

APOYO AL PROGRAMA FEDERAL DE SEGURIDAD

AR-T1160

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial de Seguridad Ciudadana (CSF), de conformidad con la comunicación de fecha 05 de julio de 2016 suscrita por Alejandro Stamoglou (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de US\$500,000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

9/7/2016



Sonia M. Rivera
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

09/07/2016
Fecha

APROBADO:



Carlos Santiso
Jefe de División

División de Capacidad Institucional del Estado
IFD/ICS

09/08/2016
Fecha

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica del proyecto

▪ País/Región:	Argentina
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al Programa Federal de Seguridad
▪ Número de CT:	AR-T1160
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Jefe de Equipo: Rodrigo Serrano-Berthet (ICS/CUR). Miembros: Nathalie Alvarado (IFD/ICS); José Antonio Mejía (IFD/ICS), María Elena Araneo (CSC/CAR); Rodolfo Graham (LEG/SGO); Teodoro Noel (FMP/CAR); Brenda Alvarez (FMP/CAR); Nathalie Hoffman (IFD/ICS)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente
▪ Referencia a la Solicitud:	IDBDOCS#40523451
▪ Fecha de aprobación del abstracto:	5 Julio 2016
▪ Beneficiario:	Argentina
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la representación en Argentina (COF/CAR); en coejecución con el Ministerio de Seguridad de la Nación, República Argentina.
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$500,000 (Fondo para el Programa Especial y Fondo Multidonantes de Seguridad Ciudadana (FMSC))
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses (incluye 24 meses de ejecución)
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Agosto 2016
▪ Tipos de consultores:	Firma Consultora y consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	CAR- Country Office Argentina
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	No
▪ CT incluida en CPD:	Sí
▪ Prioridad Sectorial GCI-9:	Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **La posibilidad de ser víctima de un delito es la principal preocupación de los argentinos.** Por un lado, se ha manifestado un incremento en la evolución de la tasa de homicidios en el país, que en 2013 alcanzó el valor de 8,8 homicidios cada 100.000 habitantes, lo que representó un incremento del 16% respecto del 2012. En el mismo sentido, la tasa de robos se encuentra entre las más altas de América Latina, con alrededor de 973 casos cada 100.000 habitantes¹. Por otro lado, se han desarrollado nuevas formas delictivas vinculadas a la criminalidad organizada, con

¹ E.g., PNUD, *Informe Regional de Desarrollo Humano 2013-2014*. Tasas muy por encima de sus equivalentes en otros países, como México (688), Brasil (572,7), Chile (468,1) y Uruguay (456,5).

delitos de mercado y sofisticación en las modalidades de preparación, comisión y ocultamiento de los crímenes y de sus efectos².

- 2.2 En este sentido, cabe resaltar deficiencias en la calidad y disponibilidad de las estadísticas criminales. Por una parte, el Estado no ha realizado encuestas específicas de victimización y requiere fortalecer las capacidades a nivel federal y sub-nacional de recursos humanos, para la recolección, y análisis de datos. Otro desafío importante para el país es mejorar la efectividad policial y su relacionamiento con la comunidad. Al respecto el país requiere un centro de capacitación especializada policial que permita atender las deficiencias curriculares para la formación en particular de los altos mandos policiales, funcionarios y operadores a nivel federal y provincial. Por último, basado en la experiencia internacional en materia de intervenciones de seguridad en áreas conflictivas³, se requieren estudios de diagnóstico detallados sobre la criminalidad y análisis socios económicos que orienten el abordaje integral y multisectorial en barrios vulnerables.
- 2.3 **Frente a esta situación, el Ministerio de Seguridad de la República Argentina está diseñando una nueva política de prevención y control del delito y la violencia en el país.** Algunas de las orientaciones que guían esta nueva política son: (i) un fuerte espíritu federal, reconociendo la necesidad de fortalecer las capacidades y competencias de los gobiernos provinciales y municipales, y asumiendo un rol rector en ese sentido; (ii) un abordaje integral de la problemática que reconoce la necesidad de combinar prevención, disuasión y control; y (iii) el uso del conocimiento y evidencia científica disponibles para tener diagnósticos más específicos y análisis costo-efectividad de los diferentes tipos de intervenciones, para responder a los desafíos priorizados.
- 2.4 **El objetivo de la presente CT es desarrollar los insumos necesarios que sustenten y permitan estructurar un programa federal de seguridad.** Este Programa debe considerar particularmente la articulación entre el nivel federal y los niveles sub-nacionales de gobierno, reconociendo el rol preponderante de los gobiernos locales en la prevención y de la violencia, así como sus competencias jurisdiccionales específicas de respuesta según el tipo de delito. El BID, a través de la operación AR-L1074 (2210/OC-AR, “Programa de Seguridad Ciudadana e Inclusión”), viene trabajando con la provincia de Buenos Aires en el fortalecimiento de las políticas de seguridad ciudadana, y tiene un enfoque geográfico determinado a un distrito de la Argentina.⁴

² Algunos ejemplos son comercialización de autopartes, circulación ilegal de armas, narcocriminalidad (ver, por todos, A. Binder, “El control de la criminalidad en una sociedad democrática. Ideas para una discusión conceptual”, en G. Kessler, et al., *Seguridad y ciudadanía: nuevos paradigmas, reforma policial y políticas innovadoras*, Buenos Aires: Edhasa, 2009; C. Concaro, “Políticas de desarme en la Argentina”, *Voces en el Fénix*, 3, 2012).

³ Ver, por todos R. Muggah, I. Szabo de Carvalho, N. Alvarado et al., “Haciendo de las ciudades lugares más seguros”, BID, 2016.

⁴ El objetivo general del Programa es el de contribuir a la disminución de los niveles de delitos, violencia e inseguridad en la Provincia de Buenos Aires mediante el mejoramiento de la capacidad del Ministerio de Seguridad, el fortalecimiento de la participación comunitaria y la implantación de programas de prevención que promueven factores de protección en comunidades, familias e individuos. Este abordaje apunta a los

- 2.5 Esta CT está alineada con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) dado a que respaldará la planificación de políticas públicas de seguridad ciudadana. También está alineada con el Marco Sectorial de SCJ en sus dimensiones 1 (prevención y atención social del delito y la violencia, en especial respecto de mujeres y jóvenes en riesgo), 2 (actuación policial orientada a problemas y con participación comunitaria) y 4 (gestión coordinada de políticas integrales de seguridad en los distintos niveles de gobierno), con la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (AB-3008), en particular con sus pilares de información y de gestión, así como con el documento de Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (GN-2788-5), en especial a los desafíos de la región y temas transversales indicados, y con los objetivos que fundamentaron la creación del Fondo para el Programa Especial y Fondo Multidonantes de Seguridad Ciudadana (GN-2660 – PP-310), en particular con su pilar de fortalecimiento de la información y análisis de seguridad y de gestión y evaluación.

