

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES
NO AUTORIZADO PARA USO PÚBLICO**

PERÚ

**IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS Y FORTALECIMIENTO DE
LA CADENA PRODUCTIVA DEL ESPÁRRAGO EN LOS DEPARTAMENTOS DE
ANCASH, ICA, LA LIBERTAD Y LIMA**

(TC-03-03-03-6)

MEMORANDUM DE PROPUESTA

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Carmen Molina, Asistente de Proyectos, COF/CPE, Salvador Lúcar, Consultor, COF/CPE y Ricardo Posada, Jefe de Equipo de Proyecto, COF/CPE; con la colaboración de LEG/OPR

INDICE

Página

RESUMEN EJECUTIVO

I.	ANTECEDENTES.....	1
II.	EL PROYECTO.....	2
	A. Objetivos de la Cooperación Técnica.....	2
	B. Componentes y actividades.....	2
	1. Desarrollo de Competencias Locales en Buenas Prácticas Agricultoras.....	3
	2. Implantación y Certificación en Buenas Prácticas Agricultoras.....	4
	3. Difusión de los Resultados del Proyecto.....	4
	C. Costo y financiamiento.....	5
	D. Organización y Ejecución.....	6
	E. Justificación y Sostenibilidad.....	7
	F. Contratación de Consultorías individuales.....	8
	G. Seguimiento.....	8
	H. Impacto Ambiental y Social.....	9
	I. Riesgos.....	9
III.	CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES.....	9

LISTA DE ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Cronograma de Desembolsos e hitos gatilladores
ANEXO IV	Términos de Referencia de las consultorías principales

ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
EUREP GAP	Euro Retailer Produce Working Group Good Agricultural Practices
FOB	Free-on-board
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
HACCP	Hazard Analysis and Critical Control Points
INDECOPI	Instituto nacional de defensa de la competencia y protección de la propiedad intelectual
IPE	Instituto Peruano del Espárrago
ISO	International Organization for Standardization
NTP	Norma Técnica Peruana
PMA	Produce Marketing Association
PROMPEX	Comisión para la promoción de exportaciones
SAFOBID	Sistema de Administración Financiera de Operaciones del BID
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria
TM	Tonelada métrica
UE	Unidad de Ejecución

IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS Y FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL ESPÁRRAGO EN LOS DEPARTAMENTOS DE ANCASH, ICA, LA LIBERTAD Y LIMA

RESUMEN EJECUTIVO

ORGANISMO EJECUTOR:	Instituto Peruano del Espárrago (IPE)												
BENEFICIARIOS:	42 pequeños y medianos productores y 12 empresas exportadoras de espárrago localizadas en los departamentos de Ancash, Ica, La Libertad y Lima.												
OBJETIVOS:	El proyecto tiene como objetivo general contribuir al incremento de la competitividad de pequeños y medianos productores de espárrago, a través de la implantación de Buenas Prácticas Agrícolas. Los objetivos específicos del proyecto son: i) desarrollar competencias locales en Buenas Prácticas Agrícolas para que los pequeños y medianos productores y empresas exportadoras participantes implanten dichas prácticas en sus predios; ii) acompañar a los pequeños y medianos productores y empresas exportadoras participantes en la implantación y certificación en Buenas Prácticas Agrícolas de los predios y; iii) difundir los resultados del Proyecto con la finalidad de promover la implantación de las BPA en el sector productivo del espárrago a nivel nacional.												
FINANCIAMIENTO:	<table><tr><td>Modalidad</td><td>:</td><td>Donación</td></tr><tr><td>IPE</td><td>:</td><td>US\$ 46,132.00 (32 %)</td></tr><tr><td>FOMIN</td><td>:</td><td>US\$ 100,000.00 (68 %)</td></tr><tr><td>Total</td><td>:</td><td>US\$ 146,132.00 (100%)</td></tr></table>	Modalidad	:	Donación	IPE	:	US\$ 46,132.00 (32 %)	FOMIN	:	US\$ 100,000.00 (68 %)	Total	:	US\$ 146,132.00 (100%)
Modalidad	:	Donación											
IPE	:	US\$ 46,132.00 (32 %)											
FOMIN	:	US\$ 100,000.00 (68 %)											
Total	:	US\$ 146,132.00 (100%)											
CALENDARIO DE EJECUCIÓN Y DESEMBOLSO:	<table><tr><td>Ejecución</td><td>:</td><td>12 meses</td></tr><tr><td>Desembolso</td><td>:</td><td>14 meses</td></tr></table>	Ejecución	:	12 meses	Desembolso	:	14 meses						
Ejecución	:	12 meses											
Desembolso	:	14 meses											
CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES:	El primer desembolso del financiamiento estará condicionado a que el organismo ejecutor presente: i) evidencia de haber aprobado un plan operativo para la ejecución total del Proyecto, que incorpore lo siguiente: las metas semestrales de desempeño, el cronograma de ejecución y un cronograma de utilización de los recursos que incluya los hitos gatilladores de los desembolsos; ii) el nombramiento del coordinador del proyecto y; iii) evidencia de haber acordado con el Banco el sistema de gestión administrativa del proyecto, pudiendo acordarse el uso del SAFOBID												

