Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de Cultivos Alternativos en Comunidades rurales de Totonicapán

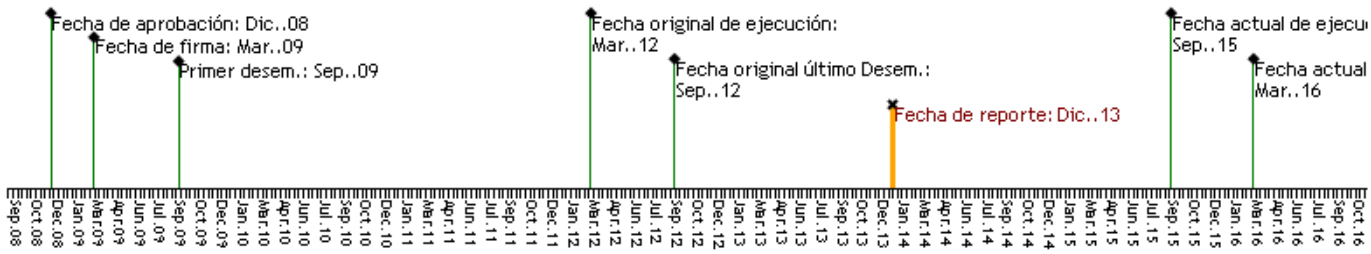
Nro. Proyecto: GU-M1026 - Nro. Operación: ATN/ME-11364-GU

Resultado: Integrar y desarrollar el sistema de cultivos alternativos para la producción y comercialización de aceites esenciales en comunidades seleccionadas de Totonicapán.

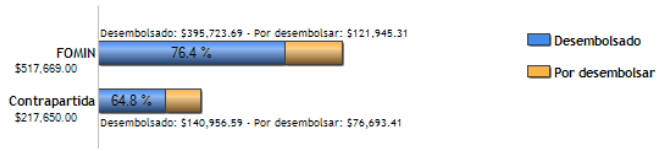
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

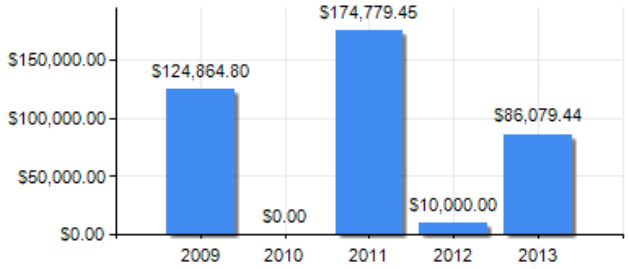
Agencia Ejecutora:	ASOCIACION DE COOPERACION PARA EL DESARROLLO RURAL DE OCCIDENTE	**Líder equipo de diseño:**	Otsuka, Nobuyuki
		Líder equipo de supervisión:	Correa, Floridalma

