Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Sembrando Futuro y Paz: Reconstrucción de El Salado

Nro. Proyecto: CO-M1088 - Proyecto No.: ATN/ME-13540-CO

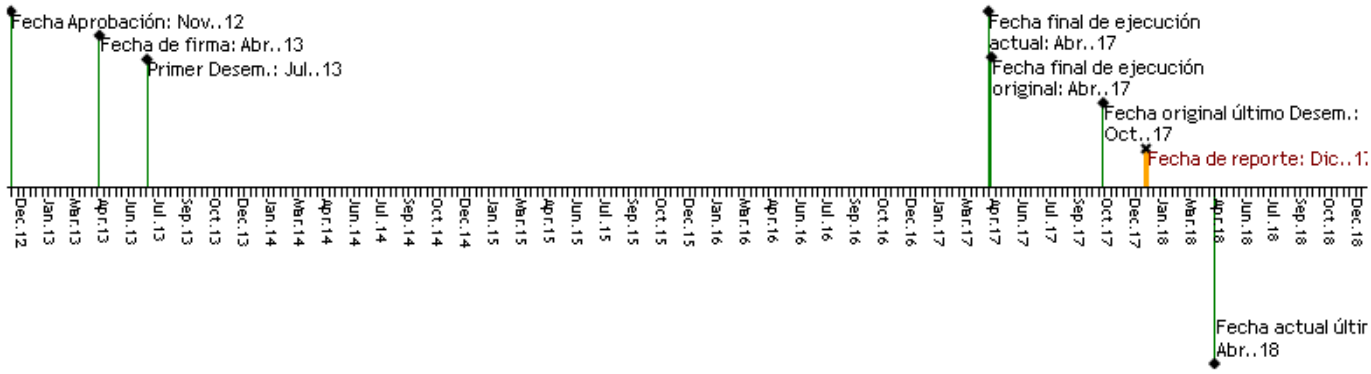
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

Agencia Ejecutora: Fundación Semana

Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

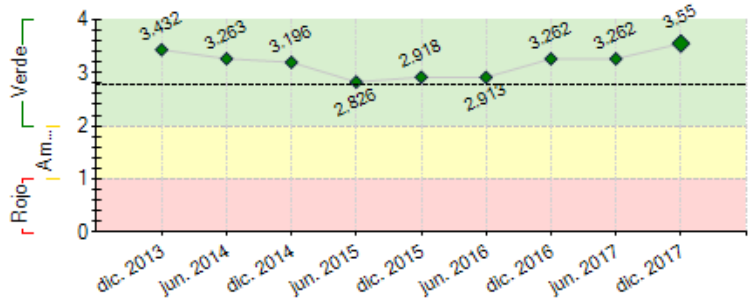
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$2,000,000.00	$120,000.00	$1,740,292.31
Contrapartida	$3,023,910.00	$0.00	$4,278,176.64

