

MEMORANDO

RG-T1285

FECHA: Marzo 17, 2008

A: Sr. Luis A. Moreno
Presidente

DE: Sr. Santiago Levy *(original firmado)*
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento

ASUNTO: **REGIONAL.** RG-T1285. “Capacitación y Aplicación de la Metodología de Integración Productiva y Logística de la Iniciativa IIRSA”. Contribución hasta por la suma de US\$360.000. Recursos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE). Aprobación.

Adjunto sometemos a su consideración y correspondiente aprobación, el Plan de Operaciones para el financiamiento de la operación de la referencia. Este documento ha sido elaborado por el Equipo de Proyecto teniendo en cuenta los lineamientos y procedimientos establecidos para la preparación y procesamiento de operaciones de cooperación técnica no reembolsables. El Banco, actuará como organismo ejecutor del Proyecto.

De conformidad con las normas sobre delegación de autoridad, el Presidente tiene la facultad de aprobar cooperaciones técnicas no reembolsables que no excedan la suma de US\$750.000 y formen parte del Programa de Cooperación Técnica para el año correspondiente o de la Estrategia de País o Estrategia Regional o en sus respectivas actualizaciones, aprobados, en cada caso, por el Directorio Ejecutivo.

En consecuencia, teniendo en cuenta que el monto de la operación no excede la suma de US\$750.000 y que está incluida en la Actualización del Programa de Cooperación Técnica no Reembolsable para 2007 (Documento GN-2408-10, Anexo V, aprobado por el Directorio Ejecutivo del Banco el 19 de Diciembre de 2007), recomendamos que la operación de la referencia sea aprobada.

El Sr. Carlos Tamayo, VPC/IIRSA (Ext. 3811) estará disponible para cualquier consulta adicional.

Aprobado: _____*(original firmado)*_____
Luis A. Moreno, Presidente

Fecha: _____Marzo 24, 2008_____

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PUBLICO

REGIONAL

**CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN
PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA**

(RG-T1285)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Carlos Tamayo (VPC/IIRSA), Jefe de Equipo; José María Díaz Batanero (VPC/IIRSA); Rafael Cornejo (INT/INT); Rafael Villa (INT/INT); Kevin McTigue (LEG/SGO); Julio Guity (SRE/JRP); Ignacio Estévez(VPC/INL) y Cecilia Seminario (INT/INT).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	2
	A. Aporte de la Iniciativa IIRSA a la planificación territorial suramericana	2
	B. Segunda Etapa de Planificación Territorial Indicativa en IIRSA	3
	C. Importancia de la Metodología de Integración Productiva y Logística como Instrumento de Planificación Territorial para IIRSA	4
III.	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	5
	A. Meta y propósito del programa	5
	B. Componente	5
IV.	PRESUPUESTO	6
	A. Cuadro de costos resumido	6
	B. Descripción, composición y fuentes de financiamiento	7
	C. Sostenibilidad	7
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	7
	A. Organismo ejecutor	7
	B. Mecanismo de ejecución y administración del proyecto	7
	C. Estado de preparación del programa para su ejecución	8
	D. Período de ejecución y calendario de desembolsos	8
	E. Adquisiciones y contrataciones	8
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8
	A. Seguimiento	8
	B. Responsabilidad técnica y básica	8
	C. Informe de avance e informe final	9
	D. Describir las evaluaciones propuestas	9
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA	9
	A. Beneficios del programa e impacto en el desarrollo	9
	B. Beneficiarios	10
	C. Riesgos	10
VIII.	ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES	10
	A. Fecha de la revisión por ESRNet	10
	B. Medidas tomadas para evitar impactos sociales y ambientales negativos	10

ANEXOS

ANEXO I	Presupuesto detallado
ANEXO II	Marco Lógico
ANEXO III	Plan de Adquisiciones

DATOS BÁSICOS SOCIO ECONÓMICOS

Los datos básicos socioeconómicos de los Ejes de Integración y Desarrollo de la Iniciativa IIRSA que son aplicables a la presente Cooperación Técnica se encuentran en las presentaciones sobre la Visión de Negocios de dichos ejes y están disponibles en las siguientes direcciones electrónicas:

Ejes MERCOSUR-Chile y Capricornio:

http://www.iirsa.org/BancoEvento/M/mer_santiago07_gte_mercosur_capricornio_del_sur/mer_santiago07_gte_mercosur_capricornio_del_sur.asp?CodIdioma=ESP&CodSeccion=64

Eje Andino:

http://www.iirsa.org/BancoEvento/M/mer_santacruz07_gte_hpp_andino/mer_santacruz07_gte_hpp_andino.asp?CodIdioma=ESP&CodSeccion=64

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE INT/INT

EJECUCIÓN:

- | | |
|------------|--|
| ANEXO IV-A | Términos de Referencia para los consultores. |
| ANEXO IV-B | Términos de Referencia para Consultor de procesos, industriales y productivos. |
| ANEXO V | Metodología IIRSA y Esquema de Participación de los países. |
| ANEXOVI | Lecciones Aprendidas y Recomendaciones de la Aplicación de la Metodología a los Grupos de Proyectos de los Ejes de Integración y Desarrollo.
Aplicaciones parciales de la Metodología en dos Grupos de Proyectos de IIRSA, una del Componente de Logística y una del Componente de Cadenas Productivas. |

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAF	Corporación Andina de Fomento
CCT	Comité de Coordinación Técnica de IIRSA
CDE	Comité de Dirección Ejecutiva de IIRSA
CN	Coordinaciones Nacionales IIRSA
CTR	Cooperación Técnica Regional
EASE	Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico
EID	Ejes de Integración y Desarrollo
ESR	Environmental and Social Review
FOE	Fondo para Operaciones Especiales
FONPLATA	Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata
GTE	Grupos Técnicos Ejecutivos
IIRSA	Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana
INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe
VPC	Vicepresidencia de Países del BID
VPC/IIRSA	Coordinación IIRSA del BID

I. RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiarios:	Argentina, Chile, Paraguay, Brasil, Perú, Ecuador y Colombia.		
Jefe de Equipo / Miembros del equipo:	Carlos Tamayo (VPC/IIRSA)/José María Díaz Batanero (VPC/IIRSA); Rafael Cornejo (INT); Rafael Villa (INT); Kevin McTigue (LEG/SGO); Julio Guity (SRE/JRP); Ignacio Estévez(VPC/INL) y Cecilia Seminario (INT).		
Organismo Ejecutor:	El Banco, por intermedio del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe - INTAL (VPC/INL), quienes tendrán la responsabilidad básica del proyecto; y el Sector de Integración y Comercio (INT/INT), quienes tendrán la responsabilidad técnica.		
Beneficiarios:	Entidades públicas y privadas los países miembros de la Iniciativa IIRSA.		
Fuentes de financiamiento:	IDB: (FOE – ingresos netos)	US\$	360,000
	Aporte de los países (<i>In-Kind</i>)	US\$	90,000
	Total:	US\$	450,000
Objetivos:	El <i>fin</i> es apoyar al proceso de planificación territorial de infraestructura de los Gobiernos de los Países miembros de la Iniciativa IIRSA, a través de la utilización de nuevas herramientas metodológicas que incorporen los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura y aquellos derivados de la incidencia de los proyectos en la integración productiva del área de influencia de los grupos de proyectos. El <i>Propósito</i> es la transferencia de conocimientos y tecnología a los países beneficiarios mediante la aplicación de la Metodología Integración Productiva y Logística desarrollada para IIRSA, en cuyo proceso participarán los técnicos de cada país.		
Cronograma de Ejecución:	Período de Ejecución:	15	meses
	Período de Desembolso:	18	meses
Condiciones contractuales especiales:	Ninguna.		
Excepciones a las políticas y los procedimientos del Banco:	Ninguna.		
Revisión medioambiental y social:	La presente CTR ha sido analizada empleando el <i>Toolkit</i> de <i>screening</i> y clasificación asignándosele la Categoría "C".		
Coordinación con otras instituciones oficiales de financiamiento para el desarrollo:	La coordinación con otras agencias se hará en las reuniones permanentes de trabajo de la Iniciativa IIRSA de las cuales INTAL (VPC/INL), unidad ejecutora de la CTR, ejerce como Secretaría del CCT.		

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

A. Aporte de la Iniciativa IIRSA a la planificación territorial suramericana

- 2.1 IIRSA es un mecanismo de cooperación intergubernamental para el desarrollo de infraestructuras regionales de transporte, energía y comunicaciones, bajo la premisa de que la integración física en materia de infraestructura entre los 12 países es una condición necesaria para alcanzar un desarrollo armónico y sustentable de la Región.
- 2.2 Como resultado del Proceso de Planificación Territorial Indicativa desarrollado dentro del mandato que los presidentes suramericanos confirieron a la Iniciativa, se conformó a finales de 2004 la Cartera IIRSA de proyectos de infraestructura de integración, tras haber sido priorizados diez Ejes de Integración y Desarrollo (EID) bajo una visión regional y consensuada entre los países miembros de la Iniciativa.
- 2.3 El espacio ofrecido por la Iniciativa IIRSA ha permitido propiciar innovaciones en lo que respecta a técnicas de planificación y gestión, tanto en la dimensión territorial como en la visión regional de la infraestructura; y la integración de sectores complementarios al transporte, la energía y las comunicaciones, teniendo en cuenta aspectos sociales, económicos, ambientales y de competitividad más relevantes.
- 2.4 Adicionalmente, el proceso de planificación territorial indicativa llevado a cabo en la Iniciativa ha permitido que los países evalúen cualitativamente en conjunto los impactos de carácter económico, social y ambiental asociados a la ejecución futura de los grupos de proyectos de la Cartera IIRSA, generándose elementos de naturaleza técnica que han posibilitado ordenar jerárquicamente prioridades de acción y definir principios orientadores para la futura implementación de proyectos estratégicos y/o de alto impacto para la integración regional.
- 2.5 Los objetivos de la CT son coincidentes y complementarios con los objetivos que el Banco estableció en las estrategias de Competitividad e Integración de los países que conforman IIRSA. Las estrategias de los países han coincidido en otorgarle prioridad al desarrollo de una estrategia de competitividad integral con una visión dentro del marco de una economía global permitiendo el desarrollo económico regional equitativo y balanceado incluyendo la profundización de los acuerdos de integración en temas concretos tales como la implementación de planes regionales de infraestructura, armonización de reglamentaciones y otros. Los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura regional y la incidencia de los proyectos en la integración productiva son insumos básicos para permitir el balance regional planteado en las estrategias.

