

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

COLOMBIA

PROGRAMA PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

(CO-L1266)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Diego Arisi (IFD/ICS), Jefe de Equipo; Nicolás Dassen (IFD/ICS), Jefe Alterno de Equipo; Vanesa Montoya (IFD/ICS); José Luis Hernández (IFD/ICS); Evelyn Molina (IFD/ICS); Benjamin Roseth (IFD/ICS); Ariel Nowersztern (IFD/ICS); Robert Pantzer (IFD/ICS); Michelle Manzur (IFD/ICS); Alejandro Rasteletti (IFD/FMM); Gastón Pierri (SPD/SDV); Horacio Mendoza (LEG/SGO); Eugenio Hillman (VPC/FMP); Patricio Crausaz (VPC/FMP); Juliana Parra (CAN/CCO); Marco Buttazoni (CSD/CCS); José Manuel Sandoval (CSD/CCS); Diego Pérez (Consultor); y Álvaro Herrero (Consultor).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

PERFIL DE PROYECTO

COLOMBIA

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto:	Programa para la Transformación Digital de la Contraloría General de la República		
Número de Proyecto:	CO-L1266		
Equipo de Proyecto:	Diego Arisi (IFD/ICS), Jefe de Equipo; Nicolás Dassen (IFD/ICS), Jefe Alterno de Equipo; Vanesa Montoya (IFD/ICS); José Luis Hernandez (IFD/ICS); Evelyn Molina (IFD/ICS); Benjamin Roseth (IFD/ICS); Ariel Nowersztern (IFD/ICS); Robert Pantzer (IFD/ICS); Michelle Manzur (IFD/ICS); Alejandro Rasteletti (IFD/FMM); Gastón Pierri (SPD/SDV); Horacio Mendoza (LEG/SGO); Eugenio Hillman (VPC/FMP); Patricio Crausaz (VPC/FMP); Juliana Parra (CAN/CCO); Marco Buttazoni (CSD/CCS); José Manuel Sandoval (CSD/CCS); Diego Pérez (Consultor); y Álvaro Herrero (Consultor).		
Prestatario:	República de Colombia		
Organismo Ejecutor:	El prestatario a través de la Contraloría General de la República.		
Plan Financiero:	BID (Capital Ordinario):	US\$	30.000.000
	Total:	US\$	30.000.000
Salvaguardias:	Políticas activadas:	B.1; B.2; B.3; B.7; B.17	
	Clasificación:	C	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 El Control Fiscal es una función pública que ejerce la Contraloría General de la República (CGR)¹. Desde 1991, dicho control era posterior y selectivo, y estaba limitado a las entidades del orden nacional. Sin embargo, en 2019, se realizó una profunda reforma. El Acto Legislativo 04 del 18/9/2019 introdujo cambios al sistema de control fiscal, cuyo epicentro consistió en ampliar el ámbito de competencias de la CGR, otorgándole facultades de control sobre entidades territoriales², de tipo preferente y concomitante³. Así, la CGR pasó de tener competencia sobre 1.711 sujetos de control a un total de 5.677 sujetos. Asimismo, habilitó el control preventivo sobre los organismos nacionales.

¹ La CGR cuenta con una sede central en Bogotá y 31 Gerencias Departamentales siguiendo la división político-administrativa del país.

² Las entidades territoriales incluyen distritos, municipios y departamentos, así como entidades públicas de nivel territorial creadas por estos o por la nación y que administran recursos públicos.

³ El control preferente se realiza de manera prioritaria o por sobre lo actuado por una Contraloría territorial. Por otra parte, el control preventivo se realiza antes de la ejecución del contrato, mientras que el concomitante se realiza durante su ejecución.