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto, además de culminar con un modelo de desarrollo económico en regiones de post conflicto, está comenzando a escalarse a través de la dirección del post conflicto, que hace parte de la Presidencia de la República de Colombia; pues quien fuera directora de la Fundación ahora lidera dicha oficina y ha tomado los aprendizajes y lecciones aprendidas para aplicar en el trabajo en el resto del país. En materia de competitividad, se logró reducir el promedio de intermediarios de 8 a 1 para las organizaciones beneficiarias del proyecto y se materializaron 23 relaciones comerciales con clientes de mercados diferenciales. En total, 146 aliados de entidades publicas y privadas se aliaron al proyecto y se crearon 11 mecanismos de gobernanza. En el Salado, entre 2011 y 2014, se registró una tasa de retorno del 163%, pasando de 171 familias en 2011 a 450 familias en 2017. Se desarrollaron y se encuentran en operación, 21 bienes colectivos. En San Basilio de Palenque, se incrementó en un 200% la producción de dulces, y se registró un aumento del 177% en los clientes de etnoturísmo entre 2013 y 2017. Se registró un aumento del 32% en los ingresos de los habitantes de El Salado, y mejoras en necesidades básicas como los materiales de los hogares, acceso a servicios públicos, acceso a servicios de salud y educación. Se publicó un libro con motivo del cierre del proyecto, que logró llegar a las audiencias más representativas del país: miembros del alto gobierno, presidentes de empresas, rectores de colegios y universidades. Entre los principales riesgos y obstáculos que atravesó el proyecto, se destaca el efecto del cambio climático y los fenómenos de la niña y el niño que forzaron al equipo de trabajo a replantear la estrategia de generación de ingresos y girándola hacia la promoción de cadenas de valor ya establecidas en la región, en vez de la instalación de cultivos, como se había planteado inicialmente. Otro gran riesgo para la estabilidad del proyecto fue el cambio en la voluntad política de gobiernos locales, regionales y nacionales, así como de organizaciones activas en el territorio. Como mecanismos para promover la sostenibilidad del proyecto se creó “La Regional” que hoy cuenta con más de 10 aliados que, además de financiar el equipo de trabajo, garantizarán la continuidad y el uso del repositorio de información, las parcelas demostrativas, las capacitaciones técnicas y la continuidad de las mesas regionales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto y el modelo de intervención ha producido una optimización en la colaboración entre los actores del territorio, traducida en última instancia en la creación de La Regional, como organización que articule las agendas sociales y territoriales en los Montes de María con un enfoque de inclusión, donde todas las organizaciones locales, redes y procesos tuvieran cabida, al igual que las entidades y empresas que representan los sectores público y privado con interés en los temas de desarrollo regionales.

Más aún, la red institucional y capacidad técnica de propuesta sectorial y temática contribuyó a que quien fuera la Directora Ejecutiva de la organización ejecutora, ocupase la Dirección para Posconflicto. Esto hace posible el importante objetivo planteado por los proyectos FOMIN de la Agenda DEL, en cuanto a poder transformar las acciones del proyecto en política pública; y consecuentemente hace posible tomar gran parte del conocimiento generado por el BID/FOMIN en los Montes de María para que el Gobierno Nacional intervenga políticamente en las aproximadamente otras 400 regiones de posconflicto en Colombia.

El desarrollo del modelo DEL en zonas de posconflicto, y el consiguiente manual DEL generado por Fundación Semana para la aplicación del mismo, son elementos muy valiosos que deja el proyecto BID/FOMIN para el territorio de los Montes de María. Este modelo, que tiene como objetivos el aumento del capital social y el logro de la competitividad del territorio, generó resultados de inversión pública documentados en los planes plurianuales de inversión del Departamento Nacional de Planificación y las ejecuciones presupuestales municipales. Pero debido a los altísimos recursos financieros, humanos y de tiempo asignados a este proyecto piloto de FS-FOMIN, difícilmente es replicable como tal en otros territorios posconflicto. Lo que sí es sostenible en el territorio de los Montes de María, y replicable en otros territorios posconflicto, es el mecanismo de institucionalidad público-privada instaurado, "La Regional", los arreglos institucionales y red de instituciones públicos-privados generados, y las herramientas y los métodos productivos/asociativos y de relevamiento y respuesta a necesidades locales.

Estos foros institucionales surgieron de las necesidades levantadas en las "hojas de ruta" elaboradas por FS a nivel de las bases comunitarias, y se integraron ascendentemente en las "mesas locales", "mesas regionales", "La Regional", la "mesa nacional". Asimismo, a nivel privado, las necesidades locales y sus soluciones se integran en los procesos de participación y decisión de inversión privada a nivel del empresariado colombiano, que abandona gradualmente una lógica de participación en el proceso de paz para mejorar su imagen a través de acciones de responsabilidad social, para pasar a una lógica de negocio donde la estrategia corporativa de maximizar renta para su dueños o accionistas es hoy incentivada y motivada en parte por la política pública del gobierno como gran contratista de obras y servicios en regiones de posconflicto. Vale aclarar que en un comienzo la confianza del empresariado en el prestigio de Publicaciones Semana y su Fundación Semana, fue fundamental para sortear la deficiencia de instituciones locales con quienes trabajar.

