Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Crédito y Asistencia Técnica para la Cadena de Exportación de Miel de Abeja

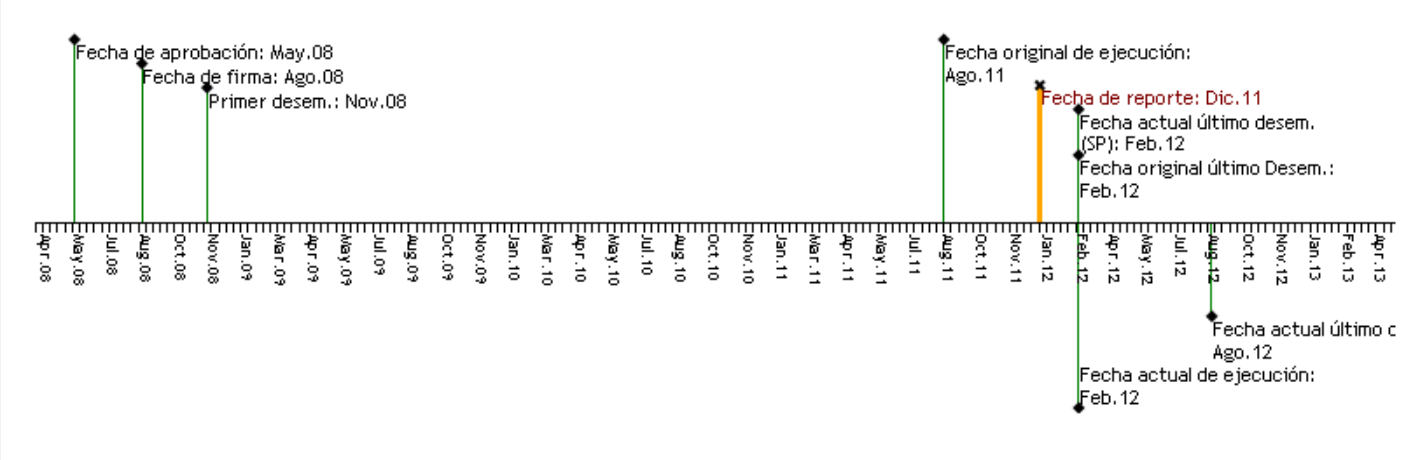
Nro. Proyecto: NI-S1008 - Nro. Operación: ATN/SF-10996-NI, SP/SF-08-01-NI

Propósito:
Incrementar la productividad y los volúmenes de producción exportable de miel de abeja de pequeños apicultores.

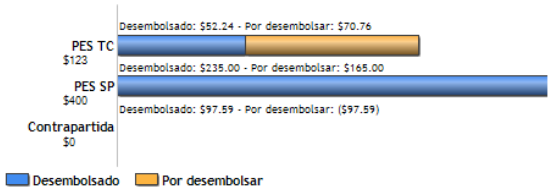
País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

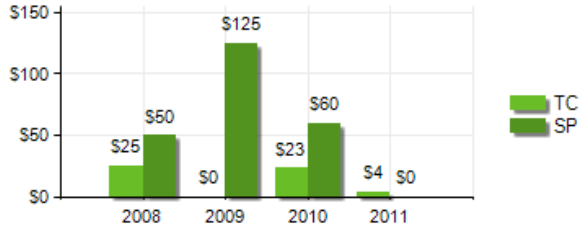
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO DE LA MICROEMPRESA	**Líder equipo de diseño:**	Wittkowski, Dieter
		Líder equipo de supervisión:	Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

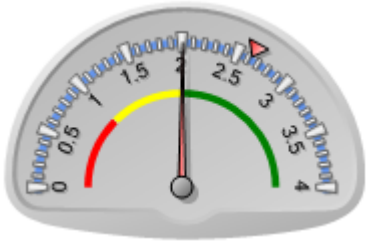


RECURSOS (EN MILES DE USD)