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

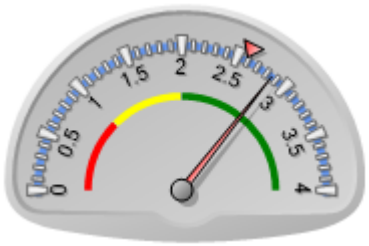


RECURSOS

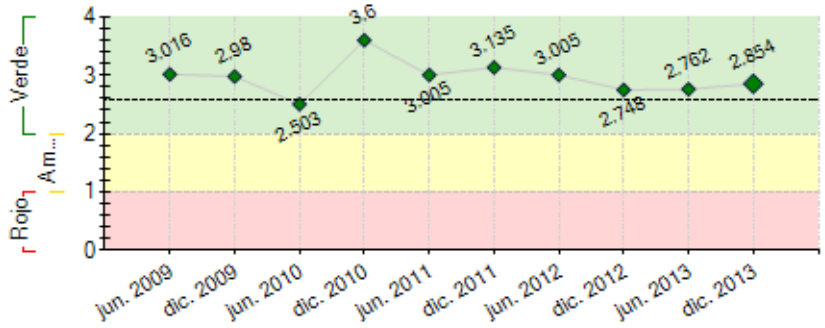




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.854
Promedio FOMIN: 2.586

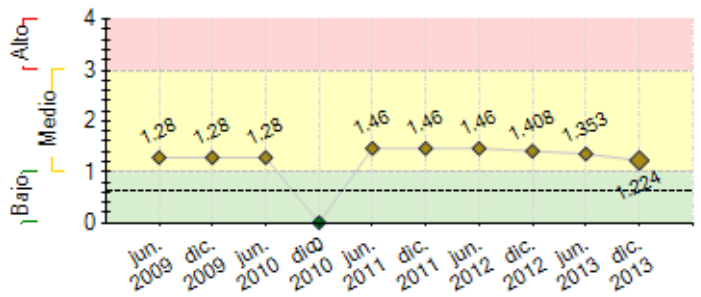


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.623

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.(i) Se mantiene la organización de productores, participando activamente en Asambleas, Talleres y reuniones para planificar, reforzar temas, aprobación de documentos, etc. (ii) En funcionamiento el equipo de Laboratorio para la extracción de aceites realizando pruebas de producción previas a la planta industrial reduciendo costos y evaluando aspectos técnicos: rendimiento, tiempos, costos (iii) Se tienen 7 fichas técnicas de producción de aceites de pruebas de laboratorio e industrial en la planta de FEDECOVERA Cobán, que ha sido de fuente de información para el seguimiento del proyecto (iv) Las Alianzas con OPEN para comercializar Extractos y FEDECOVERA para los Aceites permanecen activamente (v) Funcionamiento del jardín botánico con 20 especies, utilizado para visitas estratégicas y formación a promotores (vi) Permanece la comunicación constante y efectiva con productores a través de los enlaces comunitarios (vii) Desarrollo de la evaluación intermedia, aplicando un cronograma de acción para trabajar las debilidades identificadas
2. Dificultades: En Guatemala es limitada la fabricación de equipos industriales para la extracción de Aceites
3.Riesgos Principales: La Comercialización de Extractos y Aceites. El comprador como socios y se sume al proyecto es fundamental y reduce el riesgo
4.Perspectivas Optimistas por el trabajo avanzado.
5. Producción de Aceites Esenciales de plantas medicinales en la planta industrial, certificarlas y enviar muestras a potenciales industrias

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

i) Definición de la política de calidad para la producción de plantas, dándoselas a conocer a los promotores para asegurar la calidad del producto final (ii) Inicio de la promoción y comercialización de los Extractos en Guatemala (iii) Diseño, construcción e instalación de planta industrial para la producción industrial de Aceites Esenciales (Equipo e infraestructura) (iv) Se realizaron pruebas de producción industrial con Milenrama proporcionando mejores rendimientos que en Laboratorio (iv) Aplicación de fichas de calidad para la recepción de las plantas, aprobado por los productores (v) Conformación de un equipo de expertos en Mercadeo que colaboran para definir las estrategias para la promoción y comercialización de los extractos y aceites a nivel nacional e internacional (vi) Fortalecimiento al equipo de trabajo y procesos con el acompañamiento del experto en la producción y control de calidad (vii) Definición de la cadena productiva, actores y papeles que juegan para definir las estrategias a seguir
2. Dificultades: Falta de proveedores para equipos de extracción de Aceites. Poca experiencia en mayor escala en la producción de plantas. Referencias de empresas. Acompañamiento y experimentación de sistemas de producción
3. Estandarizar la producción de los Aceites, certificarlos internacionalmente y enviar muestras a industrias internacionales. Mejorar la calidad de los Extractos y ampliar la comercialización a nivel nacional

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se ha logrado incrementar considerablemente el rendimiento de aceite por unidad de Materia Prima procesada al utilizar la planta industrial en relación a la plata piloto. Asimismo, se logró la estandarizacion de los extractos, cumpliendo con los estándares del comprador.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Integrar y desarrollar el sistema de cultivos alternativos para la producción y comercialización de aceites esenciales en comunidades seleccionadas de Totonicapán.	**R.1**	Al finalizar el proyecto: • 8 especies de plantas medicinales cultivadas en 10 comunidades rurales comercializados para atender la demanda del mercado nacional e internacional. • Las comunidades beneficiarias reportan alto grado de satisfacción con el proyecto.	0				100 Feb. 2015	0 Feb. 2010	
	R.2	Al finalizar el proyecto: • 5 prototipos de productos en la línea de aceites esenciales comercializados para atender la demanda del mercado nacional e internacional.	0				5 Sep. 2015	0 Feb. 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de las relaciones económicas de los productoresminifundistas **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico de capacidades organizativas y empresariales	0				1 Dic. 2009	1 Ene. 2010	
	C1.I2	Productores integrados a un mecanismo de organizacion empresarial	0				150 Mar. 2010	150 Mar. 2010	Finalizado
	C1.I3	Talleres de Capacitación para fortalecer relaciones de cooperacion productiva	0				4 Sep. 2010	4 Sep. 2010	Finalizado