Evaluación final

El proyecto tiene un saldo muy positivo en los objetivos que se plantearon durante su diseño. Los beneficiarios con los que se ha implementado el proyecto han participado con resultados muy alentadores y los productos de capacitación y asistencia técnica han sido muy enriquecedores. Como resultado, el nivel de satisfacción es alto a nivel de los beneficiarios, los técnicos que acompañan la ejecución, representantes de los gobiernos locales y nacional, y el empresariado privado que participó.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

De acuerdoy recibido el informe a satisfacción

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1584979463-178

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3 localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública. **Clasificación:** Muy Satisfactorio	R.1	Número de inversiones privadas efectuadas por empresas de la Alianza en unidades productivas beneficiarias del proyecto, con la siguiente distrobución por pilotos: - Al menos 3 nuevas inversiones realizadas en piloto 1. - Al menos 6 nuevas inversiones realizadas en pilotos 2 y 3.	0	9	16	0 %
	R.2	Número de contratos de suministro regular o acuerdos de compra con precio garantizado con empresas de la Alianza: - Piloto 1: 2 (año 2), 4 (año 4) - Pilotos 2 y 3: 5 (año 2), 10 (año 4)	0	21	22	0 %
	R.3	Número de mecanismos regionales de coordinación Público Privada de carácter regional instituidos y en funcionamiento.	0	1	1	0 %
Componente 1: Fortalecimiento de la Gobernanza público-privada **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de áreas de intervención definidas de acuerdo con características especificas de las regiones post-conflicto.	0	3	3	0 %
	C1.I2	Número de regiones que han adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas.	0	3	4	0 %
	C1.I3	Número mínimo de funcionarios públicos y empresarios integrados al proceso de definición de los planes de desarrollo territorial.	0	10	82	0 %
	C1.I4	Número de mecanismos de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María.	0	1	15	0 %
	C1.I5	Número de familias que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para cada piloto.	0	300	316	0 %
	C1.I6	Número de líderes que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para cada piloto.	0	50	371	0 %
Componente 2: Desarrollo Socio Empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número mínimo de beneficiarios que cuentan con los conocimientos tecnológicos apropiados para manejar los sistemas de producción industrial y agrícola empleados en cada piloto.	0	200	1129	0 %
	C2.I2	Número mínimo de cosechas o de lotes de producto terminado producidos y comercializados en cada una de las tres regiones.	0	1	17	0 %
	C2.I3	Número mínimo de familias con nuevos conocimientos en hábitos de vida saludable.	0	700	773	0 %
	C2.I4	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0	310	310	0 %
	C2.I5	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0	190	252	0 %
Componente 3: Asociatividad y Bienes	**C3.I1**	Número de productores capacitados en temas asociativos.	0	300	348	0 %

Colectivos **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I2**	Número de organizaciones de productores legalmente constituidas.	0	8	11	0 %
	C3.I3	Número de organizaciones de productores capacitadas en desarrollo de productos y calidad productiva en los pilotos.	0	8	37	0 %
	C3.I4	Número de bienes colectivos desarrollados y en operación: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.).	0	6	21	0 %
Componente 4: Diseminación de Conocimiento **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Número de métodos trasferibles de reactivación del Desarrollo Económico Local en regiones post-conflicto, evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participacion privada y a la politica pública.	0	1	1	0 %
	C4.I2	Porcentaje de las audiencias identificadas que conoce y está informado sobre el metodo DEL en regiones post-conflicto (agentes decisores, formadores de opinión, ejecutores públicos) .•	0	60	100	0 %
	C4.I3	Número de tomadores de decisiones de política críticos sensibilizados en el modelo DEL en regiones post-conflicto.	0	10	44	0 %
	C4.I4	Red de formadores de opinión desarrollada.	0	1	1	0 %