B. Segunda Etapa de Planificación Territorial Indicativa en IIRSA

- 2.6 Con objeto de dar un nuevo estímulo a la Iniciativa IIRSA, la VII Reunión de Ministros del Comité de Dirección Ejecutiva (CDE)¹ aprobó los Objetivos Estratégicos IIRSA 2006-2010. Una de las cuatro líneas definidas fue la realización de una Segunda Etapa de Planificación, con el objetivo de propiciar un salto de calidad en el Proceso de Planificación Territorial Indicativa.
- 2.7 El primer paso establecido dentro de esta Segunda Etapa de Planificación fue el desarrollo durante 2006 de tres metodologías para el análisis de los grupos de proyectos de IIRSA: (1) Metodología para la Promoción de Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado; (2) Metodología de Evaluación del Potencial de Integración Productiva; y (3) Metodología de Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico (EASE) como Instrumento de Planificación Ambiental y Social para IIRSA².
- 2.8 La metodología de servicios logísticos de valor agregado permite identificar los cuellos de botella físico y operacionales que confronta el sector privado a lo largo de las cadenas logísticas usuarias de los grupos de proyectos IIRSA a fin de proponer las acciones para la diversificación de servicios e infraestructura logística. Se trata de una metodología orientada a la fase operacional del proceso productivo y que busca optimizar cadenas existentes. Con el objeto de ajustar la metodología esta fue aplicada en un caso piloto (Grupo 9 del Eje Andino).³
- 2.9 La metodología de integración productiva tiene, por el contrario, un alcance y horizonte temporal más amplio, permitiendo determinar las potencialidades de generar desarrollo productivo integrado en los espacios territoriales bajo el área de influencia de los grupos de proyectos de IIRSA, identificar el vínculo desarrollo productivo-infraestructura física, y finalmente, identificar proyectos o acciones que puedan estimular la integración productiva. Con el objeto de ajustar la metodología esta fue aplicada en dos casos piloto (Grupo 3 del Eje Capricornio y Grupo 3 del Eje MERCOSUR-Chile).
- 2.10 El desarrollo de las metodologías de cadenas logísticas e integración productiva evidenció la complementariedad y la existencia de áreas de solapamiento entre las mismas, al responder ambas al objetivo de IIRSA de asegurar, mediante el desarrollo de infraestructura, el equilibrio entre los espacios económicos, ambientales y sociales de la región, mejorar la eficiencia de la oferta de infraestructura y aumentar la competitividad de la economía. Con tal fin, el Comité de Coordinación Técnica de la Iniciativa (CCT)⁴, junto con las Coordinaciones Nacionales de IIRSA (CN), determinaron integrar las citadas metodologías en una nueva "*Metodología de Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA*"⁵, bajo

¹ Llevada a cabo en Asunción, Paraguay en diciembre de 2005.

² Documentación disponible en la página de IIRSA (www.IIRSA.org).

³ En el Anexo VI se presenta la aplicación metodológica a este grupo de proyectos.

⁴ Integrado por el BID, la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA).

⁵ De aquí en adelante se pasará a utilizar la denominación "Metodología de Integración Productiva y Logística"

la premisa de facilitar a las agencias gubernamentales de planificación territorial su aplicación y un uso óptimo de los recursos disponibles.

