Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito y Asistencia Técnica para la Cadena de Exportación de Miel de Abeja

Nro. Proyecto: NI-S1008 - Nro. Operación: ATN/SF-10996-NI, SP/SF-08-01-NI

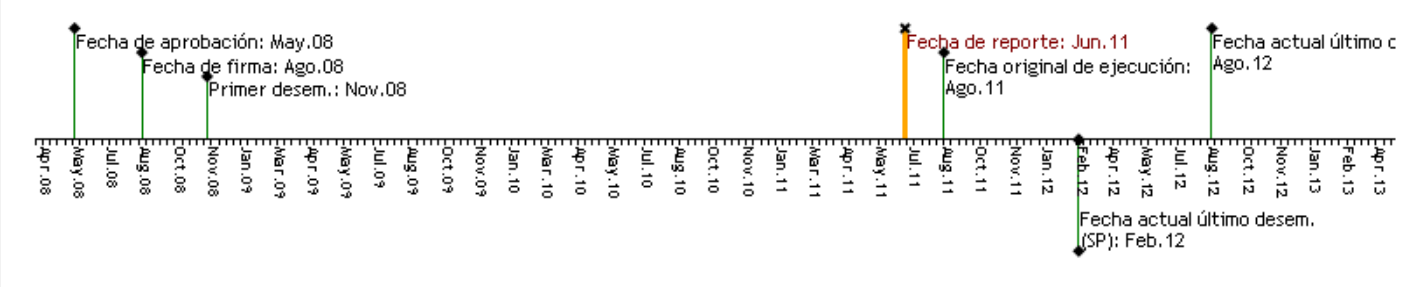
Propósito:
Incrementar la productividad y los volúmenes de producción exportable de miel de abeja de pequeños apicultores.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

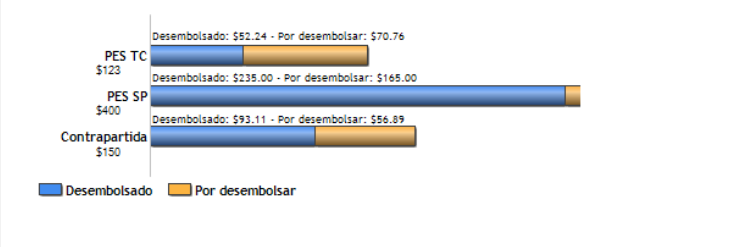
Agencia Ejecutora: FUNDACION PARA EL DESARROLLO DE LA MICROEMPRESA

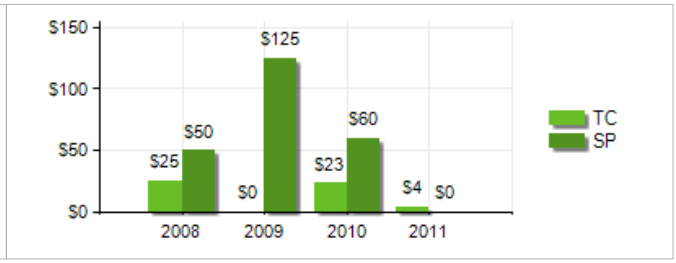
Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

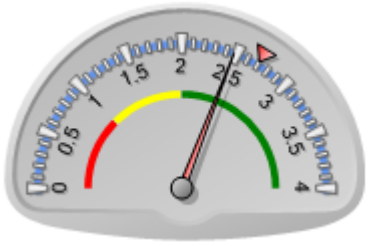


RECURSOS (EN MILES DE USD)