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Operación elegible para desembolsos	1	Oct. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H1	Condiciones previas	1	Oct. 2013	8	Jun. 2013	Logrado
H2	Tres regiones de intervención definidas de acuerdo con características específicas de las regiones post conflicto	3	Abr. 2014	3	Nov. 2013	Logrado
H3	[*] Tres regiones habiendo adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas	3	Abr. 2015	3	Mar. 2015	Logrado
H4	Seis bienes colectivos desarrollados: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.) desarrollados y en operación Al menos	6	Oct. 2015	6	Sep. 2015	Logrado
H5	[*] 500 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	310	Oct. 2015	310	Jun. 2015	Logrado
H6	Al menos una (1) cosecha o lote de producto terminado en cada una de las tres regiones.	3	Dic. 2015	3	Sep. 2015	Logrado
H7	Un mecanismo de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María	1	Ago. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H8	190 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	190	Ene. 2017	196	Dic. 2016	Logrado
H9	[*] Un método transferible de reactivación de desrrollo económico local (DEL) en regions post-conflict evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participación privada y a la politica publica	1	Abr. 2018	1	Dic. 2017	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Deterioro del nivel de voluntad y actitud de los beneficiarios para participar en los procesos decapacitación y acompañamiento.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Guest **Estado:** Vigente
Comentarios: Este es un riesgo siempre estará latente en temas agrícolas en Montes de María

2. Problemas en la producción generados por problemas climáticos (fuertes sequías, fuertes inviernos) y falta de acceso a riego.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Este siempre será un riesgo latente en proyectos con temas agrícolas en Montes de María

3. Diferencias entre los tiempos de entrega de insumos (sobre todo en proyectos dirigidos por el estado) y los tiempos apropiados para la siembra.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Guest **Estado:** Vigente
Comentarios: Mientras los proyectos del gobierno no tengan este aspecto en cuenta, este seguirá siendo un riesgo.

4. Diferencias entre los tiempos de ejecución diseñados en proyectos que llegan a la región (especialmente proyectos financiados por el gobierno nacional que exigen unas vigencias muy específicas) y los tiempos del campo (que incluyen las épocas de siembra, condiciones climáticas, etc.).
Nivel: Baja **Responsable:** Project Guest **Estado:** Vigente
Comentarios: Mientras los proyectos del gobierno no tengan este aspecto en cuenta, este seguirá siendo un riesgo.

5. Los mercados nicho no sirven para todas las comunidades y tienen un límite natural de su demanada
Nivel: Baja **Responsable:** Project Guest **Estado:** Vigente
Comentarios: Los mercados de nicho no sirven para todas las comunidades, ni todos los productos. Sin embargo los que se priorizaron por el proyecto lograron posicionarse en mercados alternativos.

6. Un riesgo latente durante el proyecto siempre ha sido que los procesos que acompañan a las comunidades decidan cambiar de región, por temas de priorización o cambios en la política de intervención de las instituciones.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Guest **Estado:** Vigente
Comentarios: Es posible que los procesos que acompañan a las comunidades decidan cambiar de región o proyectos y terminen su intervención en la zona.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 29 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 12 **RIESGOS MITIGADOS:** 9

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
Lo que sí es sostenible en el territorio de los Montes de María, y replicable en otros territorios posconflicto, es el mecanismo de institucionalidad público-privada

instaurado, “La Regional”, los arreglos institucionales y red de instituciones públicos-privados generados, y las herramientas y los métodos productivos/asociativos y de relevamiento y respuesta a necesidades locales.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

