Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícola de alto valor

Nro. Proyecto: HO-S1019 - Nro. Operación: ATN/SF-12595-HO, SP/SF-10-15-HO

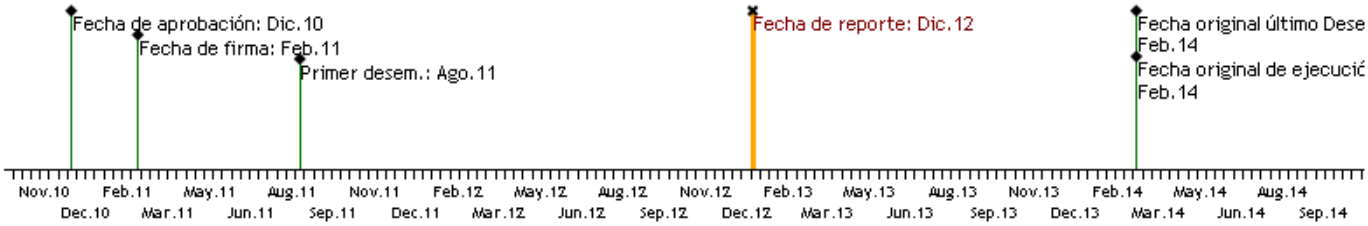
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

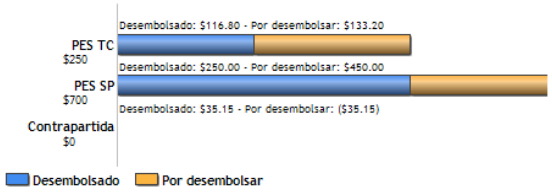
Agencia Ejecutora: Del Campo Soluciones Agrícolas

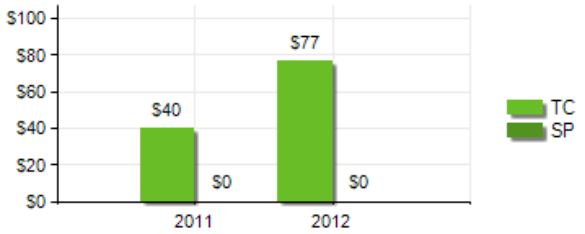
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

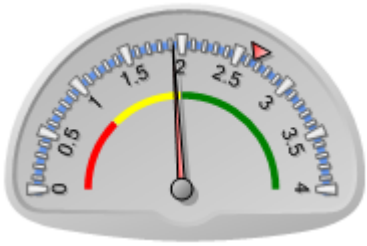


RECURSOS (EN MILES DE USD)

