

I. Información Básica de la CT

País/Región:	REGIONAL
Nombre de la CT:	Fortalecimiento Institucional de FONPLATA y Organismos Ejecutores de los países de la Cuenca de la Plata
Número de CT:	RG-T4104
Jefe de Equipo/Miembros:	Estrazulas De Souza, Francisco Hugo (INT/TIN) Líder del Equipo; Caldo, Alejandra Anahi (INE/TSP) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Larsson, Mikael (INT/TIN) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Ana Corallo (IFD/CMF); Cambor, Roberto Andres (CSD/HUD); Dorantes Gomez, Angela Carmelia (INT/INT); Esteves, Yasmin (INT/INT); Fernandini Puga, Manuel Pablo (IFD/CMF); Gomez Decker, Federica (INT/TIN); Juan Mahlknecht (INT/TIN); Maria Loreto Lynch (INT/TIN); Rospide, Maria De La Paz (INT/INT); Vila Saint-Etienne, Sara (LEG/SGO)
Taxonomía:	Apoyo Operativo
Operación a la que la CT apoyará:	RG-L1138.
Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	19 Sep 2022.
Beneficiario:	FONPLATA
Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 2 - Integración(W2D)
Financiamiento solicitado del BID:	US\$200,000.00
Contrapartida Local, si hay:	US\$0
Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	48 meses
Fecha de inicio requerido:	15 de octubre de 2022
Tipos de consultores:	Individuales y empresas
Unidad de Preparación:	INT/TIN-Trade & Investment
Unidad Responsable de Desembolso:	INT/TIN-Trade & Investment
CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
CT incluida en CPD (s/n):	No
Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Diversidad

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El 22 de marzo de 2022 el BID y FONPLATA firmaron el contrato de préstamo de la primera operación individual (RG-L1138) de la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión "Integración Regional de los Países de la Cuenca del Plata" (RG-O1679). El objetivo general de esta primera operación es promover la integración regional y económica de los países de La Cuenca del Plata a través de intervenciones en infraestructura sostenible, facilitación de comercio y desarrollo urbano en zonas de frontera. Los objetivos específicos son: (i) mejorar

el desempeño logístico y de infraestructura de transporte en los países de La Cuenca; (ii) mejorar el desarrollo urbano en zonas de frontera; y (iii) fortalecer las capacidades de FONPLATA y subejecutores en el diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos de infraestructura sostenible, facilitación de comercio, y desarrollo urbano en zonas de frontera.

- 2.2 Esta primera operación está estructurada en tres componentes: (i) Integración regional (US\$42M) busca mejorar la integración de los países de La Cuenca a través del mejoramiento de la infraestructura existente y la construcción de nueva infraestructura, tanto en zonas de frontera como en otras áreas del territorio en la medida en que dicha infraestructura resulte crítica para el comercio exterior y la inversión privada en los países de La Cuenca, así como de medidas de apoyo a la facilitación comercial; (ii) Desarrollo urbano en zonas de frontera (US\$58M) busca profundizar la integración económica y territorial fronteriza en los países de La Cuenca; y (iii) Fortalecimiento institucional de FONPLATA y Organismos Ejecutores. (US\$0.6M) busca fortalecer las capacidades del personal de FONPLATA y de los organismos ejecutores de los subpréstamos para el diseño y ejecución de proyectos de integración y desarrollo urbano. El 2 de septiembre 2022 esta primera operación obtuvo su elegibilidad total.
- 2.3 El objetivo general de la CT es apoyar la ejecución de la primera operación individual (RG-L1138) de la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP): Integración Regional de los Países de la Cuenca del Plata (RG-O1679). Específicamente, se hará foco en fortalecer las capacidades del personal de FONPLATA y de los organismos ejecutores de los subpréstamos para el diseño y ejecución de proyectos de integración y desarrollo urbano.
- 2.4 Los temas específicos de las capacitaciones que se realizarán con recursos de esta CT incluyen: (i) fortalecimiento de capacidades para la identificación, priorización y diseño de proyectos; (ii) fortalecimiento de capacidades y de herramientas para ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos; (iii) fortalecimiento del sistema y capacidades para la gestión socioambiental; (iv) fortalecimiento de sistemas de adquisiciones y gestión de proyectos; (v) desarrollo de herramientas y fortalecimiento de capacidades para la transversalización de género y diversidad en los proyectos a través de una estrategia de género y diversidad, monitoreado por la unidad de género y diversidad; y (vi) capacitaciones en temáticas de integración que incluyan temas de gestión ambiental y social, cambio climático, género y diversidad e infraestructura sostenible.
- 2.5 Este foco en fortalecimiento de capacidades y el contenido de las capacitaciones refleja: (i) lo aprendido por el Banco en la ejecución de otras operaciones de crédito global ejecutadas con bancos de desarrollo regionales; (ii) las lecciones aprendidas durante la ejecución de la RG-L1115, y la CT RG-T3076; y (iii) la información recopilada durante las interacciones entre los equipos del BID y FONPLATA y el análisis institucional de FONPLATA realizado durante preparación de la CCLIP.
- 2.6 En cuanto a lo aprendido en operaciones de crédito global, dos lecciones que surgen del trabajo con el *Caribbean Development Bank*, e inciden en el diseño de esta CT son: (i) estos préstamos de crédito global incrementan la cartera de los bancos clientes por lo que deben incluir presupuesto para fortalecer a la contraparte y/o contratar personal para gestionar los subpréstamos y la relación

