los factores macroeconómicos de estabilidad, crecimiento y notables mejoras desde 1995 en el Índice de Libertad Económica (que mide aspectos claves para la inversión tales como políticas comerciales y monetarias, IED y marco legal); hay que añadir factores coyunturales como la posible entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio o el que casi US\$ 500mm hayan sido repatriados a Centro América desde el 2000<sup>8</sup>; o endógenos de Costa Rica como su sofisticación en estrategia corporativa<sup>9</sup> o la excelencia de su nivel educativo universitario<sup>10</sup>.
- 2.7 Este proyecto pertenecerá al “cluster” FOMIN de “Promoción de Empresas Dinámicas” que busca probar y desarrollar vehículos innovadores que combinen servicios de desarrollo empresarial y financieros para el beneficio de empresas con alto potencial de crecimiento en su etapa semilla. Este proyecto complementaría y se beneficiaría del Préstamo de Inversiones para la Competitividad, en su componente “Ciencia y Tecnología para la Competitividad” (CR-0153) que el Banco está negociando con Costa Rica.

### III. OBJETIVOS Y ACTIVIDADES

- 3.1 El fin del proyecto es promover el crecimiento, competitividad e innovación de la economía costarricense. Los propósitos del proyecto son: (i) promover un modelo de desarrollo basado en el emprendimiento; (ii) impulsar un entorno favorable para el desarrollo de las PYME de base tecnológica; y (iii) vincular al sector privado local con los emprendimientos dinámicos.
- 3.2 Los objetivos específicos que se esperan del proyecto son: (i) la creación de una masa crítica<sup>11</sup> de emprendimientos tecnológicos con alto potencial de crecimiento de la oferta local – mayoritariamente exportadora –; (ii) desarrollar mecanismos de financiación – sostenibles y provenientes del sector privado – adecuados a las necesidades de los emprendimientos y PYME tecnológicas; (iii) inducir mecanismos de aceleración del crecimiento que produzcan historias de éxito y una transformación en la práctica de negocios de las PYME tecnológicas; y (iv) crear un entorno social y cultural favorable al emprendimiento en Costa Rica.

---

<sup>7</sup> “Is angel investing feasible in Central America?” Arturo Condo, Luis Sanz y Thomas Williams. INCAE 2004.

<sup>8</sup> Datos de la Comisión Económica de las Naciones Unidas para Latinoamérica y el Caribe.

<sup>9</sup> Costa Rica ocupa la posición 32 en el ranking mundial del World Economic Forum.

<sup>10</sup> Ver “Fomento de la actividad emprendedora en América Latina y el Caribe. Sugerencias para la formulación de proyectos.” Pablo J. Angelelli y Julia Prats. BID/SDS. 2005. Los obstáculos identificados al desarrollo de la empresarialidad no han de ser sistémicos si las acciones aquí propuestas son consistentes con los objetivos.

<sup>11</sup> [... *In Information Technology Industries, information breeds information. This is why Silicon Valley, Northern Virginia, and Boston have become IT hubs in the United States. By creating a critical mass of companies and encouraging interaction, these areas have produced the lion's share of U.S. IT companies over the past 10 years...*]. “Mora & Beck (San Jose, Costa Rica): Angel Investors or Angels?” INCAE. 2004.