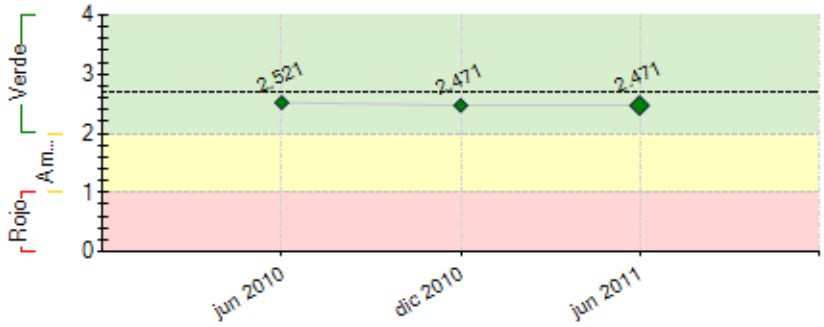




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

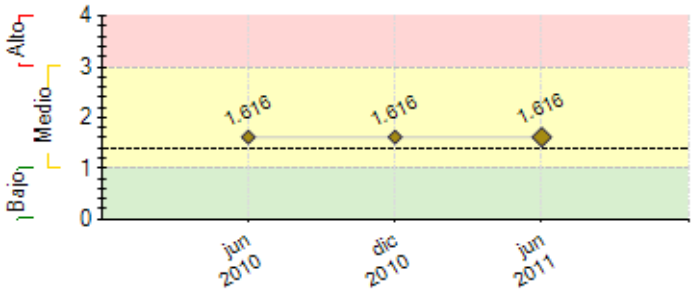


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.471
Promedio PES: 2.703



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.383

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante le ejecucion del Proyecto hasta el 30 de Junio del 2011 se han atendido a 222 apicultores otorgando 316 préstamos por un monto colocado por US$ 327,101.12. La mayoria de los apicultores atendidos estan en León, Chinandega y Boaco y en menor medida en otras zonas.
La Asistencia Técnica se ha brindado a todos los apicultores y se les hacen recomendaciones para que sean puestas en práctica sobre el manejo y mantenimiento de colmenas. Se han brindado 6 Talleres de Capacitacion sobre conceptos básicos y de calidad.
Durante la ejecucion del Proyecto se han detectado factores externos que han afectado de manera negativa el cumplimiento de los indicadores, a como ha sido el factor climatico, perdida de colmenas, etc..

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En este período se llevó a cabo una evaluación externa al programa de empresariado social (PES), con los siguientes resultados acumulados a la fecha: (i) 228 (91% de avance) apicultores han recibido crédito del programa, representando a la fecha de la evaluación, colocaciones de US $ 293 mil (58.7%); (ii) de éstos, 176 apicultores han recibido en algún momento asistencia técnica para mejorar sus técnicas productivas y calidad, así mismo, 120 apicultores han sido capacitados en temas específicos de calidad. Si bien es cierto, se cumplieron los indicadores fijados de fortalecimiento institucional, como fue el haber instalado una sucursal en Occidente y capacitado a todo el personal, de igual forma, se recogen debilidades institucionales, de gestión y seguimiento del proyecto. A la fecha de este Informe, Junio 2011, la agencia se encuentra al día con los pagos establecidos para el Préstamo que acompaña la Cooperación Técnica de este PES y el indicador de cartera en mora para el proyecto se mantiene aceptable (de acuerdo al establecido), no así, indicadores institucionales relacionados a la calidad de activo.

Dentro de los principales riesgos, que se han manifestado en factores determinantes para la ejecución del programa, sin lugar a dudas, factores climatológicos, la crisis financiera internacional que desencadenó un efecto sobre las microfinanzas, agravada por la presencia local de un movimiento de usuarios del crédito (Movimiento de No Pago), generando un efecto negativo en la cultura de pagos del sector y por ende en la Industria de Micro finanzas en el país. A pesar de que toda esta primera fase haya desencadenado en una segunda propuesta legislativa, Ley del Microcrédito, recientemente aprobada, a la fecha, las instituciones con menor nivel de desarrollo (como es el caso), resultaron seriamente afectadas y deberán orientar sus esfuerzos en consolidarse de caras a la sostenibilidad.