con el BID; y (ii) los subpréstamos financiados con recursos de los préstamos globales de crédito pueden ser en sectores diferentes a los de las divisiones involucradas en el diseño, por lo que puede ser necesario incorporar a colegas de otros sectores durante la ejecución.

- 2.7 Por otro lado, la operación RG-L1115 (primera operación de préstamo entre el Banco y FONPLATA) demostró que: (i) para lograr una mayor eficiencia y efectividad en la ejecución, el Banco debe apoyar a la unidad ejecutora con CT para fortalecer procesos internos y asegurar el cumplimiento de los requisitos y procedimientos del BID; y (ii) es necesario crear un mecanismo de coordinación BID-FONPLATA que trabaje la identificación, preparación y ejecución de las operaciones y asegure que FONPLATA atienda de manera efectiva al nicho identificado para los subpréstamos elegibles durante la primera operación.
- 2.8 Durante la preparación de la operación, se analizó la aplicación del SARAS (Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales) y se identificaron brechas con relación a la aplicación con estándares socioambientales internacionales. Por lo tanto, el Banco requiere que FONPLATA: (i) implemente mejoras (actualización de las herramientas en cuanto a temas sociales, en particular consulta pública significativa; preparación de una guía para un procedimiento de auditoría socioambiental; desarrollo de un procedimiento ambiental y social para las operaciones con ejecutores indirectos; definición de responsabilidades y el cronograma de divulgación de documentación ambiental y social durante la preparación de un proyecto; y desarrollo de una guía de especificaciones técnicas para los pliegos); (ii) incorpore un especialista social al equipo al área de gestión socioambiental para manejar los impactos sociales asociados con los subproyectos; y (iii) cree una unidad de género y diversidad dentro de FONPLATA, la cual deberá monitorear la implementación de la estrategia de género y diversidad. Para apoyar con estos requerimientos, se ha incluido, dentro del Componente III, el fortalecimiento del sistema SARAS y sus capacidades para la gestión socioambiental.
- 2.9 Durante la preparación también se identificó la necesidad de apoyar la incorporación de las dimensiones de adaptación y mitigación al CC y de esa forma atender las prioridades climáticas de los países de La Cuenca. Esto incluirá el desarrollo de un proceso de identificación (screening) de las operaciones.
- 2.10 Por su parte, en el análisis institucional que se realizó con FONPLATA durante la preparación, se identificó la necesidad de fortalecer la capacidad técnica de FONPLATA para identificar, diseñar, ejecutar, monitorear y evaluar estos tipos de proyectos, incluyendo los temas de género y diversidad.
- 2.11 Alineación estratégica. Esta CT está alineada con los siguientes desafíos de desarrollo de la segunda actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2): Integración Económica, al apoyar la mejora de la infraestructura regional, y promover instrumentos y políticas de integración. Así como, con el Ámbito Prioritario de aumento en la movilización de recursos, dado que el programa busca fortalecer las relaciones con una fuente de financiamiento bilateral. Finalmente, esta CT se alinea con los temas transversales de Género, Diversidad y Medioambiente al fortalecer la capacidad institucional de FONPLATA para (i) transversalizar la igualdad de género y diversidad en su cartera (**Error! Reference source not found.**); y (ii) sensibilizar a los ejecutores en temas de medioambiente promoviendo la Estrategia Integrada del BID de Mitigación y

