Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Sembrando Futuro y Paz: Reconstrucción de El Salado

Nro. Proyecto: CO-M1088 - Proyecto No.: ATN/ME-13540-CO

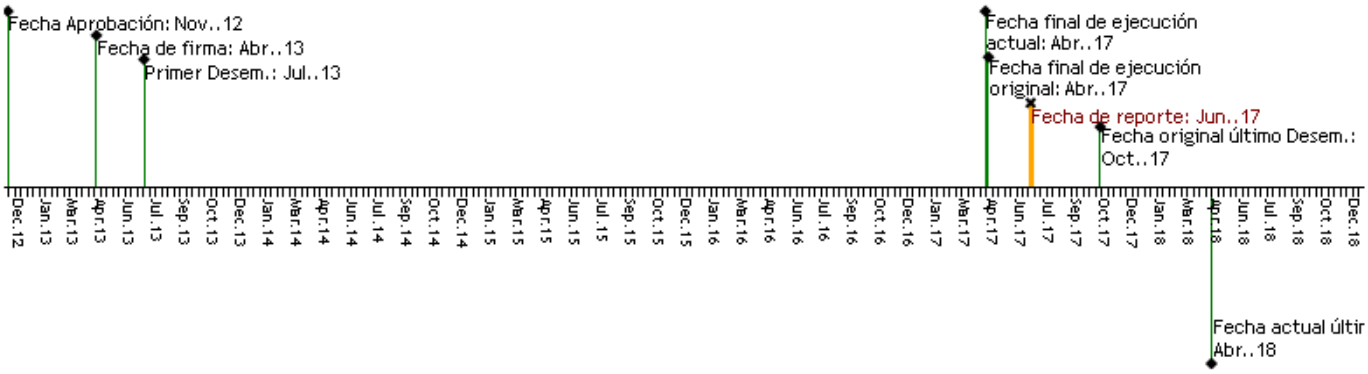
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

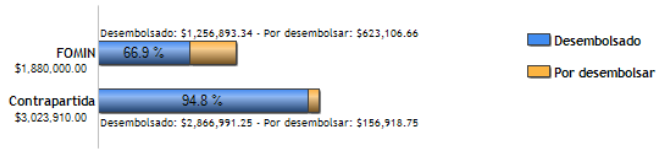
Agencia Ejecutora: Fundación Semana

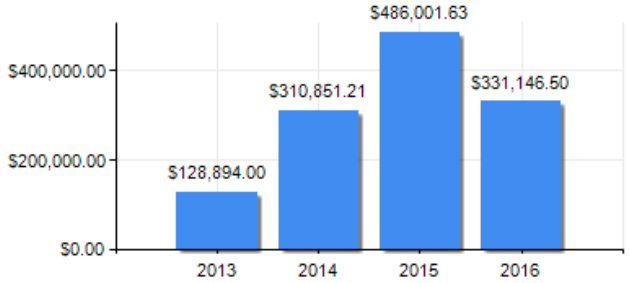
Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

