

## DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Nicaragua
▪ Nombre de la CT:	Ampliación del Programa de Integración Fronteriza
▪ Número de CT:	NI-T1257
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Margarita Libby (INT/TIN), Jefe de Equipo; Daniel Torres (INE/TSP), Jefe de Equipo Alterno; Monica Lugo (LEG/SGO); Cecilia Parra (LEG/SGO); Agustín Sarria (INT/TIN); Cinthya Alfaro (INT/TIN); Erick Mendez (INT/TIN); Juan Carlos Bustos (INT/TIN); y María Rospide (INT/TIN).
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	NI-L1083 / NI-G1020
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	25 de junio 2018
▪ Beneficiario:	Nicaragua
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo a través de la División de Comercio e Inversión del Sector de Integración y Comercio (INT/INT). Margarita Libby, Jefe de Equipo.
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$400.000,00
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ US\$200.000,00 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Integración con Capital Ordinario (RIN)</li> <li>▪ US\$200.000,00 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Países con Capital Ordinario (CTY)</li> </ul>
▪ Contrapartida Local, si hay:	0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	15 de diciembre de 2018
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INT/TIN
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INT/TIN
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Se alinea con la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y con la EBP con Nicaragua (GN-2683)

### II. Descripción del Préstamo

- 2.1 Nicaragua es una economía pequeña que depende del comercio internacional para su crecimiento y desarrollo siendo especialmente importante con sus países vecinos. En 2017, el 26.4% de las exportaciones y el 34.1% de las importaciones tuvieron como socio a un país de Mesoamérica, su segundo socio comercial después de Estados Unidos. Por esta razón, una parte considerable del comercio se realiza vía terrestre.
- 2.2 La ausencia de un puerto en el Caribe hace que aproximadamente un 38% de las exportaciones, se despachen por vía terrestre a puertos en Honduras (18% Puerto Cortés) y Costa Rica (20% Puerto Limón) con destino a los mercados internacionales. De las 663.000 toneladas que salen y entran de Nicaragua por vía portuaria, el 62% utiliza Puerto Cortes como puerto de entrada o salida, remarcando la importancia de los pasos de frontera (PF) con Honduras. A octubre de 2018, los puestos de frontera terrestres en el norte del país (Guasaule, Las Manos y Espino) han registrado Formulario Aduanero Único Centroamericano (FAUCAs) con valor de US\$298

millones de dólares, en tanto que los puestos de la frontera en el sur del país (Peña Blanca y San Pancho) US\$71 millones de dólares<sup>1</sup>.

- 2.3 En los últimos años el desempeño comercial de Nicaragua ha sido bueno, pero la percepción de los usuarios respecto a la calidad de la infraestructura fronteriza y los procesos de control es crítica. El posicionamiento competitivo del país depende del tratamiento que se dé a las actuales infraestructuras, calidad de servicios logísticos, eficiencia de procesos control y coordinación interinstitucional y por ello el país se encuentra ejecutando transformaciones profundas tendientes a facilitar el comercio para implementar modelos de gestión fronteriza que incluyen obras, procesos, tecnología y equipamiento.
- 2.4 Las transformaciones de facilitación del comercio que actualmente ejecuta el país se realizan mediante operaciones financiadas por el Banco, una de ellas, el Programa de Integración Fronteriza (PIF), es un préstamo del BID (3484/BL-NI) y la otra es un financiamiento no reembolsable para proyectos específicos con recursos de la Unión Europea (GRT/ER-16523-NI) administrado por el Banco<sup>2</sup>. Estas operaciones modernizarán los Puestos Fronterizos de Peña Blanca y San Pancho con Costa Rica y Guasaule con Honduras, con el objetivo de establecer esquemas de gestión coordinada frontera, lo que implica mejoras de procesos, equipamientos y un modelo de articulación interinstitucional más eficiente por parte de las entidades de Gobierno. Además, con recursos de otro financiamiento no reembolsable para proyectos específicos de la Unión Europea, se ejecuta actualmente en Centroamérica un proyecto regional para desarrollar una Plataforma Digital de Comercio Centroamericana (ATN/ER-16366-RG) que busca facilitar la interoperabilidad de las plataformas nacionales de comercio, como las que se desarrollarán con los recursos de las operaciones mencionadas.
- 2.5 El Programa de Integración Fronteriza (3484/BL-NI) cuenta con un avance de desembolsos cercano al 40% y el financiamiento no reembolsable (GRT/ER-16523-NI) está iniciando su ejecución. Estas operaciones tienen la misma estructura de componentes: *Componente 1. Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos*; y *Componente 2. Inversiones en Infraestructura y Equipamiento*; considerando los avances de modernización previstos para todos los puestos de frontera del país y con objeto de asegurar que la planificación de las intervenciones de las operaciones (3484/BL-NI, GRT/ER-16523-NI), esté alineada con los avances en ejecución e inicio de ejecución, así como el desarrollo de otras intervenciones de orden nacional y regional, que apuntan a la facilitación del comercio y que están en proceso de gestión, es clave que haya una coordinación en sus etapas asegurando que el objetivo común y transversal se alcanza de forma coherente y con eficiencia en la gestión de los recursos.

