Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícola de alto valor

Nro. Proyecto: HO-S1019 - Nro. Operación: ATN/SF-12595-HO, SP/SF-10-15-HO

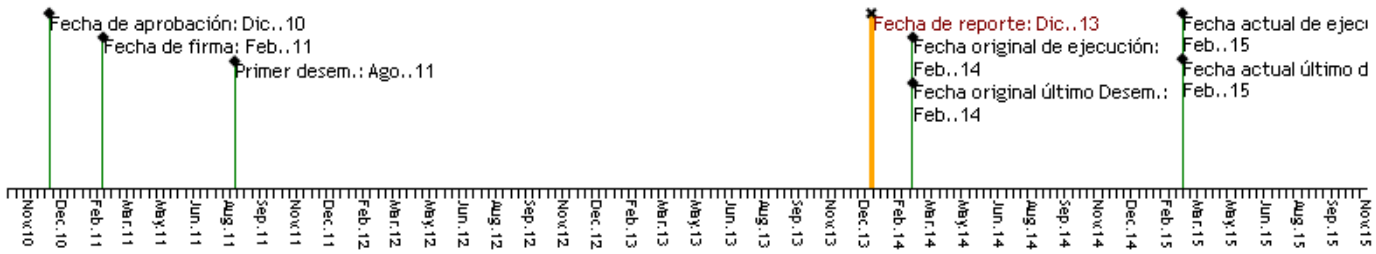
Resultado: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

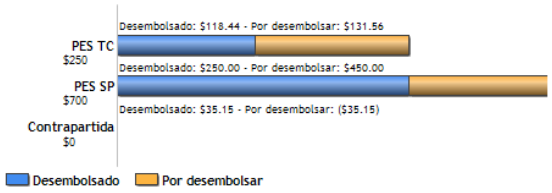
Agencia Ejecutora: Del Campo Soluciones Agrícolas

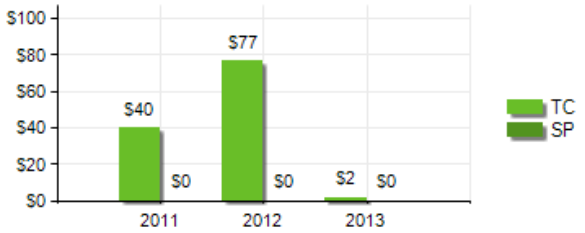
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

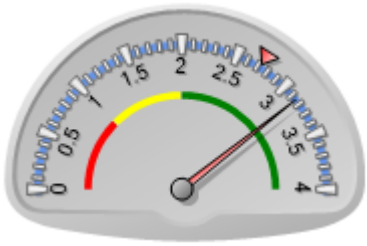


RECURSOS (EN MILES DE USD)

