Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Adopción de Prácticas de Producción Limpia en el reciclaje de baterías

Nro. Proyecto: DR-M1026 - Nro. Operación: ATN/ME-11601-DR

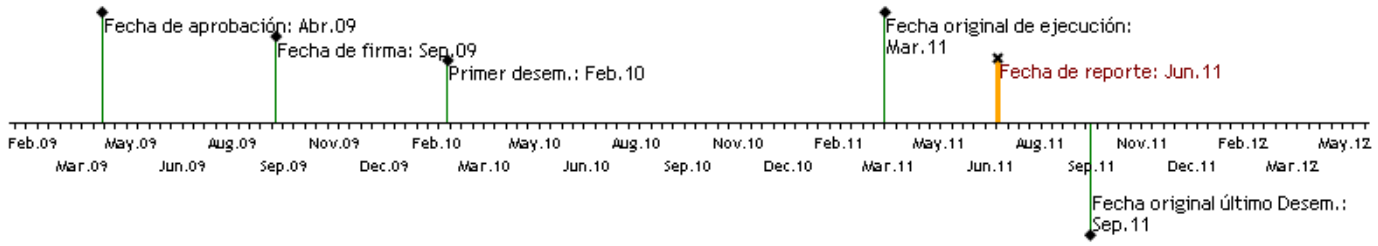
Propósito: Establecer normas y buenas prácticas ambientales en las PYMES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías para prevenir la contaminación de zonas aledañas al lugar donde operan

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

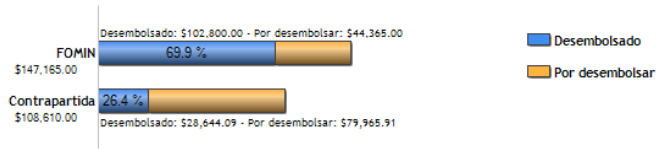
Agencia Ejecutora: UNIVERSIDAD AUTONOMA DE SANTO DOMINGO

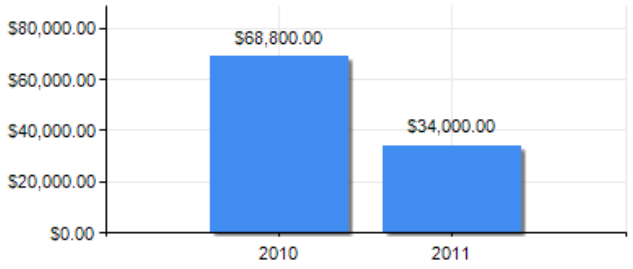
Líder equipo de diseño: Ramirez, Smeldy
Líder equipo de supervisión: Ramirez, Smeldy