I. ANTECEDENTES

- 1.1 La demanda de espárragos en el mercado internacional se ha venido incrementando en los últimos años. A nivel mundial, la Unión Europea constituye el mayor consumidor de espárragos, destacándose dentro de ella Alemania, cuyo consumo doméstico supera las 78 mil TM anuales, y España, que bordea las 35 mil TM al año. En América; EEUU es el principal país consumidor con alrededor de 84 mil TM anuales; mientras que en Asia, Japón es el más representativo, al consumir cerca de 48 mil TM al año.
- 1.2 En el 2002, la producción mundial de espárragos creció 3.2 %, hasta 5,1 millones de TM, debido principalmente a las favorables cosechas. En este contexto, China se mantuvo como el principal productor, alcanzando los 3.5 millones de TM, mientras que Países Bajos y México fueron los más dinámicos, al incrementar su producción en 25 % (hasta 15 mil TM) y 13.4 % (73.2 mil TM), respectivamente.
- 1.3 El Perú tiene condiciones naturales privilegiadas que le permiten lograr altos niveles de productividad en la producción de espárrago en el mundo. Este atributo, unido a las cualidades empresariales presentes en el sector, ha permitido que el Perú llegue a ser el segundo productor de espárrago a nivel mundial. El espárrago peruano ha obtenido reconocimiento y posicionamiento en el mercado internacional como un producto de alta calidad y precio competitivo.
- 1.4 El espárrago constituye el primer producto de agro exportación no tradicional del Perú. Las exportaciones del año 2002 fueron de 104,157 TM¹. El 51% de las toneladas exportadas correspondió a la categoría fresco, 42 % a conservas y 7 % a congelado. Aunque existe una tendencia positiva en el volumen anual de exportación, a partir del 1 de enero de 2004, los principales supermercados pertenecientes al Euro Retailer Produce Working Group de la Unión Europea, principal destino de las exportaciones de espárrago peruano, permitirán la importación de productos alimenticios procedentes sólo de aquellos productores y empresas exportadoras que cumplan con las normas de Euro Retailer Produce Working Group Good Agricultural Practices (EUREPGAP) o Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), las cuales aún no han sido implantadas por la mayoría de productores del país. Las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) combinan una serie de tecnologías y técnicas que hacen énfasis en el manejo integrado de plagas, la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente y la minimización de los riesgos para la salud humana².
- 1.5 Dicha exigencia se extendería también al mercado norteamericano, debido a que los principales comercializadores de alimentos están exigiendo que en el corto plazo los productos vegetales importados sean procedentes de productores certificados en las Buenas Prácticas Agrícolas. El gobierno de Estados Unidos de América, en respuesta a la amenaza del bio-terrorismo, ha incrementado las inspecciones de los embarques que ingresan al país focalizándose en residuos químicos y biológicos.
- 1.6 La implantación de las BPA permitirá a los productores mantener la confianza del consumidor en la calidad y seguridad de los alimentos, minimizar el impacto negativo en el ambiente, reducir el uso de agroquímicos y asegurar una actitud responsable hacia la salud y seguridad de los trabajadores. Por otro lado, las empresas exportadoras se verán beneficiadas por dicha implantación al mantener y/o incrementar su nivel de exportaciones en razón del aseguramiento

¹ En el año 2002 se tuvo un incremento del 17% en el volumen exportado respecto al año anterior, en el cual las exportaciones de espárrago totalizaron 90,031 TM.