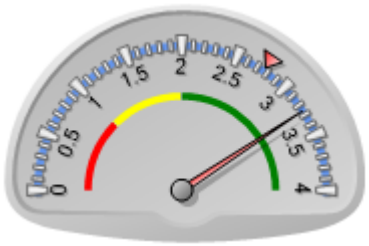


RECURSOS

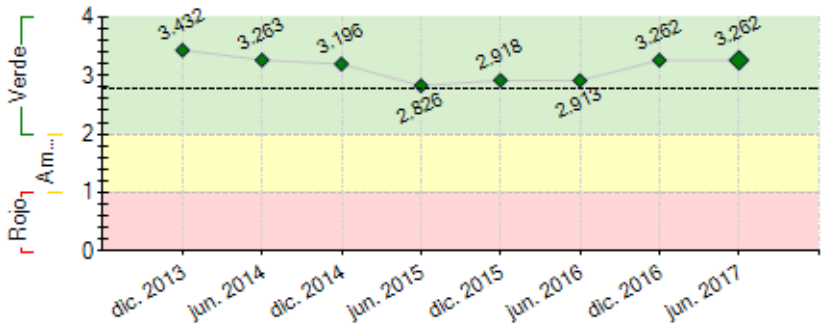




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.262
Promedio FOMIN: 2.765

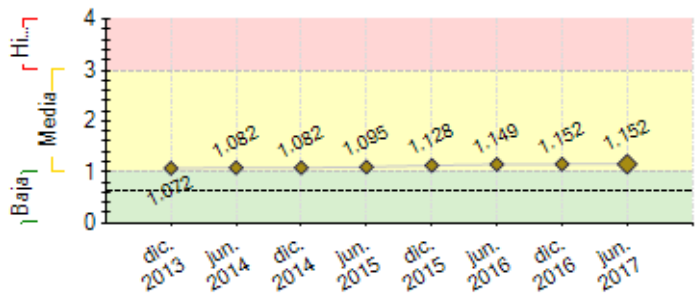


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.618

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto ha cumplido con gran parte de los indicadores de impacto como lo es el incremento en los ingresos por ventas en las unidades productivas beneficiarias en los pilotos 1 y 2, familias beneficiarias que han incrementado los ingresos de sus hogares, porcentaje de familias beneficiarias se sitúan de manera estable por encima de la línea de pobreza, entre otros. Además se han producido una serie de documentos de conocimiento que han sintetizado varios de los aprendizajes y acciones del proyecto como los casos de estudio de comercialización exitosa, el documento sobre la construcción de capacidades locales, documento sobre la sostenibilidad ambiental e infografía sobre la gobernanza. Finalmente el proyecto ha logrado demostrar una vez más su capacidad de articulación desde lo micro (comunidades locales) hasta lo macro (gobierno nacional) con la amplia convocatoria que demostró la creación de La Regional, esta entidad será la agencia de desarrollo territorial para los Montes de María y será un lugar para articulación de entidades, gestión de conocimiento, impulso a la producción competitiva y eje de la gobernanza por medio de mesas regionales. La Regional empieza a funcionar con un equipo multidisciplinario que incluye diferentes entidades públicas y privadas como el Ministerio de Cultura, La Agencia de Renovación del Territorio, la Fundación Saldarriaga Concha, Fundación Semana entre otros que se irán sumando a medida que la agencia realice más acciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Éste semestre hay varias acciones para rescatar de la gestión del proyecto, como la consolidación de ruedas de negocio y mercados campesinos, cuyos participantes han adquirido estrategias de negociación y han entendido las exigencias de calidad del mercado, resultado de esto es la comercialización en el exterior de hamadoras y ñame directamente desde los Montes de María. Otro aspecto importante que se ha logrado es la autogestión de las comunidades como lo demostró la comunidad de El Salado cuando sufrió una emergencia sanitaria al colmatarse el alcantarillado del pueblo y lograron gestionar con la alcaldía que se encargue del arreglo de éste, a diferencia de unos años atrás la comunidad asumió su responsabilidad y activó las rutas apropiadas para arreglar el problema, lo cual demuestra una madurez y un empoderamiento importantes. Uno de los eventos más importantes del semestre fue la inauguración de "La Regional, Centro integral de gestión del desarrollo de los Montes de María" el 22 de Junio en el cual participó el Ministro de TICs, el Gobernador de Bolívar, el Director de Corpoica y el Alcalde del Carmen de Bolívar. La Regional queda en la sede de Corpoica del Carmen de Bolívar y cuenta con un auditorio, una casa de oficinas y un Vive Digital que será el primero en el país dedicado al desarrollo rural, además de parcelas demostrativas en ñame, batata, cultivos agroforestales, vivero de especies nativas, frijol, ajonjolí y otros cultivos propios de la región.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3 localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública.	R.1	Número de inversiones privadas efectuadas por empresas de la Alianza en unidades productivas beneficiarias del proyecto, con la siguiente distrobución por pilotos: - Al menos 3 nuevas inversiones realizadas en piloto 1. - Al menos 6 nuevas inversiones realizadas en pilotos 2 y 3.	0				9 Abr. 2015	16 Jul. 2015	
	R.2	Número de contratos de suministro regular o acuerdos de compra con precio garantizado con empresas de la Alianza: - Piloto 1: 2 (año 2), 4 (año 4) - Pilotos 2 y 3: 5 (año 2), 10 (año 4)	0	7 Oct. 2015	14 Sep. 2017		21 Oct. 2017	11 May. 2016	
	R.3	Número de mecanismos regionales de coordinación Público Privada de carácter regional instituidos y en funcionamiento.	0				1 Jul. 2014	1 Jun. 2014	
Componente 1: Fortalecimiento de la Gobernanza público-privada **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de áreas de intervención definidas de acuerdo con características especificas de las regiones post-conflicto.	0				3 Abr. 2014	3 Dic. 2015	Finalizado
	C1.I2	Número de regiones que han adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas.	0				3 Abr. 2015	3 Abr. 2017	En curso
	C1.I3	Número mínimo de funcionarios públicos y empresarios integrados al proceso de definición de los planes de desarrollo territorial.	0				10 Ago. 2016	82 Abr. 2017	En curso
	C1.I4	Número de mecanismos de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María.	0				1 Ago. 2016	11 Jun. 2017	En curso
	C1.I5	Número de familias que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para cada piloto.	0				300 Ago. 2016	316 Jun. 2017	En curso