Adaptación al CC y de Energía Sostenible y Renovable (GN-2609-1) y el Plan de Acción de CC del BID (OP-2053-2) a través de capacitaciones específicas para que los equipos de FONPLATA puedan integrar las dimensiones de adaptación y mitigación al CC, según los principios y criterios de la metodología conjunta de bancas multilaterales de desarrollo, en el diseño de las operaciones que se financiarán bajo las siguientes operaciones de la CCLIP y al incorporar en los Componentes I y II conceptos de CC.

- 2.12 La CT se encuentra alineada con los siguientes compromisos preestablecidos del Programa Estratégico para el desarrollo financiado con Capital Ordinario (GN-2819-14): (i) Bienes Público Regionales en el sentido de que parte del fortalecimiento de capacidades que se brindará a OEs estará centrado en lograr esquemas de cooperación binalcional en zonas de frontera; (ii) Fortalecimiento de Sistemas Nacionales en el sentido que se buscará fortalecer a los OEs en el diseño y ejecución de programa de integración enfocados; y (iii) diálogo regional de políticas en el sentido de que la operación buscar fortalecer a FONPLATA el cual es un espacio de diálogo y colaboración entre sus países miembro en temas de integración, cambios climáticos, género e inclusión y que la CT buscará fortalecer las capacidades de diálogo y colaboración entre gobiernos locales ubicados en zonas fronterizas. A su vez, debido al contenido de las capacitaciones, la CT se encuentra alineada con las áreas prioritarias de: (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental; (ii) infraestructura sostenible y resiliente; (iii) instituciones eficaces, eficientes y transparentes; (iv) integración competitiva global y regional; (v) desarrollo social inclusivo; y (vi) crecimiento económico inclusivo.
- 2.13 La CT se encuentra alineada con la Visión 2025 (AB-3266), a través de dos áreas prioritarias: (i) Integración Regional, al apoyar mejoras a la infraestructura de integración y de facilitación comercial regional; y (ii) Género y Diversidad, al impulsar la incorporación de capacitaciones y el desarrollo de la estrategia y unidad de género y diversidad de FONPLATA. Si bien esta primera operación no incluye financiamiento climático del BID, la CT busca alinearse con la visión 2025 al generar capacidades en FONPLATA para la acción frente al CC, al proponer capacitaciones e incorporación de dimensiones de adaptación y mitigación en los futuros proyectos de FONPLATA que consideren los criterios de financiamiento climático, tal y como se define en la metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo.
- 2.14 La CT está alineada con el Marco de Resultados Corporativos (GN-2727-12), con los resultados del: comercio intrarregional de bienes, empleos respaldados, vías construidas o mejoradas, volumen de comercio internacional respaldado, instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas, proyectos que apoyan la integración económica, y proyectos que apoyan la diversidad e igualdad de género. La CT es consistente con (i) los criterios de identificación de actividades de integración de la Estrategia Sectorial de Apoyo a la Integración Competitiva Regional y Global (GN-2565-4); (ii) con el principio estratégico de planificar, construir y mantener la infraestructura vial para proveer servicios de calidad de la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (GN-2710-5); (iii) el Marco Sectorial de Integración y Comercio (GN-2715-11), en: (a) reducir los costos de transporte, logística y de procesamiento administrativo, y (b) reducir los costos de información a través de un mejoramiento de la institucionalidad, ya que el proyecto busca