Componente 2: Asistencia técnica y capacitación para el desarrollo de aceitesesenciales **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Estudio de mercado para determinar demanda internacional de aceites esenciales	0	1			1	1	Finalizado
				Oct. 2010			Oct. 2010	Oct. 2010	
	C2.I2	Estudio Técnico de potencialidades productivas en Totonicapán, en aceites esenciales con alta demanda en el mercado internacional fue sustituido por el Jardin Botánico	0				1	1	Finalizado
							Jun. 2012	Jun. 2011	
	C2.I3	Compradores internacionales/canales de comercialización interesados en adquirir/distribuir aceites esenciales	0				4	2	
							Dic. 2014	Ene. 2012	
	C2.I4	Productores capacitados en BPA para el cultivo de plantas medicinales	0				150	150	
							Abr. 2011	May. 2011	
	C2.I5	Desarrollo de métodos, pruebas y fórmulas finales para obtención de aceites esenciales	0				5	7	Finalizado
							Dic. 2011	Nov. 2011	
	C2.I6	Planta demostrativa en operación para la extracción de aceites	0				1	1	Finalizado
							Jun. 2012	Feb. 2012	
	C2.I7	Personas capacitadas en extracción de aceites esenciales	0				20	9	
							Dic. 2011	Dic. 2011	
Componente 3: Alianzas comerciales para el desarrollo sostenible del sistemaproductivo de aceites esenciales **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Diseño del proceso productivo, operativo y comercial para el procesamiento y comercialización de aceites esenciales	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2013	Ene. 2012	
	C3.I2	Estudio que identifique canales de distribución nacional/internacional	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Jun. 2013	
	C3.I3	Contrato con comprador internacional	0				1	0	
							Ene. 2015	Ene. 2013	
	C3.I4	Plan estratégico de Mabeli y 10 planes estratégico por comunidad participante,	0				11	0	
							Sep. 2014	Mar. 2013	
	C3.I5	Protocolo de inocuidad y control de calidad	0				1	0	
							Nov. 2013	Jun. 2012	
Componente 4: Concientización ambiental para la preparación de etno-turismo **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	10 comunidades con 10 promotores de plantas medicinales capacitados, que apoyan a los grupos organizados en las comunidades	0				10	15	Finalizado
							Mar. 2013	Mar. 2013	
	C4.I2	Convenio firmado con Universidad para intercambio con universidades internacionales que apoyen la investigación en áreas agrícolas, química, biología, para apoyo del proyecto	0				1		
							Jun. 2014		
Componente 5: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Linea de Base de los 150 productores desarrollada	0				1	1	
							Dic. 2009	Feb. 2010	
	C5.I2	Estudio técnico para sistematizar el proceso de desarrollo y lecciones aprendidas	0				1		
							Feb. 2015		
	C5.I3	Taller de difusión realizado sobre experiencias adquiridas dirigida a comunidades participantes	0				1		
							Jul. 2014		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	4	Sep. 2009	4	Ago. 2009	Logrado
H1	[*] 50 productores comprometidos a participar en el proyecto	50	Mar. 2010	152	Mar. 2010	Logrado tarde
H2	60 productores se comprometen a producir 4 especies de plantas medicinales	60	Jun. 2013	60	Jun. 2013	Logrado
H3	Extractos hidrosolubles cumplen estándares de OPEN	1	Jun. 2013	2	Jun. 2013	Logrado
H4	Kilos de extractos de manzanilla y sábila comercializados	80	Jun. 2013	80	Jun. 2013	Logrado
H5	Planta Industrial instalada para la producción de Aceites Esenciales	1	Sep. 2013	1	Dic. 2013	Logrado tarde
H8	[*] Convenio firmado con Universidad Nacional	15	Mar. 2014			
H6	[*] 5 Formulas certificdas por un laboratorio internacional para su comercialización	5	Jul. 2014			
H7	[*] Plan estratégico para la expansión del Clúster	15	Sep. 2014			
H9	[*] 5 Formulas comercializadas de acuerdo a sus estándares.	5	Sep. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Disponibilidad de proveedores de equipo para la planta industrial

