Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de un modelo de waste-to-energy para cubrir necesidades energéticas d

Nro. Proyecto: AR-T1175 - Proyecto No.: ATN/ME-16052-AR

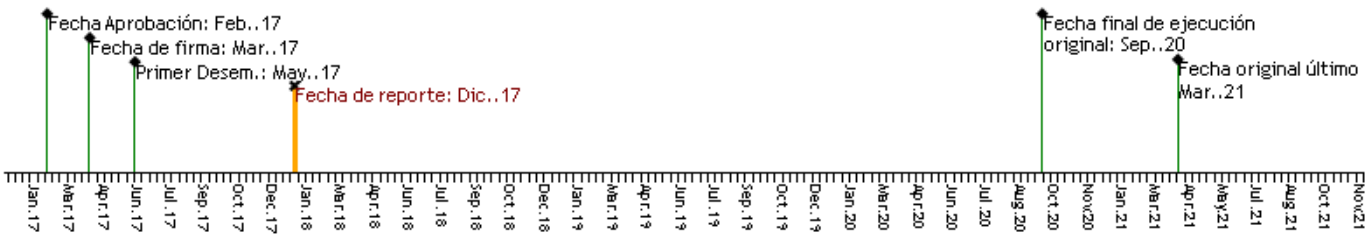
Propósito: Desarrollar y probar un modelo de negocios integral, inclusivo y sostenible de aprovechamiento de residuos forestales para proveer energía a población de bajos ingresos.

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

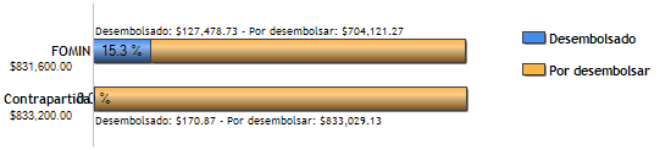
Agencia Ejecutora: Fundacion INVAP

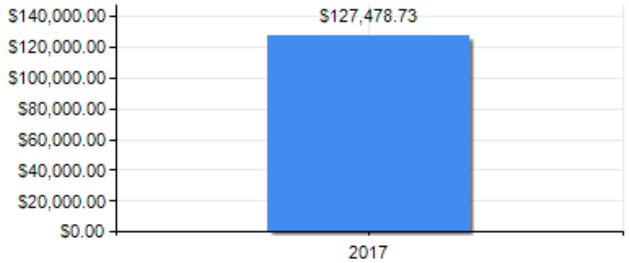
Líder equipo de diseño: ERIKA MOLINA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

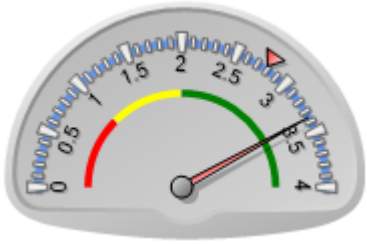


RECURSOS

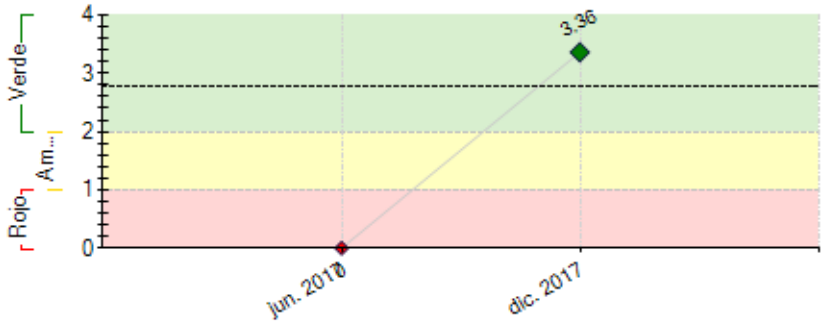




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.36
Promedio FOMIN: 2.786

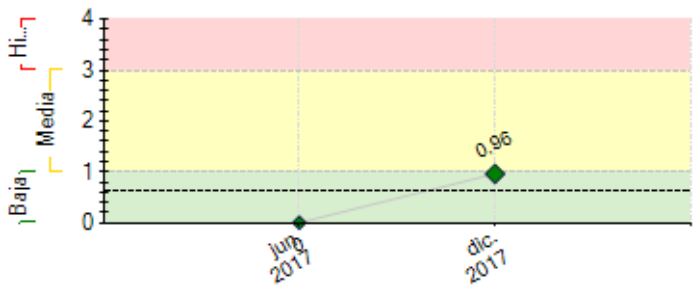


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.633

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.Logros:

- Relevamientos: Social, Técnico, Actividades relacionadas, Actores
- Seguimiento al Plan Calor 2017
- Vínculos con y entre instituciones
- Posicionamiento como referente y aliado
- Identificación del proyecto: Bioenergía Andina
- Re estructuración de la estrategia inicial

2.La coordinación del heterogéneo grupo de instituciones involucradas representa un desafío para la comunicación y el seguimiento del reducido equipo de trabajo. Se decidió ser un coordinador de mesas de trabajo para poder articular eficientemente con todos los actores.

3.El principal riesgo es y será, el incumplimiento de acuerdos por parte de los actores gubernamentales.Los cambios de autoridades y fricciones entre áreas de gobierno, son las manifestaciones directas de dicho riesgo.

4. Por lo tratado, todo indica que los actores perciben los avances del Proyecto como un factor relevante de beneficio social y político. Se ve con optimismo la posibilidad de poder generar propuestas sólidas que puedan ser captadas por diversos actores para su ejecución e incluso crecimiento.

5. La Unidad Ejecutora (UE) pondrá especial énfasis en, a partir del trabajo de diagnóstico llevado adelante, en localizar los actores/socios más pertinentes para cada solución que se proponga, que puedan ejecutar y sostener las acciones, como también prestar la contraparte necesaria.

Otra clara acción propuesta por la UE es la de generar material atemporal que permita dejar un legado concreto, que trascienda la vida del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del proyecto es acorde a lo esperado, considerando las dificultades que se generan al tener que articular con tantas partes, en un proyecto complejo. El alto reconocimiento del INVAP y la propuesta de solución son factores positivos para el avance del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este semestre se alcanzaron los hitos comprometidos. El más importante fué el haber conformado la Mesa de Enlace.

Tenemos retraso en la actividad de relevamiento del recurso forestal disponible de manera sustentable, dado que la contratación resultó mas compleja que lo que suponíamos.

En el próximo semestre pondremos foco en ejecutar la actividad de relevamiento de recurso forestal, y en consolidar los acuerdos necesarios entre los actores públicos para mitigar los riesgos de los vaivenes políticos a las que están sujetas

