Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Recuperación de Adolescentes y Jóvenes con Adicción a las Drogas

Nro. Proyecto: AR-M1070 - Proyecto No.: ATN/ME-14796-AR

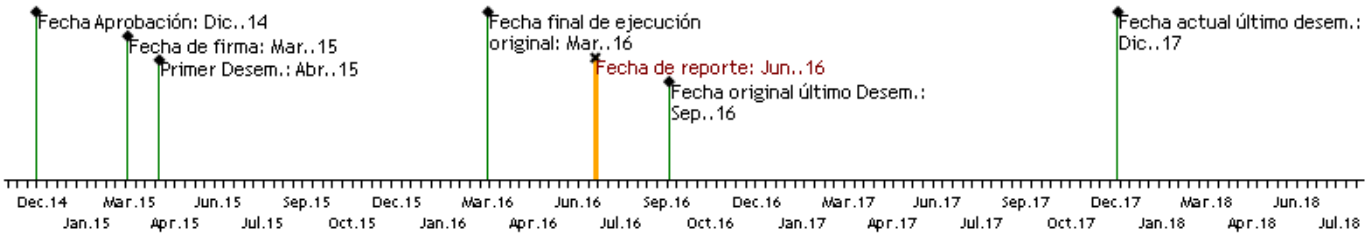
Propósito: El resultado del proyecto es la sistematización y el fortalecimiento organizacional del modelo de abordaje del Obispado de San Isidro para la inclusión social—y eventualmente laboral—de jóvenes adictos y en riesgo que habitan en villas.

País Administrador	País Beneficiario
ARGENTINA	ARGENTINA

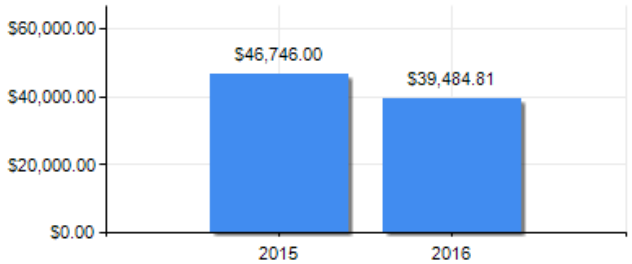
Agencia Ejecutora: OBISPADO DE SAN ISIDRO

Líder equipo de diseño: MARIO SANCHEZ
Líder equipo de supervisión: MARIEL SABRA

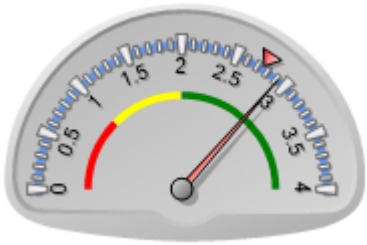
CICLO DEL PROYECTO



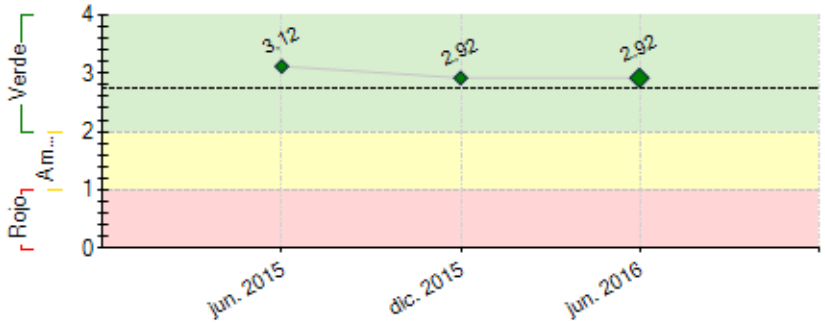
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.92
Promedio FOMIN: 2.754

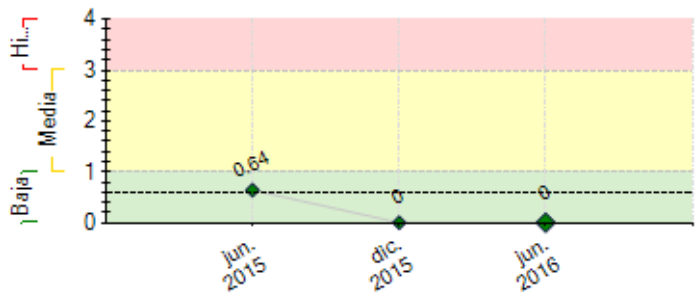


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros

C.1 – validación de la metodología de intervención en los 4 Centros Barriales (CBD);

C.1. - casi 750 jóvenes contactados a la fecha, de los cuales fueron atendidos casi 200.