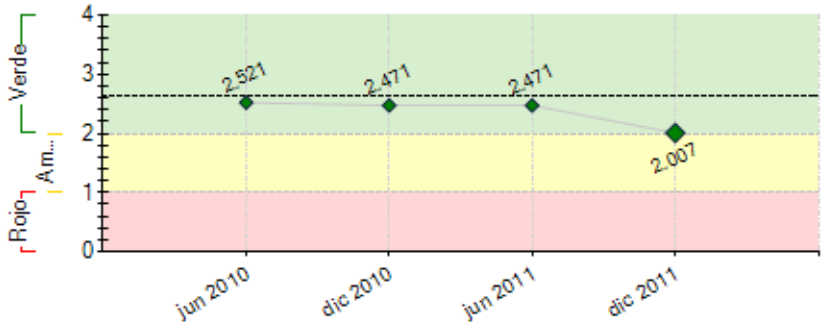




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.007
Promedio PES: 2.632

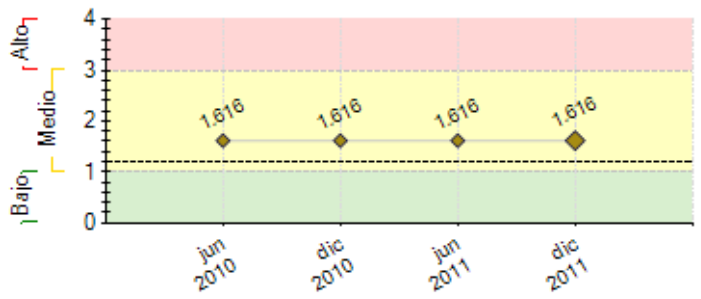


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo PES: 1.188

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante la vigencia del proyecto, se han desembolsado 353 prestamos para 227 apicultores para un total de US$ 344,658, de los cuales US$ 235,000 son con fondos BID y el resto con fondos de FUDEMI. De los fondos BID ya se realizó el primer abono quedando dispònible solamente US$ 203,000.
Se han realizado 12 talleres de capacitacion en manejo basico con la participacion de 201 clientes y 8 talleres de capacitacion en Calidad con la participacion de 131 clientes.
Se ha brindado Asistencia Tecnica directa a cada apicultor dando las recomendacines adecuadas para el cuido y mantenimiento de las colmenas, asi como las mejores prácticas para su manejo lo que permitirá obtener mejores rendimientos. Esta Asistencia Técnica incluye recomendaciones sobre la incidencia del clima.
El rendimiento promedio alcanzado es de 35 kg/colmena. El precio maximo obtenido ha sido de US$ 2.75 por kg.
El financiamiento para los proveedores de la cadena ha sido restringido debido a que el requerimiento es mayor a lo establecido por el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Los resultados al finalizar el proyecto, febrero 2012, están siendo validados en el marco de la evaluación final del programa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre de Julio a Diciembre 2011 se continuo con desembolsos de préstamos y se impulsó la realizacion de los talleres de capacitacion.
En este período se colocaron 16 prestamos de los cuales 6 fueron para clientes nuevos y 10 fueron represtamos, para una colocacion total de US$ 18,892.
Debido a que existe una cartera afectada mayor del 10%,se han realizado acciones para administrar adecuadamente el riesgo y mantener un seguimiento constante a los apicultores de manera que en epoca de cosecha de miel puedan efectuar sus abonos a los prestamos.
Se ha mantenido la Asistencia Técnica a los apicultores, habiendose beneficiados todos los 227 clientes del proyecto, con visitas a los apiarios cada dos meses.
Se realizaron 11 talleres de los cuales 5 en Manejo Basico con la participación de 101 clientes y 6 en Calidad con la participación de 97 clientes, de los cuales 184 clientes varones y 14 clientes mujeres.
En este período se realizó la evaluacion intermedia, que determinó el cumplimiento y viabilidad del proyecto, realizando las recomendaciones del caso.