- 2.11 A lo largo del año 2007 se han desarrollado reuniones de los Grupos Técnicos Ejecutivos (GTE) de 8 de los 10 Ejes de Integración y Desarrollo que conforman la Iniciativa IIRSA. En estos GTEs los países establecieron la necesidad de aplicar la *Metodología de Integración Productiva y Logística* a 6 de los 47 grupos que conforman la Iniciativa. En el marco de la IX Reunión del CDE⁶ de IIRSA se estableció la siguiente priorización para la aplicación de la metodología:

	EID	Grupo	Nombre
1	Capricornio	3	Asunción-Paranagua.
2	MERCOSUR-Chile	3	Valparaíso-Buenos Aires.
3	Andino	5	Conexión Colombia-Ecuador-Perú.
4	Capricornio	1	Antofagasta-Paso de Jama-Jujuy-Resistencia-Formosa-Asunción.
5	Andino	8	Conexión Perú-Bolivia.
6	Interoceánico Central	3	Conexión Sta. Cruz-Puerto Suárez- Corumbá.

C. **Importancia de la Metodología de Integración Productiva y Logística como Instrumento de Planificación Territorial para IIRSA⁷**

- 2.12 La Metodología de Integración Productiva y Logística proporciona una valiosa herramienta que, tomando como escala de trabajo el área de influencia de los grupos de proyectos de IIRSA, permitirá:
- Mejorar la comprensión del territorio para potenciar su desarrollo sostenible y optimizar los beneficios de los Grupos de Proyectos de IIRSA;
 - Dimensionar e identificar oportunidades de desarrollo productivo y eliminación de cuellos de botella a los flujos logísticos en los territorios de influencia de los grupos de proyectos IIRSA;
 - Identificar y cuantificar las necesidades de inversión pública y de regulación complementarias que generen opciones de desarrollo más sostenibles, mejoren el diseño y la implementación y operación de los grupos de proyectos.
- 2.13 Crear un espacio que posibilite actividades el diálogo sistemático y constructivo entre los Gobiernos y los actores privados del área de influencia de los grupos de proyectos.

⁶ Llevada a cabo en Montevideo, Uruguay, en diciembre de 2007.

⁷ Para mayor detalle sobre la Metodología referirse al Anexo III.

III. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

A. Meta y propósito del programa

- 3.1 El *fin* del proyecto es apoyar al proceso de planificación territorial de infraestructuras de los Gobiernos de los Países miembros de la Iniciativa IIRSA, a través de la utilización de nuevas herramientas metodológicas que incorporen los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura y aquellos derivados de la incidencia de los proyectos en la integración productiva del área de influencia de los grupos de proyectos.
- 3.2 El *propósito* de la presente CTR es la capacitación de los técnicos de los países beneficiarios en la utilización de herramientas para la planificación. El medio de lograr esa capacitación será la aplicación de la Metodología con una activa participación de las contrapartes en los países.
- 3.3 Como *producto* resultante de la capacitación en la aplicación de la Metodología, se obtendrá el conocimiento de una nueva herramienta que facilitará la identificación de oportunidades de desarrollo productivo y eliminación de cuellos de botella a los flujos logísticos en los territorios definidos, así como permitirá la identificación y cuantificación de necesidades de inversión pública y de regulación a ser apoyadas potencialmente por el Banco.
- 3.4 En el Anexo V se presentan las etapas de la aplicación metodológica y la participación de los técnicos de cada país en esas etapas.

B. Componente

1. El único componente de esta operación es: La capacitación y aplicación de la metodología

- 3.5 El *objetivo* de este componente es la transferencia de conocimientos y tecnología a los países beneficiarios mediante la aplicación a los grupos de proyectos de IIRSA de la Metodología Integración Productiva y Logística desarrollada para IIRSA ("learning by doing").
- 3.6 El componente prevé aplicar la Metodología a los tres primeros grupos priorizados por los países de la Iniciativa en forma escalonada a los siguientes grupos de proyectos: (i) G3 (Asunción-Paranagua) del Eje de Capricornio; (ii) G3 (Valparaíso-Buenos Aires) del Eje de MERCOSUR-Chile; y (iii) G5 (Conexión Colombia-Ecuador-Perú) del Eje Andino.
- 3.7 Para el desarrollo del Componente es importante resaltar que la Metodología se fundamenta en dos pilares metodológicos que marcan claramente dos etapas en la aplicación:⁸

⁸ Para mayor detalle sobre la Metodología referirse al Anexo III.

