Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícola de alto valor

Nro. Proyecto: HO-S1019 - Nro. Operación: ATN/SF-12595-HO, SP/SF-10-15-HO

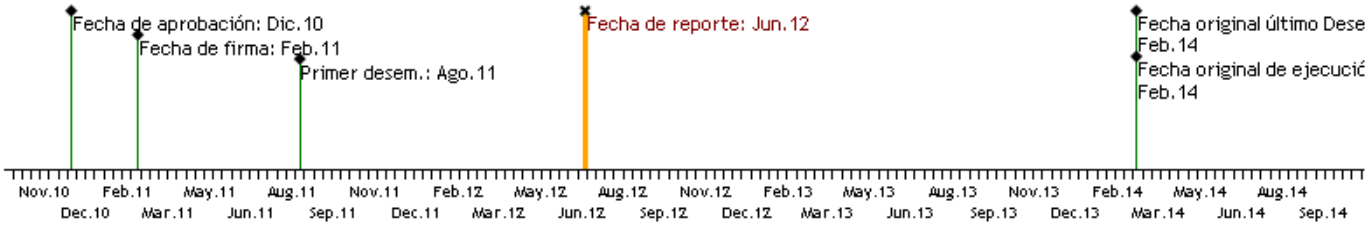
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

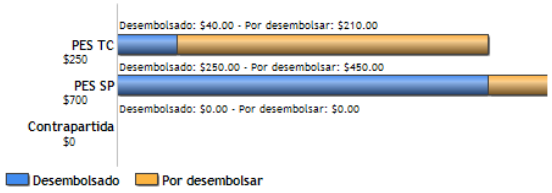
Agencia Ejecutora: Del Campo Soluciones Agrícolas

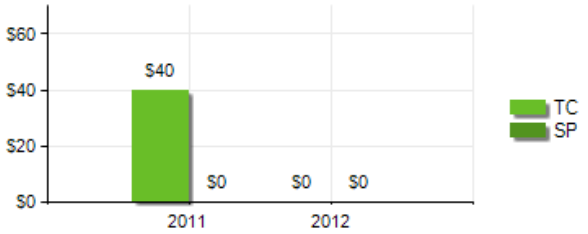
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

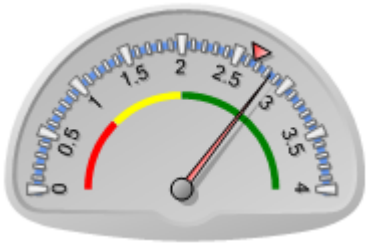


RECURSOS (EN MILES DE USD)