---

<sup>1</sup> El Formulario Aduanero Único Centroamericano (FAUCA) es el único certificado de exportación exigible para amparar las mercancías objeto de libre comercio en el área centroamericana, por lo tanto, hace las veces de certificado de origen y factura comercial. Datos FAUCA desde SIECA. <https://www.sieca.int/index.php/2017/10/06/integracion-dashboard/>.

<sup>2</sup> Programa de Integración Fronteriza y Financiamiento Complementario a través de una Contribución No Reembolsable para Proyecto específico, en el que se integran recursos de un financiamiento complementario al Programa de Integración Fronteriza (3484/BL-NI), otorgado por la Unión Europea.

### III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 El objetivo de esta cooperación técnica consiste en apoyar el desarrollo y ejecución de las operaciones de facilitación del comercio que actualmente ejecuta el Gobierno de Nicaragua, así como asegurar la coherencia con otras operaciones regionales relacionadas de las que Nicaragua es beneficiaria. Se buscará que este apoyo asegure el cumplimiento de los estándares de Gestión Coordinada de Fronteras, las medidas de la Estrategia Centroamericana de Facilitación de Comercio<sup>3</sup> y los lineamientos del Acuerdo de Facilitación del Comercio de la OMC<sup>4</sup>, en tiempo y forma.
- 3.2 La modernización de los puestos fronterizos requiere el diseño de nuevos procesos y procedimientos de control que integren los controles fiscales y parafiscales que realizan las instituciones mediante tecnología de última generación. Con recursos del PIF (3484/BL-NI) se está desarrollando un Sistema de Control de Gestión y un Sistema de Gestión Integral del Riesgo donde todas las instituciones de control convergen para, mediante el uso de tecnología, hacer controles más eficientes y efectivos basados en el concepto de parada única<sup>5</sup>. Estos sistemas tendrán sus réplicas en cada puesto fronterizo y se conectarán con las Estaciones de Control de Gestión<sup>6</sup>, permitiendo la reducción de tiempo de paso por la zona primaria.
- 3.3 Este cambio de paradigma en la gestión de los controles aduaneros es un reto tanto para Nicaragua, como para el Banco en el apoyo que brinda al país. Estas son las dos primeras operaciones modelo que sirven de base para futuras operaciones en toda América Latina y el Caribe y de las que se están tomando lecciones aprendidas, por lo tanto, será clave documentar sus aciertos y desafíos. Esta CT contribuirá a asegurar el éxito de la iniciativa de modernización fronteriza de Nicaragua y la coordinación entre las dos operaciones existentes, su relación con otras iniciativas afines y el registro de todo el proceso para su uso inmediato por el Banco.
- 3.4 La ejecución de las dos operaciones existentes – 3484/BL-NI (BID) y GRT/ER-16523-NI (UE) – está a cargo de la Unidad Ejecutora de Proyecto (UEP) instalada en la Coordinación General de Programas y Proyectos (CGPP) del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Esta Unidad realiza una coordinación muy estrecha entre ambos programas para asegurar la correcta planificación y avance de las actividades definidas, especialmente en los desarrollos tecnológicos, obras de infraestructura e instalación de equipo implicando y coordinando a todas las instituciones que desarrollan actividades en el área primaria de los puestos fronterizos. Es clave realizar un seguimiento muy cercano a los programas en terreno para fortalecer la capacidad de gestión de la CGPP y para ello, esta cooperación técnica dedicará sus recursos a brindar asistencia técnica en el terreno, socialización de los nuevos mecanismos de control y la capacitación continua de actores públicos y privados.