III. Descripción de las actividades y resultados

Componente 1: Mejoramiento de los sistemas de información criminal para toma de decisiones basada en evidencia. Bajo este componente se apoyarán las siguientes actividades y productos principales:

1.1. Preparación de una Encuesta Nacional de Victimización, que incluye dos productos:

- i. Piloto de Encuesta Nacional de Victimización. El Ministerio de Seguridad acordó en convenio con el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) la realización de un piloto de Encuesta de Victimización. Con la intervención de la Subsecretaría de Estadística Criminal del Ministerio de Seguridad, esta cooperación técnica financiará las actividades a cargo del INDEC, que consistirán en: (a) la definición de perfiles, contratación y capacitación de personal externo para relevamiento, la supervisión y la coordinación del piloto; (b) el diseño cuali-cuantitativo del piloto, incluyendo su diseño muestral y el desarrollo de un sistema informático para el relevamiento de datos, a cargo de la Dirección de Informática del INDEC; (c) la realización de la encuesta poblacional piloto en tres aglomerados urbanos: Gran Buenos Aires (Ciudad de Buenos Aires y Partidos del Conurbano Bonaerense) Salta y Mendoza; y (d) la evaluación del piloto y análisis de sus resultados.

conglomerados marginales donde se encuentra la población más vulnerable. Se espera lograr este objetivo con los siguientes resultados: (i) Prevención mediante el desarrollo social: 6 proyectos de prevención de la violencia ejecutados por ONGs, 32.917 funcionarios de la fuerza policial capacitados (ejecutado casi en un 85%); (ii) Empoderamiento de los ciudadanos mediante el fortalecimiento de los Foros de Seguridad: 72 Foros realizados (ejecutado casi en un 85%); y (iii) Prevención situacional: Sistema de Atención de Emergencias implementado y Sistema de Información delictual operando (ejecutado en casi un 40%). A la fecha se ha desembolsado casi el 50% de los recursos BID (de un total de USD 25 millones) y casi un 90% de los recursos se encuentran actualmente comprometidos.

- ii. Asistencia técnica para la Encuesta Nacional, que incluirá: (a) la realización de un estudio de diagnóstico del estado de los departamentos estadísticos provinciales, con el objetivo final de conocer la efectiva posibilidad de descentralización en la realización de la Encuesta Nacional; (b) la capacitación a personal del Ministerio de Seguridad, del INDEC y de departamentos estadísticos provinciales pertinentes, para la realización, el análisis y el uso del instrumento, a través del curso virtual sobre encuestas de victimización del Centro de Excelencia de UNODC, incluyendo una visita técnica de participantes seleccionados al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) de México, para conocer la experiencia de la encuesta de victimización de ese país; (c) una propuesta de ajustes en el instrumento y en el método de recolección de datos, a partir de los resultados de la prueba piloto y al objetivo de conseguir representatividad nacional hasta el nivel provincial; (d) la definición de perfiles, contratación o selección y capacitación de personal externo o de los departamentos estadísticos provinciales para relevamiento, supervisión y coordinación de la encuesta; y (e) el diseño cuali-cuantitativo de la encuesta, incluyendo su diseño muestral.

1.2. Apoyo en el diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones, que incluye:

- i. La realización de un estudio, para la actualización y profundización del diagnóstico sobre las características, componentes, y soporte de los sistemas de información criminal, referidos a mapa del delito, actividades y resultados operacionales, en el Ministerio de Seguridad, las Fuerzas Federales y los organismos vinculados al Sistema Nacional de Información Criminal, que concluya con la elaboración de un documento que identifique aspectos claves y pasos necesarios para el fortalecimiento de esos sistemas;⁵
- ii. El diseño e implementación de una capacitación piloto para: (a) el personal de la Dirección Nacional de Información Operacional y Mapa del Delito, sobre diseño e implementación de sistemas de información delictual y desempeño operacional, y (b) el personal del Ministerio y de las Fuerzas, en herramientas avanzadas de análisis criminal y el diseño de políticas con base en evidencia.

Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder efectivamente al delito y la violencia. Bajo este componente se apoyarán los siguientes productos y actividades principales:

2.1 El diseño de una propuesta de Plan de formación y capacitación conjunta para Fuerzas Federales, policías provinciales y funcionarios de seguridad de los diferentes niveles de Gobierno, en el marco del Instituto Conjunto de Conducción Estratégica. Lo anterior, con el fin de alcanzar mayor interoperatividad de las Fuerzas y los distintos

⁵ Considerando que el último estudio abarcativo sobre la materia data del año 2012 (Sistema Regional de Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana, *Informe Final: documento situacional sobre las fuentes de información en materia de convivencia y seguridad ciudadana en la República Argentina*, SES, Buenos Aires, marzo de 2012).

organismos que intervienen a nivel territorial en función de sus competencias. Se prevé, entre otras actividades:

- i. la revisión de la currícula básica estandarizada en las principales escuelas e institutos de las Fuerzas Policiales y de Seguridad Federales, y centros de formación del país en materia de seguridad,
- ii. la formulación de una propuesta de estructura organizacional y funcional del Instituto, y
- iii. la identificación y la puesta en marcha de alianzas estratégicas en el país y el exterior para el intercambio de experiencias⁶.

2.2. Fortalecimiento del Programa de Formación Policial Provincial dirigido a suboficiales o personal operativo equivalente, mediante:

- i. la realización de un estudio que: (a) analice el estado actual de la formación de las policías provinciales, (b) revise la currícula para que abarque las temáticas pertinentes, especialmente el conocimiento, abordaje y prevención de las violencias y la comprensión y ejecución de planes operativos basados en evidencia científica, y (c) elabore indicadores que permitan medir los resultados de la formación en la actuación policial a nivel provincial, y
- ii. el intercambio de experiencias internacionales en materia de formación policial, a través del fomento de la visita de expertos y el viaje de funcionarios hacia países de la región, con finalidades específicas⁷.

Componente 3: Fortalecimiento de la gestión local de la seguridad. Bajo este componente se apoyarán los siguientes productos y actividades:

3.1. El fortalecimiento del Programa Barrios Seguros⁸. Se prevé impulsar una perspectiva de abordaje integral de zonas críticas, que incorpore buenas prácticas de intervención barrial y supere una mirada meramente policial de la seguridad, mediante una consultoría que incluya: (a) la revisión de la evidencia nacional e internacional sobre buenas prácticas de intervención a nivel territorial, para identificar las principales brechas y oportunidades en el programa actual, y proponer las modificaciones oportunas; (b) un diagnóstico de las principales variables del ambiente urbano y social que influyen localmente en la generación de dinámicas

⁶ Intercambio de experiencias con instituciones nacionales (universidades y entidades intermedias) e internacionales (e.g., College of Policing, Institut National des Hautes Études de la Sécurité et de la Justice, Cambridge University) para conocer su funcionamiento interno y su currículo.