financiar proyectos contribuyan a la facilitación del comercio y la inversión los cuales conlleven un fortalecimiento de la institucionalidad; y (iv) el Marco Sectorial de Transporte (GN-2740-7), al mejorar el desempeño logístico de los países de La Cuenca a través de inversiones en infraestructura para la integración. La CT también se encuentra alineada con el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) debido a que, a través de las capacitaciones, el programa busca reforzar las capacidades de desarrollo, validación e implementación de metodologías, instrumentos y procedimientos para determinar la eficacia de las acciones climáticas, y las capacidades de seguimiento y evaluación de acciones climáticas. También a través de estas capacitaciones se buscará que FONPLATA ayude a los países a considerar riesgos climáticos y transicionales de sus intervenciones.

- 2.15 La CT se alinea con el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8) debido a que se buscará fortalecer capacidades para mejorar el bienestar de las mujeres, niñas y niños y otras poblaciones diversas mediante el incremento del acceso a servicios públicos de calidad con pertinencia cultural y la ampliación de las oportunidades económicas de las mujeres.
- 2.16 La CT está alineada con las Estrategias de País del Grupo BID. Argentina (GN-3051), objetivos de (i) promover la inserción al comercio exterior mediante inversiones en infraestructura y facilitación del comercio exterior del Componente I; y (ii) mejorar condiciones de hábitat y movilidad mediante las acciones de desarrollo urbano del Componente II. A su vez, la CT está alineada con el área prioritaria de recuperación económica, al promover la inserción al comercio exterior mediante inversiones en infraestructura para la integración y la facilitación del comercio en el Componente I.
- 2.17 Bolivia (GN-3088), objetivos estratégicos de (i) desarrollo social inclusivo y sustentable.
- 2.18 Brasil (GN-2973), objetivo estratégico de promover la mejora de la competitividad de la economía mediante las reducciones de costos generadas por inversiones en infraestructura facilitación del comercio en el Componente I.
- 2.19 Paraguay (GN-2958), objetivos estratégicos de (i) fomentar la inserción comercial internacional; y (ii) mejorar la cobertura y calidad de la infraestructura. Además, la CT está alineada con el área prioritaria de integración y diversificación, al promover el desarrollo de infraestructura para la integración y la facilitación del comercio. También se encuentra alineada con el área prioritaria de infraestructura productiva y resiliente, al financiar proyectos que mejoren la calidad, cobertura y resiliencia a fenómenos climáticos adversos de la red vial.
- 2.20 Uruguay (GN-3056), objetivos estratégicos de (i) mejorar la inserción comercial internacional; (ii) mejorar la infraestructura productiva y resiliente; y (iii) facilitar servicios urbanos y de vivienda.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente I: Fortalecimiento de Capacidades de FONPLATA (US\$137,000).**
Los recursos de este componente se utilizarán para contratar servicios de consultoría por parte de firmas e individuos que fortalezcan las capacidades de FONPLATA en los siguientes temas: (i) identificación, priorización y diseño de proyectos; (ii) ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos; (iii) gestión

socioambiental; (iv) adquisiciones y gestión de proyectos; (v) transversalización de género y diversidad; (vi) integración regional que incluya elementos de gestión ambiental y social, cambio climático, género y diversidad, e infraestructura sostenible; y (vii) otros que se identifiquen durante la ejecución. También se utilizarán recursos para contratar servicios de consultoría para (i) la realización de estudios de ESG para operaciones elegibles que no hayan aplicado el SARAS; y (ii) el desarrollo de herramientas que apoyen la puesta en prácticas de las capacidades desarrolladas por FONPLATA mediante este componente. Este componente también cubrirá el costo de actividades de presentación de la CCLIP a los gobiernos de los países miembros de FONPLATA. Los principales resultados de este componente son: (i) FONPLATA fortalecida con la capacidad de identificar, diseñar, ejecutar y evaluar proyectos de integración que atiendan al nicho operativo que busca atender la operación RG-L1138¹; y (ii) proyectos apoyados por el programa que cuentan con SARAS o estudios socio ambientales equivalentes. Las consultorías a ejecutar dentro de este componente incluyen la realización de talleres de capacitación virtuales y presenciales, elaboración de documentos (estrategias, políticas, buenas prácticas) y elaboración de estudios socioambientales para proyectos.