- a. **Pilar 1:** Relevamiento de información secundaria y formulación de hipótesis respecto al potencial que brindan los grupos de proyectos de IIRSA para contribuir a la integración productiva y al desarrollo de servicios logísticos de valor agregado.
 - b. **Pilar 2:** Realización de consultas a los actores implicados con el fin de validar/refutar las hipótesis formuladas (entes públicos, privados y mixtos que actúan y/o interactúan en el área de influencia de los grupos de proyectos de IIRSA y a nivel nacional).
- 3.8 A fin de garantizar la transferencia del conocimiento y la participación de los beneficiarios en aplicación de la Metodología, cada uno de los países involucrados deberá constituir un equipo de trabajo para actuar en conjunto con los consultores en las dos etapas de la aplicación (Pilar 1 y 2) de acuerdo al esquema detallado en el Anexo V.
- 3.9 En este componente están previstas las siguientes actividades: (1) Taller de lanzamiento para los equipos de trabajo de cada país beneficiario; (2) Relevamiento de información secundaria y formulación de hipótesis; (3) Realización de consultas a los actores implicados con el fin de validar/refutar las hipótesis formuladas; (4) Taller de evaluación de los resultados; y (5) Elaboración de documento con los resultados de la aplicación en cada grupo de proyectos y adecuación final de la Metodología. Para el cumplimiento de estas actividades se prevé contratar dos consultores un experto en logística, un experto en integración productiva, consultores junior de apoyo a los países y un analista programador.
- 3.10 Para la Difusión de la metodología, la presente CTR financiará la edición, reproducción y distribución en medios digitales (DVD o similar) de 300 ejemplares de los resultados, que serán distribuidos entre las 12 CN de IIRSA para que, a su vez, se responsabilizarán de la distribución y difusión local en sus países, tanto a entidades públicas como privadas. Adicionalmente, la participación de INTAL (VPC/INL) permitirá garantizar la difusión de la nueva herramienta, que podrá ser reforzada a través de otras actividades y trabajo desarrollados por el instituto.

IV. PRESUPUESTO

A. Cuadro de costos resumido

Item	Componente / Sub-componente	Banco Sub-Total	Aporte de los países Sub-Total	Parcial por Componente US\$
1	Capacitación y Aplicación de la Metodología	342,000	90,000	432,000
2	Difusión y Publicación de la Metodología	12,000		12,000
3	Evaluación final	6,000		6,000
TOTAL:		360,000	90,000	450,000

B. Descripción, composición y fuentes de financiamiento

- 4.1 El costo total del proyecto es de en US\$ 450.000, de los cuales US\$ 360.000 provendrán de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), desembolso con carácter no reembolsable, y US\$ 90.000 como aporte en especie de los países beneficiarios.

C. Sostenibilidad

- 4.2 La inclusión del desarrollo de las aplicaciones metodológicas dentro del plan de trabajo definido por los países que conforman la Iniciativa, primero para su desarrollo y después para su aplicación, garantiza el interés de los países miembros de la Iniciativa hacia la implementación de la presente CTR.
- 4.3 Adicionalmente, la evolución en los últimos años del proceso de planificación territorial indicativa al interior de la Iniciativa y de los países demuestra la necesidad de los países de contar con instrumentos nuevos que permitan profundizar el conocimiento de sus territorios, a fin de establecer políticas públicas adecuadas y asignar recursos allí donde sean más productivos.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo ejecutor

- 5.1 El BID, a través del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe – INTAL (VPC/INL), con sede en Buenos Aires, Argentina será responsable de la ejecución de la cooperación técnica. El papel que cumple INTAL (VPC/INL) como Secretaría del CCT de IIRSA, y la capacidad administrativa, fiduciaria y técnica de esta institución, así como su experiencia en la gestión de intercambio de conocimiento sobre integración regional, la convierten en la institución natural para la ejecución del componente descrito anteriormente.

B. Mecanismo de ejecución y administración del proyecto

- 5.2 La participación de INTAL (VPC/INL) como unidad ejecutora permitirá garantizar la calidad del programa de capacitación y aplicación de la Metodología, obtener el nivel deseado de participación por parte de las agencias gubernamentales, sistematizar las lecciones aprendidas, apoyar el Componente 1 de publicación y difusión y garantizar la ejecución y el seguimiento financiero de la cooperación técnica en todos sus componentes y actividades, dada la experiencia de esta institución en la organización de actividades de esta naturaleza, así como la experiencia acumulada por INTAL (VPC/INL) en su calidad de Secretaria del CCT de la Iniciativa IIRSA (coordinación del programa anual de trabajo de IIRSA y la interrelación de los tres organismos del CCT).

- 5.3 Con objeto de reforzar a la unidad ejecutora en los aspectos técnicos relacionados con el desarrollo de la CTR, se constituirá una unidad técnica de apoyo interna en el BID, conformada por la Coordinación IIRSA del Banco (VPC/IIRSA), quien apoyará en los temas relacionados con la Iniciativa IIRSA, y por INT/INT, quien tendrá la responsabilidad técnica de la presente CTR considerando su experiencia en el desarrollo de trabajos similares.

C. Estado de preparación del programa para su ejecución

- 5.4 El programa está listo para iniciar la ejecución. Las diferentes agencias a nivel nacional y regional han expresado reiteradamente su interés y compromiso con el proyecto. Se espera la aprobación del presidente en el mes de marzo de 2008.

D. Período de ejecución y calendario de desembolsos

- 5.5 Se propone el desarrollo de la CTR en un plazo de 15 meses, con 18 meses de desembolso. La realización del estudio y del taller de lecciones aprendidas se desarrollaría en un período preferiblemente no superior a los nueve meses, una vez que se hayan realizado las contrataciones.