² Algunos ejemplos de aplicación de las BPA son: la utilización de mecanismos / productos alternativos a los plaguicidas; el uso de indumentaria adecuada para los trabajadores; y la implementación de servicios higiénicos en el campo.

de la calidad de los productos en toda la cadena productiva³. Dicha implantación estará regulada bajo un esquema de certificación internacional independiente, similar al utilizado para las certificaciones relacionadas con los estándares de sistemas de gestión de la calidad (ISO 9001) y sistemas de gestión ambiental (ISO 14001).⁴

- 1.7 Adicionalmente, el hecho que a partir del 1 de enero de 2004, los principales supermercados de la Unión Europea pondrán en efecto disposiciones basadas en las BPA como condición de acceso a dicho mercado para sus proveedores, refuerza la necesidad de fortalecer el interés de pequeños y medianos productores de implantar dichas prácticas dentro de sus procesos productivos lo antes posible.
- 1.8 El Instituto Peruano del Espárrago (IPE), entidad representativa de agricultores y empresas exportadoras de espárrago, fundada en 1998, es consciente de la importancia y urgencia de implantar las BPA para la continuidad del desarrollo de la cadena productiva del espárrago. Consecuentemente, IPE ha elaborado, en colaboración con los sectores técnicos e institucionales nacionales, la Norma Técnica Peruana (NTP) titulada “Espárragos: Buenas Prácticas Agrícolas⁵”, convirtiéndose en el primer gremio del Perú en lograr tal objetivo. Sin embargo, debido al carácter novedoso de dicha Norma Técnica, es necesario desarrollar las habilidades técnicas de los pequeños y medianos productores para que puedan implantarlas en sus predios.
- 1.9 El IPE fue creado con el fin de consolidar la posición competitiva del espárrago peruano en el mercado nacional e internacional. En la actualidad, agrupa a 23 empresas. El IPE tiene cinco años de experiencia brindando a sus asociados servicios de capacitación, investigación y transferencia de tecnología, promoción a escala internacional e información mensual de las exportaciones. Mediante la presente propuesta, el IPE busca mejorar la posición competitiva de 42 pequeños y medianos productores y 12 empresas exportadoras de espárrago ya identificados en los departamentos de Ancash, Ica, La Libertad y Lima, mediante la implantación de las BPA y la obtención de la certificación internacional que les permita continuar ofreciendo sus productos principalmente al mercado de la Unión Europea.⁶

II. EL PROYECTO

A. Objetivo de la Cooperación Técnica

- 2.1 **Objetivo General:** Contribuir al incremento de la competitividad de pequeños y medianos productores y empresas exportadoras de espárrago de los departamentos de Ancash, Ica, La Libertad y Lima, a través de la implantación de Buenas Prácticas Agrícolas.

³ La gran mayoría de empresas exportadoras de espárrago ha implantado sistemas de control de la inocuidad del producto HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) en sus fábricas. La implantación de las BPA en los campos de producción de los productores extendería dicho sistema de control hacia atrás en la cadena productiva.

⁴ La certificación en BPA puede tener una validez de tres años, con revisiones anuales. Si bien el esquema de certificación en BPA es similar al de ISO 9001 e ISO 14001, en el primer caso se trata de una certificación de producto y proceso (p.ej. espárrago, coliflor, tomate, etc.), mientras que en el último caso se trata de una certificación de sistemas de gestión en el ámbito de toda la empresa.

⁵ Norma Técnica aprobada en febrero de 2003 por la Comisión de Reglamentos Técnicos y Comerciales del Instituto nacional de defensa de la competencia y protección de la propiedad intelectual (INDECOPI)

⁶ Se estima que el Perú posee 17,552 has de espárrago, con un promedio de unidad agropecuaria de 8.2 has y un estimado de 2,134 productores. El departamento de La Libertad concentra el 54% del número total de productores, Lima el 17%, Ica el 14% y Ancash el 8%. Fuente: Censo 1998 (Ministerio de Agricultura – IPE)

2.2 Objetivos Específicos:

- a. Desarrollar competencias locales en Buenas Prácticas Agrícolas para que los pequeños y medianos productores y empresas exportadoras participantes implanten dichas prácticas en sus predios;
- b. Acompañar a los pequeños y medianos productores y empresas exportadoras participantes en la implantación y certificación en Buenas Prácticas Agrícolas de los predios;
- c. Difundir los resultados del Proyecto con la finalidad de promover la implantación de las BPA en el sector productivo del espárrago a nivel nacional.