⁷ Por ejemplo, posibilitando la cooperación en formación policial (de institutos o escuelas de países como Colombia, Alemania, Holanda, Canadá o Estados Unidos) sobre temáticas como capacitación en uso de información, investigación criminal, policiamiento comunitario, participación ciudadana, enfoque de género, etc.

⁸ “Barrios Seguros” es un programa a cargo de la Subsecretaría de Participación Ciudadana del Ministerio de Seguridad. Sus acciones se coordinan con las provincias y la Ciudad de Buenos Aires, con el objetivo de pacificar los barrios con problemas endémicos de inseguridad y facilitar el ingreso de diferentes áreas del Estado para abordar de manera integral las problemáticas específicas.

delictuales y conductas antisociales, para establecer criterios de selección y priorización de zonas críticas en el territorio federal de la Argentina, a nivel barrial; (c) un mapeo de programas de prevención y atención de la violencia, en especial de acceso a la justicia, asistencia a las víctimas, fomento de actividades de educación, formación y capacitación y de participación ciudadana, que permita conocer la capacidad institucional gubernamental y no gubernamental de ejecutar intervenciones como las requeridas en las zonas críticas priorizadas, y (d) el desarrollo y la aplicación de metodologías de análisis territorial de las tendencias delictivas en las zonas críticas priorizadas, incluyendo procesos de diseño, monitoreo y análisis de impacto y de secuenciación de la aplicación de los programas.

- 3.2. La asistencia en la preparación de un Plan de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para la Gestión de la Seguridad Ciudadana a Nivel Local, en apoyo a la Subsecretaría de Capacitación, Formación y Programas de Seguridad, que comprenda asistencia técnica, mediante el trabajo de un consultor experto, para: (a) la planificación y el diseño de una propuesta de centros locales de análisis de información criminal, con un curso piloto de capacitación a funcionarios del área de seguridad en diseño de políticas sobre la base de evidencia, definición de perfiles de los analistas a incorporar y su capacitación específica y una propuesta de plan de trabajo para las primeras tareas de diagnóstico de los centros y su proyección; (b) el diseño de programas específicos en comunidades urbanas con problemáticas particulares de violencias y delitos, diferenciados por grupos de ciudades pequeñas, medianas y grandes, y que abarque temáticas como gobierno local de la seguridad, prevención integral del delito (social, situacional y comunitaria), etc., participación ciudadana en el diseño y monitoreo de políticas de seguridad, etc., y (c) la formulación de un plan de fortalecimiento para las policías de proximidad, que prevea la optimización de sus recursos humanos y tecnológicos y la articulación de la participación comunitaria.

IV. Matriz de resultados indicativa

Matriz de Resultados				
Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Meta	Mecanismo verificación
<i>Resultado 1: Sistemas de información criminal para la toma de decisiones mejorados</i>				
Programa federal o provincial de seguridad cuyo diagnóstico se base en los resultados de la Encuesta Nacional de Victimización (implementada sobre la base del cuestionario probado en el piloto) y/o en las capacidades adquiridas para el análisis de la información criminal.	Programas	0	2	2Documento en IDBDocs y en páginas web del Ministerio de Seguridad y del INDEC
<i>Resultado 2: Fuerzas policiales federales y provinciales más eficaces en su accionar</i>				
Institutos o academias de		0	2	Documento en

formación policial a nivel federal y provincial que miden los resultados de la formación a través de instrumentos estandarizados.	Academias de formación policial					IDBDocs y en páginas web del Ministerio de Seguridad
<i>Resultado 3: Capacidad para mejorar la gestión de la seguridad ciudadana a nivel local y en zonas críticas fortalecidas</i>						
Planes locales de seguridad ciudadana a nivel municipal o en zonas críticas asesorados que incorporan al menos una intervención de prevención que cuenta con evaluación de impacto positiva, (siguiendo metodología experimental o cuasi-experimental).	Planes Locales de Seguridad Ciudadana	0		2		Documento en IDBDocs y en páginas web del Ministerio de Seguridad y del INDEC
Matriz de productos						
Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Meta	Mecanismo verificación
Componente 1: Mejoramiento de los sistemas de información criminal para toma de decisiones basada en evidencia						
Piloto de Encuesta Nacional de Victimización realizado	Piloto de encuesta	0	1	0	1	Resultados del Piloto de la encuesta publicados en las páginas web del Ministerio de Seguridad y el INDEC
Diagnóstico del estado de los departamentos estadísticos provinciales	Diagnóstico	0	1	0	1	Documento en IDBDocs y en páginas web del Ministerio de Seguridad y del INDEC
Capacitación a través del curso virtual sobre encuestas de victimización del Centro de Excelencia de UNODC	Funcionarios	0	50	0	50	Funcionarios capacitados en la realización, el análisis y el uso del instrumento de encuesta de victimización
Diseño integral de la Encuesta Nacional de Victimización	Plan	0	1	0	1	Documento en IDBDocs y en páginas web del Ministerio de Seguridad y del INDEC
Diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la	Diagnóstico	0	1	0	1	Documento en IDBDocs y en página web del Ministerio de

información criminal para la toma de decisiones						Seguridad
Capacitación sobre gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones a funcionarios del Ministerio de Seguridad Funcionarios	Funcionarios	0	15	0	15	Funcionarios del Ministerio de Seguridad entrenados sobre gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones
Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder al delito y la violencia						
Plan de formación y capacitación de mandos superiores de las fuerzas federales, provinciales y funcionarios de seguridad diseñado	Plan	0	1	0	1	Documento en IDB Docs y publicado en la página web del Ministerio de Seguridad
Plan de capacitación y apoyo al Programa de formación de sub-oficiales policiales a nivel provincial diseñado	Plan	0	0	1	1	Documento en IDB Docs
Diagnóstico sobre el estado de formación de policías provinciales, revisión de currícula y elaboración de indicadores	Diagnóstico	0	1	0	1	Documento en IDB Docs
Componente 3: Fortalecimiento de la gestión de la seguridad en áreas críticas a nivel local						
Diagnóstico sobre buenas prácticas de intervención de seguridad en zonas críticas que incluya revisión del Plan Barrios Seguros, criterios de priorización, mapeo de programas existentes y metodologías de análisis y monitoreo de implementaciones	Diagnóstico	0	1	0	1	Documento en IDB Docs
Pilotos del Plan Barrios Seguros implementados	Pilotos	0	0	2	2	Documento en IDB Docs y página del Ministerio Seguridad
Plan de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para la Gestión de la SC a Nivel Local diseñado	Plan	0	0	1	1	Documento en IDB Docs y página del Ministerio Seguridad