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

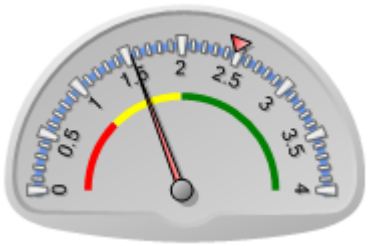


RECURSOS

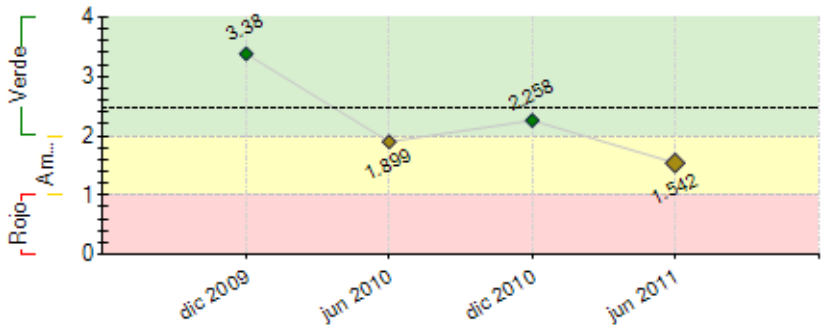




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

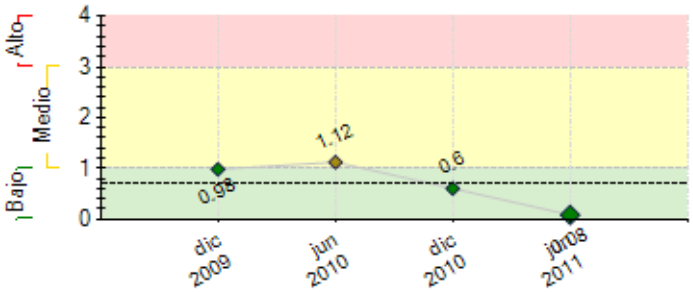


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.542
Promedio FOMIN: 2.477



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.691

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados alcanzados acumulados (i) Cumplimiento de condiciones previas del proyecto (ii) pruebas sobre el nivel de plomo en áreas aledañas al foco de contaminación ver niveles de las mismas (iii) control en sangre de los niños para nivel de plomo en sangre y ubicarlos en el mapa de (iv) Entrega propuesta de trabajos de remediación a unidad ejecutora (v) trabajos de remediación finalizados y entregados. (vi) Entrega informe Terragraphics sobre actividades remediación (vii) Contratación consultor levantamiento información para inventario de pymes (vii) contratación consultor manual operaciones para pymes (ix) Contratación personal apoyo inventario. Dificultades en siguientes áreas, (i) Selección de empresas piloto dedicadas al reciclaje. (ii) selección de participantes en cuestionario inventario. (iii) Retraso leve en confección manual de operaciones. Todo el componente 3. Principales obstáculos encontrados (i) no cumplimento cronograma ejecución. Los riesgos importantes (i) la no implementación a tiempo manual e inventario, se cataloga leve. El resto de la ejecución, la unidad coordinadora del proyecto pondrá especial énfasis en las siguientes acciones: (i) terminación manual e inventario (ii) Taller presentación de los resultados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: (i) Entrega de resultados de mediciones post remediación (ii) Análisis de plomo en sangre a los niños post remediación (iii) contratación de consultora para el manual de pymes. (iv) Contrato del consultor del inventario de las pymes. (v) Contratación de los asistentes para el inventario de la pymes. (vi) Terminación del Inventario. (vii) terminación del borrador del manual de manejo de las pymes. (viii) contratación de los técnicos para la aplicación del manual a las pymes seleccionadas. Por otro lado se presentaron dificultades y/o retrasos en (i) necesidad de reformular el presupuesto para obtener más fondos para el componente 3. La razón de atraso se debió (i) Dificultad de la universidad de proveer a tiempo los vehículos para el trasporte. Tramites de comunicaciones muy lentas (ii) acuerdos para las transferencias entre componentes 1,2 y 3. Los principales obstáculos encontrados durante el semestre fueron:(iii) El tiempo presiono, lo que hizo reducir el tiempo para Haina-San Cristóbal y Santiago. Para solucionar estos obstáculos se redujo en dos días el inventario. Para el final del semestre la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) Entregar los resultados finales del proyecto y (iii) realizar el taller de presentación con las 4 pymes seleccionadas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño de la AE en el pasado semestre se puede medianamente satisfactorio. Los principales logros del pasado semestre han sido: (i) la elaboración de una guía para PYMES para el buen uso y práctica de reciclajes de baterías; (ii) el inventario de alrededor de 50 PYMES que reciclan baterías en las provincias de Santo Domingo, Santiago y el municipio de Haina. No obstante, los logros alcanzados, el principal desafío del semestre lo representó el hecho de que las PYMES que se identificaron para ser capacitadas en el uso y manipulación de baterías de plomo, no aceptaron la capacitación por asumir que las clínicas servirían de insumo para promover el cierre de sus micros y pequeños establecimientos por parte de las autoridades competentes. Esta percepción afecta directamente el cumplimiento de los objetivos de la operación ya que al margen de la remediación realizada en la zona, el carácter demostrativo que se ha querido promover en por lo menos 2 PYMES con la asistencia técnica del FOMIN aun no se ha logrado. Para mitigar el riesgo de no cumplir con esta actividad, la Entidad Ejecutora deberá concentrar sus esfuerzos en sensibilizar dos empresas que quieran participar en el piloto. Complementariamente de cara a la finalización de la operación, pautada para septiembre del 2011, la AE deberá: (i) contratar la firma auditora del programa y (ii) seleccionar el evaluador final del programa. Por lo anterior la entidad deberá ser lo suficientemente proactiva para completar las actividades restantes y cumplir con los objetivos de la operación y el cierre administrativo y financiero de la misma.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer normas y buenas prácticas ambientales en las PYMES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías para prevenir la contaminación de zonas aledañas al lugar donde operan	**P.I1**	Normas y procedimientos de producción limpia respecto del reciclaje de baterías formalmente establecidas por el Gobierno	0				1	0	
							Mar 2011	Abr 2011	
	P.I2	Puesta en práctica de los acuerdos de producción limpia en por lo menos dos PYMES.	0				2	0	
							Mar 2011	Ago 2011	
	P.I3	Propuesta de reglamento operativo sometido de PYMES dedicadas al reciclaje de baterías, sometido a la Secretaria de Medio Ambiente y Secretaría de Industria y Comercio	0				1	1	
							Mar 2011	Abr 2011	
Componente 1: Análisis y evaluación del plan de remediación ambiental de la zona de Haina (Paraíso de Dios). **Peso:** 62% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Informe complementario para la remediacion de la zona elaborado	0				1	10	Finalizado
							Mar 2010	Jun 2010	
	C1.I2	Plan de remediación completado y apoyado por los involucrados al finalizar el sexto mes de ejecución.	0				1	1	Finalizado
							Mar 2010	Ago 2010	