B. Componentes y Actividades

1. Desarrollo de Competencias Locales en Buenas Prácticas Agrícolas (US\$41,748)

2.3 Debido a que las Buenas Prácticas Agrícolas del espárrago se basan en una Norma Técnica nueva, el objetivo de este componente es desarrollar las habilidades técnicas y metodológicas de los productores participantes para que implanten las BPA en sus predios. Las principales actividades de este componente son:

- a. Conformación de la Unidad de Ejecución: Se conformará la Unidad de Ejecución (UE), la cual estará formada por el Coordinador del Proyecto, un Consultor Técnico y una persona de apoyo administrativo;
- b. Selección de facilitadores. IPE seleccionará como mínimo 2 representantes técnicos por cada empresa exportadora participante sobre la base de criterios pre-establecidos⁷. Inicialmente, la función principal de los facilitadores será el acompañamiento técnico a los productores participantes para la implantación de las prácticas, técnicas y procesos requeridos por las BPA. Dicho acompañamiento técnico se realizará en coordinación con el Consultor Técnico y sobre la base de un plan de acción a ser definido por el mismo para cada productor. (ver Párr. 2.4 b y c). Posteriormente, los facilitadores serán capacitados para desempeñarse como auditores internos en BPA (ver Párr. 2.4 d).
- c. Programa de Capacitación Técnica en BPA. Se desarrollarán talleres de trabajo, en los cuales se capacitará a los productores y facilitadores en la comprensión, implantación y mantenimiento de las Buenas Prácticas Agrícolas en los campos de producción. Tanto los facilitadores como los productores participarán de la capacitación para establecer una base homogénea de conocimientos, distribuidos en cuatro grupos de trabajo. El Programa de Capacitación Técnica en BPA será desarrollado por una firma consultora y estará organizado de la siguiente manera:
 - c.1. Cuatro talleres, uno por cada grupo de trabajo, acerca de la Interpretación de los 14 requisitos de la Norma Técnica en BPA. Cada taller consta de catorce módulos, con una duración total de dos días;
 - i) Generalidades de inocuidad de productos agrícolas
 - ii) Variedades y patrones
 - iii) Historial y manejo de la finca
 - iv) Gestión del suelo y de los sustratos

⁷ Los criterios de selección de los facilitadores son:

1. Que sean ingenieros agrónomos, de industrias alimentarias o de agroindustrias
2. Que tengan experiencia en la industria esparraguera mayor o igual a dos años
3. Que su ámbito de trabajo sea: producción, aseguramiento de la calidad, o inocuidad de productos horto-frutícolas
4. Que las empresas los hayan nombrado como facilitadores del proyecto mediante una carta de presentación (las empresas exportadoras con predios de más de 300 hectáreas aportarán 3 facilitadores al proyecto.)

- v) Fertilización
- vi) Riego y protección de cultivos
- vii) Recolección
- viii) Tratamientos post – cosecha
- ix) Contaminación y gestión de residuos
- x) Salud, seguridad y bienestar laboral
- xi) Medioambiente
- xii) Administración de quejas
- xiii) Trazabilidad (seguimiento) y mantenimiento de registros y
- xiv) Auditorías internas

c.2. 16 talleres, cuatro por cada grupo de trabajo, basados en puntos críticos de la Norma Técnica en BPA. Cada taller consta de un solo módulo y tiene una duración de un día:

- i) Fertilización-Contaminación y gestión de residuos
- ii) Protección de cultivos
- iii) Higiene
- iv) Salud, Seguridad y Bienestar Laboral

Se realizará una evaluación al final de cada taller para medir el nivel de comprensión de los participantes.