- 2.2 En los últimos años la CGR ha realizado ingentes esfuerzos por mejorar la efectividad de su accionar. Con apoyo del Banco⁴ (§3.1), se lograron mejoras en el ciclo de planeación estratégica, en el planeamiento general de las auditorías, y en el proceso y resultado de las auditorías financieras, de desempeño y de cumplimiento. Sin embargo, pese a los avances, aún existen brechas de efectividad que se traducen en desafíos para la entidad.
- 2.3 Por otra parte, la irrupción de la pandemia del COVID-19 generó cambios en los patrones de compras y contrataciones públicas. Entre enero y mayo de 2020, el 17% de las contrataciones públicas (US\$932 millones) fue destinado a insumos o servicios vinculados al COVID-19. Asimismo, se registró un aumento de las contrataciones por procedimientos de emergencia. Sobre 19.882 contratos celebrados entre marzo y julio de 2020 vinculados al COVID-19, 85% fueron mediante contratación directa.
- 2.4 La expansión de competencias y el desafiante contexto de la pandemia hacen necesario fortalecer las capacidades de la CGR para enfrentar al nuevo universo de control. Para ello la entidad deberá impulsar un abordaje que le permita mejorar su productividad, aumentar su eficacia, y redimensionar su estrategia de participación ciudadana.
- 2.5 Por solicitud del Gobierno de Colombia, en agosto del 2020, el Banco inició el diseño de una operación para la Transformación Digital de la CGR que le permita enfrentar los desafíos y el contexto descripto. La operación será un préstamo de inversión específica con un plazo de ejecución de cuatro años.
- 2.6 Esto se alinea con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 del país, en particular con el Pacto por una Gestión Pública Efectiva y con el Pacto por la Transformación Digital⁵.
- 2.7 **Problemas y desafíos.** El principal problema es la brecha de efectividad en el ejercicio del control fiscal, a la luz de nuevas competencias y del particular contexto generado por la pandemia⁶. Los principales desafíos identificados son:
- 2.8 **Brechas de productividad que inhiben el cumplimiento de las nuevas funciones.** La CGR enfrenta un nuevo escenario donde debe incrementar los esfuerzos con los recursos existentes para cubrir un aumento de aproximadamente 300% de las entidades públicas que por ley debe vigilar. La baja automatización de la gestión por procesos resulta un obstáculo para generar eficiencias en términos de tiempos y de costos de gestión de información^{7,8}. A su vez, la productividad se ve afectada por la baja calidad de la

⁴ A través de la operación 3593/OC-CO por US\$30 millones, que está finalizando su ejecución, el Banco apoyó las áreas de planeación institucional, gestión de la información y promoción de la transparencia.

⁵ Ver [“La transformación digital del Estado está alineada con la Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial”](#) (CONPES 3975).

⁶ Ver [“Persisten riesgos de corrupción en contratos para atender Covid-19”](#).

⁷ La infraestructura informática actualmente disponible es robusta fruto del crédito anterior. La baja automatización de la gestión por procesos no está relacionada con falta de infraestructura tecnológica, sino con la insuficiente utilización de tecnología para la automatización de trámites y servicios.

⁸ A la fecha, tan solo el 4,7% de los procesos están automatizados (2 sobre 42). Fuente: CGR.

información recibida de los sujetos de control⁹ y su limitada integración e interoperabilidad¹⁰.