La estrategia de sostenibilidad del proyecto, en su etapa de cierre, consistió en dejar instaladas y en funcionamiento dos entidades que mantendrán y replicarán las acciones que venía desempeñando la Fundación Semana en el territorio: la agencia de desarrollo territorial – La Regional, Centro Integral de Gestión del Desarrollo de los Montes de María – y la segunda la Alianza por el Agua en los Montes de María; estas dos entidades serán las encargadas de gestionar los proyectos que necesita la región para consolidar su desarrollo. Así mismo las mesas temáticas tanto locales como regionales, que ya han quedado instaladas en la región, serán el mecanismo que logrará canalizar la información de las necesidades de las comunidades a los diferentes organismos encargados de gestionar soluciones. El proyecto y el modelo de desarrollo económico local para regiones de post conflicto se dio a conocer en diferentes audiencias y esto llevó a que la dirección del post conflicto de la nación empleara este mecanismo como su manera de hacer las cosas, lo cual asegura que el modelo sea replicado en otras regiones del país.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Evaluador:el proyecto Fundación Semana-BID/FOMIN rompió con esa lógica de responsabilidad social, para pasar a una lógica de alinear la estrategia corporativa de negocio con su intervención en el territorio de Montes de María. Esto no se dio desde el principio del proyecto, pero actualmente se puede decir que gran parte de las empresas ven a este y otros territorios de posconflicto como una oportunidad de renta para su dueños o accionistas. Esto se ve hoy más incentivado en parte por la política pública del gobierno como gran contratista de obras y servicios en regiones de posconflicto.	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
2. Eva•luador: El proyecto causó una gran movilización social que dio a los pobladores y organizaciones locales la posibilidad de que gestionen su propia agenda de desarrollo a través de las mencionadas mesas. Se estima que este mecanismo de discusión, consulta y propuesta movilizó localmente 200 mil millones de pesos en proyectos. En el mismo período, las alcaldías de Montes de María tuvieron un presupuesto de 2.2 billones de pesos; esto nos indicaría que los proyectos que se gestan desde las mesas locales y se coordinan en mesas regionales, podrían ser financiados por los gobiernos locales. Sólo en las regalías hay una bolsa de plata que los Gobernadores no usan eficientemente por no tener capacidad de presentar proyectos técnicamente sólidos. Luego de culminado el proyecto FOMIN, se cuenta con el conocimiento, las herramientas, los vehículos institucionales, y la capacidad de contratar la capacidad técnica para elaborar y ejecutar parte de esos proyectos locales. Desde el Gobier	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
3. Evaluador:: El proyecto desarrolló modalidades innovadoras de participación privada y de política pública. Los relevamientos y diagnósticos de las hojas de ruta dieron paso a las mesas, que a su vez se transformaron en foros de discusión, propuesta y empoderamiento de las comunidades locales. Las Mesas Locales incluyen a representantes de la comunidad interesados en cada uno de los temas; las Mesas Regionales responden dudas técnicas que surjan bien sea desde lo local o lo nacional, dado que están conformadas tanto por expertos técnicos de la entidades aliadas como por representantes de la comunidad; y las Mesas Nacionales se encargan de la gestión estratégica en el territorio, teniendo una visión general de todas las acciones realizadas en la región y garantizando que exista una articulación entre estas.	Implementation	Muñoz, Martha Lucía *[FOMIN]*
4. Las barreras que tiene el sector público para realizar ciertas acciones, pueden ser superadas por entidades del sector privado que no tienen tantos obstáculos para poder invertir en las soluciones más apropiadas y está resulta ser una manera muy eficiente para superar cuellos de botella.	Sustainability	Cabal, Maria
5. Es importante que los proyectos agrícolas respeten los tiempos para establecimientos de cultivos, recibir un subsidio para siembra en un mes del año donde el clima no es el apropiado para empezar a sembrar, puede terminar en un desperdicio de recursos y esfuerzos.	Implementation	Cabal, Maria
6. Cuando se intervienen comunidades con liderazgos muy posesionados, que llevan años ejerciendo labores de liderazgo y así mismo tienen vicios de la labor, es muy positivo incentivar a la comunidad a generar una renovación de liderazgos. Líderes nuevos suelen llegar con ideas frescas, soluciones innovadoras que terminan siendo validados por sus comunidades.	Implementation	Cabal, Maria
7. A la hora de apoyar la producción en la zona intervenida, es mejor apostarle a organizaciones ya creadas y fuertes que cuenten con una producción establecida, en vez de comenzar desde cero el proceso de siembra, transformación y capacitación. En la medida que se fortalecen aquellas organizaciones de mayor potencial, las demás aprenden de sus procesos y adoptan las prácticas.	Implementation	Cabal, Maria
8. El mejor aporte de los aliados en un proyecto es cuando contribuyen desde donde saben, es decir, desde su know-how. Dicha contribución puede ser más valiosa que un aporte monetario.	Implementation	Cabal, Maria
9. Para que la Agencia de Desarrollo Territorial, La Regional, sea apropiada para la región y sus organizaciones sociales, es muy importante que su construcción sea participativa. Una forma efectiva de hacer esto han sido los talleres de construcción de la agencia previos a su creación que cuenten con la participación de organizaciones sociales, entidades públicas y privadas de Montes de María, que serán los integrantes de la agencia.	Sustainability	Cabal, Maria
10. Para la ejecución del proyecto en campo es mejor contar con un equipo de apoyo base para evitar considerar a los consultores que trabajan por productos y entregables específicos como planta de nómina adjudicándoles tareas operativas.	Implementation	Cabal, Maria
11. Es importante realizar un diagnóstico profundo y exhaustivo de la zona y la comunidad a ser intervenida para poder medir la dimensión de dicha intervención y que esta no vaya a sobrepasar la capacidad institucional de la agencia ejecutora.	Design	Cabal, Maria