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del proyecto es acorde a lo esperado, considerando las dificultades en el relevamiento el recurso forestal. El tejido de alianzas es fundamental para el exito del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a cubrir necesidades básicas de energía para calefacción y cocción de población vulnerable en ciudades con recursos forestales.	I.1	Familias con NBI beneficiaria del Plan Calor servida en sus necesidades energéticas a partir de leños ecológicos en condiciones de CO2 neutro	0	2000			3500	0	
				Mar. 2020			Mar. 2021		
Propósito: Desarrollar y probar un modelo de negocios integral, inclusivo y sostenible de aprovechamiento de residuos forestales para proveer energía a población de bajos ingresos.	R.1	Toneladas de residuos forestales evitados de ser destinados a quema o al vertedero.	0	10000			20000	0	
				Mar. 2020			Mar. 2021		
	R.2	Número de empleos netos creados	0	25			40	0	
				Mar. 2020			Mar. 2021		
	R.3	Familias con NBI beneficiaria del Plan Calor servida en sus necesidades energéticas a partir de leños ecológicos en condiciones de CO2 neutro	0	2000			3500	0	
				Mar. 2020			Mar. 2021		
Componente 1: Diagnóstico integral de la problemática y refinamiento de la estrategia de intervención **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico integral y participativo de la problemática de la disposición de residuos forestales desarrollado	0				1		
							Mar. 2018		
	C1.I2	Estrategia de intervención definida	0				1		
							Mar. 2018		
	C1.I3	Mesa de Enlace conformada y en funcionamiento	0				1		Atrasado
							Sep. 2017		
Componente 2: Diseño y desarrollo de la solución tecnológica **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Layout de la planta de elaboración de leños ecológicos en el Municipio de Bariloche definido	0				1		
							Mar. 2018		
	C2.I2	Equipos y herramental para procesamiento de leños ecológicos y subproductos desarrollados (SCB)	0				1		
							Sep. 2018		
Componente 3: Fortalecimiento de cooperativas de recicladores **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Plan de negocios de las cooperativas de recicladores desarrollado y validado por sus integrantes	0				1		
							Jun. 2018		
	C3.I2	Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (indicador de la IRR)	0	25			40		
				Mar. 2020			Mar. 2021		
	C3.I3	Cantidad de grandes generadores en cuya cadena de valor se integran las cooperativas de recicladores	0				3		
							Mar. 2021		
	C3.I4	Cantidad de personas involucradas en la generación y disposición de residuos forestales sensibilizada	0				5000		
							Mar. 2020		
Componente 4: Sistematización del modelo y transferencia a otros municipios **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Propuestas de adecuación del marco normativo desarrolladas (gestión y uso de recursos y residuos forestales, prevención de incendios, fomento del reciclado) y difundidas en audiencias claves	0				3		
							Mar. 2021		
	C4.I2	Modelo replicado en municipio de comarca andina	0				1		
							Mar. 2020		
	C4.I3	Experiencia sistematizada y difundida en 3 eventos nacionales y/o regionales	0	2			3		
				Mar. 2020			Mar. 2021		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Mesa de Enlace conformada y Gestor de la Mesa de Enlace designado	1	Sep. 2017	1	Sep. 2017	Logrado

