

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: AR-T1175

Número de suboperación: ATN/ME-16052-AR

Nombre del proyecto: Development of a Forest Waste-to-Energy Model to Cover the Basic Needs of the Vulnerable Population in the Municipio of San Carlos de Bariloche

Propósito: Desarrollar y probar un modelo de negocios integral, inclusivo y sostenible de a

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

Agencia ejecutora: Fundacion Inwap

Lider de equipo: ERIKAM

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2017 - 02 - 02

Fecha de firma: 2017 - 03 - 31

Primera fecha de desembolso: 2017 - 05 - 31

Plazo de ejecución original: 2020 - 09 - 30

Plazo de ejecución actual: 2020 - 09 - 30

Plazo original de último desembolso: 2021 - 03 - 31

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 03 - 31

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Este último año se estima que ha aumentado el rendimiento del Proyecto, debido al intenso trabajo del equipo, el logro de aportes del Municipio, de la porvinica y de la Nación, aún a pesar de estar en crisis por el aislamiento obligatorio desde el 20 de Marzo de 2020

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha adaptado su estrategia de intervención para procurar un abordaje más integral a la problemática de calefacción de los hogares vulnerables, incorporando una mirada que va más allá de la provisión de material de combustión, para incluir artefactos de combustión/calefacción eficientes en el hogar, la eficiencia en el mantenimiento del calor en el hogar a partir del mejoramiento del aislamiento del hogar, entre otros.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

El rendimiento ha sido satisfactorio, en el marco de la crisis por COVID-19. Se logró un primer caso de negocios para el grupo ecoforestal, y se está en proceso de consolidación del grupo Desde Marzo hasta Mayo, la única actividad productiva posible era esta, porque estaba permitida en el marco del aislamiento obligatorio También se avanzó muchísimo en actividades de difusión, sensibilización e instalación de imagen

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto se vió fuertemente afectado por los impactos del COVID en el nivel de actividad en las cadenas de valor asociadas al proyecto, incluyendo proveedores, así como en la interrupción de la actividad en varios de los grupos asociativos vinculados al proyecto a causa de la reestrcción de actividades durante el periodo de confinamiento social obligatorio. De cualquier forma, se aprobó un plan de contingencia para el período COVID, y el proyecto sigue avanzando satisfactoriamente considerando estos ajustes.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Diagnóstico integral de la problemática y refinamiento de la estrategia de inter

Peso 20% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Diagnóstico integral y participativo de la problemática de la disposición de residuos forestales desarrollado	0	1 (2018 - 04 - 30)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Estrategia de intervención definida	0	1 (2018 - 04 - 30)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Mesa de Enlace conformada y en funcionamiento	0	1 (2017 - 10 - 31)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : Diseño y desarrollo de la solución tecnológica

Peso 40% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Layout de la planta de elaboración de leños ecológicos en el Municipio de Bariloche definido	0	1 (2018 - 04 - 30)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Equipos y herramental para procesamiento de leños ecológicos y subproductos desarrollados (SCB)	0	1 (2018 - 10 - 31)	0 (2019 - 10 - 16)	Delayed

C3 : Fortalecimiento de cooperativas de recicladores **Peso 25% Calificación** Unsatisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Plan de negocios de las cooperativas de recicladores desarrollado y validado por sus integrantes	0	1 (2018 - 06 - 02)	0 (2019 - 10 - 16)	Delayed
I2 Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (indicador de la IRR)	0	40 (2021 - 04 - 30)	35 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Cantidad de grandes generadores en cuya cadena de valor se integran las cooperativas de recicladores	0	3 (2021 - 04 - 30)	1 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Cantidad de personas involucradas en la generación y disposición de residuos forestales sensibilizada	0	5000 (2020 - 04 - 30)	3500 (2019 - 10 - 16)	Delayed