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o “compartirse” con otras entidades o proyectos similares.

Manual de Desarrollo Economico Local
Modelo de Desarrollo Economico Local
Lecciones Aprendidas Gobernanza. La Alianza para la Reconstrucción de El Salado
Construcción de la paz a partir del conocimiento

Estudio del Potencial Economico y agenda de compettividad

Manual de Procesos de Legalizacín y Transferencia de Dominio de Predios

Productos principales del proyecto

[Dic. 2012] El BID apoyará económicamente al proceso de paz en Colombia (Marketing materials/communication)

Autor: RCN Radio

[Nov. 2013] Noticia de Prensa "Declaraciones de Luis Alberto Moreno, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo" (Marketing materials/communication)

Autor: La W Radio

[Nov. 2013] Noticia de prensa "En El Salado, la Fundación Saldarriaga Concha y la Fundación Carvajal han trabajado en el tema de generación de ingresos de las comunidades y capacitación a comerciantes" (Marketing materials/communication)

Autor: La W Radio

[Nov. 2013] Noticia de Prensa "Entrevista a Claudia García, representante de la Fundación Semana, quien habla del proyecto que se realizará en el sector de El Salado" (Marketing materials/communication)

Autor: La W Radio

[Nov. 2013] Noticia de Prensa: "El Posconflicto de los Montes de María" (Marketing materials/communication)

Autor: Semana

[Nov. 2013] Hoja de Proyecto Recuperación del Desarrollo Económico Local en Regiones de Post Conflicto (Technical publications)

Autor: Fundación Semana

[Ene. 2015] Hoja de Proyecto 2014 -Fundación Semana (Technical publications)

Autor: Fundación Semana

[May. 2015] Lecciones aprendidas: Gobernanza, La Alianza por la Reconstrucción de El Salado (Lessons learned/best practices)

Autor: Rosario Arias

[Sep. 2016] Construcción de la paz a partir del conocimiento (Case Study)

Autor: Juana García - APC Colombia

[Nov. 2016] Reporte sobre análisis de comparabilidad entre las encuestas (2011 y 2014) de El Salado y otras encuestas efectuadas e identificación de ámbitos donde se podría realizar un análisis a lo largo del tiempo (Technical publications)

Autor: Luis Oliva

[Nov. 2016] Estudio de Potencial económico y agenda de competitividad - San Basilio de Palenque (Technical publications)

Autor: Red Nacional de Grupos Gestores

[Nov. 2016] Every day peace indicator (Technical publications)

Autor: Fundación Semana

[Dic. 2016] Propuesta de Modelo de Organización en la Región de los Montes de María (Technical publications)

Autor: Red Nacional de Grupos Gestores

[Dic. 2016] Segunda edición de la revista regional de los Montes de María "El Si de los Montes de María" (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana y cooperación de BID - Fomin

[Dic. 2016] El sí en los Montes de María (Case Study)

Autor: Fundación Semana

[Ene. 2017] El eje ambiental en procesos (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Diana Corina Zambrano