Lo anterior, ha puesto en evidencia las necesidades de fortalecimiento de las Instituciones de Micro Finanzas, sus sistemas de control interno, de gestión de créditos y de gobernanza. La agencia ejecutora ha venido realizando acciones para enfrentar la crisis y se encuentra en esta tarea, la que a juicio de la evaluación externa, es factible pero requerirá de una reingeniería y fortalecimiento organizacional, orientando sus esfuerzos a restablecer los equilibrios operativos y financieros. En este sentido, la sostenibilidad del proyecto se considera a la fecha como baja.

Lo anterior, aunado a problemas de rotación del personal de la unidad ejecutora de proyecto, y de seguimiento al mismo por parte de la agencia ejecutora, han generado atrasos en el cumplimiento de algunas condiciones establecidas, para lo cual el FOMIN, tomando en consideración el contexto país, los hallazgos de la evaluación externa y de las auditorías de proyecto e institucionales, definirá en el siguiente período, los pasos a seguir tanto para la Asistencia Técnica, como para el Préstamo, en aras de maximizar los resultados y potencial impacto de la operación.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre de Enero a Junio del 2011 se han otorgado 26 prestamos por un monto de US$ 33,843.12 de los cuales se colocaron con fondos BID 2 prestamos por US$ 2,600.00 y con fondos de FUDEMI 24 prestamos por US$ 31,243.12.
Durante este periodo, los gerentes de las sucursales de Tlpitapa y Leon asumieron la responsabilidad de coordinar las actividades de los técnicos apícolas asignados a su zona, de forma que no se interrumpiera a atencion a los apicultores. Las capacitacines previstas a realiazarse durante este semestre fueron trasladadas para el segundo semestre, cuando se incorporara el Coordinador del Proyecto.
Durante este periodo se logro obtener un mejor rendiiento de produccion alcanzando los 40.6 Kg por colmena, porque hubo buen invierno y por tanto una buena floracion.
El Coordinador del Proyecto ha sido incorporado en Junio 2011, quien realizará las acciones necesarias para completar los talleres de capacitacion y las alianzas, asi como dar continuidad al Proyecto.
Con el proposito de alcanzar los objetivos del Proyecto se concedio una ampliacion de plazo por 6 meses para su ejecucion.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Adicional a lo expresado en el desempeño acumulativo, cabe mencionar que durante este semestre, no se contó con Coordinador de Proyecto, el cual fue contratado hasta Junio 2011. Los avances durante el semestre se limitan a colocaciones de crédito y a continuar la Asistencia Técnica con los técnicos apícolas. La evaluación externa no pudo evidenciar el cumplimiento del indicador de rendimiento, por tanto, se determinarán acciones específicas para que el coordinador documente el cumplimiento de indicadores de la Asistencia Técnica, de la linea de base y los informes periódicos de visitas técnicas apícolas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar la productividad y los volúmenes de producción exportable de miel de abeja de pequeños apicultores.	**P.I1**	Número de Apicultores atendidos	0	100	150	250	250	222	
				Ago 2009	Ago 2010	Ago 2011	Ago 2011	Jun 2011	
	P.I2	Rendimiento promedio por colmena (kg/colmena)	25	30	35		35	35	
			Ago 2008	Ago 2010	Ago 2011		Ago 2011	Jun 2011	
	P.I3	Incremento en el Precio promedio al microempresario (US $ por Kg)	1.3	1.4	1.5	1.6	1.6	2.3	
			Ago 2008	Ago 2009	Ago 2010	Ago 2011	Ago 2011	Jun 2011	
	P.I4	Incremento porcentual en el promedio de Colmenas por apicultor. Linea de base del número promedio de colmenas por apicultor: 20.	0	40	80		80	31.2	
				Ago 2010	Ago 2011		Ago 2011	Jun 2010	

Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de micro y pequeños empresarios de la cadena de la miel de abeja reciben crédito para financiar ampliación de apiarios, costos de producción y cosecha, mantenimiento de invierno, fabricación de materiales y equipos	0				250	222	En curso
							Ago 2011	Jun 2011	
	C1.I2	Saldo de Cartera apícola (US$)	0	200000			500000	327101.1	Atrasado
				Ago 2009			Ago 2010	Jun 2011	
	C1.I3	La mora de la cartera del proyecto es menor a 5% de crédito vencidos a 30 días. Valor porcentual.	0				5	10.8	En curso
							Ago 2011	Jun 2011	
Componente 2: Asistencia Técnica y capacitación a pequeños apicultores **Peso:** 35% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de apicultores capacitados (acumulado), en temas básicos de acondicionamiento básico, equipamiento e instalación y manejo de colonias.	0	100			250	0	Atrasado
				Ago 2009			Ago 2010	Ago 2010	
	C2.I2	Número de apicultores capacitados (acumulado), en temas de calidad, técnicas de extracción y almacenamiento, producción orgánica.	0	100			250	20	Atrasado
				Ago 2010			Ago 2011	Jun 2010	
	C2.I3	Número de apicultores beneficiarios (acumulado), del acompañamiento y asistencia técnica en condicionamiento básico, equipamiento e instalación y manejo de colonia.	0	100			250	222	Atrasado
				Ago 2009			Ago 2010	Jun 2011	
	C2.I4	Número de apicultores beneficiarios (acumulado), del acompañamiento y asistencia técnica en técnicas de extracción y almacenamiento y Sistema de Calidad (producción orgánica).	0	100			250	222	En curso
				Ago 2010			Ago 2011	Jun 2011	
Componente 3: Fortalecimiento Institucional **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Al primer año de ejecución: Sucursal en Occidente operando	0				1	1	Finalizado
							Ago 2009	Jun 2010	
	C3.I2	Al primer año de ejecución: Personal de FUDEMI capacitado mediante taller	0				1	1	Finalizado
							Ago 2009	Jun 2010	
Componente 4: Coordinación, Evaluación y Auditoría **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al primer año de ejecución: Alianza de FUDEMI con empresas comercializadoras y/o exportadoras para garantizar la compra de producción	0				1	0	Atrasado
							Ago 2009	Ago 2009	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	5	Feb 2009	5	Nov 2008	Logrado
H1	Clientes capacitados (acumulado) en temas básicos, equipamiento e instalación de colonias	150	Ago 2011			
H2	Apicultores capacitados (acumulado) en temas de calidad, extracción, almacenamiento y producción orgánica	150	Ago 2011			
H3	[*] Tasa PAR 30 de FUDEMI no deberá ser mayor al promedio de las instituciones afiliadas a ASOMIF	1	Ago 2011			
H4	Clientes capacitados (acumulado) en temas básicos, equipamiento e instalación de colonias	250	Dic 2011			
H5	Apicultores capacitados (acumulado) en temas de calidad, extracción, almacenamiento y producción orgánica:	250	Dic 2011			
H6	[*] Tasa PAR 30 de FUDEMI no deberá ser mayor al promedio de las instituciones afiliadas a ASOMIF	1	Dic 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Oposición comunitaria o política

[X] Otros, cuáles?: Crisis de la Industria de Micro Finanzas en el país todavía vigente.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Alta concentración de la cartera de FUDEMI en un solo sector (la cartera apícola representaría alrededor del 12% de la cartera total al final de 2010), combinado con el lanzamiento de un producto financiero nuevo, que podría resultar en riesgos mayores para la calidad de la cartera apícola.	Alto	Para mitigar este riesgo, FUDEMI tendrá que tener un cuidado minucioso en la selección de los mejores clientes, mantener una cartera diversificada en otros sectores, hacer seguimiento estrecho de los crédito otorgados y realizar un monitoreo cuidadoso de los factores de clima, posibles enfermedades de las abejas y/o desastres naturales que podrían afectar la productividad del sector, y dirigir la asistencia técnica para atender riesgos de este tipo que pudieran surgir.	Coordinador del Proyecto
2. La visión empresarial, voluntad y capacidad de asimilación de la asistencia técnica de los apicultores podría limitar su compromiso en la adquisición del crédito, la implementación de los conocimientos y por ende, su competitividad empresarial.	Medio	FUDEMI mitigará este riesgo mediante la capacitación de los promotores de crédito, incluyendo en el taller de capacitación a sus funcionarios, los métodos de identificación de clientes con visión empresarial. De igual forma se cuenta con asistencia técnica apícola.	Coordinador del Proyecto
3. Condiciones macroeconómicas de comercio y condiciones políticas del país desfavorables para la actividad apícola.	Medio	Durante la ejecución, la agencia ejecutora estará involucrada en los procesos desarrollados por la Comisión Nacional Apícola, a fin de incidir, participar y aportar al desarrollo del sector a través de este espacio público-privado.	Coordinador del Proyecto
4. Existen pocas empresas comercializadoras/exportadoras en disposición de establecer alianzas con los apicultores de cara a mercados internacionales.	Medio	El Proyecto tiene prevista la formación de alianzas con empresas comercializadoras, adicionalmente, el financiamiento puede orientarse a los distintos eslabones de la cadena, de manera que se podría identificar un incentivo a la formación de dichas alianzas.	Coordinador del Proyecto