- d. Formación de Auditores Internos en BPA. Mediante un curso intensivo a cargo de una firma consultora, los facilitadores seleccionados (ver Párr. 2.3 b) serán capacitados en los métodos y herramientas de la auditoría interna (p.ej. observación, verificación y reporte) con la finalidad de que puedan verificar la efectividad de la implantación de las BPA. Dicha capacitación concluirá con un examen teórico-práctico, a ser preparado y dirigido por la firma consultora de acuerdo con estándares internacionales, para la selección de los auditores internos según las calificaciones aprobatorias obtenidas.
- e. Elaboración y publicación de dos Guías de Aplicación de la Norma Técnica de Buenas Prácticas Agrícolas; una para el productor y otra para el facilitador que implantará dicha norma. Tales guías servirán como Manual de Implantación para los participantes del proyecto y futuros interesados (a ser desarrolladas por el Consultor Técnico).

2. Implantación y Certificación en Buenas Prácticas Agrícolas (US\$51,229)

- 2.4 Si bien existe una tendencia positiva en el volumen anual de exportación de espárrago, a partir del año 2004, los principales supermercados de la Unión Europea, permitirán la importación de productos alimenticios procedentes sólo de aquellos productores y empresas exportadoras que cumplan con las Normas Técnicas de EUREPGAP o Buenas Prácticas Agrícolas. Dado que dichas prácticas aún no han sido implantadas por la mayoría de productores del país, el objetivo de este componente es apoyar a los participantes del proyecto en el proceso de implantación y certificación en BPA. Las principales actividades de este componente son:
 - a. Diagnóstico Inicial. El Consultor Técnico realizará un diagnóstico a todos los participantes para establecer una línea base, la cual se utilizará para contrastar los resultados derivados de la implantación de las actividades de este componente;
 - b. Formulación del plan de acción. El Consultor Técnico, a partir de los resultados del diagnóstico inicial y en coordinación con los facilitadores (ver Párr. 2.3 b), formulará un plan de acción para cada productor, a fin de que implanten las Buenas Prácticas Agrícolas en el plazo estipulado por el proyecto;
 - c. Implantación y monitoreo. El Consultor Técnico visitará periódicamente los campos y trabajará coordinadamente con los facilitadores y productores para evaluar el avance y logro

de los objetivos de implantación; supervisará las labores realizadas y apoyará la implantación de las prácticas, técnicas y procesos requeridos por las Buenas Prácticas Agrícolas. Con base en las visitas de campo y en los planes de acción, el Consultor Técnico apoyará y acompañará a los facilitadores en la solución de dificultades surgidas durante la implantación de las Buenas Prácticas Agrícolas;

- d. Auditoría Interna para la Certificación. Con la finalidad de verificar que los productores participantes estén preparados para la certificación, el Consultor Técnico organizará y liderará un equipo de auditoría interna, formado por los facilitadores. En dicha auditoría, los auditores internos evaluarán predios en los cuales no hayan tenido participación como facilitadores durante la implantación de las BPA;
- e. Certificación en BPA: Se seleccionará una empresa certificadora internacional en Buenas Prácticas Agrícolas que realizará certificación de los productores participantes que hayan logrado cumplir con los requisitos de la Norma Internacional EUREPGAP.

3. Difusión de los Resultados del Proyecto (US\$10,000)

- 2.5 El objetivo de este componente es demostrar a productores de espárrago no participantes del proyecto los beneficios de la implantación de las BPA en los procesos productivos y capacidades comerciales; esto con el fin de que las BPA sean implantadas por un mayor número de productores en el futuro. Las actividades de este componente son:

- a. Promoción de BPA: Con la finalidad de mostrar los beneficios resultantes de la implantación y certificación en BPA y de esta manera inducir a productores no participantes del proyecto a certificar sus predios, el IPE realizará las siguientes actividades de promoción:
 - a.1. Tres talleres de difusión de las BPA (a ser desarrollados por el Consultor Técnico);
 - a.2. Por lo menos 10 visitas/pasantías a predios de las empresas exportadoras participantes, los cuales se encuentren ya certificados. En dichas visitas, los facilitadores del proyecto mostrarán a los productores no participantes del mismo los aspectos clave de la implantación de las BPA;
- b. Elaboración de Portal Web. El Instituto Peruano del Espárrago podrá reforzar su institucionalidad en el ámbito local e internacional a través de una página electrónica en Internet, donde podrá informar a la comunidad productiva acerca de los logros del proyecto;
- c. Emisión y Publicación de Boletines informativos que difundan los avances del proyecto a la comunidad productiva del sector;
- d. Publicación de la Norma Técnica Peruana titulada “Espárragos: Buenas Prácticas Agrícolas”, con la finalidad de promover su implantación;
- e. Diseño de un esquema de sostenibilidad del proyecto que permita replicar el mismo en un número mayor de productores; a ser desarrollado por el consultor técnico e implantado por IPE.