C.2 – viaje a Washington con una delegación del Proyecto para presentar principales observaciones;

C.3 - finalización de estudio sobre la problemática de adicciones en jóvenes junto con la UCA;

C.3 – puesta en funcionamiento en los Centros del Sistema Único de Registro

C.3 – recolección de información para elaborar los perfiles de las investigaciones en el ámbito judicial; género e inserción laboral.

Retrasos

C.2 – el Foro de Nuevas Pobrezas se está repensando como instancia de articulación del Proyecto en relación a su futura sustentabilidad; y también como un nexo con la actividad de Formación por Competencias, que comenzará en el segundo semestre.

C.3.- la sistematización del modelo de intervención precisa de mayor recolección de datos, por lo cual esta acción se seguirá implementando hasta obtener la información necesaria.

A la fecha los hitos identificados originalmente para el Proyecto han sido cumplidos. Queda el replanteo de los mismos a la luz de las actividades a realizar en lo que resta de 2016 y 2017.

Acciones críticas:

Transferencia de equipos de CBD a Municipios - búsqueda de alternativas de sustentabilidad para los mismos.

Ejecución de la consultoría en Formación por Competencias

Desarrollo de las investigaciones propuestas para el componente de Monitoreo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha tenido un desempeño muy satisfactorio durante su ejecución y el último semestre.

Se han volcado esfuerzos en difundir los resultados exponiéndolos en BID Washington, en un diálogo abierto con el Presidente Moreno. Esto implicó trabajar fuertemente los materiales y mensajes comuncacionales, y plantear opciones de escala para posibles futuros financiadores.

Asimismo, el informe de la UCA permitió arrojar luz sobre la problemática y se espera que pueda ser un insumo valioso para el diálogo sobre nuevas pobrezas.

el cambio de coordinación implicó ciertas demoras propias de la transición, pero el plan de trabajo permaneció sin modificaciones mayores.

Durante este semestre se aprobó la extensión de plazo y monto del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre se destacan los siguientes acontecimientos:

El trabajo realizado por el Observatorio de la Deuda Social de la UCA (finalizado en marzo) permitió echar luz sobre la caracterización de los jóvenes que son objeto de alcance del Proyecto, de una manera que generó un fuerte impacto, de acuerdo a los datos obtenidos.

Asimismo, la visita de una delegación del Proyecto a Washington en abril permitió demostrar los avances y logros obtenidos luego de 12 meses de ejecución

En cuanto al desarrollo general, el contacto con el equipo a cargo del trabajo sobre Bienes Públicos Regionales permitió encuadrar la problemática en la dimensión latinoamericana del trabajo con juventud en riesgo.

A lo largo del semestre se ha continuado consolidando el trabajo conjunto entre los equipos de los Centros Barriales y se continúan obteniendo buenos resultados. Como ejemplo concreto, la implementación del Sistema de Registro ya permite que las cifras presentadas de jóvenes contactados y atendidos, de acuerdo a lo requerido en el Anexo N° 4 – Marco Lógico, se obtengan a partir de dicho sistema.