E. Adquisiciones y contrataciones

- 5.6 Todos los bienes y servicios, incluyendo las consultorías (individuales y firmas), deberán ser adquiridas y/o contratadas según las normas, políticas y procedimientos del Banco, según lo establecido en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7. En el Anexo III se presenta el Plan de Adquisiciones preliminar para esta operación.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

A. Seguimiento

- 6.1 Para el seguimiento y evaluación se tomarán en cuenta los indicadores de éxito incluidos en su Marco Lógico (Anexo II), los cuales incluyen los correspondientes medios de verificación. Este seguimiento se realizará a través del sistema ISDP del Banco.

B. Responsabilidad técnica y básica

- 6.2 El BID, a través del INTAL (VPC/INL) y de VPC/IIRSA, tendrá la responsabilidad básica de la operación; y el Sector de Integración y Comercio (INT/INT) tendrá la responsabilidad técnica del proyecto. Dada la amplia experiencia de INTAL en la ejecución de operaciones similares⁹ éste, además, será responsable de seleccionar,

⁹ INTAL ha ejecutado otras operaciones de CTR del BID, entre las que cabe destacar las siguientes: (ATN/SF-7775-RG), Integración Infraestructura Regional – IIRSA; (ATN/SF-8120-RG), Apoyo a la formulación de capacidad y suministro de Bienes Públicos Regionales; y (ATN/SF-8933-RG), Programa de apoyo al fortalecimiento de

contratar, pagar y evaluar a los consultores a ser contratados, acorde con las normas, políticas y procedimientos del Banco según lo establecido en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7.

C. Informe de avance e informe final

- 6.3 A lo largo del período de ejecución Los consultores presentarán los informes establecidos en los términos de referencia respectivos y abarcarán el Plan de Trabajo y los resultados alcanzados en la capacitación de los funcionarios y en la aplicación de la Metodología en los tres grupos de proyectos seleccionados.

D. Describir las evaluaciones propuestas

- 6.4 El BID contratará la realización de una evaluación intermedia y una final, en las que se deberá verificar el nivel de cumplimiento de los objetivos y el logro en las metas. La evaluación intermedia permitirá introducir los ajustes que fueren necesarios para que la operación logre los objetivos establecidos en este documento; se realizará dentro de los 30 días siguientes al 60% de desembolso de los recursos aportados por el BID o a la mitad del período de ejecución, lo que ocurra primero. La evaluación final se realizará dentro de los 60 días siguientes a la finalización del plazo de desembolso. Ambas evaluaciones serán realizadas por un evaluador externo al Banco con cargo a los fondos de esta operación previstos para ello.
- 6.5 Una vez terminada la ejecución de la operación, y dentro de los 60 días siguientes a la finalización del período de ejecución, el Director del Equipo de Proyecto convocará una reunión con especialistas de los Departamentos de País y de otros Departamentos del Banco así como a delegados de otras agencias para evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos, el logro de las metas propuestas y las posibles recomendaciones de políticas que surjan de la operación.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

A. Beneficios del programa e impacto en el desarrollo

- 7.1 Las entidades públicas contarán con personal capacitado en la aplicación de la metodología lo cual, a su vez, les permitirá reeditar la aplicación a otros grupos de proyectos, ampliando de esta manera el conocimiento de los territorios que conforman esos grupos.
- 7.2 Los resultados de la aplicación deberán traducirse en políticas públicas e inversiones que permitirán a las entidades privadas (que se rigen por esa regulación o que utilizan esa infraestructura), ser más competitivas.

B. Beneficiarios

- 7.3 Los beneficiarios finales del proyecto serán las entidades públicas y privadas los países miembros de la Iniciativa IIRSA. A *nivel específico*, los beneficiarios directos de las actividades y componentes a desarrollar en el marco de esta CTR serán las entidades públicas y privadas involucradas en los países beneficiarios.

C. Riesgos

- 7.4 Considerando la naturaleza del proyecto, que involucra niveles de coordinación nacional y regional, conviene poner especial atención en definir la estrategia más adecuada para involucrar a los actores públicos directos (quienes serán capacitados) y los demás actores relevantes identificados (públicos y privados) para la correcta aplicación metodológica.
- 7.5 Con objeto de gestionar este riesgo, se prevé la constitución de un equipo técnico del proyecto en el Banco para la ejecución y seguimiento del desarrollo de la cooperación y estará conformada por profesionales de INTAL (VPC/INL), VPC/IIRSA, INT/INT, ICF/CMF y INE/TSP (tanto en la sede como en las Representaciones del Banco).

VIII. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES

A. Fecha de la revisión por ESRNet

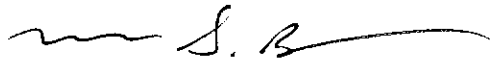

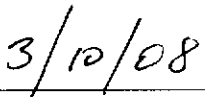
- 8.1 El panel de ESRNet revisó esta operación y sus comentarios están reflejados a continuación.

