

Señora  
Sandra Bessudo Lion  
Directora General  
Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia  
Bogotá, Colombia

Señor  
Bruce Mac Master  
Director  
Departamento Administrativo para la Prosperidad Social  
Bogotá, Colombia

Re: ATN/OC-13427-CO. Cooperación Técnica No  
Reembolsable para la preparación del Programa  
de Apoyo a la Red de Protección Social en  
Colombia.

Estimados señores Directores:

Esta carta convenio, en adelante denominada el “Convenio”, entre la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia –APC COLOMBIA–, en su calidad de coordinador de la Cooperación Internacional de la República de Colombia, y el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, en adelante denominado el “Beneficiario”, y el Banco Interamericano de Desarrollo, en adelante el “Banco”, que sometemos a su consideración, tiene el propósito de formalizar los términos y las condiciones para el otorgamiento de una cooperación técnica no reembolsable al Beneficiario, en adelante denominada la “Cooperación Técnica”, para apoyarlo en la preparación de un Programa de Apoyo a la Red de Protección Social en Colombia, en adelante denominado el “Programa”. Los términos de la Cooperación Técnica están incluidos en el Plan de Operaciones, que se adjunta como Anexo Único a la presente y forma parte integrante de este Convenio. Los aspectos principales de esta operación son los siguientes:

1. El monto de los fondos otorgados por el Banco para la realización de la Cooperación Técnica será de hasta trescientos mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$300.000), que se desembolsará con cargo a los recursos del Programa Especial de Promoción del Empleo, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social en Apoyo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, en adelante denominado la “Contribución”. La Contribución se otorga con carácter no reembolsable.

2. El plazo para el desembolso de los recursos de la Contribución será de veinticuatro (24) meses contados a partir de la fecha de vigencia de este Convenio. Cualquier parte de la Contribución no utilizada dentro de ese plazo será cancelada. Los plazos indicados anteriormente y otros que se establezcan en este Convenio sólo podrán ser ampliados, por razones justificadas, con el consentimiento escrito del Banco.
3. En virtud de este Convenio, y a solicitud del Beneficiario, las partes acuerdan que el Banco utilizará los recursos de la Contribución exclusivamente para contratar y pagar directamente los servicios de consultoría necesarios para el cumplimiento de los objetivos de esta Cooperación Técnica.
4. El Beneficiario, se compromete a colaborar con los Consultores en la realización de sus tareas, y a proveer el apoyo técnico, logístico y secretarial necesario para el desarrollo de la Cooperación Técnica. Este apoyo se estima en el equivalente de treinta mil dólares (US\$30.000) en especie.
5. El financiamiento de los servicios de consultoría que se indican en este Convenio no implica en forma alguna un compromiso de parte del Banco de financiar total o parcialmente cualquier programa, proyecto o servicio que directa o indirectamente pudiera resultar de la ejecución de la Cooperación Técnica. Las opiniones de los Consultores no comprometerán al Banco, el cual se reserva el derecho de formular al respecto las observaciones o salvedades que considere apropiadas.
6. De conformidad con la Política de Acceso a Información del Banco, el Banco procederá a poner a disposición del público en su página “Web” el texto de la presente comunicación, salvo que dentro de un plazo máximo de diez (10) días hábiles contados a partir de la fecha de esta comunicación, el Ministerio de Hacienda comunique al Banco por escrito que la información contenida en esta comunicación es de carácter confidencial o que su publicación podría dañar sus relaciones con el Banco.

Le ruego manifestar su aceptación a los términos del presente Convenio, en representación del Beneficiario, mediante la suscripción y entrega de uno de los ejemplares originales en las oficinas de la Representación del Banco en Colombia.

Este Convenio se suscribe en tres (3) ejemplares originales de igual tenor, por representantes debidamente autorizados para ello, y entrará en vigencia en la última fecha de suscripción por las partes.