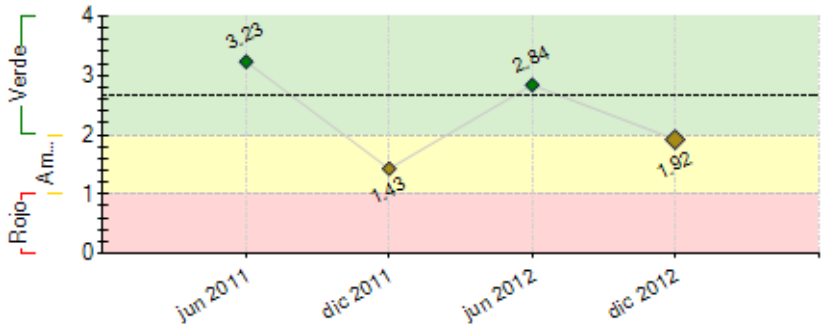




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

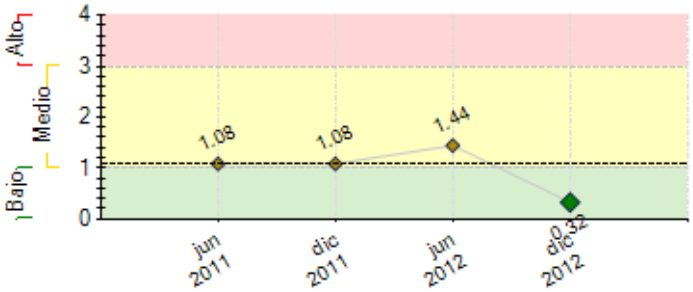


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.92
Promedio PES: 2.653



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo PES: 1.095	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros: El modelo de financiamiento se consolida cada vez más con financiamiento a grupos solidarios, productores asociados en cajas rurales y por convenios de triangulación. En total 283 pequeños productores recibieron su primer crédito en insumos y equipo de riego, destinado a 14 tipos de hortalizas en un área total aproximada de 37.9 hectáreas. Esto equivale a US$160,788.36 de financiamiento. Retrasos: Para superar atrasos en colocación DelCampo extendió su cobertura a los departamentos de La Paz y El Paraíso, mejorándose así el ritmo de colocación. La consultoría para mejorar la eficiencia operativa y costo del área de crédito fue demorada, pero se superaron los atrasos y se tendrán los resultados en el próximo período. Así mismo, la modernización del software de administración de créditos se retrasó al no recibir una propuesta técnica aceptable del anterior proveedor de licencia SAP, no se renovó contrato con este proveedor y se iniciaron negociaciones con otro proveedor. Riesgos: El proyecto se apoya en socios estratégicos para implementar su modelo de financiamiento, pero estos socios han presentado atrasos e incumplimiento de acuerdos que amenazan el logro de indicadores. Para mitigar este riesgo, la unidad ejecutora asistirá directamente a nuevos grupos de productores. El aumento de precio de insumos y la devaluación del Lempira está encareciendo la inversión en cultivos, por lo que deberá aumentarse el monto promedio por crédito otorgado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados: En el segundo semestre 2012 el proyecto avanzó con mejor ritmo logrando 196 nuevos créditos por valor de US$108,562.55, esto representa un aumento de 2.2 veces el número de productores financiados y 3 veces el monto aprobado en relación al primer semestre. Técnicos de DelCampo se capacitaron para entregar las charlas de manejo ambiental a productores y se realizó el primer taller en Noviembre. La modernización del software para administración de créditos avanzo en sus negociaciones y contratación del nuevo proveedor. El diseño de la línea de base se concluyó satisfactoriamente. Dificultades: Los atrasos en colocación se han superado aumentando las zonas de influencia. El semestre anterior 3 miembros de la unidad ejecutora fueron reemplazados, así que se continuó trabajando en restablecer el equipo humano. Las charlas ambientales iniciaron en Noviembre pero no se cumplieron los 3 talleres previstos para Diciembre, estos se reprogramaron para el primer trimestre del 2013. Acciones críticas futuras: Modelar un sistema de financiamiento sostenible e integrado con asistencia técnica ha demostrado ser una tarea más grande, costosa y compleja de lo previsto inicialmente. El próximo semestre la unidad ejecutora se enfocará en asistir directamente a grupos de productores sin depender de aliados externos. Aunque ya se diseño la línea de base queda el reto de actualizar todos los datos y registrar todas las operaciones previas dentro del sistema de monitoreo y evaluación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La institución ejecutora debe poner especial énfasis en cumplir todos los pendientes del proyecto, especialmente los dos hitos que debían ser cumplidos en diciembre 2012, los cuales estan afectando el desempeño general de la operación.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.	**P.I1**	Al finalizar el proyecto: 1,275 micro y pequeños productores de 0.35 a 3.5 hectáreas acceden a financiamiento en insumos y equipo.	0	250	500	525	1275	283	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	
	P.I2	La Cartera de Del Campo Soluciones Agrícolas asciende a USD 1,918,000	0	194000	224000	205000	1918000	160788.36	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	
	P.I3	El incremento promedio en producción en las áreas cultivadas hortícolas será de un 30%	0	10	20	30	30	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
Componente 1: Mejora de la eficiencia operativa de los procesos de crédito de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Del Campo mejora su eficiencia operativa y su costo de operación del crédito baja en un 50%	100				50		
			Feb 2011				Abr 2014	Dic 2012	
	C1.I2	Módulo de software para manejo de información de los productos crediticios desarrollado, el cual permite un adecuado monitoreo de la cartera	0				1		
							Abr 2014	Dic 2012	
Componente 2: Desarrollo e implementación de un modelo de asistencia técnica vinculada con el financiamiento **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 1,275 micro y pequeños productores reciben asistencia técnica de parte de Del Campo y mejoran su productividad hortícola en 30%	0	10	20	30	30		Atrasado
				Ago 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	
Componente 3: Diseño e implementación de sistemas de gestión ambiental de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El 90% de los productores beneficiados se capacitan e implementan las buenas prácticas para el manejo de insumos agrícolas, envases y cuidado persona.	0	30	60	90	90	12	Atrasado
				Dic 2012	Dic 2013	Abr 2014	Abr 2014	Nov 2012	
	C3.I2	Del Campo ha desarrollado e implementado procesos de gestión ambiental en sus operaciones.	0				1		
							Abr 2014	Dic 2012	
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50%	**C5.I1**	Aumento del número de clientes con crédito de Del Campo	200	250	500	525	1275	283	En curso
				Abr 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	
	C5.I2	Cartera de crédito del proyecto en USD	0	194000	224000	205000	1918000	160788.36	Atrasado
			Feb 2011	Abr 2012	Ago 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	