Se establecio un Convenio con APIDOSA para la comercializacion de la miel, estableciendo que se pagará el precio de mercado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el último semestre del 2011 hubo avances considerables en cumplir las capacitaciones definidas en el marco del proyecto. El coordinador técnico de proyecto, logró en alianza con otro proyecto FOMIN de atención al sector apícola ejecutado por Swisscontact, coordinar esfuerzos de capacitación, logrando cumplir con un alto porcentaje de la meta programada.
No hubo desembolsos adicionales del componente de financiamiento de este PES, por tanto, las colocaciones reflejadas en el período corresponden a fondos FUDEMI o fondos recuperados de las colocaciones anteriores. Los indicadores de calidad de cartera a diciembre 2012 reflejan estar 3 puntos por encima del promedio de Asociación de Microfinanzas en el país, de acuerdo a estadísticas de ASOMIF a Diciembre 2011.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar la productividad y los volúmenes de producción exportable de miel de abeja de pequeños apicultores.	**P.I1**	Número de Apicultores atendidos	0	100	150	250	250	227	
				Ago 2009	Ago 2010	Ago 2011	Ago 2011	Dic 2011	
	P.I2	Rendimiento promedio por colmena (kg/colmena)	25	30	35		35	35	
			Ago 2008	Ago 2010	Ago 2011		Ago 2011	Jun 2011	
	P.I3	Incremento en el Precio promedio al microempresario (US $ por Kg)	1.3	1.4	1.5	1.6	1.6	2.6	
			Ago 2008	Ago 2009	Ago 2010	Ago 2011	Ago 2011	Dic 2011	
	P.I4	Incremento porcentual en el promedio de Colmenas por apicultor. Linea de base del número promedio de colmenas por apicultor: 20.	0	40	80		80	31.2	
				Ago 2010	Ago 2011		Ago 2011	Jun 2010	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de micro y pequeños empresarios de la cadena de la miel de abeja reciben crédito para financiar ampliación de apiarios, costos de producción y cosecha, mantenimiento de invierno, fabricación de materiales y equipos	0				250	227	Atrasado
							Ago 2011	Dic 2011	
	C1.I2	Saldo de Cartera apícola (US$)	0	200000			500000	344658.19	Atrasado
				Ago 2009			Ago 2010	Dic 2011	
	C1.I3	La mora de la cartera del proyecto es menor a 5% de crédito vencidos a 30 días. Valor porcentual.	0				5	10.9	En curso
							Ago 2011	Dic 2011	
Componente 2: Asistencia Técnica y capacitación a pequeños apicultores **Peso:** 35% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de apicultures capacitados (acumulado), en temas básicos de acondicionamiento básico, equipamiento e instalación y manejo de colonias.	0	100			250	201	Atrasado
				Ago 2009			Ago 2010	Dic 2011	
	C2.I2	Número de apicultores capacitados (acumulado), en temas de calidad, técnicas de extracción y almacenamiento, producción orgánica.	0	100			250	131	Atrasado
				Ago 2010			Ago 2011	Dic 2011	