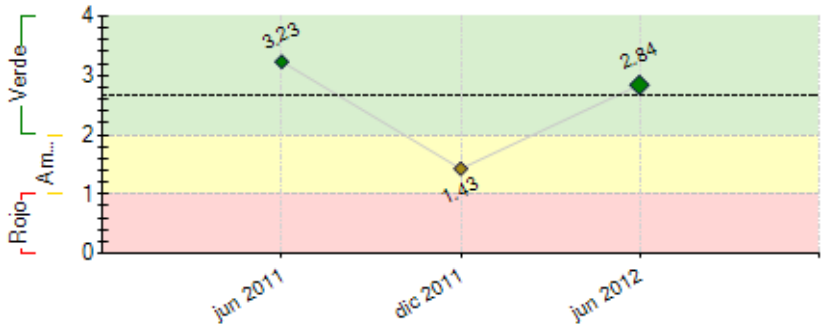




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

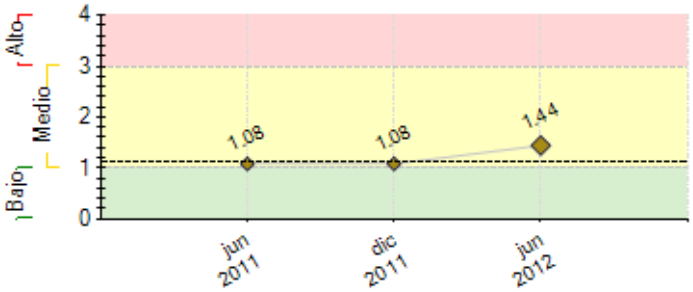


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.84
Promedio PES: 2.656



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo PES: 1.115	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Después de suscribir su contrato de asistencia técnica en Febrero del 2011, la empresa DelCampo cumplió en tiempo los requerimientos previos al primer desembolso. Pero en el segundo semestre del año sufrió atrasos en su proceso de ejecución debido a mayores requerimientos de equipo y vehículos para el personal del proyecto, lo que demandó de una mayor inversión por parte de la empresa. El bajo presupuesto asignado al proyecto además dificultó el proceso de contratación del personal que se extendió hasta finales del año. Sin embargo en el 2011 se definió el reglamento de créditos del proyecto, se establecieron dos alianzas para aumentar el apoyo técnico y otorgamiento de crédito a pequeños productores y se inició la colocación de préstamos con fondos propios. El 2012 se inició la ejecución con el equipo técnico y administrativo completo, sin embargo también se sufrieron cambios por 3 personas que decidieron abandonar el proyecto en sus primeros meses de ejecución. A pesar de esta dificultad de personal que se creía superada en enero pero también afectó durante el primer semestre, continuaron las actividades de colocación de préstamos y desarrollo del modelo de asistencia técnica para los productores. Los principales retos del primer semestre del año 2012 siguen siendo establecer un equipo de trabajo consolidado y entrenado para la ejecución del proyecto y actualizar los hitos del proyecto ya que algunos corren riesgo de caer en atraso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Entendemos las dificultades que tuvo la institución ejecutora al inicio del proyecto con la selección del personal, sin embargo, es importante que revisen los procesos internos y se pueda definir un esquema de trabajo integrado por un equipo humano que atienda oportunamente aspectos varios relacionados con la ejecución técnica, financiera y administración del proyecto. La colocación de créditos es una de las principales actividades del proyecto, pero no la única; en ese sentido, la coordinación debe establecer prioridades en base a los compromisos con otros indicadores y resultados de la cooperación técnica, mismos que buscan fortalecer a Del Campo en sus proceso crediticios y en su gestión medioambiental, algunos de los cuales presentan demoras.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Tras superar los atrasos del 2011, el primer semestre de 2012 las actividades más relevantes fueron:

Definida estrategia de trabajo y de desarrollo de opciones de financiamiento a pequeños productores.

Revisada y establecida política de créditos de DelCampo y sistematización de todos sus procesos.

Colocados 87 financiamientos a productores por valor de L. 1,000,050.00.

Contratado el estudio de Línea de Base del proyecto y su sistema de monitoreo.

Desarrollados y liberados siete instructivos técnicos de cultivos de alto valor.

Principales obstáculos:

Software de modulo de crédito aun no está disponible del actual proveedor de licencia SAP, cuyo contrato de servicio vence en Septiembre del 2012.

Cambios de personal en el equipo del proyecto, su entrenamiento y rápida adaptación es necesaria.

Pilotaje y ajustes al proceso de trabajo en campo para la colocación de fondos.