- 3.3 Los resultados que se esperan del proyecto son: (i) fortalecer y desarrollar un parque tecnológico de emprendimientos de software atendiendo a al menos 50 emprendimientos; (ii) crear un foro de promoción de la empresarialidad que lidere la primera red de ángeles inversores del país; (iii) acelerar el crecimiento e internacionalización de al menos 75 empresas de base tecnológica; (iv) proporcionar capital inteligente a hasta 15 jóvenes compañías dinámicas; (v) proporcionar financiación de capital de trabajo de empresas TIC por valor de hasta US\$ 10mm; y (vi) difundir las lecciones aprendidas en la promoción de empresas dinámicas.
- 3.4 **Componente I. Fortalecimiento y expansión del Parque Tecnológico<sup>12</sup> de Emprendimientos de Software.** Este componente permitirá que la primera incubadora de empresas de software en Costa Rica cree su área de tecnología; fortalezca sus capacidades comerciales y de ventas para beneficio de los emprendedores; se expansión y promueva a un mayor número de potenciales emprendedores (incluyendo mayor cobertura geográfica en Costa Rica); y reciba apadrinamiento y transferencia de saber-hacer por alguna institución internacional de gran experiencia. Adicionalmente y con su pertenencia al foro de la empresarialidad y red de ángeles, se reforzarán sus principales características de gestión empresarial; vinculación estrecha con el mundo de los negocios; capacidad de ofrecer una gama completa de servicios a las empresas en fase de arranque y de aceleración; y de establecer e implementar rigurosos procesos de selección, expulsión, crecimiento y graduación de emprendimientos. Este componente contribuirá a generar la masa crítica de oportunidades de inversión que necesita la red de ángeles empresariales además de promover la cultura emprendedora entre su población objetivo (universidades, licenciados universitarios y personal técnico con experiencia profesional).
- 3.5 **Componente II. Foro de la empresarialidad, red de ángeles inversores y fideicomiso de coinversión de capital semilla.** El Foro será una comunidad al servicio de los ángeles inversores que facilite el proceso de “matching” e inversión en emprendimientos, promueva la cultura emprendedora y complemente y agregue con otras iniciativas similares<sup>13</sup>. Para ello atraerá financiamiento a las fases de arranque y semilla de los emprendimientos; estimulará el intercambio de información y las redes de contacto entre los varios actores<sup>14</sup>; y creará, coordinará y acompañará la primera red de ángeles inversores de Costa Rica. El Foro no tendrá personalidad jurídica y se beneficiará para su administración de la capacidad de CAMTIC.
- 3.6 La red de ángeles inversores será un club de inversores privados que compartirán sus redes de contacto, experiencia, recursos, etc.; con la intención de mejorar su éxito al identificar, seleccionar e invertir en emprendimientos dinámicos. Se apoyará en los parques tecnológicos para identificar y dar soporte técnico y de gestión (además del provisto por los propios ángeles) a los emprendimientos participados; en los mecanismos de aceleración e internacionalización para apoyar el crecimiento de las empresas participadas; en los fideicomisos de coinversión y descuento de contratos para la cofinanciación de las empresas promovidas; y en el foro empresarial para su administración, coordinación, imagen corporativa, selección y proceso inversor. No tendrá inicialmente personalidad jurídica. A la red podrán acceder empresas dinámicas de cualquier sector económico que requieran de capital semilla (aunque se espera que sean sobre todo empresas de base

<sup>12</sup> Por parque tecnológico no se entiende un parque industrial dotado de una gran infraestructura física, sino el equivalente a una incubadora o aceleradora de gestión privada y empresarial.

<sup>13</sup> [...The issue is the lack of communication between the financial and I.T. communities followed closely by problems with management capacity...] Alexander Mora, President Infonet. [...In Costa Rica, we've had to create these forums ourselves...] Diego May, Director Intel Capital Program\* in Costa Rica. 2004 \* Intel Capital recientemente decidió trasladar su oficina de capital de riesgo en Costa Rica a México, citando falta de oportunidades de inversión y cambio de orientación estratégica hacia inversiones de mayor tamaño.

<sup>14</sup> Según el Batten Institute of Darden Business School (University of Virginia), la transformación del proceso de inversión semilla de un proceso individual a uno organizado en grupos es una de las mayores razones del éxito de la actividad de los ángeles inversores en los USA.

tecnológica). Aunque su mercado objetivo prioritario sean empresas costarricenses, se permitirá la presentación de empresas de Centro América (al igual que podrán ser miembros de la red ángeles de otras nacionalidades aunque no se estima como algo muy probable).