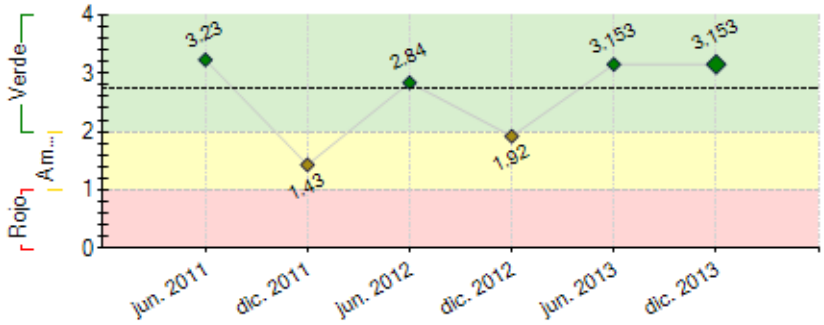




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.153
Promedio PES: 2.728

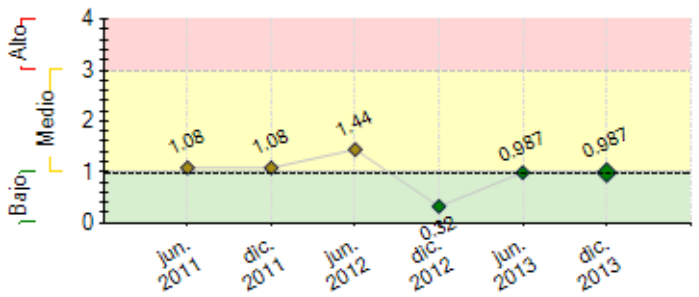


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo PES: 0.983

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha se ha acumulado $384 mil en financiamiento de 452 productores. La firma de nuevas alianzas fueron claves para este logro y que además garantizan servicios de asistencia técnica. A pesar de los buenos resultados en colocación de financiamientos y el cumplimiento de seis de los siete hitos establecidos, aún existe una brecha por cerrar de los desfases sufridos anteriormente, motivo por el que se solicitó al BID la ampliación del proyecto por un año adicional, solicitud que fue aceptada de manera favorable. Una de las amenazas actuales en la ejecución del proyecto es el porcentaje de mora sobre su límite establecido, por lo que para mitigarla se adoptaron medidas nuevas: alianzas y convenios de triangulación, implementación de nuevas políticas crediticias y la contratación de un Asesor de Recuperaciones. Las perspectivas futuras del proyecto prevén nuevos incrementos en los costos para el sector agrícola, los cuales, acompañados con el bajo apoyo al sector por parte del Gobierno representarían una mayor necesidad de financiamiento para los pequeños productores. Las acciones para alcanzar los objetivos del proyecto serían: completar el hito referente a la implementación de prácticas ambientales dentro de la empresa; monitorear la implementación del nuevo software financiero para maximizar su efecto en las mejoras operativas del Área de Créditos; establecer nuevos hitos para el período ampliado, y; firmar nuevos convenios para el financiamiento de productores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se sugiere tomar en cuenta y dar seguimiento continuo a las recomendaciones presentadas en el informe de evaluación intermedia del proyecto. Es muy importante mantener o mejorar los indicadores de desempeño de la cartera de crédito descritos en la carta convenio de la operación de financiamiento.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Este semestre reporta los mejores resultados a la fecha, financiando a 113 productores nuevos con US$160mil. En Nov/2013 se mejoró el sistema de crédito con la implementación de un módulo informático para la administración de la cartera crediticia, permitiendo llevar un mejor control de la información cualitativa de los clientes (tipo de garantías, el método de desembolso, etc.) y registra con independencia el origen de los fondos de financiamiento del proyecto. Esperamos que en el próximo período, el uso de este software mejorará los controles y la calidad de la información de cada préstamo, reducirá el tiempo por transacción y generará información y reportes de mejor calidad. En este período se implementaron algunas mejoras en el Área de Créditos, como resultado del diagnóstico elaborado para esta área: a.) mejoramiento en el proceso de contratación, así como de su evaluación psicométrica, todo con la finalidad de elevar el estándar de perfiles seleccionados; b.) elaboración de un nuevo programa de inducción; c.) fortalecimiento del equipo de crédito con las contrataciones del Asesor de Recuperaciones y del Asesor de Créditos con sede en San Pedro Sula; y d.) en Octubre se revisó el sistema de comisiones (bonos salariales por resultados) del equipo. Se continuará implementando el “Plan de Mejoras” para el Área de Créditos, acciones que se unirán a las recomendaciones que surgan de la evaluación de medio término del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El semestre de la presente evaluación ha mostrado avances significativos tanto en la cooperación técnica como el financiamiento. Las actividades realizadas permitirán una mejora en la ejecución financiera de ambas operaciones, misma que ha tenido avances muy lentos. Es importante mantener el mismo nivel de