C4 : Sistematización del modelo y transferencia a otros municipios **Peso 15%** **Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Propuestas de adecuación del marco normativo desarrolladas (gestión y uso de recursos y residuos forestales, prevención de incendios, fomento del reciclado) y difundidas en audiencias claves	0	3 (2021 - 03 - 02)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Modelo replicado en municipio de comarca andina	0	1 (2020 - 03 - 02)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Experiencia sistematizada y difundida en 3 eventos nacionales y/o regionales	0	3 (2021 - 03 - 02)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Mesa de Enlace conformada y Gestor de la Mesa de Enlace designado	1	1	2017 - 09 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Coordinador de fortalecimiento a cooperativas contratado	1	1	2017 - 09 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Condiciones previas	6	6	2017 - 10 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Diagnóstico integral y participativo de la problemática de la disposición de res	1	1	2018 - 06 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Estrategia de sensibilización a población objetivo y colectivos involucrados en	1	100	2018 - 08 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Estrategia de intervención para gestión integral de la problemática de la dispos	1	1	2018 - 11 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Layout de la planta de elaboración de leños ecológicos en el Municipio de Barilo	1	1	2018 - 12 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Plan de negocios de las cooperativas de recicladores desarrollado y validado por	1	100	2019 - 04 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Equipos y herramientas para procesamiento de leños ecológicos y subproductos des	1	1	2019 - 04 - 01	2019 - 11 - 25	Achieved
Finalización de obra de infraestructura en planta (SCB)	1	1	2019 - 04 - 01	2020 - 01 - 10	Achieved
Primera campaña de sensibilización de colectivos involucrados en gestión de resi	1	1	2019 - 04 - 01	2019 - 10 - 15	Achieved
Estrategia de intervención para gestión integral de la problemática de la dispos	1	1	2019 - 08 - 17	2019 - 10 - 15	Achieved
25 recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales 1	25	25	2019 - 09 - 30	2019 - 11 - 26	Achieved
Primera campaña de sensibilización en población objetivo iniciada.	1	1	2019 - 09 - 30	2019 - 11 - 26	Achieved
Estrategia de intervención en réplica acordada y validada por actores locales	1	0	2020 - 10 - 01		Pending
Plan negocios y esquema op. emprendimientos revisado con integrantes y ajustado		0	2020 - 10 - 31		Pending
Participación del grupo eco forestal en la campaña de invierno del Plan Calor	1	1	2020 - 06 - 30	2020 - 07 - 14	Achieved
Revisión de la estrategia de intervención en implementación en Bariloche y munic	1	0	2021 - 05 - 03		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Capacidad Institucional de la Agencia Ejecutora

Dificultades al comprar

Otros. ¿Cuáles?

Coyuntura de la Pandemia COVID-19, con aislamiento obligatorio primero, fuertes restricciones de movilidad actualmente, y escenario poco predecible

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Riesgo de no atención de todos los niveles de gobierno debido a elecciones 2019	Final Outcome, Intermediary Outcome, Diseño y desarrollo de la solución tecnológica	(3) Medium	High 80%	2020 - 02 - 14	Executing Agency	Aumento de dedicación al seguimiento de compromisos de parte de los niveles de gobierno
Turbulencias económico-financieras 2019	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	High 80%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Aumentar esfuerzo en seguimiento de las adquisiciones y contrataciones La debilidad institucional de las cooperativas y de los socios que las conforman representan un riesgo de acuerdo a la

El riesgo asociado a la debilidad institucional de los operadores de la planta.	Diseño y desarrollo de la solución tecnológica	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	<p>experiencia previa con colectivos de recicladores urbanos. Este riesgo se mitiga mediante un acompañamiento sostenido durante toda la vida del Proyecto para atender aspectos vinculados al diseño de procesos de gestión de la organización resultante y generación de alianzas con otros actores públicos y privados. Es de esperar que los cambios jurídicos en materia de organizaciones productivas de base social que se están produciendo en Argentina resulten beneficiosos para el éxito del Proyecto. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas Sociales de los temas tecnológicos, de modo de no pretender abarcar toda la problemática en una sola coordinación.</p> <p>El riesgo de adopción por parte de la población beneficiaria se mitiga mediante un trabajo de sensibilización por parte de los agentes con trabajo en territorio y la adaptación del marco regulatorio para que se generen los incentivos adecuados. Se propone también que la adopción comercial de los leños ecológicos y de los chips por parte de instituciones de prestigio dentro de la ciudad pueden contribuir a la adopción del producto por parte de la población beneficiaria y de los canales comerciales minoristas. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas tecnológicos de los temas sociales, de modo de no pretender abarcar esta problemática desde dos lugares diferentes, con acciones y ámbitos de acción diferentes, pero concurrentes.</p> <p>El riesgo en el desarrollo del producto incluye el potencial de no lograr cumplir con todos los requerimientos. Este aspecto del riesgo se mitiga mediante el proceso de diseño de los leños y los subproductos, estableciendo un procedimiento de identificación y puntuación (scoring) de requerimientos a través de la articulación con las agencias que interactúan con la población beneficiaria / público consumidor, accediendo a datos de experiencias previas en la región y en otras regiones de características similares y validando el diseño de los leños antes de la definición final mediante ensayos que verifiquen el cumplimiento de los requerimientos. Para ello también se dividió la coordinación (Dirección) de temas tecnológicos de los temas sociales, de modo de no pretender abarcar toda la problemática en una sola coordinación y hacer mejor foco.</p>
El riesgo de resistencia a la adopción del leño ecológico por parte de los usuarios	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	
El riesgo técnico asociado al ajuste de las soluciones logísticas y productivas	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	
Elecciones en Provincia de Río Negro en ABRIL 2019 y Municipio en Septiembre 201	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Seguimiento y contacto muy estrecho con funcionarios provinciales actuales para chequear validez de compromisos y su cumplimiento.
Impacto en contrataciones de volatilidad/inestabilidad cambiaria e inflación en	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	<p>Análisis más profundo en contrataciones de mediano plazo, de modo de evitar que eventuales márgenes de seguridad tomados por proveedores, aumenten innecesariamente los valores del servicio.</p> <p>Se busca la mitigación mediante tres acciones : 1) Mesa de Enlace con eje político sólido La mesa de enlace se conformará con autoridades de las áreas más relevantes para el proyecto, de cada nivel de gobierno que gestione territorio. Se pretende que las máximas autoridades de cada nivel o áreas suscriban el acuerdo. Como área relevantes consideramos a aquellas que tienen capacidad de gestión en el territorio, y responsabilidad sobre el aporte de insumos, acciones, o información críticos para el proyecto. 2) Conformación de mesas técnicas, con instituciones no políticas Para trabajo por tema e intensivo, que ayuden a conformar objetivos y a remarcar las acciones o acuerdos políticos necesarios Fundaciónm Bariloche, Sericiso Forestal Andino, SPLIF, INTA, INTI, CIEFAP 3) Búsqueda de aliados estratégicos, (con intensa actividad de tejido de "red") a lo largo del Proyecto, que tengan peso técnico, respaldo político, y gestión no política. Con el mismo espíritu que el punto 2.</p>
Riesgo asociado al no cumplimiento de compromisos, por parte de los principales	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	
Atraso cambiario 2020	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 07 - 30	Executing Agency	Intento de usar otro tipo de cambio (Dolar MEP)
Coyuntura de pandemia COVID-19	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	High 80%	2020 - 07 - 30	Executing Agency	Replanificación permanente
NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 10 IN EFFECT RISKS: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 4 RIESGOS MITIGADOS: 0						