B. Medidas tomadas para evitar impactos sociales y ambientales negativos

- 8.2 La presente CTR ha sido analizada empleando el *Toolkit* de *screening* y clasificación, asignándosele la Categoría C. Por su naturaleza, los productos y resultados de esta CTR no tendrán impactos ambientales negativos.

IX. CERTIFICACIÓN

- 9.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (VPC/GCM) certifica que la suma de US\$360.000 proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) está disponible para el financiamiento de las actividades propuestas en el presente Plan de Operaciones¹⁰..

 _____  Marguerite S. Berger, Jefe VPC/GCM	 _____ Fecha
---	---

¹⁰ Las actividades propuestas en el presente Plan de Operaciones fueron incluidas en el Programa de Cooperación Técnica no Reembolsable: Revisión de 2006 y Propuesta para 2007 (GN-2408-10, Anexo V), aprobado por el Comité del Directorio Ejecutivo el 19 de diciembre de 2007.

Presupuesto Detallado
Capacitación y Aplicación de la Metodología de Integración Productiva y Logística de la Iniciativa IIRSA
RG-11285

Item	Componente / Sub-componente	Cantidad	Unidad	Costo	Banco (US\$)		Aporte Local (US\$)		Parcial por Componente	
					Parcial	Sub-Total	%	Parcial	Sub-Total	%
1.0	Capacitación y Aplicación de la Metodología				342,000	76,000%		90,000	20.00%	432,000
1.1	Equipo Consultor									
1.1.1	Consultores (1)									
	Experto en Logística	183.00	Día	400	73,200		33.33%		150,000	33.33%
	Experto en Procesos Industriales y Productivos	187.00	Día	400	66,800					
	Analista Programador	1.00	Est.	10,000	10,000					
1.1.2	Viajes del Equipo Consultor durante la aplicación metodológica (1)									
	Pasajes de Avión	37.00	Pasaje Aéreo	800	29,600		18.13%		81,600	18.13%
	Perdiem	208.00	Día	100	20,800					
	Hotel	208.00	Día	150	31,200					
1.1.3	Taller de presentación de resultados									
	Experto en Logística (5 días)	5.00	día	400	2,000					
	Experto en Procesos Industriales y Productivos (5 días)	5.00	día	400	2,000					
	Pasajes (Asistirán los dos Especialistas)	2.00	Pasaje Aéreo	750	1,500					
	Perdiem (Asistirán 2 Expertos al Taller)	6.00	día	100	600					
	Hotel (Asistirán 2 Expertos al Taller)	2.00	día	150	300					
1.1.4	Adecuación Final de la metodología									
	Experto en Logística (5 días)	5.00	día	400	2,000					
	Experto en Procesos Industriales y Productivos (5 días)	5.00	día	400	2,000					
1.1.5	Disponibilidad de los Consultores para Consultas de los Países									
	Experto en Logística	15.00	día	400	6,000					
	Experto en Procesos Industriales y Productivos	15.00	día	400	6,000					
1.2	Equipo del País									
1.2.1	Técnicos									
	Personal Especializado de Apoyo al País (1 profesional para cada país trabajando tres meses cada uno)	21.00	Mes	2,000	42,000		9.33%		42,000	9.33%
	Contraparte Local en Personal (1 Equipo por cada País incluye personal oficiales y otros)	7.00	Est.	5,000					35,000	
1.2.2	Viajes del Equipo del País									
	Desplazamiento dentro del País (2 técnicos por país)	14.00	Unl.	2,000					28,000	6.22%
1.2.3	Asistencia a Talleres									
	Asistencia al taller de Formulación de Hipótesis	4.00	Viajes	5,000	20,000				25,100	5.58%
	Asistencia al Taller de Presentación de Resultados (2 funcionarios por País)		Est.	25,100			0.00%		1,900	0.42%
1.2.4	Adecuación Final de la metodología									
	Participación en la Adecuación Final		Est.	1,900					26,000	5.78%
1.2.5	Imprevistos									
	Estimado para imprevistos		Est.	26,000	26,000					
2.0	Publicación y difusión de Resultados									
2.1	Publicación									
	Publicación		Est.	6,000					12,000	2.67%
2.2	Difusión									
	Difusión		Est.	6,000					6,000	1.33%
3.0	Evaluación final									
3.1	Evaluación									
	Evaluación		Est.	6,000					360,000	80.00%
TOTAL									90,000	20.00%
									450,000	100.00%