---

<sup>3</sup> [http://www.mineco.gob.gt/sites/default/files/folleto\\_estrategia\\_de\\_facilitacion\\_del\\_comercio.pdf](http://www.mineco.gob.gt/sites/default/files/folleto_estrategia_de_facilitacion_del_comercio.pdf)

<sup>4</sup> Organización Mundial del Comercio: Nicaragua es miembro desde septiembre de 1995 y aprobó recientemente el Acuerdo de Facilitación del Comercio.

<sup>5</sup> Las buenas prácticas internacionales requieren que los controles se ejerzan en un solo momento donde todas las instituciones que requieran algún tipo de inspección, las realicen a la vez, disminuyendo así el tiempo de tránsito de los medios de transporte por el PF.

<sup>6</sup> Estaciones de Control de Gestión: Conjunto de dispositivos que se colocan en el ingreso o salida de un PF y que tiene como funciones: pesar, perfilar e identificar los datos de la declaración que acarrea ese medio de transporte y la validación de los datos migratorios del conductor.

- 3.5 Las lecciones aprendidas de otras operaciones tales como la 3484/BL-NI y otras CT ejecutadas en la región (ATN/MR-14890-RG<sup>7</sup>, ATN/OC-16478-RG<sup>8</sup> y ATN/ER-16366-RG) reflejan la importancia del acompañamiento cercano del ejecutor y las demás agencias para prevenir retrasos, así como replantear y acelerar la ejecución. Es clave además participar y conciliar con los actores públicos y privados que agregan valor a los procesos de integración nacional y regional. La secuencia correcta y complementaria, la coordinación nacional y regional se convierte en un super objetivo en esta ejecución.
- 3.6 Esta CT está alineada con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010 – 2020 del Banco en la medida que promueve la infraestructura productiva regional, la incorporación de empresas en cadenas de valor regional, la alineación de políticas e instrumentos de integración, y la cooperación Sur-Sur. De igual forma está alineada con los desafíos de desarrollo de integración económica, ya que contribuirá a mejorar la infraestructura regional y la conectividad internacional. Así mismo se alinea con el desafío de productividad e innovación al introducir mejoras en la red logística de la región. También está alineada con aspectos transversales de capacidad institucional y Estado de Derecho ya que se modernizan procesos de control fronterizo en las agencias respectivas para brindar un mejor servicio al usuario privado. En la práctica esto se logrará buscando reforzar la integración económica regional mediante la mejora de las aduanas y los pasos de frontera, favoreciendo que las PYMEs puedan formar parte de cadenas de valor que las vuelvan más competitivas.
- 3.7 La presente cooperación técnica está alineada con la estrategia país vigente para Nicaragua (GN-2683), concretamente con el objetivo de promover el desarrollo económico y social inclusivo de Nicaragua a través de iniciativas que permitan superar los principales desafíos al crecimiento en materia de infraestructura. Asimismo, se apoyará el fortalecimiento de las capacidades institucionales de las contrapartes locales. Esta CT aportará de manera efectiva a componentes que mejoran infraestructura y a nivel sectorial contribuye con la facilitación del comercio e inversión.

#### IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 La presente cooperación técnica tiene un único componente: **Componente I: Acompañamiento al arranque, ejecución y divulgación de los Programas de Integración Fronteriza**, que pretende fortalecer la capacidad técnica y de ejecución de las instituciones que ejercen controles fiscales y parafiscales en los pasos de frontera y además apoyar la gestión de cambio y la divulgación<sup>9</sup> de ambas operaciones que son una referencia para los esquemas de Gestión Coordinada de Frontera; considerando el grado de avance de la operación 3484/BL-NI y el arranque y ejecución previsto para la operación GRT/ER-16523-NI.
- 4.2 Dentro de este componente se contemplan las actividades de consultoría relacionadas con el aseguramiento de la ejecución y la coordinación entre las operaciones que apoyarán a la CGPP, así como la logística necesaria para fortalecer las capacidades institucionales en el uso y manejo de los nuevos sistemas de los

---

<sup>7</sup> Cooperación Técnica Regional No Reembolsable: Apoyo a la Implementación de Gestión Coordinada de Fronteras en Mesoamérica. Nicaragua es país beneficiario.