H2	Coordinador de fortalecimiento a cooperativas contratado	1	Sep. 2017	1	Abr. 2017	Logrado
H1	Condiciones previas	6	Oct. 2017	6	May. 2017	Logrado
H3	[*] Diagnóstico integral y participativo de la problemática de la disposición de residuos forestales desarrollado	1	Jun. 2018			
H6	Estrategia de sensibilización a población objetivo y colectivos involucrados en generación y disposición de recursos definida	1	Ago. 2018			
H4	[*] Estrategia de intervención para gestión integral de la problemática de la disposición de residuos forestales desarrollada	1	Nov. 2018			
H5	[*] Layout de la planta de elaboración de leños ecológicos en el Municipio de Bariloche definido	1	Dic. 2018			
H7	Plan de negocios de las cooperativas de recicladores desarrollado y validado por sus integrantes	1	Ene. 2019			
H8	Equipos y herramientas para procesamiento de leños ecológicos y subproductos desarrollados (SCB)	1	Abr. 2019			
H9	Finalización de obra de infraestructura en planta (SCB)	1	Abr. 2019			
H10	Primera campaña de sensibilización de colectivos involucrados en gestión de residuos iniciada	1	Abr. 2019			
H11	25 recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables	25	Sep. 2019			
H12	Primera campaña de sensibilización en población objetivo iniciada.	1	Sep. 2019			
H13	Inicio de obras de infraestructura en segundo municipio (réplica).	1	Mar. 2020			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El riesgo técnico asociado al ajuste de las soluciones logísticas y productivas a ser desarrolladas con respecto a la naturaleza del material residual de poda y raleo disponible	Media	El riesgo en el desarrollo del producto incluye el potencial de no lograr cumplir con todos los requerimientos. Este aspecto del riesgo se mitiga mediante el proceso de diseño de los leños y los subproductos, estableciendo un procedimiento de identificación y puntuación (scoring) de requerimientos a través de la articulación con las agencias que interactúan con la población beneficiaria / público consumidor, accediendo a datos de experiencias previas en la región y en otras regiones de características similares y validando el diseño de los leños antes de la definición final mediante ensayos que verifiquen el cumplimiento de los requerimientos. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas tecnológicos de los temas sociales, de modo de no pretender abarcar toda la problemática en una sola coordinación y hacer mejor foco.	Project Coordinator
2. El riesgo de resistencia a la adopción del leño ecológico por parte de los usuarios, tanto en la población beneficiaria del Plan Calor como en potenciales consumidores, dado que se prevé la generación de canales comerciales para colocar volúmenes incrementales de producto excedente (leños ecológicos y chips) una vez satisfecha la demanda del Plan Calor, a valor de mercado	Media	El riesgo de adopción por parte de la población beneficiaria se mitiga mediante un trabajo de sensibilización por parte de los agentes con trabajo en territorio y la adaptación del marco regulatorio para que se generen los incentivos adecuados. Se propone también que la adopción comercial de los leños ecológicos y de los chips por parte de instituciones de prestigio dentro de la ciudad pueden contribuir a la adopción del producto por parte de la población beneficiaria y de los canales comerciales minoristas. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas tecnológicos de los temas sociales, de modo de no pretender abarcar esta problemática desde dos lugares diferentes, con acciones y ámbitos de acción diferentes, pero concurrentes.	Project Coordinator
3. El riesgo asociado a la debilidad institucional de los operadores de la planta.	Media	La debilidad institucional de las cooperativas y de los socios que las conforman representan un riesgo de acuerdo a la experiencia previa con colectivos de recicladores urbanos. Este riesgo se mitiga mediante un acompañamiento sostenido durante toda la vida del Proyecto para atender aspectos vinculados al diseño de procesos de gestión de la organización resultante y generación de alianzas con otros actores públicos y privados. Es de esperar que los cambios jurídicos en materia de organizaciones productivas de base social que se están produciendo en Argentina resulten beneficiosos para el éxito del Proyecto. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas Sociales de los temas tecnológicos, de modo de no pretender abarcar toda la problemática en una sola coordinación.	Project Coordinator
4. Riesgo asociado al no cumplimiento de compromisos, por parte de los principales actores	Media	Se busca la mitigación mediante tres acciones : 1) Mesa de Enlace con eje político sólido La mesa de enlace se conformará con autoridades de las áreas más relevantes para el proyecto, de cada nivel de gobierno que gestione terriorio.Se pretende que las máximas autoridades de cada nivel o áreas suscriban el acuerdo. Como área relevantes consideramos a aquellas que tienen capacidad de gestión en el territorio, y responsabilidad sobre el aporte de insumos, acciones, o información críticos para el proyecto. 2) Conformación de mesas técnicas, con instituciones no políticas Para trabajo por tema e intensivo, que ayuden a conformar objetivos y a remarcar las acciones o acuerdos políticos necesarios	Project Coordinator

Fundaciónm Bariloche, Sericiso Forestal Andino, SPLIF, INTA, INTI, CIEFAP

3) Búsqueda de aliados estratégicos, (con intensa actividad de tejido de "red") a lo largo del Proyecto, que tengan peso técnico, respaldo político, y gestión no política.
Con el mismo espíritu que el punto 2.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La acción relevante es la de haber sumado a la Mesa de Enlace nuevos actores, en particular a la empresa EMFORSA, Empresa Forestal Rionegrina S.A. EMFORSA es el brazo ejecutor de políticas públicas provinciales en el ámbito Provincial, y, al ser una empresa público-privada, es una actor que ayuda sensiblemente a la sostenibilidad de acciones a lo largo de la vida del Proyecto. (Tiene herramientas para llevar adelante acciones que las insituciones no tienen).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. No subestimar la carga administrativa y contable que implica estar al día con lo que el Banco necesita	Risk	Schweickardt, Erio
2. Debemos agregar márgenes a los tiempos que se derivan de la dinámica administrativa con el Banco.	Implementation	Schweickardt, Erio