V. Presupuesto indicativo

Componente	Detalle	BID/Financiamiento por Fondo	Financiamiento Total
Componente 1 Mejoramiento de los sistemas de información criminal para toma de decisiones basada en evidencia	1.1. Preparación de una Encuesta Nacional de Victimización		
	1.1.1 Piloto de Encuesta de Victimización	US\$100.000	US\$100.000
	1.1.2. Asistencia técnica para Encuesta Nacional	US\$20.000	US\$20.000
	1.2. Apoyo al diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones	US\$80.000	US\$80.000
Sub-total Componente 1		US\$200.000	US\$200.000
Componente 2 Fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder al delito y la violencia	2.1. Diseño de un Plan para el Instituto Conjunto de Conducción Estratégica (ICCE)	US\$100,000	US\$100,000
	2.2. Apoyo al Programa de Formación Policial Provincial	US\$50.000	US\$50.000
Sub-total Componente 2		US\$150.000	US\$150.000
Componente 3 Fortalecimiento de la gestión de la seguridad en áreas críticas a nivel local	3.1. Fortalecimiento del programa Barrios Seguros	US\$90.000	US\$90.000
	3.2. Preparación de Plan de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para la Gestión de la SC a Nivel Local	US\$60.000	US\$60.000
Sub-total Componente 3		US\$150.000	US\$150.000
Total		US\$500.000	US\$500.000

VI. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 6.1 El organismo ejecutor de todos los componentes (excepto el producto 1.1.1.) será el Banco, a través de la División de ICS/CAR (Capacidad Institucional del Estado/Oficina de Argentina). Todos los trámites administrativos y de supervisión técnica serán responsabilidad de ICS/CAR en coordinación con él o los equipos designados por el Ministerio. El equipo de ICS/CAR contratará las consultorías, organizará las actividades y supervisará los productos desarrollados. La coordinación con el Ministerio se llevará a cabo a través de reuniones de coordinación técnico-administrativas y de la revisión conjunta de los términos de referencia y evaluaciones de los informes técnicos. El BID será el organismo ejecutor de esta CT dada la multiplicidad de agencias federales involucradas en

este proyecto, lo cual requiere de una diligente y eficiente gestión de los recursos humanos y financieros para la realización de las distintas actividades previstas en esta CT.

- 6.2 El producto 1.1.1. (Piloto de Encuesta Nacional de Victimización) de esta CT será ejecutado por el Ministerio de Seguridad en convenio con el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). Para la ejecución de este sub-componente, el BID aplicara la política sobre reconocimiento de gastos realizados, financiamiento retroactivo y adquisición anticipada de obligaciones contraídas por el beneficiario de acuerdo a lo establecido en el documento GN-2259-1. De esta manera, el BID realizara una transferencia al Ministerio de Seguridad para la ejecución de las actividades de este sub-componente.
- 6.3 **Adquisiciones.** El Banco contratará los servicios de consultores individuales y firmas, así como servicios diferentes de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes en el Banco.

VII. Riesgos importantes

- 7.1 El primer riesgo identificado es la falta de compromiso para participar por parte de los gobiernos locales en el componente 3 de este proyecto, por ejemplo porque no quieran o puedan compartir información sobre programas y presupuestos, recursos humanos o capacidades de implementación de sus programas. Este riesgo se mitigará a través de una constante coordinación con la Sub-Secretaria de Participación Ciudadana y la Subsecretaria de Capacitación, Formación y Programas de Seguridad. El segundo es la posible falta de coordinación interministerial para la ejecución de las actividades de esta cooperación técnica (en especial, con respecto a las actividades correspondientes al Componente 3). Para tal fin, se estará trabajando desde el inicio de este proyecto con la Dirección Nacional de Cooperación Regional e Internacional del Ministerio de Seguridad de la Nación quien actuará como el enlace institucional durante la ejecución de este proyecto.

VIII. Salvaguardias ambientales

- 8.1 Dadas las características del proyecto no se esperan riesgos ambientales ni sociales negativos, por lo que la clasificación de esta operación de acuerdo a las salvaguardias ambientales (OP-703) es "C". Ver [Salvaguardias Ambientales y Sociales](#).

Anexos Requeridos:

- [Solicitud del Cliente](#)
- [Términos de Referencia](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)



Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas

NOTA D.N.P.O.L.C. Nº	839
CUDAP: Sol: 26613	/2016

Nº	17 08/16
Para acción de	JR c/a
Copia Informativa	

BUENOS AIRES, 16 AGO 2016

Ref: "Apoyo al Programa Federal de Seguridad Cooperación Técnica- BID/ Modalidad de Ejecución

SEÑOR REPRESENTANTE:

Tengo el agrado de dirigirme a usted con relación a la Cooperación Técnica de la referencia.

En tal sentido, se remite copia de la Nota DNCRI N° 551 de fecha 8 de agosto del corriente año en la cual la Dirección Nacional de Cooperación Regional e Internacional del Ministerio de Seguridad informa a la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales la modalidad de ejecución que propusieron entre dicha Dirección y el BID.

En ese marco, esta Dirección Nacional manifiesta la conformidad de la modalidad de ejecución elegida para la Cooperación Técnica de referencia.

Sin otro particular, saludo a usted atentamente.


Lic. Agustín Daniel Mai
A/C Director Nacional de Proyectos con
Organismos Internacionales de Crédito

AL SEÑOR REPRESENTANTE
DEL BANCO INTERAMERICANO
DE DESARROLLO EN LA ARGENTINA
D. José Luis LUPO
S. / D.



Ministerio de Seguridad



DNCRI N° 551/2016

BUENOS AIRES, - 8 AGO 2016

Ref: Apoyo al Programa Federal de Seguridad
Cooperación Técnica - BID / Modalidad de
Ejecución

SEÑOR SUBSECRETARIO:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en relación a la Cooperación Técnica (CT) de referencia.

La misma fue solicitada por la Dirección Nacional de Proyectos con Organismos Internacionales de Crédito (DNPOIC) en nota No 502/16 del 24 de mayo del actual, y respondida en forma positiva por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en nota CSC/CAR 1448/2016 del 31 de mayo del actual.