[Ene. 2017] El eje ambiental en procesos (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Diana Corina Zambrano

[Ene. 2017] Manual de Procesos de Legalización y Transferencia de Dominio de Predios Rurales en Zonas de Posconflicto (Methodologies/training materials)

Autor: Cesar Augusto Machado

[Mar. 2017] Análisis sobre retos y dificultades sobre el levantamiento de información en campo como encuestas, entrevistas, líneas base, entre otros (guía para levantamiento de información en campo incluyendo procesos de formación, levantamiento de información, digit (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana / Inés Maldonado

[Mar. 2017] Documento con Base de Datos para Repositorio de Información de la Agencia Territorial (Other)

Autor: Fundación Semana/ Alfonso Henriquez Narvaez

[Mar. 2017] de Procesos de Legalización y Transferencia de Dominio de Predios Rurales en Zonas de Posconflicto (Methodologies/training materials)

Autor: Cesar Augusto Machado

[Mar. 2017] DOCUMENTO CON PROYECTO DE AGENCIA DE DESARROLLO REGIONAL, PLAN DE TRABAJO Y PLAN DE DIVULGACION QUE INCLUYA DISEÑO DE LA ESTRUCTURA DE FUNCIONAMIENTO Y ESTRATEGIA DE LA AGENCIA (Handbooks/Procedure guides)

Autor: Fundación Semana / Alfonso Henriquez Narvaez

[Abr. 2017] Manual Asociatividad y formas organizativas para La Regional (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación SEmana / César Machado

[Jun. 2017] Estudio de potencial económico y agenda de competitividad (EPAC) para ASOPAGRO, Corregimiento de Santo Domingo de Meza, Municipio de El Carmen, departamento de Bolívar (Case Study)

Autor: Andreu Munné Ventura

[Jun. 2017] Manual de Titulación Colectiva y Procedimiento para la Conformación de las Comunidades Afro y Consejos Comunitario (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / César Machado

[Jul. 2017] Informe aprendizajes de la coordinación de un equipo multidisciplinario en campo (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana / Inés Maldonado

[Jul. 2017] un estudio de potencial económico y agenda de competitividad (EPAC) para ASOCAMPA, Corregimiento de El Hobo, Municipio de El Carmen, departamento de Bolívar; (Case Study)

Autor:

[Jul. 2017] PLAN DE SOSTENIBILIDAD DE LA AGENCIA DE DESARROLLO REGIONAL (Other)

Autor: ALFONSOHENRIQUEZNARVAEZ

[Ago. 2017] estudio de potencial económico y agenda de competitividad (EPAC) para ASOPASBOL, Municipio de San Jacinto, departamento de Bolívar; COLOMBIA. (Case Study)

Autor: Fundación Semana/ Andreu Munné Ventura

[Ago. 2017] DOCUMENTO CON EL ORGANIGRAMA DE LA AGENCIA, ORGANISMOS DE CONTROL Y ESTATUTOS, ASÍ COMO ENTREGA DE LA FIGURA JURÍDICA DE LA AGENCIA (Handbooks/Procedure guides)

Autor: Fundación Semana / Alfonso Henriquez Narvaez

[Sep. 2017] Diseño e implementación de la estrategia de corredores de conservación y producción del Bosque Seco Tropical. (Methodologies/training materials)

Autor: Fuundación Semana

[Sep. 2017] Diseño e implementación de la estrategia de corredores de conservación y producción del Bosque Seco Tropical. (Methodologies/training materials)

Autor: Fuundación Semana

[Oct. 2017] Manual para la creación y consolidación de mecanismos de gobernanza adaptables a otras regiones similares (zonas rurales de postconflicto) (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Nancy Montes

[Oct. 2017] Manual para la creación y consolidación de mecanismos de gobernanza adaptables a otras regiones similares (zonas rurales de postconflicto) (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Nancy Montes

[Oct. 2017] Manual para la creación y consolidación de mecanismos de gobernanza adaptables a otras regiones similares (zonas rurales de postconflicto) (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Nancy Montes