<sup>8</sup> Cooperación Técnica Regional No Reembolsable: Fortalecimiento a la Gestión Coordinada de Fronteras (GCF). Nicaragua es país beneficiario.

<sup>9</sup> Los aspectos relativos a la divulgación se planificarán y desarrollarán en estrecha coordinación con la Representación del Banco en Nicaragua.

usuarios internos de las instituciones de control y de los usuarios externos que comercian con mercancía en Nicaragua, tal cual se detalla a continuación:

### Descripción de actividades de la CT

Actividad	Responsable – Contraparte	Fecha finalización	Propósito
Contratación de logística para el desarrollo de talleres de inducción al uso de nuevos sistemas en las instituciones de control fiscal y parafiscal	TIN – CGPP	Ago- 2021	Asegurar la gestión del cambio entre actores privados. Grupos Metas: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sector Privado: gremios empresariales, empresas exportadoras, agentes aduaneros.</li> <li>Sector Publico: entidades relacionadas con la gestión comercial de controles fiscales y para fiscales.</li> </ul>
Contratación de logística para el desarrollo de talleres de simulación del nuevo procedimiento de intervención para públicos y privados	TIN – CGPP	Dic-19	Validación del modelo y su aplicabilidad en otros tipos de Puntos de Ingreso. Grupos Metas: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sector Privado: gremios empresariales, empresas exportadoras, agentes aduaneros.</li> <li>Sector Publico: entidades relacionadas con la gestión comercial de controles fiscales y para fiscales.</li> </ul>
Contratación de logística para talleres de creación manuales de gobernanza para Administración de los PF	TIN – CGPP	Feb 2021	Asegurar una revisión y conciliación para hacer operativa la gobernanza propuesta para los PF. Grupo Meta: <ul style="list-style-type: none"> <li>Sector Publico: entidades relacionadas con la gestión comercial de controles fiscales y para fiscales.</li> </ul>
Impresión de guía de sistematización de buenas prácticas y estándares para PIF's y material promocional en TV y en Prensa.	TIN – CGPP	Feb 2021	Impresión física de manuales y documentos de apoyo para la gestión del cambio
Consultoría para la elaboración guía de sistematización de buenas prácticas y estándares para PIF's	TIN – CGPP	Feb 2021	Elaboración de una guía de uso más allá de Nicaragua que recoja todos los pormenores de desafíos y aciertos en la ejecución
Consultoría de apoyo a la revisión de Especificaciones Técnicas de Infraestructura	TIN – CGPP	Ago- 2021	Revisión y apoyo en la preparación de los documentos de licitación de los PF, debiendo estar listos para iniciar los procesos de adquisición.
Consultoría para preparación de contenidos para talleres de simulación del nuevo procedimiento de intervención aplicado a otros puestos fronterizo e-learning	TIN – TIN	Ago-21	Asegurar la comprensión de los usuarios sobre cómo es la secuencia correcta, roles y documentos necesarios para llevar a cabo el proceso
Consultoría de Apoyo a la ejecución de la CT Ampliación del Programa de Integración Fronteriza (NI-T1257)	TIN – TIN	Ago-21	Asegurar la coordinación entre las operaciones a nivel técnico y financiero para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en cada uno