Dicha cooperación técnica tendrá tres componentes: (i) mejoramiento de los sistemas de información criminal para la toma de decisiones basada en evidencia; (ii) fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder efectivamente al delito y la violencia; y (iii) fortalecimiento de la gestión local de la seguridad.

La presente nota es para informarle que, en base al trabajo realizado por los equipos del Ministerio de Seguridad y el BID, la cooperación técnica requerida consistirá de un monto equivalente a US\$ 500.000 (quinientos mil dólares) no reembolsables, y administrados por el Banco Interamericano de Desarrollo.



Ministerio de Seguridad



No obstante ello, el piloto de la encuesta nacional de victimización - previsto dentro del primer componente - será ejecutado mediante una transferencia del BID al Ministerio de Seguridad, el que firmará un convenio con el INDEC para su implementación. El resto de las actividades serán administradas por el BID en función del plan de adquisiciones acordado con el Ministerio.

Agradeceríamos que la DNPOIC informe al BID su conformidad con la modalidad de ejecución elegida para esta Cooperación Técnica.

Sin otro particular, lo saludo a usted muy atentamente.

Lic. Gastón Schulmeister
Director Nacional de Cooperación
Regional e Internacional
Ministerio de Seguridad

AL SEÑOR
SUBSECRETARIO DE RELACIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES
MINISTERIO DE HACIENDA DE LA NACIÓN
Cdor. Félix Martín SOTO
S. / D.

CC:
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROYECTOS CON ORGANISMOS
INTERNACIONALES DE CRÉDITO
MINISTERIO DE HACIENDA DE LA NACIÓN
Lic. Agustín MAI
S. / D.

APOYO AL PROGRAMA FEDERAL DE SEGURIDAD (AR-T1160)

TÉRMINOS DE REFERENCIA

EXPERTO EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN CRIMINAL PARA LA TOMA DE DECISIONES BASADAS EN EVIDENCIA

I. Antecedentes

La posibilidad de ser víctima de un delito es la principal preocupación de los argentinos. Por un lado, se ha manifestado un incremento en el delito común, como lo muestra la evolución de la tasa de homicidios en el país, que en 2013 alcanzó el valor de 8,8 homicidios cada 100.000 habitantes, lo que representó un incremento del 16% respecto del 2012. En el mismo sentido, la tasa de robos se encuentra entre las más altas de América Latina, con alrededor de 973 casos cada 100.000 habitantes. Por otro lado, se han desarrollado nuevas formas delictivas vinculadas a la criminalidad organizada, con delitos de mercado y sofisticación en las modalidades de preparación, comisión y ocultamiento de los crímenes y de sus efectos.

Frente a esta situación, el Ministerio de Seguridad de la República Argentina está diseñando una nueva política de prevención y control del delito y la violencia en el país. Algunas de las orientaciones que guían esta nueva política son: (i) un fuerte espíritu federal, reconociendo la necesidad de fortalecer las capacidades y competencias de los gobiernos provinciales y municipales; (ii) un abordaje integral del delito que reconoce la necesidad de combinar prevención, disuasión y control; y (iii) el uso intensivo de la base de conocimiento y evidencia científica sobre las herramientas necesarias para tener diagnósticos certeros y sobre el tipo de intervenciones que son costo-efectivas para responder a los desafíos priorizados.

En esta línea, el BID ha desarrollado una Cooperación Técnica para apoyar la estructuración de políticas y los insumos necesarios para el desarrollo de un programa federal de seguridad. Esto, con el conocimiento de que la articulación y el apuntalamiento de los niveles subnacionales de gobierno en su capacidad para prevenir y, en su caso, conjurar delitos y violencias es fundamental para lograr una acción coordinada entre los distintos niveles de gobierno, más aun teniendo en consideración que los delitos comunes son de jurisdicción provincial.

A través de esta CT se apoyará, además, el desarrollo de mecanismos para la coordinación de esfuerzos, de manera que los diferentes niveles de gobierno logren afrontar la problemática desde una perspectiva que además de integral sea multiagencial. Para ello, no solo será necesario el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas, institucionales y de gobernanza de los distintos órganos vinculados con la seguridad ciudadana en todos los niveles de gobierno, sino también la potenciación de los sistemas actuales de gestión de la información para que, de este modo, la toma de decisiones en la materia esté basada en diagnósticos precisos, concretos y específicos, esto es, en evidencia.

Específicamente, la presente CT busca desarrollar instrumentos de política sectorial del Ministerio de Seguridad para: (1) mejorar los sistemas de información criminal para la toma de decisiones; (2) elevar la eficacia de las fuerzas de seguridad provinciales y federales y los funcionarios

competentes a través de su formación y capacitación, en aspectos técnicos y operativos; y (3) fortalecer las capacidades de los tres niveles de gobierno para mejorar la gestión de la seguridad ciudadana a nivel local y en zonas críticas. Esta consultoría se vincula con el primero de los temas referidos.

II. Objetivos de la consultoría

El contractual deberá prestar asistencia técnica para la confección de un estudio diagnóstico sobre el estado de los departamentos estadísticos provinciales sobre las materias de victimización y percepción de la seguridad. Además, deberá prestar asistencia técnica para el apoyo en el diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones, incluyendo la realización de un estudio de actualización de los sistemas de información criminal y la capacitación en diseño de sistemas de información delictual y su aplicación a las políticas con base en evidencia.

III. Actividades principales

Esta consultoría incluye como actividades básicas las siguientes:

1. Asistencia técnica para la preparación de la Encuesta Nacional de Victimización, incluyendo la realización de un estudio de diagnóstico del estado de los departamentos estadísticos provinciales, con el objetivo final de conocer la efectiva posibilidad de descentralización en la realización de la Encuesta.
2. Asistencia técnica para el diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones, que involucre: (a) La realización de un estudio para la actualización y profundización del diagnóstico sobre las características, componentes, y soporte de los sistemas de información criminal, referidos a mapa del delito, actividades y resultados operacionales, en el Ministerio de Seguridad, las Fuerzas Federales y los organismos vinculados al Sistema Nacional de Información Criminal;¹ (b) la elaboración de un documento que identifique aspectos claves y pasos necesarios para el fortalecimiento de esos sistemas; (c) la capacitación del personal pertinente del Ministerio de Seguridad y las Fuerzas sobre diseño e implementación de sistemas de información delictual y desempeño operacional, y en herramientas avanzadas de análisis criminal y el diseño de políticas con base en evidencia.

