

Señora  
Rosa Devés  
Vicerrectora de Asuntos Académicos  
Universidad de Chile  
Santiago, Chile

Ref.: Cooperación Técnica No Reembolsable No.  
ATN/OC-16218-CH. Desarrollando  
capacidades institucionales para la toma de  
decisiones y el diseño, evaluación y  
seguimiento de políticas públicas usando  
técnicas de analítica avanzada usando técnicas  
de analítica avanzada usando datos masivos.

Estimada señora Devés:

Nos es grato dirigirnos a usted en relación con la cooperación técnica no reembolsable de la referencia, en adelante denominada el "Proyecto", para poner en su conocimiento que el Banco Interamericano de Desarrollo ("Banco") ha autorizado que: (a) las actividades de la presente cooperación técnica sean consolidadas en beneficio del Ministerio de Desarrollo Social (MDS), (b) se agregue a la Universidad Adolfo Ibañez en las actividades de fortalecimiento y capacitación de profesionales del MDS y (c) se ponga énfasis dentro de la cooperación técnica al desarrollo e implementación de los indicadores de vulnerabilidad y a un dispositivo de visualización de esos indicadores. Asimismo, se ha autorizado el ajuste de los montos asignados a cada uno de los Componentes de la cooperación técnica.

De esa forma, la presente carta modificatoria tiene por objeto formalizar las modificaciones necesarias a la Carta Convenio de Cooperación Técnica No Reembolsable ("Convenio"), suscrita el 7 de noviembre de 2017 entre la Universidad de Chile y el Banco.

Por lo tanto,

1. El párrafo 1.01 del Anexo Único se modifica para leerse de la siguiente forma:

"El objetivo general de la CT es brindar asistencia técnica para fortalecer las capacidades institucionales del Ministerio de Desarrollo Social (MDS), específicamente el capital humano y

la gestión estratégica de información, en un sector clave de desarrollo dónde la toma de decisiones basada en evidencia es crítica para la implementación de políticas públicas exitosas”.

2. El párrafo 2.02 del Anexo Único se modifica para que se lea del siguiente modo:

“El objetivo de este componente es financiar la elaboración de estrategias de capacitación para desarrollar las competencias analíticas necesarias en profesionales del MDS que combinen adecuadamente conocimientos teóricos y prácticos con mucho énfasis en análisis de casos reales y estrategias pedagógicas de trabajo en equipo y aprender haciendo. Para ello, se evaluarán los perfiles de los profesionales en función de un *benchmark* previamente existente, a fin de identificar las brechas que hay que cerrar para que estos profesionales: (i) sean “consumidores inteligentes” de información, es decir sepan cómo fue generada, los supuestos que se tomaron para los análisis siendo capaces de discutir su idoneidad y cómo (no) debiesen ser interpretados los resultados; y (ii) puedan implementar adecuadamente el ciclo de vida del análisis de datos (explorar datos, preparar datos, planificar un modelo, elaborar el modelo, comunicar resultados y utilizar los hallazgos para la toma de decisiones) a través de la preparación e implementación de un plan de formación para profesionales del MDS en técnicas de ciencias de datos y uso de Big Data para la política pública, especialmente diseñado con la Universidad Adolfo Ibañez (Centro de Inteligencia Territorial y otras posibles unidades de esa Universidad). Los productos que se esperan desarrollar en este componente son: (i) perfiles de competencias profesionales en base a rúbricas de nivel de logro para tomadores de decisiones y diseñadores de políticas públicas necesarias para consumir y producir evidencia, y generar predicciones usando analítica avanzada de datos; (ii) instrumentos de evaluación de competencias profesionales para científicos de datos; (iii) diagnóstico de perfiles de competencias de profesionales del MDS para identificar brechas en el análisis avanzado y uso de datos para generar una línea base para la evaluación de impacto del plan de formación profesional; y (iv) preparación e implementación de un plan de formación profesional para el MDS que incluya estrategias de capacitación y acompañamiento según perfiles validadas (cursos, protocolos, manuales, herramientas de apoyo virtual y autoconsulta)”.

3. El párrafo 2.03 del Anexo Único se modifica para leerse de la siguiente manera:

“El objetivo del componente es financiar el apoyo a los equipos del MDS en identificar preguntas y análisis que son urgentes de contestar dentro del plan institucional del ministerio y los datos que es posible utilizar para llevarlos a cabo. A partir del plan de formación profesional desarrollado en el Componente 1, se capacitará y acompañará a los profesionales en cada una de las etapas del ciclo de análisis en responder las preguntas previamente identificadas. Se trabajará en situ, en las condiciones reales que enfrentan los profesionales para determinar las barreras funcionales existentes para luego disminuir la intensidad desde dicho apoyo y fomentar la autonomía de los profesionales participantes en esta experiencia. Finalmente, con base a las dificultades y problemas más frecuentes detectados, se