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las nuevas iniciativas se vean afectadas por la falta de demanda, arriesgando la seguridad alimentaria sostenida por cultivos tradicionales	Medio	Este riesgo se mitigará por: (i) la indagación sobre las especies nativas y la evaluación de la factibilidad de introducir nuevas especies con demanda internacional que será validada conjuntamente con los compradores potenciales; y (ii) el territorio destinado para cultivar nuevas especies ocuparía sólo una parte de los minifundios con rotación de otros cultivos que servirán para garantizar la seguridad alimentaria.	Project Coordinator
2. La no consolidación de las alianzas establecidas para la comercialización efectectiva de los aceites esenciales a nivel nacional e internacional.	Medio	-Firma de cartas compromisos ó de cuerdos. -Definir las responsabilidades compartidas, dando énfasis a mantener la ética profesional entre organizaciones. -Darle el respectivo seguimiento a los compromisos que se han acordado para el correcto cumplimiento de los mismos y -Mantener una comunicación efectiva y abierta entre los responsables de cada organización.	Project Coordinator
3. Los prototipos de aceites esenciales no son de interés de los compradores y no exista la capacidad en volumen y calidad para atender	Medio	•Identificar especies con oportunidades en el mercado por sus aceites esenciales, por ser nativas ó por ubicación geográfica, que proporcionan una ventaja competitiva a los aceites desarrollados. •Mantener una efectiva organización de los productores para el cultivo de las especies identificadas aplicando buenas prácticas	Project Assistant

la demanda del mercado.		agrícolas. •Contar un equipo formado en aceites esenciales aplicando protocolos de inocuidad en todo el proceso productivo.	
4. d4. Cambio constante de las tendencias y preferencias de materia prima para la industria demandante	Medio	Mantenerse informado de las tendencias y mantener la comunicación con nuestros Aliados pra comercializar los Extractos y Aceites	Project Coordinator
5. El cambio climático afecte la disponibilidad de planta medicinales para la producción o los volúmenes requeridos y en el tiempo estipulado (Ej. exceso o falta de agua)	Medio	Se ha establecido un plan de la producción escalonada por cada especie, comunidad y productor para reducir riesgos de disponibilidad. Así mismo se está previendo establecer pozos de almacenamiento para el aprovechamiento de agua de lluvia y fortalecer con sistema de riego, para el tema de falta de agua. Y para otros aspectos climaticos se estan evaluando la viabilidad de crear invernaderos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Conformación de un equipo multidisciplinario que contribuye con la definición de las líneas estrategias a seguir para los siguientes meses, de acuerdo a las tendencias y demandas del mercado de los Extractos y Aceites Esenciales, basados en la experiencia de los integrantes en varios temas transcendentales que se deben considerar, para el desarrollo y seguimiento de estos productos en el mercado nacional e internacional. Trasladando conocimiento y experiencia al equipo del proyecto y Mabeli asegurando el trabajo para el corto, mediano y largo plazo del proyecto.
2. Los 5 líderes comunitarios promotores de plantas medicinales, han iniciado asumir paulatinamente un papel protagónico para coordinar, aspectos organizativo y productivo en las diferentes comunidades; garantizando la apropiación de sus procesos y el seguimiento en el futuro.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Previo al desarrollo de un nuevo producto o una línea de producción, es muy importante trabajar en prototipos para evaluar los procesos, estimación de los costos de producción, conocer las implicaciones de la actividad productiva, valuar las condiciones, entre otros aspectos relevantes. Para proyectar gradualmente el futuro con mayor certeza, determinar las inversiones necesarias y realizar las mejoras necesarias. Evitando perdidas de capitales al inicio de la actividad y ejecutar inversiones con menores riesgos.	Sustainability	Talo, Lesbia