C. Costo y Financiamiento

- 2.6 El costo total del proyecto se estima en US\$146,132 de los cuales el FOMIN aportará US\$ 100,000.00 en calidad de cooperación técnica no reembolsable y el IPE aportará US\$46,132, de su propio presupuesto, en calidad de fondos de contrapartida. Los fondos de contrapartida podrán ser efectuados hasta el 50% en especie.

COMPONENTE	FINANCIAMIENTO US\$		TOTAL
	FOMIN	IPE	
1. Desarrollo de Competencias Locales en Buenas Prácticas Agrícolas	35,383	6,365	41,748
2. Implantación y Certificación en Buenas Prácticas Agrícolas	35,417	15,812	51,229
3. Difusión de los resultados del Proyecto	10,000	-	10,000
4. Consultoría Técnica del proyecto	19,200	-	19,200
5. Administración	-	18,090	18,090
6. Auditoría externa	-	3,000	3,000
Imprevistos	-	2,865	2,865
TOTAL US\$	100,000	46,132	146,132
%	68%	32%	100%

D. Organización y Ejecución

1. Organismo ejecutor

2.7 El Instituto Peruano del Espárrago es una entidad privada representativa de productores y empresas exportadoras de espárrago fresco, congelado y conserva, creada con el fin de consolidar la posición competitiva del espárrago peruano en el mercado nacional e internacional. Fue creado en el año 1998 como consta en sus Estatutos y Acta de Creación. En la actualidad, el IPE agrupa a 23 empresas. Los principales servicios que brinda actualmente a sus asociados son:

- a. Información mensual de las exportaciones totales por presentación y por mercado de destino, entre otros;
- b. Representatividad de la industria ante el gobierno y entidades extranjeras;
- c. Promoción del espárrago peruano a escala internacional participando en ferias del extranjero;
- d. Capacitación (charlas y seminarios);
- e. Investigación y Transferencia de tecnología.

2.8 El IPE ha firmado convenios con entidades como:

- a. Frío Aéreo; entidad que proporciona información detallada de las exportaciones peruanas de espárrago fresco semanalmente;
- b. El Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) y la Universidad Nacional Agraria La Molina para desarrollar programas de investigación y desarrollo de proyectos;
- c. La Asociación de Marketing para Frutas y Vegetales Frescos (PMA); que permite al IPE participar en una exposición anual con un stand institucional en los Estados Unidos de Norteamérica.

2. Mecanismo de Ejecución

2.9 Para implantar el proyecto, se creará una unidad de ejecución (UE). La UE será directamente responsable por la operación y administración así como de los aspectos financieros del proyecto.

La UE estará integrada por: (i) el Coordinador de Proyecto, quien será responsable de coordinar la planificación, gestión financiera, administrativa y operativa del proyecto, será el contacto directo con el Banco y responsable de la preparación de los informes periódicos de seguimiento; ii) un Consultor Técnico del proyecto que supervise los trabajos de campo y realice las asesorías técnicas a los beneficiarios y; iii) una persona de apoyo administrativo quien desempeñará el cargo de Asistente de Coordinador del Proyecto.