Desde la Unidad Ejecutora se han coordinado esfuerzos para avanzar en la extensión de la ejecución del Proyecto, trabajando sobre los nuevos productos de conocimiento que permitirán ahondar en el trabajo de recuperación de jóvenes adictos en condiciones de vulnerabilidad social.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El último semestre ha logrado los avances esperados.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: El resultado del proyecto es la sistematización y el fortalecimiento organizacional del modelo de abordaje del Obispado de San Isidro para la inclusión social—y eventualmente laboral—de jóvenes adictos y en riesgo que habitan en villas.	R.1	Metodología de atención a jóvenes en situación de dependencia de sustancias en villas sistematizada.	0				1 Sep. 2016	1 Jun. 2016	
	R.2	Procesos operativos evaluados y mejorados.	0				1 Sep. 2016	1 Jun. 2016	
	R.3	Jóvenes atendidos. Desagregar por sexo y ubicación	0				70 Sep. 2016	201 Jun. 2016	
	R.4	Red de Instituciones multisectoriales de asistencia a jóvenes operando (nacionales y/o subnacionales) en la Diocesis de San Isidro.	0				1 Sep. 2016	0	
Componente 1: Fortalecimiento de Centros Barriales de asistencia y recuperación de jóvenes adictos **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Cuatro centros operando.	0				4 Sep. 2016	4 Jun. 2015	Finalizado
	C1.I2	Jovenes contactados por los operadores barriales. Desagregar por sexo y ubicación	0				350 Sep. 2016	746 Jun. 2016	En curso
	C1.I3	Mapeo de instituciones e instructivos de derivación por centro realizado	0				4 Sep. 2016		
Componente 2: Comunicación/ Prevención **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Operadores Barriales formados. Desagregar por sexo y ubicación	0				80 Sep. 2016		
	C2.I2	Educadores para prevención de adicciones capacitados. Desagregar por sexo y ubicación	0				40 Sep. 2016	76 Dic. 2015	En curso
	C2.I3	Materiales para formación de operadores y de educadores editados y publicados	0				2 Sep. 2016		
	C2.I4	Estrategia comunicacional a través de centros radiales implementada (materiales – cortos radiales- y actividades para trabajo con jóvenes y con radios comunitarias).	0				1 Sep. 2016	0.5 Jun. 2016	En curso
	C2.I5	Foro de nuevas pobrezas funcionando	0				1 Sep. 2016	0.1 Dic. 2015	En curso
Componente 3: Monitoreo y evaluación	**C3.I1**	Sistema de monitoreo diseñado y funcionando.	0				1	0.9	En curso

Peso: 40%

Clasificación: Satisfactorio

						Mar. 2016	Dic. 2015	
C3.I2	Línea de base construída.	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2015	Mar. 2016	
C3.I3	Encuesta de caracterización de consumo realizada.	0				1	1	Finalizado
						Mar. 2016	Mar. 2016	
C3.I4	Encuesta de caracterízación de consumo	0				1	1	Finalizado
						Sep. 2016	Mar. 2016	

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	6	Sep. 2015	6	Abr. 2015	Logrado
H1	Elaboración de 9 (nueve) paneles de expertos, distribuidos en 3 (tres) paneles según el ámbito de acción: barrial, educativo y laboral.	1	Dic. 2016			
H2	4 (cuatro) Centros operando con monitoreo implementado	1	Jul. 2017			
H3	Estudio diagnóstico sobre la problemática de adicción en mujeres.	1	Sep. 2017			
H4	Sistema de monitoreo y registro implementado en su totalidad	1	Dic. 2017			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se continúa el diálogo con los Municipios para evaluar en cada caso el estado de situación de la aplicación de los convenios firmados. Es de esperar que estas conversaciones se intensifiquen durante el segundo semestre.

También se está analizando la posibilidad de continuar la búsqueda de socios que apoyen la continuidad del proyecto por fuera del ámbito local, en la medida en que se observe que los retrasos de los Municipios puedan perjudicar el normal funcionamiento de los Centros. El sector privado y los ámbitos provincial y nacional figuran como posibles interlocutores.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La conformación de los equipos de trabajo debe tener cierta flexibilidad, para que puedan acompañarse los procesos de cambio que se den dentro del Proyecto. En ese sentido los Centros Barriales han demostrado la capacidad para poder armar una dinámica de trabajo estable, habiéndose identificado en consecuencia mucha menos rotación de personal de lo esperado.	Implementation	Slep, Melisa
2. En la implementación del proyecto debe existir una capacidad de adaptación para reorientar los esfuerzos de acuerdo a los objetivos particulares que estén en condiciones de cumplirse realmente. Si en la etapa de diseño han existido ideas que en la práctica no se pudieron dar, eso no quita la posibilidad de pensar nuevos objetivos que reflejen mejor el trabajo que sí puede realizarse en el marco del Proyecto - sin perder de vista los objetivos transversales.	Implementation	Slep, Melisa
3. Coordinar grupos de trabajo preexistentes requiere de un esfuerzo adicional en la forma en que se plantea la incorporación de un nuevo sentido de identidad común, que no suprima el trabajo anterior, sino que la discusión para llegar a puntos en común se vea como instancia complementaria y, en el mejor de los casos, superadora. Con el trabajo en los Centros Barriales un riesgo permanente, al cual hay que prestarle especial atención, es el hecho de que los equipos se sientan invadidos si su trabajo se ve obstaculizado por las múltiples demandas generadas desde el Proyecto. Para eso constantemente se trabaja para brindarles apoyo y para que, sea lo que sea que se les requiera, se transmita la importancia del sentido de pertenencia al proyecto y a los alcances que el mismo pueda tener para su propio beneficio.	Risk	Slep, Melisa