Actividad	Responsable – Contraparte	Fecha finalización	Propósito
Consultoría de apoyo a la identificación de equipamiento tecnológico y equipos para otros puntos de ingreso complementarios	TIN – TIN	Ago 21	Asegurar la compatibilidad de los nuevos equipos tecnológica que contrate el Gobierno de Nicaragua para puertos y aeropuertos, debiendo estar listos para iniciar los procesos de adquisición.
Consultoría para Propuesta de Plan de sostenibilidad tecnológica y de equipamiento	TIN – CGPP	Ago-21	Brindar una referencia presupuestaria para que el Gobierno contemple en su planificación el presupuesto suficiente para hacer operativa la sostenibilidad del equipamiento.
Consultoría para propuesta de plan de sostenibilidad y mantenimiento de nuevas infraestructuras fronterizas	TIN – CGPP	Ago-21	Brindar una referencia presupuestaria para que el Gobierno contemple en su planificación presupuesto de acuerdo con el ingreso por uso de la terminal en los PF
Consultoría para definición del modelo de gobernanza de los PF	TIN – CGPP	Ago-21	Organigrama, manuales de puestos y de funciones que utilizará el administrador del PF
Apoyo para asegurar la facilitación al desarrollo de talleres de simulación e inducción con las instituciones de Gobierno de control fiscal y parafiscal y usuarios conexos a dichos sistemas.	TIN – CGPP	Ago 2021	Apoyar la preparación, desarrollo y sistematización de los talleres instituciones, sector privado y demás actividades que requieran de logística. Grupo Meta: Sector Publico: entidades relacionadas con la gestión comercial de controles fiscales y para fiscales.

4.3 Los resultados específicos de estas actividades están alineados al objetivo general de esta CT (3.1) y se pueden resumir en: i) fortalecer las capacidades técnicas de control y supervisión técnica de obras e instalación de equipos de control de la CGPP y; ii) reducir el tiempo de transacción de los usuarios externos (empresarios) e internos (instituciones) mediante el uso de los nuevos sistemas implementados.

4.4 El costo total de la CT es de US\$400.000,00 que serán financiados de la siguiente forma: (i) US\$200.000,00 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Integración con Capital Ordinario (RIN); y (ii) US\$200.000,00 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Países con Capital Ordinario (CTY). Para lograr estos resultados, se detalla a continuación el presupuesto indicativo para la ejecución de las actividades definidas previamente:

**Presupuesto Indicativo (US\$)**

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento BID (US\$)		Contrapartida Local (US\$)	Financiamiento Total (US\$)
		RIN	CTY		
<b>Componente 1.</b> Acompañamiento al arranque, ejecución y divulgación de la Ampliación del Programa de Integración Fronteriza	<b>Logística</b>		<b>142,000</b>	0	<b>142.000</b>
	Contratación de logística para el desarrollo de talleres de simulación del nuevo procedimiento de intervención para públicos y privados.		30.000		
	Contratación de logística para el desarrollo de talleres de inducción al uso de nuevos sistemas en las instituciones de control fiscal y parafiscal		30.000		

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento BID (US\$)		Contrapartida Local (US\$)	Financiamiento Total (US\$)
		RIN	CTY		
	Contratación de logística para talleres de creación manuales de gobernanza para Administración de los PF		30.000		
	Impresión de guía de sistematización de buenas prácticas y estándares para PIF's y material promocional en TV y Prensa		52.000		
	<b>Consultorías</b>	<b>200,000</b>	<b>58,000</b>		
	Consultoría de apoyo a la revisión de Especificaciones Técnicas de Infraestructura para los puestos fronterizos.	15.000			
	Consultoría de apoyo a la adquisición de equipamiento tecnológico y equipos para otros puntos de ingreso complementarios	18.000			
	Consultoría de Apoyo a la ejecución de la CT Ampliación del Programa de Integración Fronteriza (NI-T1257)	95.000			
	Consultoría para la elaboración guía de sistematización de buenas prácticas y estándares de Gestión Coordinada de Fronteras: de la teoría a la práctica. El caso Nicaragua		20.000		
	Preparación de contenidos E-learning del nuevo procedimiento de intervención aplicado a los puestos fronterizo y desarrollo de talleres de simulación e inducción en las instituciones de control fiscal y parafiscal.		20.000		
	Consultoría para Propuesta de Plan de sostenibilidad tecnológica y de equipamiento nuevo de los Puestos Fronterizos en Nicaragua.	24.000			
	Consultoría para propuesta de plan de sostenibilidad financiera y mantenimiento de nuevas infraestructuras de los Puestos Fronterizos en Nicaragua.	24.000			
				0	<b>258.000</b>

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento BID (US\$)		Contrapartida Local (US\$)	Financiamiento Total (US\$)
		RIN	CTY		
	Consultoría para definición del modelo de gobernanza de los PF	24.000			
	Apoyo para asegurar la facilitación al desarrollo de talleres de simulación e inducción con las instituciones de Gobierno de control fiscal y parafiscal y usuarios conexos a dichos sistemas.		18.000		
<b>Total:</b>					<b>400.000</b>