IV. Informes y entregables

El contractual presentará los siguientes documentos:

1. Un estudio de diagnóstico del estado de los departamentos estadísticos provinciales para realizar encuestas de victimización.
2. Un informe que dé cuenta de los resultados de un estudio para la actualización y profundización del diagnóstico sobre las características, componentes, y soporte de los sistemas de información criminal, referidos a mapa del delito, actividades y resultados operacionales, en el Ministerio de Seguridad, las Fuerzas Federales y los organismos vinculados al Sistema Nacional de Información

¹ Considerando que el último estudio abarcativo sobre la materia data del año 2012 (SISTEMA REGIONAL DE INDICADORES ESTANDARIZADOS DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA, *Informe Final: documento situacional sobre las fuentes de información en materia de convivencia y seguridad ciudadana en la República Argentina*, SES, Buenos Aires, marzo de 2012).

Criminal, incluyendo la identificación de aspectos claves y pasos necesarios para el fortalecimiento de esos sistemas.

El contractual deberá presentar, dentro de los 45 días de iniciado el contrato, un plan de trabajo, que incluya un cronograma de actividades y el abstracto e índice anotado de cada uno de los informes requeridos.

V. Características de la consultoría

Tipo de consultoría: Firma o consultor individual (PEC).

Fecha de comienzo y duración: ***

Lugar de trabajo: Lugar de residencia del contractual, con viaje a cada conglomerado involucrado en el piloto de la Encuesta de Victimización.

Calificaciones: Formación académica: al menos, Maestría en derecho, sociología, ciencia política, economía, estadística o áreas afines. Experiencia requerida de al menos 5 años en la implementación o el estudio de sistemas de información para la toma de decisiones en materia criminal basadas en evidencia científica, y especialmente en el estudio, análisis y gestión de encuestas de victimización. Es preferente que hable español.

Forma de pago: El monto total del contrato se abonará en cuatro pagos. El primero, del 30%, a la firma del contrato. El segundo, del 20%, con la aprobación del plan de trabajo, cronograma de actividades y abstracto e índice anotado de los informes requeridos. El tercero, del 20%, contra presentación de los borradores de los informes. El cuarto, del 30%, con la aprobación de todos los informes corregidos y el informe final, presentados a entera conformidad del Banco.

VI. Coordinación y otras condiciones

Coordinación: La consultoría en el Banco estará a cargo de la División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS), ***

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

**APOYO AL PROGRAMA FEDERAL DE SEGURIDAD
(AR-T1160)**

TÉRMINOS DE REFERENCIA

EXPERTO EN FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, INVESTIGACIONES Y LOGÍSTICA POLICIAL

I. Antecedentes

La posibilidad de ser víctima de un delito es la principal preocupación de los argentinos. Por un lado, se ha manifestado un incremento en el delito común, como lo muestra la evolución de la tasa de homicidios en el país, que en 2013 alcanzó el valor de 8,8 homicidios cada 100.000 habitantes, lo que representó un incremento del 16% respecto del 2012. En el mismo sentido, la tasa de robos se encuentra entre las más altas de América Latina, con alrededor de 973 casos cada 100.000 habitantes. Por otro lado, se han desarrollado nuevas formas delictivas vinculadas a la criminalidad organizada, con delitos de mercado y sofisticación en las modalidades de preparación, comisión y ocultamiento de los crímenes y de sus efectos.

Frente a esta situación, el Ministerio de Seguridad de la República Argentina está diseñando una nueva política de prevención y control del delito y la violencia en el país. Algunas de las orientaciones que guían esta nueva política son: (i) un fuerte espíritu federal, reconociendo la necesidad de fortalecer las capacidades y competencias de los gobiernos provinciales y municipales; (ii) un abordaje integral del delito que reconoce la necesidad de combinar prevención, disuasión y control; y (iii) el uso intensivo de la base de conocimiento y evidencia científica sobre las herramientas necesarias para tener diagnósticos certeros y sobre el tipo de intervenciones que son costo-efectivas para responder a los desafíos priorizados.

En esta línea, el BID ha desarrollado una Cooperación Técnica para apoyar la estructuración de políticas y los insumos necesarios para el desarrollo de un programa federal de seguridad. Esto, con el conocimiento de que la articulación y el apuntalamiento de los niveles subnacionales de gobierno en su capacidad para prevenir y, en su caso, conjurar delitos y violencias es fundamental para lograr una acción coordinada entre los distintos niveles de gobierno, más aun teniendo en consideración que los delitos comunes son de jurisdicción provincial.

A través de esta CT se apoyará, además, el desarrollo de mecanismos para la coordinación de esfuerzos, de manera que los diferentes niveles de gobierno logren afrontar la problemática desde una perspectiva que además de integral sea multiagencial. Para ello, no solo será necesario el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas, institucionales y de gobernanza de los distintos órganos vinculados con la seguridad ciudadana en todos los niveles de gobierno, sino también la potenciación de los sistemas actuales de gestión de la información para que, de este modo, la toma de decisiones en la materia esté basada en diagnósticos precisos, concretos y específicos, esto es, en evidencia.

Específicamente, la presente CT busca desarrollar instrumentos de política sectorial del Ministerio de Seguridad para: (1) mejorar los sistemas de información criminal para la toma de decisiones; (2) elevar la eficacia de las fuerzas de seguridad provinciales y federales y los funcionarios competentes a través de su formación y capacitación, en aspectos técnicos y operativos; y (3) fortalecer las capacidades de los tres niveles de gobierno para mejorar la gestión de la seguridad

ciudadana a nivel local y en zonas críticas. Esta consultoría se vincula con el segundo de los temas referidos.

II. Objetivos de la consultoría

El contractual deberá prestar asistencia técnica para contribuir al fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder al delito y la violencia, a través de las actividades que se detallan en el apartado siguiente.

III. Actividades principales

Esta consultoría incluye como actividades básicas las siguientes:

1. Prestar asistencia técnica en el diseño de una propuesta de Plan de formación y capacitación conjunta para Fuerzas Federales, policías provinciales y funcionarios de seguridad, en el marco del Instituto Conjunto de Conducción Estratégica, incluyendo la elaboración de un documento que contenga:

(a) la revisión de la currícula común en las principales escuelas e institutos de las Fuerzas Policiales y de Seguridad Federales y centros de formación del país en materia de seguridad a fin de generar contenidos comunes de formación y capacitación;

(b) la identificación de brechas y socios estratégicos en el país y el exterior para el intercambio de experiencias; y

(c) una propuesta de estructura organizacional y funcional del Instituto.

2. Prestar asistencia técnica para el mejoramiento del Programa de Formación Policial Provincial del Ministerio de Seguridad, en particular en los aspectos dirigidos a suboficiales o personal operativo equivalente, incluyendo la elaboración de un documento que contenga:

(a) el análisis del estado actual de la formación de las policías provinciales;

(b) un relevamiento de experiencias internacionales exitosas en materia de formación policial;

(c) el desarrollo de una currícula que abarque las temáticas pertinentes, especialmente el conocimiento, abordaje y prevención de las violencias y la comprensión y ejecución de planes operativos basados en evidencia científica.