3. Período de Ejecución y Desembolsos

- 2.10 Esta cooperación técnica sería ejecutada en un período de 12 meses, con un período de desembolso de 14 meses, de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos por el Banco.
- 2.11 Considerando la naturaleza de la operación, se ha visto conveniente establecer un fondo rotatorio de hasta treinta por ciento (30%) del monto total de la Contribución, el cual permitirá un proceso de desembolsos adecuado de los recursos del proyecto. Para este propósito, la entidad ejecutora abrirá una cuenta bancaria independiente para el Proyecto.
- 2.12 A partir de la segunda solicitud de desembolso, los recursos de la Contribución serán otorgados en función del cumplimiento de metas (hitos gatilladores) previamente establecidas en el cronograma de desembolsos (ver Anexo III). El cumplimiento de metas se presentará al Banco mediante informes resumidos adjuntos a las solicitudes de desembolso, a ser corroborados por el Banco. De no cumplirse las metas, el Banco podrá proceder a la cancelación automática del saldo no desembolsado.
- 2.13 Sin embargo, el cuarto y último desembolso estará condicionado a que el organismo ejecutor presente al Banco evidencia de haber cumplido con la totalidad de la meta para dicho desembolso (hito gatillador N°6) o en su defecto, evidencia de que dicha meta se alcanzará en un plazo máximo adicional de dos meses.
- 2.14 Todos los contratos de consultoría y compromisos con capacitadores, así como cualquier acuerdo alcanzado con proveedores de bienes y servicios en el marco del presente Programa, deberá explicitar que el proyecto es susceptible de terminar antes de los 12 meses de ejecución si no son alcanzados los objetivos establecidos; ello de manera de evitar eventuales reclamos de terceros por incumplimiento de contrato.

E. Justificación y Sostenibilidad

- 2.15 El presente proyecto surge como respuesta a las nuevas exigencias de la Unión Europea en cuanto a la implantación y certificación de los productores en Buenas Prácticas Agrícolas para exportar a dichos países. Tales condiciones reflejan las prioridades de los compradores europeos: inocuidad alimentaria, producciones limpias en los campos y la responsabilidad social con los trabajadores. Aunque existe una tendencia positiva en el volumen anual de exportación, a partir del año 2004 compradores tanto de la Unión Europea y posteriormente los de Estados Unidos, principal destino de las exportaciones de espárrago peruano, permitirá la importación de productos alimenticios procedentes sólo de aquellos productores que cumplan con las normas de EUREPGAP o Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), las cuales aún no se han implantado en la mayoría de parcelas del país.

- 2.16 En la medida que los agricultores empiecen a desarrollar las Buenas Prácticas Agrícolas, dentro de un marco de respeto de las normas técnicas y la estandarización, se observará una mejora de la competitividad, impulsando la posibilidad de aumentar el volumen de exportación y por lo tanto mejorando la capacidad exportadora nacional.
- 2.17 El IPE, consciente de la importancia y urgencia de implantar las BPA para la continuidad del desarrollo de la cadena productiva del espárrago, ha elaborado, en colaboración con los sectores técnicos e institucionales, la Norma Técnica Peruana (NTP) titulada “Espárragos: Buenas Prácticas Agrícolas”, convirtiéndose en el primer gremio del Perú en lograr tal objetivo. Sin embargo, debido al carácter novedoso de dicha Norma Técnica, es necesario desarrollar las habilidades técnicas de los pequeños y medianos productores para que puedan implantarlas en sus propios predios
- 2.18 Para la estrategia de sostenibilidad del proyecto, el consultor técnico diseñará un mecanismo mediante el cual el IPE podrá continuar proveyendo servicios de asesoría técnica para la implantación de las BPA en predios de otros productores. Los componentes clave de dicho mecanismo serían: (i) la identificación de un grupo de empresas exportadoras que estén dispuestas a patrocinar a uno o dos pequeños o medianos productores mediante asesorías técnicas; (ii) la selección de los pequeños y medianos productores de acuerdo a criterios tales como: capacidad de inversión para la implantación de la BPA, ser proveedores directos de las empresas exportadoras, situación jurídica adecuada y carta de compromiso con la empresa exportadora para implantar las BPA; (iii) la subcontratación de facilitadores experimentados (principalmente los que hayan participado del proyecto) para la implantación de las BPA en los predios de los pequeños y medianos productores seleccionados; (iv) la difusión de las BPA a través de seminarios de capacitación a empresas que no hayan participado en el proyecto para inducirlos acerca de la importancia de implantar las BPA; y (v) la utilización de la infraestructura de IPE y del equipamiento provisto por el presente proyecto.