Componente 2: Análisis y evaluación del diseño e implementación de la campaña de educación ambiental y salud pública en los ciudadanos de Haina. **Peso:** 13% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Campaña de educación ambiental y salud pública ha sido reformulada, evaluada y validada por los involucrados	0				1 Sep 2010	1 Sep 2010	Finalizado

Componente 3: Formulación de normas y buenas prácticas ambientales para las MYPES. Adopción en forma piloto de las normas en dos MYPES **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Reglamento de operaciones de plantas de reciclaje de baterías ha sido elaborado y validado por la Secretaria de Medio Ambiente y la Secretaria de Industria y Comercio.	0				1 Jun 2010	0 Jun 2011	Atrasado
	C3.I2	Se han seleccionado las empresas que participaran en el programa piloto.	0				2 Jun 2010	1 Feb 2011	Finalizado
	C3.I3	Se han realizado los talleres de diseminación de producción limpia en dos universidades	0				2 Mar 2011	0 Jun 2011	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Mar 2010	6	Feb 2010	Logrado
H1	[*] Número de Estudio para la investigación de suelo realizado	1	Jun 2010	1	Dic 2010	Logrado tarde
H2	[*] Número de informes de planeamiento para la remidiación realizado	1	Jun 2010	1	Dic 2010	Logrado tarde
H3	[*] Número de informes presentados para planeamiento de la remidiación	1	Jun 2010	1	Dic 2008	Logrado
H4	[*] Estudio para el desarrollo de procesos industriales con manejo del PLOMO realizado	50	Jun 2010	50	Abr 2011	Logrado tarde
H5	Se tienen los resultados de la evaluacion de la campaña educativa	1	Sep 2010	2	May 2010	Logrado
H6	Se ha realizado la remediación in SITU utilizando las remcomendaciones del estudio de remediación.	1	Sep 2010	100	Dic 2010	Logrado tarde
H7	Se han realizado el taller de sensibilización Empresarial con las 7 Empresas dedicadas al reciclaje de baterias con PLOMO.	1	Dic 2010	0	Abr 2010	Logrado
H8	El Informe complementario de la campaña de educación ambiental ha sido validado por la Secretaria de Salud Publica.	1	Dic 2010	0	Abr 2010	No Logrado
H9	Han sido impartido al menos dos talleres en dos universidades diferentes de santo domingo al final de 18 meses de ejecución	2	Dic 2010	0	Abr 2010	No Logrado
H10	La guia para el manejo de residuos peligrosos ha sido completata y entrega a la SMA	1	Mar 2011	0	Abr 2010	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No son validados los reglamentos de operación propuestos	Bajo	Restructuración de la propuesta Ampliar el alcance de la sensibilización del MInisterio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Ministerio de Industria y Comercio, Incluir a las Autoridades de Salud Pública y las Municipales. Con relacion al Ministerio de Industria y Comercio, no vemos la importancia de su participacion con referencia a los problemas ambientales, mas bien como registro de empresas o Pymes dedicadas al reciclaje o transporte de baterias	Coordinador del Proyecto
2. Las plantas de reciclaje de Bateria reusan utilizar los normas y procedimiento de producción limpia.	Bajo	Aumentar la sensibilización Involucrar la opinión publica Involucrar la MIMARENA	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Un plan de sostenibilidad solo sería útil en caso de que la AE pueda expandir los logros alcanzados, específicamente la capacitación a PYMES. En el caso particular de la operación, esta actividad no ha podido ser realizada y aún se realicen las capacitaciones, la entidad no posee recursos financieros para darle sostenibilidad en el futuro.
[X] La AE no posee recursos financieros para continuar el programa.	La AE no continuará ofreciendo la capacitación a PYMES dedicadas al reciclaje de baterías por la falta de recursos financieros que permitan expandir el programa.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El envio del informe del grupo de TerraGraphics a finales del 2010, indicaba una serie de acciones a realizar post remediacion, las cuales se tendrian que discutir con el Ministerio de Ambiente sobre el metodo a seguir y las responsabilidades institucionales, Ministerio de Ambiente, UASD, o posible el BID(Fomin).