- 3.7 La facilidad de coinversión FOMIN/CAF de capital semilla se constituirá como un fideicomiso – a constituirse en algún banco local - que se desembolsará para financiar empresas dinámicas costarricenses que estén siendo promovidas por al menos tres ángeles de la red que aporten al menos el 40% del nuevo capital, en los que el emprendedor conserve al menos 51% de la propiedad de la empresa y que cumpla con las reglas medioambientales del FOMIN. La aportación del FOMIN será en forma de crédito subordinado en US\$, tasa de interés variable preferencial, regalías sobre ventas ascendentes en el tiempo y prepagable sin penalización<sup>15</sup>. Este instrumento se: (i) ajusta más a las características esperadas de la inversión semilla en Costa Rica centrada - debido a la problemática de la salida - alrededor de empresas en industrias más tradicionales o en proyectos que puedan generar por sí solos grandes flujos de caja<sup>16</sup>; y (ii) alinea mejor los intereses del FOMIN con los de emprendedores y ángeles inversores, a la vez que simplifica la administración y supervisión. El acceso a financiación es un elemento especialmente crítico para las empresas TIC ya que tienden a ser muy intensivas de capital<sup>17</sup>. La licitación del banco se basará en la reputación de la institución, facilidad del FOMIN para supervisarla, costo y compromiso con el Programa
- 3.8 **Componente III. Aceleración e internacionalización de emprendimientos TIC y fideicomiso de descuento de contratos.** El programa incluirá un componente de apoyo al crecimiento de los emprendimientos TIC promovidos por los otros dos componentes del Programa o por empresas externas que requieran de servicios de apoyo empresarial para acelerar su ritmo y/o su potencial de crecimiento, incluyendo la apertura de mercados en el exterior. Las actividades principales del componente, a ser ejecutado por CAMTIC, serán servicios de capacitación y consultoría para fortalecer la capacidad exportadora; fomento a las redes de empresarios y consorcios de exportación; y planes piloto de acompañamiento a PYME con potencial exportador.
- 3.9 Uno de las carencias críticas de las empresas dinámicas TIC es su falta de acceso a financiación para financiar su primer “gran” contrato. Por sus intrínsecas debilidades (carencia de activos, falta de experiencia, desconocimiento del sector por los intermediarios financieros, etc.) las empresas nacientes TIC no pueden acceder a financiación bancaria para el capital de trabajo necesario para cumplir con su primera orden significativa. El Programa promoverá que alguna institución financiera local, a ser seleccionada provea servicios de descuento de contratos para firmas de software. La mecánica financiera de descuento de contratos es similar a la de una línea de crédito para factoraje, solo que en este caso no se descuenta una factura sino un contrato (mayor riesgo de ejecución por parte de clientes con poca experiencia empresarial y plazos de maduración más largos). La incorporación de expertos en este tipo de contratos de CAMTIC al proceso de análisis financiero que evaluó el riesgo crediticio de este tipo especial de clientes permitirá con el tiempo desarrollar un nuevo saber-hacer y una metodología crediticia. La institución financiera deberá aportar un tercio de la financiación - siendo el resto aportado por FOMIN y CAF -.

#### IV. FINANCIAMIENTO Y TIEMPO DE EJECUCION

- 4.1. Componente I. Fortalecimiento y expansión del Parque Tecnológico de Emprendimientos de Software. El FOMIN aportará una asistencia técnica de US\$ 900.000 con un plazo de ejecución de 48 meses y de desembolso de 54 meses. Parquetec aportará US\$ 400.000 de contraparte (31%). Parquetec firmará un convenio de asociación con CAMTIC para desarrollar este componente.

<sup>15</sup> Las aportaciones de la CAF y de los ángeles serán en forma de capital.

<sup>16</sup> Is angel investing feasible in Central America? Arturo Condo, Luis Sanz y Thomas Williams. INCAE 2004.

<sup>17</sup> “Mora & Beck (San Jose, Costa Rica): Angel Investors or Angels?” INCAE. 2004.