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

Se están tejiendo alianzas estratégicas para la sostenibilidad, y se trabajará un plan de sostenibilidad con la Agencia Ejecutora durante el segundo semestre de 2020

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Intenso trabajo con otras organizaciones y con niveles de gobiernos municipales, provinciales y nacionales para que los ejes del Proyecto puedan alinearse con objetivos de mitigacion de impacto del cambio climático y Desarrollo Local El Plan de sostenibilidad no puede consolidarse hasta tener medianamente claro el rumbo de la pandemia COVID-19

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
No asumir a priori que grupos/Instituciones o áreas que, perteneciendo a distintos ámbitos, trabajan sobre un mismo tema, comparten información o coordinan acciones	Implementation	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
Debemos agregar márgenes a los tiempos que se derivan de la dinámica administrativa con el Banco.	Implementation	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
No subestimar la carga administrativa y contable que implica estar al día con lo que el Banco necesita	Risk	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
Para que sea efectivo, el trabajo con cualquier tipo de organización en territorio, se debe canalizar a través de los actores que ya tienen presencia en él, y son reconocidos como gestores válidos	Implementation	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
Para sostener el compromiso de actores asociados, no se debe dejar de articular cada la organización asociada en todos los niveles posibles. El compromiso en niveles altos a veces no baja a los niveles de ejecución, y el compromiso en niveles ejecutivos puede caerse rápido si la alta dirección no lo sostiene.	Implementation	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
A pesar de que las condiciones ambientales, las necesidades y los recursos potenciales son muy similares en las 3 provincias de trabajo , las coyunturas dadas para llevar adelante políticas que ayuden a sostener el Proyecto son diferente en ellas. Es posible (y ocurre) que lo que cuesta mucho en Río Negro suceda rápidamente en Neuquén, por ejemplo Es necesario estar atento a estas situaciones, y perfilar esas diferentes coyunturas en forma temprana.	Sustainability	Erio Schweickardt	2019 - 10 - 22
No confiar en que un stakeholder pueda gestionar correctamente a otro stakeholder, aún cuando todo indica que debe ser así por exisitr relación jerárquica o de responsabilidades entre ellos. En nuestro caso, Tanto el Municipio de San Carlos de Bariloche, MSCB como la Asociación de Reciladores, ARB, (de manera luy indirecta), son stakeholders en nuestro proyecto. La gestión natural de la ARB es de la MSCB. Confiados en eso, no hicimos contactos directos formales con la ARB. La falta de gestión del MSCB nos llevó a un potencial conflicto con la ARB.	Implementation	Erio Schweickardt	2020 - 02 - 14
Las soluciones de sustentabilidad deben incluir alternativas locales de cualquier tipo de recurso, la pandemia ha puesto a prueba esta idea...			2020 - 07 - 30