(1) Ver Cuadro de Asignación de Tiempos

**CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA
(RG-T1285)
MARCO LÓGICO**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Apoyar al proceso de planificación territorial de infraestructuras de los Gobiernos de los Países miembros de la Iniciativa IIRSA, a través de la utilización de nuevas herramientas metodológicas que incorporen los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura y aquellos derivados de la incidencia de los proyectos en la integración productiva del área de influencia de los grupos de proyectos.			<ul style="list-style-type: none"> Los Gobiernos de los países involucrados tienen interés y priorizan el desarrollo de programas y proyectos de Integración Productiva y Promoción del Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado en los Grupos de Proyectos de la Iniciativa IIRSA
PROPÓSITO			
Transferencia de conocimientos y tecnología a los países beneficiarios mediante la aplicación de la Metodología en cuyo proceso participarán los técnicos de cada país de modo que puedan familiarizarse con el uso de este instrumento.	<p>A la conclusión de la cooperación técnica:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aplicación de la metodología en tres grupos de proyectos de la Iniciativa IIRSA Al menos cinco técnicos por país participante capacitado en la aplicación de la metodología. Al menos 7 de los 12 países suramericanos manifiestan su interés en aplicar la metodología en nuevos 	<ul style="list-style-type: none"> Informe Final presentado por el(la) Consultor(a) Coordinador(a) del Proyecto contratado(a), incluyendo la aplicación de las metodologías. Evaluaciones Intermedia y Final Memorias y documentación del trabajo desarrollada. Listado de participación de técnicos nacionales involucrados. 	<ul style="list-style-type: none"> Los Beneficiarios apoyan el proyecto. Los países cuentan con personal apropiado en las instituciones involucradas en el programa.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	grupos de proyecto en el futuro.	<ul style="list-style-type: none"> Expresiones de interés canalizadas a través de las CN 	
COMPONENTES			
Componente I Capacitación y aplicación de la metodología a los tres primeros grupos priorizados por los países de la Iniciativa	<p>Antes de los 12 meses después de haber sido aprobada la CTR</p> <ul style="list-style-type: none"> Aplicación de la metodología en tres grupos de proyectos de la Iniciativa IIRSA y capacitado los técnicos de los países beneficiarios <p>A la conclusión de la CTR</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller de Lecciones Aprendidas. Una vez concluido el trabajo de capacitación y aplicación se efectuará un taller donde se analizarán los resultados obtenidos y las lecciones aprendidas Metodología perfeccionada considerando las lecciones aprendidas en la aplicación y las conclusiones recogidas en el taller. 	<ul style="list-style-type: none"> Informe Final presentado por el(la) Consultor(a) Coordinador(a) del Proyecto contratado(a), incluyendo la aplicación de las metodologías. Memorias y documentación del trabajo desarrollada. Listado de participación de técnicos nacionales involucrados. Informe de preparación del Taller Metodología adaptada. Evaluaciones Intermedia y Final 	<ul style="list-style-type: none"> Los Gobiernos apoyan la recopilación de información y preparación del diagnóstico, participan en las actividades contempladas en el componente.

ANEXO III

PLAN DE ADQUISICIONES

NÚMERO DE COOPERACIÓN TÉCNICA: RG-TI285

NOMBRE DEL PROGRAMA: CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA

Adquisiciones Principales del Proyecto	Costo estimado		Fuentes de Financiamiento		Método de Adquisiciones ¹	Precalificación	Aviso Específico de Adquisiciones		Estatus ²
	US\$	BID	Local/Otro	SI/NO			Fecha tentativa de publicación		
								(%)	
1. SERVICIOS DE CONSULTORIA									
1.1. Componente 1: Contratación de los consultores individuales para la capacitación y aplicación de la Metodología.									
a) Consultor Experto en Logística (40 semanas)	83,200	100%	0%	CCII	NO	NO	Pendiente		
b) Consultor Experto en Procesos Industriales y Productivos (35 semanas)	76,800	100%	0%	CCII	NO	NO	Pendiente		

¹ Firmas Consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. // Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

² 1.a terminología a utilizar será: Pendiente/En Proceso/Adjudicado/Cancelado

ANEXO III
PLAN DE ADQUISICIONES

NÚMERO DE COOPERACIÓN TÉCNICA: RG-T1285

NOMBRE DEL PROGRAMA: CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA

Adquisiciones Principales del Proyecto	Fuentes de Financiamiento		Método de Adquisiciones ¹	Precalificación	Aviso Específico de Adquisiciones	Estatus ²	
	Costo estimado	Local/Otro					
					BID		Local/Otro
					US\$		(%)
1.2. Componente 1: Contratación de consultores especializados de apoyo a los países 7 Consultores(as) para la recopilación y análisis de información (1 por cada país involucrado durante 3 meses cada profesional) y un Analista Programador	52,000	100 %	0 %	CCIN	NO	Pendiente	
2. Edición y Difusión de los Resultados ▪ Adquisición y grabación de 300 DVD con la información de los resultados y de la Metodología final	6,000	100 %	0 %	CP	NO	Pendiente	