C2.I3	Número de apicultores beneficiarios (acumulado), del acompañamiento y asistencia técnica en condicionamiento básico, equipamiento e instalación y manejo de colonia.	0	100 Ago 2009			250 Ago 2010	227 Dic 2011	Atrasado
C2.I4	Número de apicultores beneficiarios (acumulado), del acompañamiento y asistencia técnica en técnicas de extracción y almacenamiento y Sistema de Calidad (producción orgánica).	0	100 Ago 2010			250 Ago 2011	227 Dic 2011	Atrasado

Componente 3: Fortalecimiento Institucional **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Al primer año de ejecución: Sucursal en Occidente operando	0				1 Ago 2009	1 Jun 2010	Finalizado
	C3.I2	Al primer año de ejecución: Personal de FUDEMI capacitado mediante taller	0				1 Ago 2009	1 Jun 2010	Finalizado

Componente 4: Coordinación, Evaluación y Auditoría **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al primer año de ejecución: Alianza de FUDEMI con empresas comercializadoras y/o exportadoras para garantizar la compra de producción	0				1 Ago 2009	1 Dic 2011	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Feb 2009	5	Nov 2008	Logrado
H1	[*] Tasa PAR 30 de FUDEMI no deberá ser mayor al promedio de las instituciones afiliadas a ASOMIF	1	Ago 2011	18	Ago 2011	Logrado
H2	Clientes capacitados (acumulado) en temas básicos, equipamiento e instalación de colonias	250	Dic 2011	201	Dic 2011	No Logrado
H3	Apicultores capacitados (acumulado) en temas de calidad, extracción, almacenamiento y producción orgánica:	250	Dic 2011	131	Dic 2011	No Logrado
H4	[*] Tasa PAR 30 de FUDEMI no deberá ser mayor al promedio de las instituciones afiliadas a ASOMIF	1	Dic 2011	14	Dic 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Alta concentración de la cartera de FUDEMI en un solo sector (la cartera apícola representaría alrededor del 12% de la cartera total al final de 2010), combinado con el lanzamiento de un producto financiero nuevo, que podría resultar en riesgos mayores para la calidad de la cartera apícola.	Alto	Para mitigar este riesgo, FUDEMI tendrá que tener un cuidado minucioso en la selección de los mejores clientes, mantener una cartera diversificada en otros sectores, hacer seguimiento estrecho de los crédito otorgados y realizar un monitoreo cuidadoso de los factores de clima, posibles enfermedades de las abejas y/o desastres naturales que podrían afectar la productividad del sector, y dirigir la asistencia técnica para atender riesgos de este tipo que pudieran surgir.	Coordinador del Proyecto
2. La visión empresarial, voluntad y capacidad de asimilación de la asistencia técnica de los apicultores podría limitar su compromiso en la adquisición del crédito, la implementación de los conocimientos y por ende, su competitividad empresarial.	Medio	FUDEMI mitigará este riesgo mediante la capacitación de los promotores de crédito, incluyendo en el taller de capacitación a sus funcionarios, los métodos de identificación de clientes con visión empresarial. De igual forma se cuenta con asistencia técnica apícola.	Coordinador del Proyecto
3. Condiciones macroeconómicas de comercio y condiciones políticas del país desfavorables para la actividad apícola.	Medio	Durante la ejecución, la agencia ejecutora estará involucrada en los procesos desarrollados por la Comisión Nacional Apícola, a fin de incidir, participar y aportar al desarrollo del sector a través de este espacio público-privado.	Coordinador del Proyecto
4. Existen pocas empresas comercializadoras/exportadoras en disposición de establecer alianzas con los apicultores de cara a mercados internacionales.	Medio	El Proyecto tiene prevista la formación de alianzas con empresas comercializadoras, adicionalmente, el financiamiento puede orientarse a los distintos eslabones de la cadena, de manera que se podría identificar un incentivo a la formación de dichas alianzas.	Coordinador del Proyecto
5. Tendencias del mercado internacional, principalmente Europa y Estados Unidos, desfavorables podrían generar la caída de los precios internacionales de la miel, afectando los ingresos y la capacidad de pago de apicultores.	Medio	Si bien es un riesgo que el proyecto no puede controlar, el impacto de este riesgo será mitigado mediante: (i) la promoción de asociatividad entre los apicultores para la realización de compras conjuntas y acuerdos comerciales conjuntos para abaratar costos y incrementar precios de venta; (ii) el monitoreo permanente por parte del equipo técnico de FUDEMI de los precios internacionales, para prever y prevenir posibles cambios drásticos; y (iii) los técnicos de FUDEMI garantizarán que los clientes implementen los beneficios de la capacitación y asistencia técnica, lo que ayudará a asegurar mejoras en la productividad que reducirán el impacto de reducciones posibles en el precio.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Existen mecanismo definidos para recuperación del financiamiento apícola a los productores, que deberá ser ajustado una vez finalizado el proyecto. No está claramente definida la sostenibilidad de la asistencia técnica. Se preve alianzas con las instituciones publicas y ONGs.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	La agencia ejecutora ha definido un plan de mejoras para su producto basado en la experiencia de otros proyectos y considerando las condiciones del entorno.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1.- Se ha brindado Asistencia Tecnica a los apicultores sobre Mejores Prácticas para el manejo y mantenimiento de colmenas. Esto garantiza mejorar los rendimientos y disminuir las perdidas de colmenas.
2.- El proyecto está en su fase de conclusión, pero los fondos BID para préstamos se mantienen por el plazo estipulado. Esto permitirá la rotacion de préstamos para los apicultores que han demostrado cumplimiento y responsabilidad.
3.- En vista que el fondo original del BID disminuirá en el plazo establecido, FUDEMI está en gestión permanente para conseguir o destinar nuevos fondos para la apicultura.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]