ejecución en el próximo período, y se debe dar prioridad al tema de la política ambiental a lo interno de la empresa, así como a la adecuada gestión administrativo/contable del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.	**R.1**	Al finalizar el proyecto: 1,275 micro y pequeños productores de 0.35 a 3.5 hectáreas acceden a financiamiento en insumos y equipo.	0	250	500	525	1275	452	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Dic. 2013	
	R.2	La Cartera de Del Campo Soluciones Agrícolas asciende a USD 1,918,000	0	194000	224000	205000	1918000	439471.62	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Dic. 2013	
	R.3	El incremento promedio en producción en las áreas cultivadas hortícolas será de un 30%	0	10	20	30	30	0	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014		
Componente 1: Mejora de la eficiencia operativa de los procesos de crédito de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Del Campo mejora su eficiencia operativa y su costo de operación del crédito baja en un 50%	100				50		
			Feb. 2011				Abr. 2014		
	C1.I2	Módulo de software para manejo de información de los productos crediticios desarrollado, el cual permite un adecuado monitoreo de la cartera	0				1		
							Abr. 2014		
Componente 2: Desarrollo e implementación de un modelo de asistencia técnica vinculada con el financiamiento **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 1,275 micro y pequeños productores reciben asistencia técnica de parte de Del Campo y mejoran su productividad hortícola en 30%	0	20	30		30	0	
				Ago. 2013	Abr. 2014		Abr. 2014	Ene. 2013	
Componente 3: Diseño e implementación de sistemas de gestión ambiental de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El 90% de los productores beneficiados se capacitan e implementan las buenas prácticas para el manejo de insumos agrícolas, envases y cuidado persona.	0	30	60	90	90	83	Finalizado
				Dic. 2012	Dic. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Dic. 2013	
	C3.I2	Del Campo ha desarrollado e implementado procesos de gestión ambiental en sus operaciones.	0				1		
							Abr. 2014		
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Aumento del número de clientes con crédito de Del Campo	200	250	500	525	1275	452	Atrasado
				Abr. 2012	Ago. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Dic. 2013	
	C5.I2	Cartera de crédito del proyecto en USD	0	194000	224000	205000	1918000	439471.62	
			Feb. 2011	Abr. 2012	Ago. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Dic. 2013	
	C5.I3	Monto promedio de los créditos	0	475	500	690	690	634.3	Finalizado
				Abr. 2012	Abr. 2013	Abr. 2014	Abr. 2014	Jun. 2012	
	C5.I4	Al final del proyecto, 205 productores utilizando Agro-credi móvil	0				205		
							Abr. 2014		
	C5.I5	Al final del proyecto, 960 productores utilizando Agro-fácil	0				960	449	
							Abr. 2014	Dic. 2013	
	C5.I6	Al final del proyecto, 110 productores utilizando crédito para equipo de riego	0				110	3	
							Abr. 2014	Dic. 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago. 2011	6	Jun. 2011	Logrado
H1	Línea de base elaborada	1	Ago. 2011	1	Jul. 2012	Logrado tarde
H2	[*] Capacitación en temas ambientales	3	Dic. 2012	3	Dic. 2012	Logrado
H3	[*] Resultados preliminares de la consultoría de Crédito	1	Dic. 2012	1	Jun. 2013	Logrado tarde
H4	[*] Plan de trabajo final y comienzo de la implementación de las mejoras en el sistema de crédito incluyendo el módulo del sistema informático.	1	Jul. 2013	1	Abr. 2013	Logrado
H5	[*] Implementación de las mejoras en el sistema de calidad del área de crédito.	1	Ago. 2013	1	Ago. 2013	Logrado
H6	[*] Implementación de prácticas ambientales en toda la empresa	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H7	Al menos dos nuevas alianzas para financiar pequeños horticultores firmadas con organizaciones de base que formarán parte del modelo de financiamiento.	2	Jun. 2014			
H8	DelCampo obtiene certificación que demuestra su aplicación de acciones ambientales relativas al programa de recolección y eliminación segura de envases.	1	Jun. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