Las acciones a seguir son: a) Aplicar el inventario de pymes dedicadas al reciclaje, (ya terminado), durante el taller que se realizara, y hacerlo presencial en las pymes seleccionadas. evaluar el seguimiento a las mismas. (UASD, Ministerio de Ambiente, FOMIN).

Realizar una reunion para sancionar el manual operativo para el manejo de las pymes con la participacion de los representanes del FOMIN, Blacksmith, Brian Wilson, que tiene la coneccion con el Convenio de Basilea, Ministrio de Ambiente y la UASD. Realizarla durante la estadia de los representantes Bret Ericcson y Brian Wilson.

A nuestro criterio serian los pasos para la sostenibilidad del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Este componente fue llevado con bastante calma y se considera que las evaluaciones de coordinadores indicaron que todos los esfuerzos institucionales relizados se llegaron a cumplir, no sin antes hacer una gran labor de acercamiento a instituciones como el Ministerio de Ambiente, Salud, Comunidad, Alcaldía de Haina. Es un factor importante la creación de conciencia entre funcionarios para un mayor despliegue de esfuerzos en las tareas que se programaron.	Risk	Depratt, Conrado Alejandro
2. Componente de Administración: este componente se considera exitoso, además de la ayuda ofrecida por el Fomin en los aspectos administrativos en línea para el control presupuestario. Aquí se llevaron a cabo las contrataciones y desembolsos para las diferentes operaciones, como trabajar en la auditorías establecidas. Todas estas operaciones siempre contaron con los controles del comité de la Universidad como del propio Fomin. El establecimiento de la contabilidad en línea o visual y los entrenamientos, fué uno de los pasos más significativos para control de las operaciones.	Sustainability	Depratt, Conrado Alejandro
3. Exito parcial del componente 3: Formulación y Normas y Buenas Prácticas Ambientales para las Pymes. La parte de este componente , de mucho interés para el BID(Fomin), es para aydar a las Pymes que se dedican al reciclaje de baterías, así como transporte, y otros usos en esos establacimientos, con esto se busca evitar la contaminación de las personas que trabajan en esos medios y el ambiente. La realización del inventario de esas empresas como la elaboracion del Manual serán hechos significativos al momento de su aplicación. El caso negativo se considera la no consumación del taller con las Pymes seleccionadas, y negativa de ellas a la participación. Sobre estos talleres, se tendría que esperar a otro momento.	Sustainability	Depratt, Conrado Alejandro
4. Exito del componente 2: Análisis y Evaluación del Diseño e Implementación de la Campaña Educación Ambiental y Salud Pública en los ciudadanos de Haina. Los operativos montados consiguieron los objetivos de este componente, mediante impresiones de afiches, brochures, reuniones con los moradores incluyendo las escuelas, asi como seguimiento de las concentraciones de plomo en sangre en su mayor parte de niños(as) del sector, dando como resultado al final de la operación en una disminución del plomo en la sangre, siendo este punto de relevancia, aquí tanto Blacksmith, la Universidad Autonoma de Santo Domingo, el Ministerio de Salud y autoridades de Haina contribuyeron al exito de esa campaña.	Implementation	Depratt, Conrado Alejandro
5. Exito del componente 1: Análisis y evaluación del Plan de Remediación Ambiental, manejado por el instituto Blacksmith, la compañía TerraGraphics, el Ministerio de Ambiente, y que cumplió con las metas establecidas, tanto en las determinaciones de las concentraciones de plomo, como todo lo referente a la remediacion. Todo lo anterior se debió a aplicaciones científicas y tecnológicas de remediación de lugares contaminados como el caso de Paraíso de Dios, Haina, DM. Las remediaciones en los hogares de la población más afectada aseguró la no contaminación de ese grupo poblacional. Ese sitio fué convertido en un parque ecológico libre de plomo.	Implementation	Depratt, Conrado Alejandro