	C1.I6	Número de líderes que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para cada piloto.	0				50 Ago. 2016	371 May. 2017	En curso
Componente 2: Desarrollo Socio Empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número mínimo de beneficiarios que cuentan con los conocimientos tecnológicos apropiados para manejar los sistemas de producción industrial y agrícola empleados en cada piloto.	0				200 Abr. 2015	1076 Jun. 2017	En curso
	C2.I2	Número mínimo de cosechas o de lotes de producto terminado producidos y comercializados en cada una de las tres regiones.	0				1 Dic. 2015	13 May. 2017	En curso
	C2.I3	Número mínimo de familias con nuevos conocimientos en hábitos de vida saludable.	0				700 Dic. 2015	773 Feb. 2016	En curso
	C2.I4	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0				310 Oct. 2015	310 Jun. 2015	Finalizado
	C2.I5	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0				190 Ene. 2017	224 Jun. 2017	Finalizado
Componente 3: Asociatividad y Bienes Colectivos **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Número de productores capacitados en temas asociativos.	0				300 Oct. 2015	348 Dic. 2016	En curso
	C3.I2	Número de organizaciones de productores legalmente constituidas.	0				8 Oct. 2015	9 Dic. 2016	En curso
	C3.I3	Número de organizaciones de productores capacitadas en desarrollo de productos y calidad productiva en los pilotos.	0				8 Oct. 2015	37 Jun. 2017	En curso
	C3.I4	Número de bienes colectivos desarrollados y en operación: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.).	0				6 Abr. 2017	21 Jun. 2017	En curso
Componente 4: Diseminación de Conocimiento **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Número de métodos trasferibles de reactivación del Desarrollo Económico Local en regiones post-conflicto, evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participacion privada y a la politica pública.	0				1 Oct. 2017	0 Abr. 2017	En curso
	C4.I2	Porcentaje de las audiencias identificadas que conoce y está informado sobre el metodo DEL en regiones post-conflicto (agentes decisores, formadores de opinión, ejecutores públicos) .•	0				60 Oct. 2017	0.1 Ene. 2017	En curso
	C4.I3	Número de tomadores de decisiones de política críticos sensibilizados en el modelo DEL en regiones post-conflicto.	0				10 Abr. 2017	44 Feb. 2016	En curso
	C4.I4	Red de formadores de opinión desarrollada.	0				1 Abr. 2017	1 Abr. 2017	Finalizado
	C4.I5	Porcentaje de la tasa de recall (es decir, impacto de la difusión) sobre el proyecto de un 30% de la opinión pública alcanzada.	0				30 Oct. 2017		

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Operación elegible para desembolsos	1	Oct. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H1	Condiciones previas	8	Oct. 2013	8	Oct. 2013	Logrado
H2	Tres regiones de intervención definidas de acuerdo con características especificas de las regiones post conflicto	3	Abr. 2014	3	Nov. 2013	Logrado
H3	[*] Tres regiones habiendo adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas	3	Abr. 2015	3	Mar. 2015	Logrado
H5	Seis bienes colectivos desarrollados: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.) desarrollados y en operación Al menos	6	Oct. 2015	6	Sep. 2015	Logrado
H6	[*] 500 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	310	Oct. 2015	310	Jun. 2015	Logrado
H9	Al menos una (1) cosecha o lote de producto terminado en cada una de las tres regiones.	3	Dic. 2015	3	Sep. 2015	Logrado
H10	Un mecanismo de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María	1	Ago. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H11	190 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	190	Ene. 2017	196	Dic. 2016	Logrado
H13	[*] Un método trasferible de reactivación del desarrollo económico local (DEL) en regiones post-conflicto, evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participación privada y a la política pública	1	Oct. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Los Montes de María es una de las regiones priorizadas para la implementación del proceso de Paz y pueden llegar muchas intervenciones a la zona.	Media	Trabajar articuladamente con las entidades del estado para que las acciones que lleguen a la región contribuyan a fortalecer lo ya construido y no a competir contra los procesos que ya están andando.	Project Coordinator
2. Cambios en las dinámicas del mercado en temas de: precios, logística, problemas de orden público que afecten el acceso a mercado, sobre todo productos que dependen del mercado de commodities que suele ser muy volátil. E.j: paro camionero	Media	Se buscará estar alerta sobre los posibles riesgos que puedan terminar en cambios en las dinámicas del mercado, para poder buscar acciones de mitigación antes que el problema se materialice.	Project Guest
3. Problemas en la producción generados por	Media	Buscar opciones de llevar agua a los cultivos. Procurar enfocarse en	Project Coordinator