Muy atentamente,

/f/ Rafael de la Cruz

---

Rafael de la Cruz  
Representante del Banco en Colombia

Aceptado:

Departamento Administrativo para la  
Prosperidad Social

/f/ Bruce Mac Master

---

Bruce Mac Master  
Director

Fecha: \_\_\_\_\_

Aceptado:

Agencia Presidencial de Cooperación  
Internacional de Colombia  
- APC COLOMBIA -

/f/ Sandra Bessudo Lion

---

Sandra Bessudo Lion  
Directora General

Fecha: 21 de diciembre de 2012

## ANEXO

### **EL PROGRAMA**

#### **Apoyo a la Red de Protección Social en Colombia**

##### **I. Objetivo**

- 1.02** El objetivo del Programa es consolidar el rediseño de Familias en Acción (FeA), en particular en lo que se refiere a dos áreas principales: (i) la vinculación del programa con iniciativas prioritarias de política, como son la Estrategia De Cero a Siempre y el Componente Jóvenes en Acción; y (ii) la generación y sistematización de conocimiento riguroso relacionado con Mas Familias en Acción (MFeA).

##### **II. Descripción**

- 2.01** Para cumplir con el objetivo descrito en la Sección anterior, el Programa financiará los siguientes componentes:

#### **Componente 1. Apoyo al diseño, implementación y evaluación operativa de un modelo de articulación de MFeA con la estrategia De Cero a Siempre**

- 2.02** Con el objetivo de promover la demanda por servicios de educación parental y estimulación temprana, este componente financiará:
- a. **Estudio de demanda de servicios de cuidado infantil y/o educación parental de los beneficiarios de MFeA.** El impacto de las acciones de estimulación y educación parental sobre beneficiarios de FeA ha sido demostrado en evaluaciones rigurosas. El estudio planteado tiene como objetivo analizar si existe una sub-inversión de los hogares beneficiarios de MFeA en estos servicios, y profundizar sobre los factores que inciden sobre esta demanda.
  - b. **Diseño de herramientas para la articulación de MFeA con la estrategia De Cero a Siempre, en particular con la atención que provee el ICBF por medio de CDIT.** En tanto los CDIT recolectarán información relevante al desarrollo infantil, existen logros de eficiencia asociados a la verificación de corresponsabilidades en nutrición de MFeA por medio de cruces de información con los CDIT. Se diseñarán: (i) la definición de la corresponsabilidad asociada a los CDIT y otras modalidades de cuidado (sea está limitada a la asistencia a los centros, o ampliada a incluir además información sobre indicadores como vacunación, peso-talla, asistencia a talleres parentales y/o a controles de crecimiento y desarrollo) ; (ii) la identificación de los cambios en procesos requeridos para la verificación tanto en MFeA como en los CDIT u otros centros de atención (adaptación de las herramientas de gestión de los programas, sean manuales operativos, sistemas de quejas y reclamos, etc.); y (iii) análisis de las

adaptaciones e inversiones requeridas en sistemas de información para garantizar el cruce efectivo de bases de datos .

- c. **Evaluación operativa al proceso de verificación de compromisos a través de los CDIT.** Se realizará una evaluación operativa del proceso de verificación de compromisos a través de los CDIT u otras modalidades de cuidado. Se espera realizar una auditoría a los procesos de verificación de compromisos (tanto asistencia a los centros, como de otros indicadores a reportarse por los CDIT o centros de cuidado a MFeA, por determinar) y a la operación idónea de los sistemas de información en función de estos cruces de información. Se elaborarán recomendaciones de mejora en la operativa de la coordinación MFeA-CDIT y MFeA-Centros de Cuidado en general, y en los sistemas de información involucrados, así como recomendaciones para la eventual ampliación permanente de la metodología de verificación de corresponsabilidades de nutrición por medio de asistencia a centros de estimulación, a la luz de las perspectivas de construcción/operación de nuevos centros a nivel nacional; y a la luz de propuestas como el eventual acceso preferente a CDIT para los beneficiarios de MFeA/Red Unidos .

## **Componente 2. Apoyo al diseño del componente Jóvenes en Acción**

- 2.03** Este componente financiará un estudio que: (i) caracterice los potenciales beneficiarios del componente Jóvenes en Acción (jóvenes empleados, desempleados, inactivos y estudiantes), definiendo perfiles por grupo, e identificando los determinantes de las decisiones de estudiar, no estudiar y trabajar; (ii) haga una revisión de literatura y una compilación de buenas prácticas, que guíen el diseño de la transferencia monetaria en general, y en particular, del componente de habilidades blandas del componente por grupo; y (iii) defina la estructura y el monto óptimo de transferencia por tipo de grupo (teniendo en cuenta el costo de oportunidad de empleos precarios, y los costos de acceso al servicio del SENA, entre otros), identifique potenciales beneficiarios y calcule el costo fiscal del componente.