	Compromisos de deuda	Objetivo	Logrado	Fecha alcanzada
1.	**Portfolio at risk.** Measures the percentage of the portfolio at risk of not recovering.	< 8 %	2 %	Dic. 2011
2.	**Return on Assets.** Measures the performance of assets belonging to the entity - The (percentage) of the financial return for each dollar of assets it has.	> 3 %	2 %	Dic. 2011
3.	**Leverage.** Measures the level of debt (liabilities) of the entity compared to its level of equity.	< 3.4	5.76	Dic. 2011

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Dificultades con alianzas estratégicas con otros proyectos en campo

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inestabilidad económica y social no facilita la consolidación de la iniciativa	Medio	Establecimiento de alianzas con beneficiarios organizados y con estructuras de producción y comercialización que favorecen su sostenibilidad económica. Selección de beneficiarios con acceso a otros servicios de asistencia para el desarrollo de su nivel tecnológico y de conocimiento de producción.	Project Coordinator
2. La liberación del tipo de cambio de la moneda nacional a finales de Julio del 2011 ha generado un nuevo riesgo que afectará en general todo el mercado de insumos ya que el 99% se compone de productos importados. Esto genera una presión adicional de aumento a los precios y que ya es visible en el 2012 debido al fuerte deslizamiento del lempira. El promedio de incremento de precios historicamente ha sido del 4-5% anual. pero en este año el aumento de precios de los insumos a llegado al 7% y si la tendencia de devaluación del lempira continua los precios tendrán que aumentar en compensación. Esto aumentara el costo de producción y necesidad de financiamiento del productor.	Medio	La empresa esta renegociando constantemente los costos de fletes, precios con los proveedores extranjeros y su propio margén de utilidad para compensar el aumento en costos que se sufre debido a la devaluación de la moneda nacional. También el aumento en la tasa de interés puede ser una medida a revisar para mitigar el efecto de la devaluación para el pago de intereses al préstamo principal por parte de la empresa. Sin embargo estas medidas de mitigación tienen un límite y el objetivo es provocar el menor efecto posible a los productores. El aumento de precios de los productos agrícolas es otra compensación pero en pocas ocasiones el mercado reacciona con la velocidad con la que ocurre la devaluación de la moneda.	Project Coordinator
3. Mercados y precios inestables	Medio	Vinculación con beneficiarios que tienen o pueden establecer siembras programadas, contratos de compra venta, y/o alianzas comerciales con compradores formales (i.e. supermercados).	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	El mercado si existe, pero hay actualmente una crisis macroeconómica del país que da como resultado un alto costo de insumos, bajo poder adquisitivo, etc.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

DelCampo aspira a lograr la sostenibilidad del modelo de financiamiento a través de la integración a las políticas de la empresa y a sus procedimientos varias de sus características de manera que lleguen a ser parte permanente de su actividad de crédito. Entre las características resaltan el diseño de productos financieros, documentación de guías técnicas como base para la asistencia técnica a los productores y las condiciones para la búsqueda de aliados estratégicos y criterios para su aprobación. Relacionado a este último punto en este 2013 la estrategia en la relación a las alianzas para el modelo de financiamiento se modificó logrando incluir como aliados directos a las organizaciones de base (empresas asociativas, cajas rurales y compradores), que son actores permanentes en la cadena hortícola. Asimismo, en este mismo año, se implementó el nuevo software financiero que permite llevar una mejor administración de la cartera crediticia y una continuidad en la generación de créditos aún después de haberse agotado los fondos del préstamo BID.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La confianza depositada en alianzas estratégicas con otros proyectos en campo, generó dificultades en la cartera de Del Campo, ya que no había total control y seguimiento a los productores atendidos por Del Campo, provocando esto algunas dificultades con la recuperación de créditos.	Implementation	Castillo, Fausto Tomás *[FOMIN]*