F. Contratación de Consultorías individuales

- 2.19 Las contrataciones de consultorías individuales por debajo de US\$5,000 se llevarán a cabo con base en el siguiente procedimiento:
- a. El organismo ejecutor, antes de llevar a cabo la primera contratación, acordará con el Banco el procedimiento de selección, modelo de Términos de Referencia y modelo de contrato que se aplicará bajo el presente Programa. Aquellas contrataciones de consultoría individual por debajo de la cifra indicada serán llevadas a cabo sin presentar al Banco una solicitud de no-objeción previa, siempre que se utilicen los procedimientos acordados.
 - b. Consecuentemente, en ocasión de la remisión al Banco de los contratos de consultoría individual para su inclusión en el sistema PRISM, los antecedentes de la contratación (p.ej. procedimiento de selección, Términos de Referencia, terna, cuadro de calificación, y acta de evaluación) se acompañarán para revisión de la Representación; quedando la elegibilidad del gasto supeditada a que se haya seguido los procedimientos acordados; de no serlo, el Banco se reservará el derecho de no reconocer el gasto.

G. Seguimiento

- 2.20 Para asegurar el adecuado seguimiento del proyecto se contempla:

- a. Informes periódicos: Dentro de los 30 días de finalizado cada cuatrimestre, el organismo ejecutor presentará al Banco un informe sobre el cumplimiento de metas, así como un resumen de las actividades realizadas durante ese período, que deberá incluir una descripción de las tareas efectuadas y objetivos alcanzados de acuerdo a los indicadores y metas planteadas en el Marco Lógico que se encuentra en el Anexo I. El informe proveerá información sobre las dificultades encontradas y cómo fueron resueltas, junto con las proyecciones de las actividades que deberán ser llevadas a cabo a partir del siguiente cuatrimestre. Adicionalmente, el organismo ejecutor presentará al Banco un informe final dos meses después del plazo para desembolsos. Asimismo, el organismo ejecutor presentará informes cuatrimestrales sobre el estado del fondo rotatorio.
- b. Se realizarán reuniones semestrales entre el Banco y el ejecutor para analizar el avance del proyecto y lograr acuerdos con relación a ajustes correctivos
- c. Evaluación de impacto (ex-post): Dada la naturaleza del Proyecto, se considera la realización de una evaluación ex-post del proyecto y sus resultados, la cual deberá llevarse a cabo 6 meses después de finalizado el proyecto por el Consultor Técnico participante del mismo, y con recursos del organismo ejecutor.

H. Impacto Ambiental y Social

- 2.21 El proyecto no tendrá efectos negativos ambientales ni sociales. Por el contrario, las Buenas Prácticas Agrícolas del Espárrago combinan una serie de tecnologías y técnicas que hacen énfasis en el manejo integrado de plagas, la conservación de los recursos naturales y el medio ambiente y la minimización de los riesgos para la salud humana.

I. Riesgos

- 2.22 “Que los beneficiarios no logren certificarse en las Buenas Prácticas Agrícolas.”

Este riesgo se mitiga mediante la capacitación impartida a los productores, el acompañamiento técnico a ser realizado por los facilitadores y la realización de una auditoría interna para verificar que los productores estén preparados para la auditoría de certificación.

- 2.23 “Que no se logre encontrar una firma certificadora internacional cuyos servicios de certificación estén dentro de los costos presupuestados para el proyecto.”

Este riesgo se mitiga mediante el trabajo previo de investigación y presupuesto que ha realizado el IPE con firmas certificadoras de prestigio, lo cual asegura que los costos estimados en el presupuesto del proyecto no tengan variaciones significativas durante la ejecución del mismo.

- 2.24 “Que los auditores formados se retiren del proyecto.”

IPE ha mitigado este riesgo al solicitar una carta de compromiso de cada facilitador participante, mediante la cual asumen la responsabilidad de acompañar a los productores durante la implantación de las BPA. En la eventualidad de que uno de los facilitadores se retire del proyecto, se asignaría el predio correspondiente a otro facilitador, según la proximidad geográfica.

III. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES

- 3.1 El primer desembolso del financiamiento estará condicionado a que el organismo ejecutor presente: i) evidencia de haber aprobado un plan operativo para la ejecución total del Proyecto, que incorpore lo siguiente: las metas semestrales de desempeño, el cronograma de ejecución y un cronograma de utilización de los recursos que incluya los hitos gatilladores de los desembolsos ii) el nombramiento del coordinador del proyecto y; iii) evidencia de haber acordado con el Banco el sistema de gestión administrativa del proyecto, pudiendo acordarse el uso del SAFOBID.