problemas climáticos (fuertes sequías, fuertes inviernos) y falta de acceso a riego.		cultivos de mayor resistencia. Realizar trabajos a largo plazo para la conservación del agua.	
4. Cuando el clima mejora las comunidades tienden a cambiar sus prioridades y esto podría desviar de sus prioridades el riego	Media	Hay que realizar planeaciones a largo plazo con las organizaciones productivas donde quede incluido temas de soluciones de agua para riego y hacer acompañamiento para que los planes se lleven a cabo como se plantean.	Project Guest
5. Cuando el clima mejora las comunidades tienden a cambiar sus prioridades y esto podría desviar de sus prioridades el riego	Media	Hay que realizar planeaciones a largo plazo con las organizaciones productivas donde quede incluido temas de soluciones de agua para riego y hacer acompañamiento para que los planes se lleven a cabo como se plantean.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 26 **RIESGOS VIGENTES:** 25 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La agencia de desarrollo territorial La Regional, Centro integral de gestión del desarrollo de los Montes de María, será la estrategia de sostenibilidad del proyecto y se basará en las acciones de la misma. La Regional busca consolidar los esfuerzos de diferentes entidades que están interesadas en el desarrollo de la región, desde públicos como la Gobernación de Bolívar, pasando por privados como la Fundación Saldarriaga Concha y sociedad civil como los procesos sociales de Montes de María. La sostenibilidad se logrará siempre y cuando las diferentes entidades aporten desde su know how y trabajen todas articuladamente para lograr el desarrollo rural de la región. Una parte importante para garantizar la sostenibilidad de lo que el proyecto ha entregado a sus beneficiarios será fortalecer a las organizaciones en temas de gestión de proyectos, donde ellas mismas pongan contrapartida, como en el caso de Asopraduse y el premio que se ganó con el Citi que será invertido en la planta de procesamiento de dulces para mantener el registro Invima que les fue otorgado; esto no sólo garantiza su apropiación, sino el reconocimiento del valor y del esfuerzo que requiere conseguir lo que reciben.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es importante privilegiar el conocimiento y capacidades tecnicas en la contratación de consultores sobre la conveniencia de contratar a consultores ya conocidos. Los conocimientos, experiencias en otras regiones traen un valor agregado a la ejecución de proyectos.	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
2. En proyectos complejos se require contratación de personal con capacidades de autogestión y necesidad de poca supervisión	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
3. El objetivo de contratación de consultores es la entrega de los productos definidos en la estrategia del proyecto. Por ello es importante evitar considerarlos como planta de nómina realizando funciones. Son consultores para desarrollar productos en tiempos determinados, y que no tienen que ser de nuevo contratados. En este sentido, es mejor tener por parte de la agencia ejecutora un equipo de apoyo base) y los demás consutores por productos. Esto también agiliza los procesos operativos y permite centrarse en la ejecución misma del proyecto.	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
4. Aunque es importante incorporar personal de las regiones como consultores, el principal elemento para alcanzar los objetivos es conseguir consultores con conocimiento y capacidades de gestion, así como orientado a resultados.	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
5. Para que la agencia de desarrollo territorial, La Regional, sea apropiada por la región y sus organizaciones sociales es muy importante que su construcción sea participativa. Una forma efectiva de hacer esto han sido los talleres de construcción de la agencia previos a su creación que cuenten con la participación de organizaciones sociales, entidades públicas y privadas de Montes de María, que serán los integrantes de la agencia.	Implementation	Cabal, Maria
6. Uno de los aprendizajes es que el mejor aporte de los aliados es cuando aportan desde donde saben. Por ejemplo las entidades que pondrán equipo para trabajar desde la regional, esto promueve el trabajo en alianza desde el interés y el know how de cada entidad, que suma mas que sólo un aporte en dinero.	Implementation	Cabal, Maria
7. Es mejor apostarle a organizaciones ya fortalecidas que cuentan con producción, en vez de comenzar desde cero el proceso de siembra, transformación y capacitación. En la medida que se fortalecen aquellas entidades de mayor potencial, las demás aprenden de sus procesos y adoptan las prácticas (ej: Sistema Silvopastoril en el Bálsamo y las réplicas que ha tenido).	Implementation	Cabal, Maria