Clasificación: Satisfactorio

C5.I3	Monto promedio de los créditos	0	475	500	690	690	568.16	En curso
			Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014	Dic 2012	
C5.I4	Al final del proyecto, 205 productores utilizando Agro-credi móvil	0				205		
						Abr 2014	Dic 2012	
C5.I5	Al final del proyecto, 960 productores utilizando Agro-fácil	0				960	281	En curso
						Abr 2014	Dic 2012	
C5.I6	Al final del proyecto, 110 productores utilizando crédito para equipo de riego	0				110	2	En curso
						Abr 2014	Dic 2012	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2011	6	Jun 2011	Logrado
H1	Línea de base elaborada	1	Ago 2011	1	Jul 2012	Logrado tarde
H2	[*] Capacitación en temas ambientales	3	Dic 2012	1	Nov 2012	
H3	[*] Resultados preliminares de la consultoría de Crédito	1	Dic 2012	0	Dic 2012	
H4	[*] Plan de trabajo final y comienzo de la implementación de las mejoras en el sistema de crédito incluyendo el módulo del sistema informático.	1	Abr 2013	0	Dic 2012	
H5	[*] Implementación de las mejoras en el sistema de calidad del área de crédito.	1	Ago 2013	0	Dic 2012	
H6	[*] Implementación de prácticas ambientales en toda la empresa	1	Sep 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Otros, cuáles?: Inestabilidad macroeconómica y aumento de precios de insumos por importación de insumos agropecuarios.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La liberación del tipo de cambio de la moneda nacional a finales de Julio del 2011 ha generado un nuevo riesgo que afectará en general todo el mercado de insumos ya que el 99% se compone de productos importados. Esto genera una presión adicional de aumento a los precios y que ya es visible en el 2012 debido al fuerte deslizamiento del lempira. El promedio de incremento de precios historicamente ha sido del 4-5% anual. pero en este año el aumento de precios de los insumos a llegado al 7% y si la tendencia de devaluación del lempira continua los precios tendrán que aumentar en compensación. Esto aumentara el costo de producción y necesidad de financiamiento del productor.	Medio	La empresa esta renegociando constantemente los costos de fletes, precios con los proveedores extranjeros y su propio margén de utilidad para compensar el aumento en costos que se sufre debido a la devaluación de la moneda nacional. También el aumento en la tasa de interes puede ser una medida a revisar para mitigar el efecto de la devaluación para el pago de intereses al prestamo principal por parte de la empresa. Sin embargo estas medidas de mitigación tienen un límite y el objetivo es provocar el menor efecto posible a los productores. El aumento de precios de los productos agrícolas es otra compensación pero en pocas ocasiones el mercado reaccióna con la velocidad con la que ocurre la devaluación de la moneda.	Project Coordinator
2. Mercados y precios inestables	Bajo	Vinculación con beneficiarios que tienen o pueden establecer siembras programadas, contratos de compra venta, y/o alianzas comerciales con compradores formales (i.e. supermercados).	Project Coordinator
3. Inestabilidad económica y social no facilita la consolidación de la iniciativa	Bajo	Establecimiento de alianzas con beneficiarios organizados y con estructuras de producción y comercialización que favorecen su sostenibilidad económica. Selección de beneficiarios con acceso a otros servicios de asistencia para el desarrollo de su nivel tecnológico y de conocimiento de producción.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el segundo semestre del 2012 DelCampo aumento sus áreas de influencia extendiendo el financiamiento a los departamentos de El Paraíso y La Paz. La cobertura en todas las zonas donde existen operaciones de DelCampo aumentara su oportunidad de crécimiento de cartera, incluso en el 2012 se inauguró una nueva tienda de servicio en el Departamento de Ocotepeque, una zona con fuerte crecimiento en la producción de hortalizas. En el 2013 el objetivo es de abrir otra nueva operación en el departamento de Olancho.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]