- 2.9 **Brechas de eficacia para ejecutar oportunamente las nuevas funciones preventivas y concomitantes.** Si bien ha avanzado notoriamente en los últimos años, la CGR aún tiene limitadas capacidades para monitorear y dar seguimiento a la información que produce. Por ejemplo, de las alertas generadas por la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata (DIARI), solo el 24% tienen seguimiento. Asimismo, la capacidad de procesamiento y análisis de información para la toma de decisiones es limitada¹¹.
- 2.10 **Brechas de participación ciudadana.** Si bien la CGR ha registrado avances destacados en la promoción de mecanismos para la participación de la ciudadanía, las nuevas competencias -sumadas a la pandemia-¹² le generan importantes desafíos para innovar y alcanzar mayores niveles de control social en el ciclo fiscal¹³.
- 2.11 **El objetivo general del programa es incrementar la efectividad del control fiscal de la CGR.** Los objetivos específicos son incrementar los niveles de productividad, eficacia, y de participación ciudadana en el ciclo de control fiscal.
- 2.12 **Componente 1. Fortalecimiento de capacidades institucionales para la transformación digital (US\$9.200.000).** Se busca mejorar la productividad mediante: (i) el diseño e implementación de una estrategia de transformación digital¹⁴; (ii) la implementación del gobierno de datos y definición de estándares en función de las nuevas competencias; (iii) el desarrollo de la capacidad de gestión por procesos e implementación de la automatización de procesos; (iv) el desarrollo de mecanismos de interoperabilidad con actores externos como los sujetos de control y entidades como la Agencia Nacional de Contratación Pública, Ministerio de Hacienda y Departamento Nacional de Planeación (DNP), entre otros; y (v) el diseño e implementación del modelo de riesgos en el control fiscal.
- 2.13 **Componente 2. Fortalecimiento de las herramientas digitales para el control (US\$15.300.000).** Se procura fortalecer la capacidad de la CGR para realizar un control más eficaz mediante la incorporación de herramientas digitales, incluyendo: (i) la implementación de un sistema de monitoreo, seguimiento, control y evaluación del ciclo de control fiscal para la adopción de decisiones; (ii) el desarrollo del mapa georreferenciado de control fiscal; (iii) la implementación de mecanismos de Control Fiscal Remoto;

⁹ El porcentaje promedio de calidad de entrada fue de 69,2%. Fuente: DIARI (CGR).

¹⁰ Con la ampliación de los sujetos de control la cobertura de integración e interoperabilidad solo llega al 3,9%. Fuente: CGR.

¹¹ Actualmente la madurez analítica es incipiente y solo 5 de 24 modelos de analítica proyectados por la CGR están generando alertas. Fuente: Ernst & Young y CGR.

¹² Las iniciativas de veedurías ciudadanas cayeron en 2020 un 75% respecto al 2019, pasando de 167 a 45.

¹³ Un estudio en Perú arroja ahorros de entre 5% y 10% en obras públicas con monitoreo ciudadano. Ver [Lagunes \(2017\) "Guardians of accountability"](#), Lagunes (2017).

¹⁴ Esta actividad incluirá la capacitación en habilidades digitales del personal que gradualmente se incorporará a la CGR en áreas que requieran el uso de las herramientas digitales propuestas en esta operación.

(iv) el fortalecimiento de los procesos de analítica y de vigilancia para el control fiscal preventivo y concomitante; (vi) el fortalecimiento de la gestión, infraestructura y servicios TIC¹⁵; y (vii) el diseño e implementación de una estrategia de ciberseguridad.

- 2.14 **Componente 3. Enfoque ciudadano e integridad (US\$4.000.000).** Se busca una mayor participación ciudadana en el ciclo de control fiscal mediante: (i) el desarrollo e implementación de herramientas digitales para la participación; (ii) el diseño e implementación de un sistema de trazabilidad de las denuncias o requerimientos ciudadanos; (iii) el diseño e implementación de una estrategia de fortalecimiento de la integridad en la institución¹⁶; y (iv) el diseño e implementación de una estrategia de gestión cultural del cambio para el fortalecimiento del uso, innovación y adopción de herramientas digitales de control fiscal.
- 2.15 **Gastos de administración del programa (US\$1.500.000).** Los costos de administración, evaluación y auditoría del proyecto equivaldrán al 5% de los recursos del préstamo¹⁷.
- 2.16 **Beneficiarios.** Los principales beneficiarios serán los ciudadanos que se benefician de los ahorros generados por intervenciones más oportunas y eficaces de la CGR en el ciclo de control fiscal.
- 2.17 **Resultados esperados.** Para lograr el objetivo general, se buscará un incremento en los ahorros generados por la mayor capacidad de actuación de la CGR en el ejercicio del control fiscal. A nivel de objetivos específicos, se espera: (i) incrementar en los índices de productividad de la CGR para cumplir adecuadamente sus nuevas funciones; (ii) incrementar los niveles de eficacia en el ejercicio del control; y (iii) incrementar las oportunidades para la participación ciudadana. Estos resultados serán evaluados con los siguientes indicadores: (i) cantidad de procesos automatizados; (ii) número de alertas con seguimiento; y (iii) número de veedurías ciudadanas.
- 2.18 **Mecanismo de ejecución.** El Organismo Ejecutor del programa será la CGR. La coordinación estratégica e interinstitucional será realizada bajo supervisión directa del Vice Contralor, por la Unidad Ejecutora, que actualmente cuenta con personal experto en tecnología.
- 2.19 **Alineamiento estratégico.** El proyecto es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2), y se alinea con el desafío de Productividad e Innovación a través del objetivo de establecer marcos institucionales idóneos para prestar servicios de calidad y de amplio alcance para los ciudadanos mediante la adopción de tecnologías como analítica de datos e inteligencia artificial, y con el desafío transversal de