[Oct. 2017] Manual para la creación y consolidación de mecanismos de gobernanza adaptables a otras regiones similares (zonas rurales de postconflicto) (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Nancy Montes

[Oct. 2017] estudio de potencial económico y agenda de competitividad (EPAC) del Corregimiento de El Salado, Municipio de El Carmen, departamento de Bolívar; COLOMBIA (Case Study)

Autor: Fundación Semana / Andreu Munné Ventura

[Nov. 2017] Estudio de caso de comercialización con Crepes&Waffles (Case Study)

Autor: Fundación Semana / Karen Langton

[Dic. 2017] Modelo de Desarrollo Económico Local en Regiones de Post Conflicto - Situaciones de riesgo y lecciones aprendidas (Other)

Autor: Fundación Semana / Inés Maldonado

[Dic. 2017] Modelo de Desarrollo Económico Local en Regiones de Post Conflicto - Situaciones de riesgo y lecciones aprendidas (Other)

Autor: Fundación Semana / Inés Maldonado

[Dic. 2017] Situaciones de riesgo, retos, lecciones aprendidas y logros (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana / Inés Maldonado

[Dic. 2017] Presentación de La Regional (Case Study)

Autor: Fundación Semana

[Dic. 2017] Estructura Orgánica de La Regional (Case Study)

Autor: Fundación Semana

[Dic. 2017] Informe con las estrategias de seis (6) parcelas demostrativas de productos de la región (Case studies)

Autor: Fundación Semana/ Gilberto Cohen

[Dic. 2017] Informe con las estrategias de seis (6) parcelas demostrativas de productos de la región (Case studies)

Autor: Fundación Semana/ Gilberto Cohen

[Dic. 2017] Informe con las estrategias de seis (6) parcelas demostrativas de productos de la región (Case studies)

Autor: Fundación Semana/ Gilberto Cohen

[Dic. 2017] Informe con las estrategias de seis (6) parcelas demostrativas de productos de la región 5 (Case studies)

Autor: Fundación Semana/ Gilberto Cohen

[Ene. 2018] La Regional, una agencia para potenciar el desarrollo territorial en los Montes de María. (Case Study)

Autor: Fundación Semana

[Ene. 2018] Manual técnico logística en torno a la producción y comercialización de producto de buena calidad en lugares marginado y de extrema ruralidad (Methodologies/training materials)

Autor: Andreu Munné

[Abr. 2018] l menos seis (6) parcelas demostrativas de productos de la región (por ejemplo: ajonjolí, silvopastoril, mango, aguacate, batata, berenjena, etc) en el marco de la Agencia de Desarrollo Regional que incluya descripción deta (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana/ Gilberto Cohen

[Abr. 2018] Manual de Entidades Estatales del Sector Rural y sus Competencias (Technical publications)

Autor: Fundación Semana

[Abr. 2018] Bienes Públicos (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana

[Abr. 2018] Bienes Públicos (Lessons learned/best practices)

Autor: Fundación Semana

[Abr. 2018] Guía para la implementación del Modelo de Mesas de Participación Comunitaria para el Desarrollo Económico Local en Zonas de Postconflicto (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Diana Corina Zambrano

[Abr. 2018] El eje ambiental en procesos (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / Diana Corina Zambrano

[Abr. 2018] Un modelo de desarrollo económico local DEL en zonas de posconflicto (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana

[Abr. 2018] Guía para Implementación - Modelo de desarrollo económico local DEL en zonas de posconflicto (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana

[Jun. 2018] Manual sobre Titulación colectiva y procedimiento para la conformación de las comunidades afro y Consejos Comunitario (Methodologies/training materials)

Autor: Fundación Semana / César Machado

[Jul. 2018] Tres (3) estudios de caso sobre experiencias exitosas en la implementación de la estrategia de corredores de conservación y producción (Case studies)

Autor: Fundación Semana /Karen Langton

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS	
28/NOV./2012 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1764103119-19764]
13/NOV./2012 Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37272387]
10/NOV./2015 Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39950213]
Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=CO-M1088&lg=SP