- 3.2 Componente II: Fortalecimiento de Capacidades de Organismos Ejecutores de los Subpréstamos (US\$43,000).** Los recursos de este componente se utilizarán para contratar servicios de consultoría que fortalezcan las capacidades de Organismos Ejecutores en los siguientes temas: (i) identificación, priorización y diseño de proyectos; (ii) ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos; (iii) gestión socioambiental; (iv) adquisiciones y gestión de proyectos; (v) transversalización de género y diversidad; (vi) integración regional que incluya elementos de gestión ambiental y social, cambio climático, género y diversidad, e infraestructura sostenible; y (vii) otras que se identifiquen durante la ejecución. El principal resultado de este componente es el fortalecimiento de las capacidades de los OEs para identificar, diseñar, ejecutar y evaluar proyectos de integración que atiendan al nicho operativo que busca atender la operación RG-L1138. Las consultorías a ejecutar dentro de este componente incluyen la realización de talleres de capacitación virtuales y presenciales, y elaboración de documentos (estrategias, políticas, buenas prácticas).
- 3.3 Presupuesto.** El Presupuesto de esta CT es de US\$200,000 a ser financiados con el OC SDP. El presupuesto indicativo se detalla a continuación.

¹ El nicho consiste en (i) proyectos del menor tamaño (hasta US\$50 millones en infraestructura, hasta US\$30 millones en desarrollo urbano, hasta US\$10 millones en integración, desarrollo rural y turismo), (ii) proyectos ejecutados por entidades subnacionales, (iii) proyectos de integración (focalización multinacional, subsidiariedad nacional, adicionalidad regional, compensación de fallas de mercado); (iv) proyectos en zonas de fronteras y otras zonas críticas para el comercio exterior; y (v) proyectos de mejoramiento de infraestructura existente, construcción de nueva infraestructura, facilitación comercial en fronteras, mejoramiento del desarrollo mano y urbano en fronteras, y fortalecimiento de capacidades de los organismos ejecutores de subpréstamos.

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/W2D	Financiamiento Total
Componente I: Fortalecimiento de Capacidades de FONPLATA	US\$137,000.00	US\$137,000.00
Componente II: Fortalecimiento de Capacidades de Organismos Ejecutores de los Subpréstamos	US\$43,000.00	US\$43,000.00
Administración, Monitoreo, Evaluación y Auditoría final	US\$20,000.00	US\$20,000.00
Total	US\$200,000.00	US\$200,000.00