¹⁵ Por servicios TIC se entiende mesa de ayuda, soporte, manejo de incidentes, mantenimiento y monitoreo de seguridad, servicios en la nube, entre otros.

¹⁶ Si bien la CGR ha logrado avances en materia de integridad, persisten áreas para mejorar como recepción y trámite de denuncias internas, la gestión por riesgos, y rotación del personal de auditoría (Evaluación externa -SAI PMF, 2019).

¹⁷ Los costos se estimaron en base a operaciones previas e incluye el financiamiento de la Unidad Ejecutora.

Capacidad Institucional y Estado de Derecho al fortalecer la capacidad de la CGR para cumplir sus funciones con mayor efectividad. El programa contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12) mediante los indicadores: (i) países con política y gestión tributaria del gasto fortalecidas; (ii) instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas; y (iii) instituciones con prácticas reforzadas de transparencia e integridad. Asimismo, está alineado con: (i) la Estrategia de País del Grupo BID con Colombia 2018-2022 (GN-2972), con el objetivo estratégico de incrementar la calidad del gasto y la capacidad de gestión de la inversión pública en todos los niveles de gobierno; y (ii) con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) en cuanto al fortalecimiento de los sistemas nacionales de control. Además, es consistente con el Marco Sectorial de Transparencia e Integridad (GN-2981-2), que prioriza el fortalecimiento de los órganos de control.

III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 Con la operación 3593/OC-CO, el Banco apoyó a la CGR para fortalecer el sistema de control fiscal. Con este programa, la entidad mejoró las capacidades de auditoría¹⁸ y se evidenció la importancia de continuar la inversión en tecnología para la modernización de los sistemas de control.
- 3.2 Esto se suma a la experiencia del Banco en el fortalecimiento institucional y modernización de los demás organismos de control en Colombia, entre ellos, la Procuraduría General de la Nación (4443/OC-CO, 2249/OC-CO y 1459/OC-CO) con la implementación de un nuevo modelo de control disciplinario y el desarrollo de herramientas tecnológicas para el análisis prospectivo; y Defensoría del Pueblo (4550/OC-CO), con el desarrollo de herramientas georreferenciadas para la toma de decisiones.
- 3.3 Además, el Banco ha adquirido valioso conocimiento a través de operaciones similares de fortalecimiento y modernización de organismos de control en países como Perú (2969/OC-PE y 4724/OC-PE), Ecuador (3120/OC-EC), Jamaica (3121/OC-JA, 3122/CH-JA) y Chile (1391/OC-CH).
- 3.4 De dicha experiencia sectorial, surgen lecciones relevantes para esta operación, tales como: (i) la importancia de iniciar la gestión del cambio cultural lo más temprano posible; (ii) el valor agregado del desarrollo de herramientas georreferenciadas que permitan generar analítica de datos para la toma de decisiones; y (iii) la importancia de generar por adelantado diagnósticos integrales sobre las prioridades y requerimientos de la operación antes de proyectar el cronograma de ejecución.

IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

¹⁸ Según SAI-PMF (*Supreme Audit Institutions Performance Measurement Framework*), la calificación de la CGR pasó de 1.5 a 3 en tres años (escala de 0 a 4).

- 4.1 No se prevén efectos negativos ambientales o sociales. De acuerdo con la política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardas (OP-703), la operación fue clasificada como Categoría “C”. Las adquisiciones financiadas con recursos del préstamo se harán de acuerdo con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras y para la Selección y Contratación de Consultores (GN-2349-15 y GN-2350-15).
- 4.2 Se utilizarán las políticas de adquisiciones y contrataciones de consultorías del Banco. La gestión financiera seguirá lo previsto en la Guía OP-273-6. No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

V. OTROS TEMAS

- 5.1 **Riesgos.** Se han identificado de manera preliminar los siguientes riesgos medio-altos:
 - a. **Natural:** si los efectos de la pandemia en términos de distanciamiento social se extienden más allá de mediados de 2021, se podrían generar demoras en el proceso de aprobación del préstamo y así afectar la fecha de comienzo de la ejecución (medio-alto). Para ello se continuará con el diálogo de alto nivel con las autoridades y se realizarán talleres de alistamiento y socialización del programa con los actores clave.
 - b. **Económico y financiero:** si se afecta la recaudación tributaria, podrían no garantizarse los espacios fiscales anuales requeridos para la ejecución del programa (medio-alto). Se mantendrá el diálogo con DNP y Ministerio de Hacienda para garantizar la priorización de esta operación.
- 5.2 **Sostenibilidad:** El programa contempla el desarrollo de planes de adquisiciones y servicios de Tecnologías de la Información y de la Comunicación, así como una estrategia de ciberseguridad que permitirán dar sostenibilidad técnica y financiera a las actividades en el mediano plazo y una vez se haya finalizado el programa.

VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 6.1 Se prevé la distribución del POD al QRR para el 22 de marzo de 2021, la distribución del Borrador de Propuesta de Préstamo al OPC para el 14 de junio de 2021 y la consideración por el Directorio de la operación para el 04 de agosto de 2021. El total de recursos transaccionales necesarios para la preparación se estiman en US\$48.500. El tiempo de personal requerido para la preparación del préstamo será de 1,4 FTE.

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Safeguard Policy Filter Report

Operation Information

Operation		
CO-L1266 Program for the digital transformation of the Comptroller General of the Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
COLOMBIA	CO-CGR - CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Innovation in Citizen Services Division	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
DIEGO ARISI		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$30,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
28 Jan 2021	MICHELLEMA Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	8 Feb 2021	
QRR (Estimated)	22 Mar 2021	
Board Approval (Estimated)	4 Aug 2021	
Safeguard Performance Rating		
Rationale		



Safeguard Policy Filter Report

Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

Safeguard Policy Items Identified

[B.1 Bank Policies \(Access to Information Policy– OP-102\)](#)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

[B.2 Country Laws and Regulations](#)

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

[B.3 Screening and Classification](#)

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

[B.7 Supervision and Compliance](#)

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

[B.17. Procurement](#)

Suitable safeguard provisions for the procurement of goods and services in Bank financed operations may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.

Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

Additional Comments

[No additional comments]



Safeguard Screening Form

Operation Information

Operation		
CO-L1266 Program for the digital transformation of the Comptroller General of the Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
COLOMBIA	CO-CGR - CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Innovation in Citizen Services Division	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
DIEGO ARISI		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$30,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
28 Jan 2021	MICHELLEMA Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	8 Feb 2021	
QRR (Estimated)	22 Mar 2021	
Board Approval (Estimated)	4 Aug 2021	
Safeguard Performance Rating		
Rationale		

Operation Classification Summary

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	



Safeguard Screening Form

Conditions / Recommendations

No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.

Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.)

The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.

Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

Low

Disaster / Recommendations

No specific disaster risk management measures are required.

Disaster Summary

Details

The project is classified as low disaster risk because the occurrence of the hazard event does not impact in the achievement of project outcomes.

Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 1.1 El **objetivo general del programa** es incrementar la efectividad del control fiscal de la CGR. Los objetivos específicos son incrementar los niveles de productividad, eficacia, y de participación ciudadana en el ciclo de control fiscal.
- 1.2 No existen riesgos ambientales o sociales asociados con el programa. Según la directiva B.3 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (documento GN-2208-20 y manual OP-703), la operación fue clasificada como Categoría “C”.

Índice de Trabajo Sectorial Realizado y Propuesto

Tipo de Referencia	Tema	Descripción	Año	Referencias e Hipervínculos
Consultoría	Tecnología	Estudio de madurez digital de la CGR	2020	Elaborado
Consultoría	Responsabilidad fiscal	Análisis resarcimiento del daño al patrimonio público y el cobro coactivo	2020	EZSHARE-1911056272-20 (Consultoría en curso)
Consultoría	Arquitectura empresarial	Actualización del ejercicio de arquitectura empresarial	2020	EZSHARE-1911056272-21 (Elaborado)
Consultoría	Capacidad institucional de la CGR	Evaluación de capacidad institucional	2021	En preparación
Consultoría	Impacto económico	Estudio para la determinación del impacto económico del programa	2020/ 2021	En preparación
Consultoría	Anexo Técnico	Diagnóstico de necesidades de la CGR en materia de transformación digital	2021	En preparación
Publicación	Control ciudadano y transparencia del gasto público	Lafuente y Pierri (2020) "Control Digital y Corrupción: El impacto de Infobras y el control ciudadano en la eficiencia de la ejecución de obras públicas en Perú"	2020	https://t.co/YyK4GWzFI4?amp=1
Estudio	Estudio de campo sobre efectividad de distintos modelos de control fiscal	Sabet (2020) <i>Auditing as a tool of government accountability? Exploring divergent causal mechanisms through three Honduran cases</i>	2020	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/pad.1895
Estudio	Impacto de la participación ciudadana en la obra pública a nivel local	<i>Guardians of Accountability: A Field Experiment on Corruption & Inefficiency in Local Public Works</i>	2017	https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2017/11/Lagunes-2017-Working-paper.pdf

Tipo de Referencia	Tema	Descripción	Año	Referencias e Hipervínculos
Estudio	Estándares internacionales para el desempeño de Entidades Superiores Fiscales	<i>OECD - Good Practices in Supporting Supreme Audit Institutions</i>	2017	https://www.oecd.org/dac/effectiveness/Final%20SAI%20Good%20Practice%20Note.pdf
Estudio	Participación ciudadana	Consultas Públicas: el paso a paso. +300 marcos regulatorios y legales aplicables en América Latina y el Caribe	2020	https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Consultas-publicas-El-paso-a-paso-300-marcos-regulatorios-y-legales-aplicables-en-America-Latina-y-el-Caribe.pdf
Ley	Reforma constitucional - Acto Legislativo 04 - 2019	Nuevo esquema de competencias y facultades de la CGR para el control fiscal en Colombia	2019	https://dapre.presidencia.gov.co/normativa/normativa/ACTO%20LEGISLATIVO%20No%2004%20DEL%2018%20DE%20SEPTIEMBRE%20DE%202019.pdf
Estudio de impacto	Impacto de la georeferenciación y participación ciudadana en los proyectos de inversión pública	Lauletta y otros (2020) Monitoreando la inversión pública El impacto de MapaRegalías en Colombia	2020	https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Monitoreando la inversi%C3%B3n p%C3%BAblica El impacto de MapaRegal%C3%ADas en Colombia es.pdf

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).