- 4.5 Esta CT estará a cargo de la Especialista Senior de Integración y Comercio, Margarita Libby y el punto focal designado en la Representación de Nicaragua será Sobeyda Castillo. Conjuntamente estarán dando seguimiento a los avances en esta CT incluyendo una visita mensual de supervisión al terreno de la jefe de equipo que será financiada con recursos transaccionales de las operaciones 3484/BL-NI y GRT/ER-16523-NI. De estas misiones de preparará un informe de avance de las actividades de esta CT al que se anexarán los informes de avance de las consultorías contratadas con estos recursos de cooperación, para ello se desarrollará un Plan de Ejecución Plurianual, que cumpla con los criterios establecidos para la identificación de alertas y mecanismos de intervención acordes con temas que puedan generar desviaciones a lo previsto en el objetivo y alcance de la CT y su aporte a las operaciones referidas.

## V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 A solicitud del Gobierno de Nicaragua (anexo), esta CT será ejecutada por la División de Comercio e Inversión (INT/TIN) del Banco Interamericano de Desarrollo, a través del equipo en terreno en Nicaragua (INT/TIN ha contratado dos consultores en el país que apoyarán la contratación y supervisión de las consultorías y talleres que se implementarán con esta CT). Esto se justifica en base a que el Banco financia la ejecución de los dos programas de integración fronteriza en el país utilizando el mismo equipo y líder.
- 5.2 El Banco mediante INT/TIN, contratará los servicios de consultoría pertinentes conforme al Plan de Adquisiciones<sup>10</sup> (anexo), así como aquellos diferentes de consultoría, utilizando las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes en el Banco.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1 La ejecución de esta cooperación técnica está íntimamente ligada con los avances en la ejecución de las operaciones de modernización fronteriza descritas en este documento. Por tanto, los riesgos principales que se pueden presentar y las medidas

<sup>10</sup> Las actividades a ejecutar bajo esta operación que se han incluido en el Plan de Adquisiciones serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-20.



de mitigación asociadas, son los siguientes: i) Atraso en la ejecución de los programas por la situación política de Nicaragua debido a una coordinación nacional más lenta implicaría atrasos en el inicio de las capacitaciones y las consultorías de apoyo. Para ello INT/TIN tiene asignados recursos en el terreno que trabajan a diario con la UEP para facilitar la coordinación interinstitucional con reuniones semanales que permiten identificar temas que pudieran generar afectaciones y establecer acciones para su mitigación; ii) Resistencia al cambio de los usuarios externos a los sistemas para lo cual se realizarán sesiones explicativas presenciales y virtuales así como talleres sobre el uso y manejo de los sistemas con los usuarios para mostrar la simplificación y reducción de tiempo de procesos gracias al uso de la nueva tecnología; iii) Dificultad para desplazamientos a los lugares de las obras ligado a las limitaciones relacionadas con la crisis socio-política. Para mitigar esto y dado que las obras se encuentran en las líneas fronterizas mayoritariamente, las visitas se realizarán por Honduras y Costa Rica para minimizar los desplazamientos internos, como se ha venido realizando hasta la fecha para el seguimiento de las operaciones en ejecución

- 6.2 Por último, existe un riesgo bajo ligado a la participación y rotación del personal de las instituciones implicadas, para lo cual se procurará que siempre se cuente con un respaldo de la información y las posiciones para reducir la curva de aprendizaje ante potenciales cambios.

## **VII. Excepciones a las políticas del Banco**

- 7.1 No se han prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

- 8.1 Esta cooperación técnica busca apoyar la implementación de los Programas de Integración Fronteriza en Nicaragua. Únicamente incluye consultorías de apoyo técnico y gestión del cambio con los gastos logístico que estén implicados. No se espera que la cooperación tenga algún impacto negativo social o ambiental. Esta operación ha sido clasificada bajo la categoría “C” de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703) (ver [Informe de Análisis de Salvaguardias](#) e [Informe del Filtro de la Política de Salvaguardias](#)).

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I: [Solicitud del Cliente](#)
- Anexo II: [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III: [Términos de Referencia](#)
- Anexo IV: [Plan de Adquisiciones](#)