(d) una propuesta de estándares homogéneos para una formación policial provincial de excelencia y de indicadores que den cuenta de ellos.

IV. Informes y entregables

El contractual presentará los siguientes documentos:

1. El informe correspondiente a la actividad 1

2. El informe correspondiente a la actividad 2.

3. Un informe final que congloba los resultados de todas las actividades.

El contractual deberá presentar, dentro de los 45 días de iniciado el contrato, un plan de trabajo, que incluya un cronograma de actividades y el abstracto e índice anotado de cada uno de los informes requeridos.

V. Características de la consultoría

Tipo de consultoría: Servicios contractuales externos por producto (PEC).

Fecha de comienzo y duración: ***.

Lugar de trabajo: Lugar de residencia del contractual. En caso de no residir en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el contractual deberá viajar a ella para mantener reuniones con las autoridades competentes del Ministerio de Seguridad, al menos cuatro veces (por tres jornadas cada una) durante la duración del contrato.

Calificaciones: Formación académica: al menos, Maestría en derecho, seguridad, sociología, ciencia política, economía, estadística o áreas afines. Experiencia requerida de al menos 5 años en el diseño, la implementación o el estudio de planes de capacitación, formación, investigación y logística policial.

Forma de pago: El monto total del contrato se abonará en cuatro pagos. El primero, del 30%, a la firma del contrato. El segundo, del 20%, con la aprobación del plan de trabajo, cronograma de actividades y abstracto e índice anotado de los informes requeridos. El tercero, del 20%, contra presentación de los borradores de los informes. El cuarto, del 30%, con la aprobación de todos los informes corregidos y el informe final, presentados a entera conformidad del Banco.

VI. Coordinación y otras condiciones

Coordinación: La consultoría en el Banco estará a cargo de la División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS), ***

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

**APOYO AL PROGRAMA FEDERAL DE SEGURIDAD
(AR-T1160)**

TÉRMINOS DE REFERENCIA

**EXPERTO EN DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PLANES INTEGRALES DE INTERVENCIÓN Y
PREVENCIÓN DE DELITOS Y VIOLENCIAS EN BARRIOS VULNERADOS
Y EN GESTIÓN LOCAL DE LA SEGURIDAD**

I. Antecedentes

La posibilidad de ser víctima de un delito es la principal preocupación de los argentinos. Por un lado, se ha manifestado un incremento en el delito común, como lo muestra la evolución de la tasa de homicidios en el país, que en 2013 alcanzó el valor de 8,8 homicidios cada 100.000 habitantes, lo que representó un incremento del 16% respecto del 2012. En el mismo sentido, la tasa de robos se encuentra entre las más altas de América Latina, con alrededor de 973 casos cada 100.000 habitantes. Por otro lado, se han desarrollado nuevas formas delictivas vinculadas a la criminalidad organizada, con delitos de mercado y sofisticación en las modalidades de preparación, comisión y ocultamiento de los crímenes y de sus efectos.

Frente a esta situación, el Ministerio de Seguridad de la República Argentina está diseñando una nueva política de prevención y control del delito y la violencia en el país. Algunas de las orientaciones que guían esta nueva política son: (i) un fuerte espíritu federal, reconociendo la necesidad de fortalecer las capacidades y competencias de los gobiernos provinciales y municipales; (ii) un abordaje integral del delito que reconoce la necesidad de combinar prevención, disuasión y control; y (iii) el uso intensivo de la base de conocimiento y evidencia científica sobre las herramientas necesarias para tener diagnósticos certeros y sobre el tipo de intervenciones que son costo-efectivas para responder a los desafíos priorizados.

En esta línea, el BID ha desarrollado una Cooperación Técnica para apoyar la estructuración de políticas y los insumos necesarios para el desarrollo de un programa federal de seguridad. Esto, con el conocimiento de que la articulación y el apuntalamiento de los niveles subnacionales de gobierno en su capacidad para prevenir y, en su caso, conjurar delitos y violencias es fundamental para lograr una acción coordinada entre los distintos niveles de gobierno, más aun teniendo en consideración que los delitos comunes son de jurisdicción provincial.

A través de esta CT se apoyará, además, el desarrollo de mecanismos para la coordinación de esfuerzos, de manera que los diferentes niveles de gobierno logren afrontar la problemática desde una perspectiva que además de integral sea multiagencial. Para ello, no solo será necesario el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas, institucionales y de gobernanza de los distintos órganos vinculados con la seguridad ciudadana en todos los niveles de gobierno, sino también la potenciación de los sistemas actuales de gestión de la información para que, de este modo, la toma de decisiones en la materia esté basada en diagnósticos precisos, concretos y específicos, esto es, en evidencia.

Específicamente, la presente CT busca desarrollar instrumentos de política sectorial del Ministerio de Seguridad para: (1) mejorar los sistemas de información criminal para la toma de decisiones; (2) elevar la eficacia de las fuerzas de seguridad provinciales y federales y los funcionarios competentes a través de su formación y capacitación, en aspectos técnicos y operativos; y (3) fortalecer las capacidades de los tres niveles de gobierno para mejorar la gestión de la seguridad ciudadana a nivel local y en zonas críticas. Esta consultoría se vincula con el tercero de los temas referidos.

II. Objetivos de la consultoría

El contractual deberá contribuir al fortalecimiento de las capacidades de gobernanza del gobierno nacional y de los gobiernos provinciales y municipales seleccionados, mediante la asistencia técnica y la preparación de documentos sobre abordaje integral, con foco en la seguridad, de barrios vulnerados, y la gestión local de la seguridad.

III. Actividades principales

Esta consultoría incluye como actividades básicas las siguientes:

1. Asistencia técnica para el fortalecimiento del programa Barrios Seguros, que incluya

(a) la preparación de un documento que contenga:

(i) un diagnóstico de las principales variables del ambiente urbano y social que influyen localmente en la generación de dinámicas delictuales y conductas antisociales, para establecer criterios de selección y priorización de zonas críticas en el territorio federal de la Argentina, a nivel barrial, incluyendo la revisión crítica de la actual planificación del Programa;

(ii) el desarrollo y la aplicación de metodologías de análisis territorial de las tendencias delictivas en las zonas críticas priorizadas;

(iii) la revisión de la evidencia nacional e internacional sobre buenas prácticas de intervención a nivel territorial, para identificar las principales brechas y oportunidades en el programa actual, y proponer las modificaciones oportunas;

(iv) un mapeo de programas de prevención y atención de la violencia, que permita conocer la capacidad institucional gubernamental y no gubernamental de ejecutar intervenciones de prevención de violencia como las requeridas en las zonas críticas priorizadas.