- 4.2. Componente II. Foro de la empresarialidad, red de ángeles inversores y fideicomiso de coinversión de capital semilla. Consistirá en:
- (i) Una asistencia técnica del FOMIN de US\$ 600.000 con un plazo de ejecución de 48 meses y de desembolso de 54 meses. Los propios ángeles, CAF y otros aportarán US\$ 257.000 de contraparte (30%). Las actividades de este subcomponente (i) se iniciarán al inicio del Programa conjuntamente con las del Componente I y III; y
  - (ii) Recursos reembolsables del FOMIN de US\$ 1.000.000 con un plazo de ejecución de 8 años. La contraparte del 57% será aportada por CAF (US\$ 500.000) y los ángeles inversores (US\$ 800.000; al producirse la inversión en el emprendimiento). La supervisión de la cartera del FOMIN será licitada y subcontratada a una firma local de inversión. En este sentido, el FOMIN dispone de varios administradores de fondos incorporados en Costa Rica que podrían estar interesados. La parte administrativa de la inversión (manejo liquidez, reportes, etc.) de la cartera será realizada por la fiduciaria. Las actividades de este subcomponente (ii) se iniciarán solo una vez que el subcomponente (i) haya sido exitoso en constituir y capacitar a la red de ángeles.
- 4.3. Componente III. Aceleración e internacionalización de emprendimientos TIC y fideicomiso de descuentos de contratos. Consistirá en:
- (i) Una asistencia técnica del FOMIN de US\$ 1.100.000 con un plazo de ejecución de 48 meses y de desembolso de 54 meses. La Cámara de Tecnologías de Información y Comunicación (CAMTIC) aportará US\$ 471.000 de contraparte (30%); y
  - (ii) Recursos reembolsables del FOMIN de US\$ 400.000 con un plazo de ejecución de la línea de 8 años, aunque la revolvencia esperada de los contratos es de alrededor de un año. La contraparte del 50% se espera sea aportada por CAF (US\$ 133.000) y una institución financiera (US\$ 267.000).
- 4.4. El proyecto también incluirá: (i) una asistencia técnica, a ser administrada por el FOMIN, de US\$ 75.000 para supervisión, gastos legales y difusión de las lecciones aprendidas; y (ii) una asistencia técnica de US\$ 35.000 para actividades del Clúster de “Promoción de Empresas Dinámicas”.

## **V. AGENCIA EJECUTORA**

- 5.1 La Cámara de Tecnologías de Información y Comunicación (CAMTIC) es una asociación sin fines de lucro que se constituyó en 1998. Cuenta con un presupuesto anual para gastos operativos de US\$ 118,000 y 120 empresas TIC, la mayoría del sector software, asociadas. CAMTIC representa a los cuatro segmentos principales del sector TIC que se categorizan como productores de TIC, servicios directos, servicios habilitados por TIC, componentes TIC e incorpora lo que denomina “servicios clave para las TIC”. El 93% de las empresas afiliadas son empresas de capital costarricense y un 92% son empresas micro, pequeñas y medianas. La Cámara agrupa al 90% de todas las empresas nacionales de software y desde Enero 2004 comenzó a incorporar los otros segmentos de TIC. CAMTIC lidera la Estrategia Nacional de Tecnologías de Información y Comunicación denominada "Costa Rica: Verde e Inteligente" que está orientada a intensificar la labor de exportación del sector y para ello involucra a representantes de la industria, la academia y el gobierno. CAMTIC tiene una larga experiencia de colaboración con la agencia de promoción de exportaciones de Costa Rica (Procomer) quién ya ha manifestado a través de su Junta Directiva y Gerencia interés en contribuir a este Programa.
- 5.2 CAMTIC lideró el Proyecto de Apoyo a la Competitividad del Sector Software – Prosoftware - de Costa Rica (MIF/AT-256; aprobado en Junio 1999) que implicó una inversión de \$1,7 millones y que fue presentado por SDS como caso exitoso de desarrollo de servicios empresariales, y con notable evolución institucional. Los objetivos del proyecto eran: (i) aumentar la competitividad de la industria del software de Costa Rica, fortaleciendo la formación de recursos humanos y mejorando de esta forma la cantidad, calidad y diversidad del personal profesional y técnico para

atender la demanda de las firmas de la industria del software; (ii) mejorar la gerencia de las compañías de software para que puedan ser más competitivas con la introducción de sistemas internacionales de calidad; y (iii) fortalecimiento institucional de la Cámara. El presente proyecto construirá sobre los éxitos y la experiencia logrados en el proyecto anterior.