El segundo semestre del 2012 el proyecto se enfocará en la revisión de hitos para garantizar su cumplimiento y ejecución según lo presupuestado. El poco avance del proveedor actual crea mayor presión para negociar con un nuevo proveedor de software de crédito, que además será contratado como nuevo proveedor de SAP. Tras establecer su sistema de calidad y procesos, el área de créditos realizará la consultoría de evaluación. Finalmente, el proyecto debe asegurar la implementación y seguimiento completo de la línea base con todos sus indicadores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es muy importante implementar una ejecución técnica y financiera de manera integral, y aprovechar el tiempo del siguiente semestre para enfocarse en las actividades y productos de la Cooperación Técnica que presentan demoras, tal es el caso de la consultoría del área de créditos. La revisión de los indicadores de cartera y comparación de los mismos con los establecidos en el contrato de préstamo es otra tarea fundamental para el siguiente semestre.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.	**P.I1**	Al finalizar el proyecto: 1,275 micro y pequeños productores de 0.35 a 3.5 hectáreas acceden a financiamiento en insumos y equipo.	0	250	500	525	1275	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	P.I2	La Cartera de Del Campo Soluciones Agrícolas asciende a USD 1,918,000	0	194000	224000	205000	1918000	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	P.I3	El incremento promedio en producción en las áreas cultivadas hortícolas será de un 30%	0	10	20	30	30	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
Componente 1: Mejora de la eficiencia operativa de los procesos de crédito de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Del Campo mejora su eficiencia operativa y su costo de operación del crédito baja en un 50%	100				50		
			Feb 2011				Abr 2014		
	C1.I2	Módulo de software para manejo de información de los productos crediticios desarrollado, el cual permite un adecuado monitoreo de la cartera	0				1		
							Abr 2014		
Componente 2: Desarrollo e implementación de un modelo de asistencia técnica vinculada con el financiamiento **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 1,275 micro y pequeños productores reciben asistencia técnica de parte de Del Campo y mejoran su productividad hortícola en 30%	0	10	20	30	30		
				Ago 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014		
Componente 3: Diseño e implementación de sistemas de gestión ambiental de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El 90% de los productores beneficiados se capacitan e implementan las buenas prácticas para el manejo de insumos agrícolas, envases y cuidado persona.	0	30	60	90	90		
				Dic 2012	Dic 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	C3.I2	Del Campo ha desarrollado e implementado procesos de gestión ambiental en sus operaciones.	0				1		
							Abr 2014		
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Aumento del número de clientes con crédito de Del Campo	200	250	500	525	1275	87	Atrasado
				Abr 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014	Jun 2012	
	C5.I2	Cartera de crédito del proyecto en USD	0	194000	224000	205000	1918000	55183.87	Atrasado
			Feb 2011	Abr 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014	Jun 2012	
	C5.I3	Monto promedio de los créditos	0	475	500	690	690	634.3	En curso
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014	Jun 2012	
	C5.I4	Al final del proyecto, 205 productores utilizando Agro-credi móvil	0				205		
							Abr 2014		
	C5.I5	Al final del proyecto, 960 productores utilizando Agro-fácil	0				960	87	En curso
							Abr 2014	Jun 2012	
	C5.I6	Al final del proyecto, 110 productores utilizando crédito para equipo de riego	0				110		
							Abr 2014		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2011	6	Jun 2011	Logrado
H0	Línea de base elaborada	1	Ago 2011	0	Jun 2012	No Logrado
H0	[*] Capacitación en temas ambientales	3	Dic 2012			
H0	[*] Resultados preliminares de la consultoría de Crédito	1	Dic 2012			
H0	[*] Plan de trabajo final y comienzo de la implementación de las mejoras en el sistema de crédito incluyendo el módulo del sistema informático.	1	Abr 2013			
H0	[*] Implementación de las mejoras en el sistema de calidad del área de crédito.	1	Ago 2013			
H0	[*] Implementación de prácticas ambientales en toda la empresa	1	Sep 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La liberación del tipo de cambio de la moneda nacional a finales de Julio del 2011 ha generado un nuevo riesgo que afectará en general todo el mercado de insumos ya que el 99% se compone de productos importados. Esto genera una presión adicional de aumento a los precios y que ya es visible en el 2012 debido al fuerte deslizamiento del lempira. El promedio de incremento de precios historicamente ha sido del 4-5% anual. pero en este año el aumento de precios de los insumos a llegado al 7% y si la tendencia de devaluación del lempira continua los precios tendrán que aumentar en compensación. Esto aumentara el costo de producción y necesidad de financiamiento del productor.	Medio	La empresa esta renegociando constantemente los costos de fletes, precios con los proveedores extranjeros y su propio margén de utilidad para compensar el aumento en costos que se sufre debido a la devaluación de la moneda nacional. También el aumento en la tasa de interes puede ser una medida a revisar para mitigar el efecto de la devaluación para el pago de intereses al prestamo principal por parte de la empresa. Sin embargo estas medidas de mitigación tienen un límite y el objetivo es provocar el menor efecto posible a los productores. El aumento de precios de los productos agrícolas es otra compensación pero en pocas ocasiones el mercado reaccióna con la velocidad con la que ocurre la devaluación de la moneda.	Project Coordinator

2. Mercados y precios inestables	Medio	Vinculación con beneficiarios que tienen o pueden establecer siembras programadas, contratos de compra venta, y/o alianzas comerciales con compradores formales (i.e. supermercados).	Project Coordinator
3. Inestabilidad económica y social no facilita la consolidación de la iniciativa	Medio	Establecimiento de alianzas con beneficiarios organizados y con estructuras de producción y comercialización que favorecen su sostenibilidad económica. Selección de beneficiarios con acceso a otros servicios de asistencia para el desarrollo de su nivel tecnológico y de conocimiento de producción.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el 2012 DelCampo esta ampliando sus lineas de productos para garantizar una oferta adecuada y competitiva de insumos. Sus productos financieros y servicios técnicos también se mantienen a la vanguardia del mercado. Esto garantiza buena calidad de servicios y respuesta para sus clientes. En el caso de productos financieros para pequeños productores, la empresa tambien esta avanzando en innovaciones para ofrecer alternativas técnicas y financieras en equipo de riego para pequeños productores.
Finalmente se ha fortalecido la base de alianzas con organizaciones que permiten mejorar la cobertura de asistencia técnica y contacto con grupos de pequeños productores que permitira más y mejor aplicación del modelo financiero desarrollado bajo este proyecto y de una manera sostenible con organizaciones locales permanentes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]