- 3.4 **Supervisión de la CT.** El punto focal de la CT será Francisco Estrázulas (INT/TIN), líder de equipo. El monitoreo de la ejecución de esta TC se realizará conjuntamente entre el BID y FONPLATA en el marco de las reuniones e informes del Comité de Coordinación Estratégica BID-FONPLATA (CCE). El CCE se reunirá cada seis meses para monitorear los avances, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento Operativo de la RG-L1138. A su vez, los miembros del comité podrán solicitar sesiones extraordinarias. Se realizarán informes anuales de revisión de avances de la CT y se realizará un informe final luego de concluida su ejecución.
- 3.5 El CCE es la unidad del Programa que tiene la misión de orientar estratégicamente al mismo y decidir, caso a caso, qué proyectos serán enviados al Comité Interno del BID (CIB), el cual determinará la elegibilidad de los proyectos a ser financiados con recursos del Programa. El CCE podrá presentar proyectos aprobados por el Directorio de FONPLATA (en ejecución o que aún no han iniciado la ejecución) al CIB para que éste determine su elegibilidad. También podrá presentar proyectos en preparación (etapa PO) al CIB para que éste determine la pre-elegibilidad y ofrezca recomendaciones para que el proyecto sea elegible luego de aprobado. El CCE tendrá las siguientes funciones principales: a) Recopilar y preparar la información que se enviará al CIB para determinar la elegibilidad o pre-elegibilidad de los proyectos; b) Compartir información sobre los resultados alcanzados por el Programa con el BID y otros organismos si así lo estima; c) Proponer los cambios y ajustes necesarios para mejorar desempeño del Programa. Podrá, por ejemplo, realizar modificaciones al ROP, así como también modificaciones en los criterios de elegibilidad de los proyectos, en los toques máximos del financiamiento de los proyectos y en los elementos esenciales a considerar en el análisis técnico y financiero para la aprobación de los proyectos, en caso de que lo estime conveniente, d) Buscar sinergias con otros programas y fuentes de financiamiento. El CCE estará compuesto por representantes del BID (Sector de Integración y Comercio, División de Transporte, Representante de VPC, División de

Salvaguardias Ambientales) y FONPLATA (Operaciones y Países y la UCAE como secretaria Ejecutiva).

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 La CT será ejecutada por el Banco a través de la División de Comercio e Inversión.
- 4.2 El Banco será el ejecutor de la CT en virtud de su capacidad institucional y experiencia operativa, su efectivo rol de coordinación e imparcialidad ante la existencia de varios beneficiarios y por su conocimiento y experiencia técnica que contribuirá a una mejor selección y contratación de los consultores y estudios e insumos que financiará esta CT. Estos elementos fueron tenidos en cuenta por FONPLATA para solicitar que el Banco lleve a cabo la ejecución de la CT y así, asegurar el cumplimiento satisfactorio de los objetivos de esta conforme al Anexo II del documento "Procedimientos para el procesamiento de operaciones de cooperación técnica y asuntos conexos" (OP-619-4).
- 4.3 Los países beneficiarios de esta CT serán Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay, y Uruguay, quienes participarán mediante FONPLATA o de manera directa en la elaboración de los términos de referencia de las diversas consultorías y talleres que se organicen en el marco del proyecto. FONPLATA, a través de su presidente, solicitó al Banco que lleve a cabo la ejecución de la CT mediante una carta de solicitud (ver Anexo 1) para así, asegurar el cumplimiento satisfactorio de los objetivos de la misma.
- 4.4 La ejecución por parte del Banco incluirá: (i) coordinar la implementación del proyecto; (ii) llevar a cabo los procesos de contratación de los servicios de consultoría y capacitaciones; y (iii) supervisar las actividades a realizar por las firmas consultoras y consultores individuales. El Banco podrá obtener aportes o comentarios del beneficiario, pero ello no limitará su capacidad para gestionar la relación con los consultores y firmas consultoras.
- 4.5 **Adquisiciones.** Todas las adquisiciones se llevarán a cabo de conformidad con las políticas y procedimientos del BID: (i) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (ii) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (iii) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo con la política GN-2303-28.

V. Riesgos Importantes

- 5.1 El principal riesgo de esta CT consiste en las potenciales dificultades de coordinación y articulación interinstitucional entre los actores locales del sector público, a nivel nacional y subnacional, y del sector privado, lo que puede enlentecer el ritmo de ejecución del Proyecto. En este sentido, el Banco colaborará con la coordinación interinstitucional.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

6.1 El proyecto no contempla excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

7.1 Esta Cooperación Técnica no está destinada a financiar estudios de prefactibilidad o factibilidad de proyectos de inversión específicos ni estudios ambientales y sociales asociados a estos; por lo tanto, esta CT no cuenta con requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - RG-T4104](#)

[Matriz de Resultados - RG-T4104](#)

[Términos de Referencia - RG-T4104](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T4104](#)