(b) el apoyo en la implementación del programa en las zonas críticas seleccionadas, en especial en lo concerniente a su planificación y la coordinación de la Subsecretaría de Participación Ciudadana con otros organismos del Ministerio, de otras áreas del Gobierno Nacional, de las fuerzas de seguridad y de las provincias y los municipios incluidos en el Programa.

2. Asistencia técnica en el diseño y la implementación de un Plan de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para la Gestión de la Seguridad Ciudadana a Nivel Local que comprenda, al menos, los siguientes aspectos:

(i) centros locales de análisis de información criminal;

(ii) programas específicos en comunidades urbanas con problemáticas particulares de violencias y delitos, diferenciados por grupos de ciudades pequeñas, medianas y grandes, que abarque temáticas como gobierno local de la seguridad, prevención integral del delito (social, situacional y comunitaria), etc., participación ciudadana en el diseño y monitoreo de políticas de seguridad, etc., y

(iii) un plan de fortalecimiento para las policías de proximidad, que prevea la optimización de sus recursos humanos y tecnológicos y la articulación de la participación comunitaria.

IV. Informes y entregables

El contractual presentará los siguientes documentos:

1. El documento referido en el acápite (a) de la actividad 1.
2. Un informe de avance sobre la implementación del programa referido en el acápite (b) de la actividad 1.
3. Un informe final sobre la implementación del programa referido en el acápite (b) de la actividad 1.
4. Un informe final sobre la implementación del programa referido en la actividad 2.

El contractual deberá presentar, dentro de los 45 días de iniciado el contrato, un plan de trabajo, que incluya un cronograma de actividades y el abstracto e índice anotado del documento requerido en el apartado 1.

V. Características de la consultoría

Tipo de consultoría: Servicios contractuales externos por producto (PEC).

Fecha de comienzo y duración: ***.

Lugar de trabajo: Lugar de residencia del contractual. En caso de no residir en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el contractual deberá viajar a ella para mantener reuniones con las autoridades competentes del Ministerio de Seguridad, al menos cuatro veces (por tres jornadas cada una) durante la duración del contrato. Además, deberá viajar al menos a tres de las ciudades priorizadas para las intervenciones en zonas críticas o la implementación de planes de gestión local de la seguridad, por cinco días a cada una.

Calificaciones: Formación académica: al menos, Maestría en derecho, seguridad, sociología, ciencia política, economía, estadística o áreas afines. Experiencia requerida de al menos 5 años en el diseño, la implementación o el estudio de planes integrales de intervención y prevención de delitos y violencia, y de gestión local de la seguridad.

Forma de pago: El monto total del contrato se abonará en cuatro pagos. El primero, del 30%, a la firma del contrato. El segundo, del 20%, con la aprobación del plan de trabajo, cronograma de actividades y abstracto e índice anotado de los informes requeridos. El tercero, del 20%, contra presentación de los borradores de los documentos e informes. El cuarto, del 30%, con la aprobación de todos los informes corregidos y el informe final, presentados a entera conformidad

del Banco.

VI. Coordinación y otras condiciones

Coordinación: La consultoría en el Banco estará a cargo de la División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS), ***

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TÉCNICAS NO REEMBOLSABLES									
País: Argentina Número del Proyecto: AR-T1160					Agencia Ejecutora (AE): Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Ministerio de Seguridad de la Nación Nombre del Proyecto: Apoyo al Programa Federal de Seguridad				
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:			Bienes y servicios (monto en U\$S):			Consultorías (monto en U\$S):			
No. Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones ⁽¹⁾	Costo estimado de la Adquisición (U\$S)	Método de Adquisición ⁽²⁾	Revisión de adquisiciones (Ex ante-Ex Post) ⁽³⁾	Fuente de		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Comentarios
						BID %	Local / Otro %		
1		Componente 1 - Mejoramiento de los sistemas de información criminal para toma de decisiones basada en evidencia	200,000						
1.1		Componente 1.1: Preparación de una Encuesta Nacional de Victimización	120,000						
1.1.1		Bienes y Servicios distintos de consultoría	100,000	Transferencia					El BID realizará una transferencia al Ministerio de Seguridad para la ejecución de este sub-componente.
1.1.2		Consultorías							
		Consultorías individuales	20,000	CCIN					
1.2		Componente 1.2: Apoyo al diagnóstico y fortalecimiento de la gestión, análisis y utilización de la información criminal para la toma de decisiones	80,000						
		Consultorías							
		Consultores individuales	80,000	CCIN					
2		Componente 2 - Fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas policiales para prevenir y responder al delito y la violencia	150,000						
2.1		Componente 2.1: Diseño de un Plan Maestro para el Instituto Conjunto de Conducción Estratégica (ICCE)	100,000						
2.1.a		Consultorías							
		Consultores individuales	40,000	CCIN					
2.1.b		Bienes y Servicios							
		Talleres de capacitación	60,000	CP					Incluye el dictado de cursos, viajes de capacitadores internacionales y capacitados y materiales de entrenamiento
2.2		Componente 2.2: Apoyo al Programa de Formación Policial Provincial	50,000						
2.2.a		Consultorías							
		Consultor individual	20,000	CCIN					
2.2.b		Bienes y Servicios							
		Eventos de entrenamiento a nivel provincial	20,000						Incluye gastos asociados a la realización de 4 encuentros de capacitación en distintas provincias de Argentina
		Viajes de capacitadores	10,000	CP					Incluye gastos asociados a los viajes de expositores internacionales que participaran de los talleres organizados a nivel provincial
3		Componente 3 - Fortalecimiento de la gestión local de la seguridad	150,000			100			
3.1		Componente 3.1: Fortalecimiento del programa Barrios Seguros	90,000						
3.1.a		Consultorías							
		Consultores individuales	80,000	CCIN					
3.1.b		Bienes y Servicios							
		Viajes de intercambio de experiencia internacional	10,000	CP					
3.2		Componente 3.2: Plan de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para la Gestión de la SC a Nivel Local	60,000						
3.2.a		Consultorías							
		Consultores individuales	60,000	CCIN					
Total			500,000	Preparado por: Rodrigo Serrano-Berthet			Fecha: 07/18/2016		
⁽⁴⁾ Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas periodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el periodo durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción									
⁽²⁾ Bienes y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.									
⁽²⁾ Firmas de consultoría: SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa;									
⁽²⁾ Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual; SD: Selección Directa									
⁽³⁾ Revisión ex ante/ ex post. En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex									
⁽⁴⁾ Revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos,									