## **Componente 3. Apoyo a la edición y publicación de conocimiento acerca de MFeA**

- 2.04** Con el objetivo de apoyar el proceso de mejora continua de MFeA, se financiará la edición y revisión de pares de los siguientes libros: (i) compilación de investigaciones acerca de MFeA, en alianza con el Banco de la República, MFeA incentivará y facilitará la creación de conocimiento acerca del programa por parte de la población en general; y (ii) Handbook de transferencias monetarias condicionadas para Colombia, de la mano de Fedesarrollo, MFeA presentará el rediseño y las perspectivas del programa, basándose en un análisis riguroso acerca de los antecedentes, los objetivos, el diseño y los resultados de las evaluaciones de impacto.
- 2.05** Dado que mediante el Decreto No. 4152 de 2011, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia –APC COLOMBIA–, tiene el rol de la coordinación de la Cooperación Internacional técnica y financiera que reciba y otorgue el

país, para efectos de seguimiento de los resultados de actividades descritas en esta sección, el Beneficiario enviará en forma semestral informes de avance y final de resultados del Proyecto a esta Agencia.

### III. Costo Total del Programa

**3.01** El costo total del Programa se estima en el equivalente de trescientos treinta mil dólares (US\$330.000), según el siguiente cuadro de financiamiento:

Costos miles de US\$				
Actividad	Descripción	BID	Otros*	Total
<b>Componente 1. Apoyo al diseño, implementación y evaluación operativa de un modelo de articulación de MFeA con la estrategia De Cero a Siempre.</b>		<b>130</b>	<b>0</b>	<b>130</b>
Estudio de demanda de servicios de cuidado infantil y/o educación parental de los beneficiarios de MFeA.	Estudio de demanda de servicios de cuidado infantil y/o educación parental de los beneficiarios de MFeA, que analice si existe sub-inversión de los hogares beneficiarios en este servicio.	50	0	50
Piloto de verificación de asistencia a los CDIT y de verificación de corresponsabilidades en nutrición por medio de los CDIT.	(i) apoyo en la definición de la corresponsabilidad asociada a los CDIT; (ii) identificación de los cambios en procesos requeridos para la verificación; (iii) adaptación de manuales operativos y demás herramientas de gestión de los programas; (iv) diseño de un esquema de ampliación permanente de la aplicación de la metodología de verificación de corresponsabilidades de nutrición por medio de CDIT; y (v) análisis de las adaptaciones e inversiones requeridas en sistemas de información.	40	0	40
Evaluación operativa del proceso de verificación de corresponsabilidades a través de CDIT.	(i) auditoría a los procesos de verificación de compromisos y a los sistemas de información; y (ii) identificación de mejores prácticas, y generación de recomendaciones de mejora en la operativa del CDIT en general, y en los intercambios de datos en particular.	40	0	40
<b>Componente 2. Apoyo al diseño del componente Jóvenes en Acción</b>		<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
Generación de herramientas para el diseño del componente Jóvenes en Acción	(i) caracterización de potenciales beneficiarios y de los determinantes de la toma de decisión detrás de trabajar/no trabajar/estudiar; (ii) revisión de literatura y compilación de buenas prácticas de acercamiento de jóvenes al sistema educativo, con énfasis en habilidades blandas; y (iii) propuesta de potenciales beneficiarios, monto, estructura óptima y costo fiscal.	100	0	100
<b>Componente 3. Apoyo a la edición y publicación de conocimiento acerca de MFeA.</b>		<b>15</b>	<b>30</b>	<b>45</b>
Edición y publicación de libros.	(i) <i>peer reviewers</i> ; (ii) edición profesional.	15	30	45
<b>Coordinación técnica**</b>		<b>35</b>	<b>0</b>	<b>35</b>
<b>Contingencias</b>		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>TOTAL</b>		<b>300</b>	<b>30</b>	<b>330</b>

\*El rubro de “otros” corresponde a contrapartida en especie.

\*\* Esta línea financiará la contratación de un consultor nacional que trabajará como parte del equipo de FeA, y garantizará la consistencia técnica y la pronta incorporación de los insumos financiados por la CT en la operativa del programa.