5. Tendencias del mercado internacional, principalmente Europa y Estados Unidos, desfavorables podrían generar la caída de los precios internacionales de la miel, afectando los ingresos y la capacidad de pago de apicultores.	Medio	Si bien es un riesgo que el proyecto no puede controlar, el impacto de este riesgo será mitigado mediante: (i) la promoción de asociatividad entre los apicultores para la realización de compras conjuntas y acuerdos comerciales conjuntos para abaratar costos y incrementar precios de venta; (ii) el monitoreo permanente por parte del equipo técnico de FUDEMI de los precios internacionales, para prever y prevenir posibles cambios drásticos; y (iii) los técnicos de FUDEMI garantizarán que los clientes implementen los beneficios de la capacitación y asistencia técnica, lo que ayudará a asegurar mejoras en la productividad que reducirán el impacto de reducciones posibles en el precio.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	A la fecha de la evaluación externa, no se encontraron evidencias de recursos adicionales una vez finalizado el proyecto.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La evaluación externa refleja que la crisis de las microfinanzas ha puesto en riesgo la sostenibilidad institucional y del programa. Sin embargo, FUDEMI expresa su compromiso por continuar con la diversificación de su cartera, a lo cual el proyecto ha representado una estrategia y una forma de lograrlo. Por tanto, deberá ajustarse el producto crediticio y su enfoque de mercado, para encontrar el balance.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Los apicultores tienen en práctica las recomendaciones recibidas por los Tecnicos Apicolas en las visitas que se realizan, lo que aunado a factores climaticos favorables, ha incidido en el rendimiento por colmena alcanzando hasta 40.6 Kg de miel.

2. Las colmenas que se perdieron en la temporada pasada se han estado reponiendo con nuevas capturas para la formacion de nuevas colmenas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Articulación de acciones, recursos financieros y humanos adecuados a las necesidades del proyecto. La conformación del equipo técnico del programa tal como fue diseñado y sobre el cual se estimaron metas de alcance de la Asistencia Técnica, se vio afectada por la existencia de recursos financieros limitados versus demanda y oferta real de mercado para técnicos apícolas. Esto ha conllevado ajustar perfiles y recursos, y a buscar alianzas con otras organizaciones y proyectos orientados a cubrir con la demanda de Asistencia Técnica y Capacitación de los beneficiarios del Proyecto.	Implementation	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*
2. Los Programas de Empresariado Social (PES) buscan una integralidad, crédito y capacitación-asistencia técnica-apoyo en mercados, considerada determinante para el impacto en los beneficiarios; sin embargo, deben establecerse mecanismos de gestión y seguimiento desde el diseño para garantizar que ambos componentes evolucionan conjuntamente. Esto conlleva a definir hitos de cumplimiento (resultados mínimos, ruta crítica), que interrelacionen ambos componentes, beneficiarios con crédito y asistencia técnica sostenida. La correlación de avances se puede atender vía una ficha donde se coloca la información de crédito junto con la acción de capacitación y asistencia técnica por cliente.	Design	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*