perfeccionará el plan de formación profesional y sus componentes (cursos, protocolos, manuales y herramientas de apoyo virtual y auto consulta). La calidad de los resultados se medirá contra expertos en ciencia de datos, del equipo implementador usando los mismos insumos de datos y herramientas que los profesionales que están siendo acompañados. Los productos a desarrollar en este componente son: (i) diagnóstico de necesidades de corto plazo de generación de evidencia en base a analítica avanzada para el MDS y selección de los problemas específicos a resolver en el marco de la cooperación técnica; (ii) evaluación del impacto del plan de formación profesional para el MDS para ajustar el plan de formación profesional; (iii) plan de formación profesional para el MDS modificado y validado según la evaluación de impacto; (iv) recomendaciones para mejoras en productividad y sustentabilidad del análisis de datos en el ministerio; y (v) herramienta de mapeo y visualización de indicadores de vulnerabilidad. Uno de los análisis prioritarios identificados por el MDS se refiere a la necesidad de fortalecer la política social con un mejor diagnóstico de las características de la población en estado de vulnerabilidad a nivel nacional. Por ello, el componente financiará el desarrollo y la implementación de indicadores de vulnerabilidad, así como de un dispositivo de visualización de esos indicadores, a nivel de ciudad, llegando a nivel de manzana o unidad vecinal de estar disponible la data, así como la posibilidad de generar información agregada”.

4. El párrafo 2.04 del Anexo Único se modifica para que se lea del siguiente modo:

“Este componente tiene como objetivo el financiamiento de la sistematización del plan de formación profesional y el de acompañamiento para hacerlo escalable y replicable a otros países de la región. Esta metodología se presentará en un taller en el que participarán profesionales de al menos cinco países. Los productos a desarrollar en este componente son: (i) paquete de transferencia de capacidades de analíticas de datos para replicar en la región, que constará de: (a) perfiles de competencias profesionales estandarizadas necesarias para consumir y producir evidencia, y generar predicciones usando analítica avanzada de datos; (b) instrumentos de evaluación de competencias profesionales para científicos de datos; (c) estrategias de capacitación y acompañamiento según perfiles validadas (cursos, protocolos, manuales, herramientas de apoyo virtual para seguimiento y evaluación remotos); y (d) casos prácticos de evidencia elaborada para la toma de decisiones y elaboración de políticas públicas en el MDS durante la cooperación técnica; (ii) taller presencial o *webinar* respecto a la experiencia y los resultados, con especial énfasis en la replicabilidad y escalamiento en otros países de la región; y (iii) productos de comunicación: entradas de *blog*, piezas para redes sociales”.

5. El párrafo 3.01 del Anexo Único se modifica para leerse de la siguiente forma:

**“3.01** El costo del Proyecto se estima en doscientos cincuenta mil dólares (US\$250,000), los cuales serán financiados por el Banco. No se prevén fondos de contrapartida local. El siguiente cuadro presenta el presupuesto estimado por componente:

**Presupuesto Indicativo**

(en US\$)

<b>Componente</b>	<b>Descripción</b>	<b>BID</b>	<b>Contrapartida Local</b>	<b>Financiamiento Total</b>
Comp. 1	Fortalecimiento de los recursos humanos	93.337	0.0	93.337
Comp. 2	Desarrollo de casos prácticos de uso de datos para el diseño de políticas públicas	93.337	0.0	93.337
Comp. 3	Elaboración de metodología de réplica y acciones de conocimiento	43.326	0.0	43.326
Auditoría		15.000	0.0	15.000
Imprevistos		5.000		5.000
	<b>T O T A L</b>	<b>250.000</b>	<b>0.0</b>	<b>250.000</b>

6. El párrafo 4.02 del Anexo Único se modifica para que se lea del siguiente modo:  
  
“La contraparte técnica del programa que gestionará las coordinaciones en el Ministerio de Desarrollo Social será la División de Políticas Sociales”.
7. Se agrega un nuevo párrafo 4.04 en el Anexo Único con el siguiente texto:  
  
“La protección de los datos a ser provistos por el MDS requerirá la firma de un convenio entre el MDS y el CIAE. De no lograrse acuerdo sobre este convenio entre el MDS y el CIAE en un plazo de 60 días, el Banco podrá dejar sin efecto esta cooperación o designar como beneficiario otra institución del Estado de Chile, de común acuerdo con el CIAE. Se espera que el mencionado convenio especifique también los tiempos de respuesta esperados en las comunicaciones entre las Partes”.
8. Las demás disposiciones del Convenio, incluyendo las de las Normas Generales, quedan sin modificación alguna y, por lo tanto, en pleno efecto y vigor.

Le ruego manifestar su aceptación, en representación del Beneficiario, a las modificaciones arriba mencionadas, mediante suscripción de esta comunicación y entrega de uno de sus dos (2) ejemplares originales en las oficinas de la Representación del Banco en Chile.

Atentamente,

/F/

---

Carolyn Robert  
Representante del Banco en Chile

Fecha: 25 de Julio de 2018

Aceptado:

/F/

---

Rosa de Rosa Devés A  
Vicerrectora de Asuntos Académicos  
Universidad de Chile

Fecha: 25 de Julio de 2018