- 5.3 CAMTIC lidera la ejecución del evento anual “Costa Rica Insight” que tiene la visión de contribuir a promover Costa Rica como plataforma tecnológica mundial a partir de tres componentes básicos: el análisis de tendencias mundiales del sector TIC; la exhibición de productos y servicios tecnológicos; y una ronda de financiamiento para capital de riesgo. El Equipo de Proyecto atendió a la ronda de financiamiento de capital de riesgo y detectó importantes carencias en el proceso de “matching”, siendo la principal de ellas que los emprendimientos presentados no tenían las características demandadas por fondos de capital de riesgo (en términos de tamaño, ventas, experiencia gerencial, etc.) sino que requerían de capital semilla y maduración empresarial antes de pasar a la siguiente etapa de crecimiento y del ciclo financiero.
- 5.4 Parquetec surgió en Junio 2004 con una inversión privada de US\$ 300.000, como un espacio para promover el emprendimiento, forjando una cultura empresarial orientada hacia la nueva sociedad del conocimiento. Parquetec facilita el espacio físico y la infraestructura administrativa y tecnológica que requiere una plataforma de negocios, además del “coaching” empresarial y red de contactos del fundador (varias veces emprendedor exitoso y empresario de gran renombre y experiencia) y su equipo. Parquetec es una asociación sin fines de lucro, con un presupuesto anual para el 2005 de US\$ 150.000 y el objetivo de incubar anualmente 50 nuevos emprendimientos (12 emprendimientos en incubación en la actualidad de los 16 que empezaron). Cuenta con una fuerte participación activa en sus comités del sector privado y corporativo costarricense (i.e. Intel, CAMTIC, Mora & Beck, Oracle, etc.). Parquetec está basado y sigue la metodología del exitoso modelo de Parquesoft (Colombia).

## **VI. ASUNTOS A CONSIDERAR**

- 6.1. El equipo llevará a cabo un análisis en detalle de:
- Las capacidades de las instituciones participantes para desarrollar con éxito las funciones acordadas;
  - La posibilidad de incorporar a Fundación Mesoamérica, institución sin ánimo de lucro del Grupo de Inversiones Mesoamérica, como coordinador de la red de ángeles inversores. Fundación Mesoamérica aportaría al proyecto una gran reputación entre el sector privado costarricense y un gran saber-hacer en términos de inversión, disciplina de mercado, etc. Fundación Mesoamérica mostró interés inicial en la propuesta y podría aportar recursos de contraparte;
  - La experiencia internacional demuestra la necesidad que tienen estos programas de ser percibidos por el mercado y la sociedad como neutrales<sup>18</sup>. Para eso se quiere constituir una Junta Directiva del Foro de la Empresarialidad formada por prestigiosos inversores privados de diferentes antecedentes profesionales, mundo académico y un representante del Gobierno. Diversas personalidades contactadas ya han demostrado su interés en participar.
  - La posibilidad de unirse con otras instituciones que han demostrado interés en el Programa. El Equipo confirmará el interés inicial demostrado por Banco Popular y el Banco Centroamericano de Integración Económica de participar y coordinará con ellos su posible incorporación;
  - La estructuración de los fideicomisos que administrarán los recursos reembolsables FOMIN y los parámetros financieros de los mismos;

---

<sup>18</sup> Building a Venture Community from the Ground Up: A U.S. Case Study in a Regional Market. International Conference on Economic Development Belfast, Northern Ireland 1996. National Business Incubation Association, New Orleans 1996. Basada en la exitosa experiencia de la región del Mid-Atlantic (Delaware) de los EE.UU.

- Analizar la conveniencia y posibilidad de involucrar a la academia;
- Diseñar la estructura y el marco de la asistencia técnica para facilitar la implementación del Programa de acuerdo a los términos acordados; y
- Diseñar los adecuados indicadores de desempeño e impacto.

## **VII. CONSIDERACIONES SOCIALES Y MEDIOAMBIENTALES**

- 7.1. El Proyecto se registrará por las “Políticas Medioambientales y Sociales del FOMIN para Intermediarios Financieros” (ver <http://www.iadb.org/mif/>).

## **VIII. ESTADO DE PREPARACIÓN DEL PROYECTO**

- 8.1. Se estima que a partir de la aprobación del Abstracto se podría completar el análisis y la presentación del Memorando de Donantes en un período de aproximadamente cuatro meses. El calendario tentativo de aprobación sería el siguiente:

IIC Comité de Crédito:	Julio 2005
Comité de Donantes:	Septiembre 2005