



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inclusión económica y social de jóvenes Carentes en el norte de la zona de Natal

Nro. Proyecto: BR-M1087 - Nro. Operación: ATN/ME-11762-BR

Resultado: Promover a inserção de jovens da zona norte de Natal/RN no mercado de trabalho, com elevação da sua qualificação profissional através de estágio/implantação, e/ou ampliação do próprio negócio.

País Administrador
BRASIL

País Beneficiario
BRASIL

Grupo
MIC - Desarrollo de la microempresa

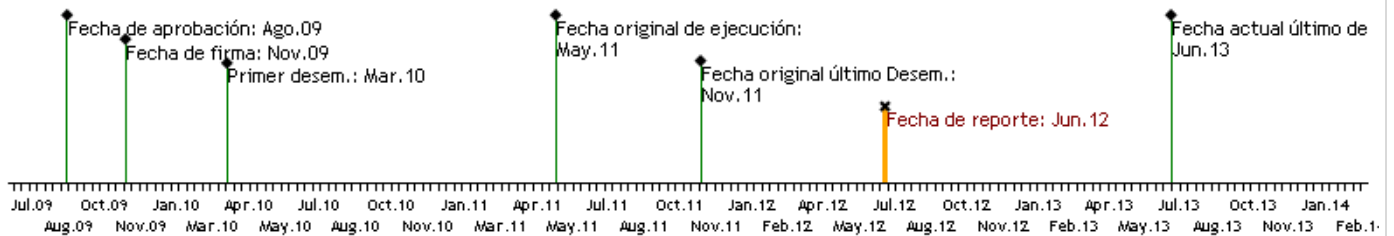
Subgrupo
BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño: Schweizer, Luciano Teixeira

Líder equipo de supervisión: Schweizer, Luciano Teixeira

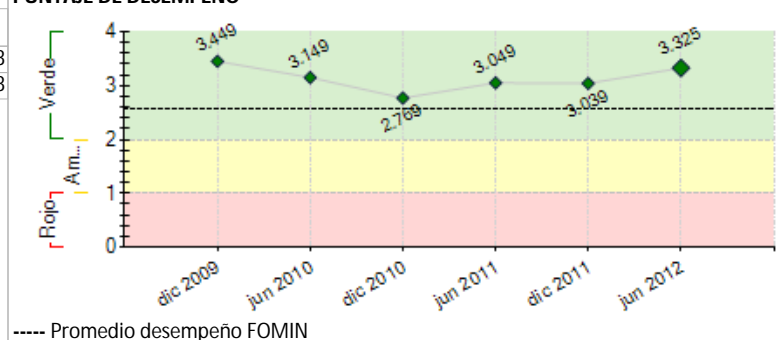
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$149,153.00	\$22,476.72	\$126,676.28
Contrapartida	\$120,212.00	\$0.00	\$61,765.18

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

De acordo com os objetivos traçados para o projeto, tivemos um desempenho considerado esperado, no que diz respeito a inserção dos jovens no mercado de trabalho, como estagiários, já que conseguimos alguns parceiros, como a rede de supermercados parceiros da economia, onde conseguimos colocar alguns estudantes, conseguimos também duas panificadoras e um pet shop.

Podemos classificar como risco as dificuldades encontradas pelos jovens que estavam estagiando, já que alguns proprietários não ofereciam treinamento dos mesmos fazendo com que desistissem, mas nesse caso podemos afirmar que atenuamos esta fase, pois organizamos reuniões com os jovens, antes de enviá-los ao estágio, mostrando como o mesmo deveria comportar-se e explicando como deveria atuar em certas profissões.

Como obstáculos podemos citar principalmente a época em que o projeto aconteceu, tendo em vista que tivemos que ter aula no período de férias escolares, e também a distância da moradia de alguns jovens, já que os mesmos não tinham.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

I- Contextualização

O apoio do FUMIN a este Programa se deu no marco do Programa de Delegação de Autoridades, ou "Mini Fumins". O Programa se enquadra na linha de trabalho estratégica do FUMIN com jovens em situação de pobreza.

O Programa foi selecionado, conjuntamente com outros 14 programas dentre um total de 85 propostas recebidas dentro do marco do edital do Programa de Inclusão Empreendedora - PIE.

O diferencial deste Programa baseou-se em dois pontos principais: (i) a criação de novos modelos de intervenção no apoio à empregabilidade de jovens em situações de risco de acordo com requerimentos do setor privado; (ii) Projeto em um estado do nordeste com pouca presença de projetos do FUMIN; e (iii) a participação ativa de uma ONG com experiência em capacitação empreendedora em cooperação com uma unidade de educação provada (Escola Dom Bosco).

II- O Desafio

O Programa perseguiu durante sua execução o propósito de “Promover a inserção de jovens da zona norte de Natal/RN no mercado de trabalho, com elevação da sua qualificação profissional através de estágio/implantação, e/ou ampliação do próprio negócio.”

O Programa se desenvolveu em um ambiente particularmente desafiador, na zona norte da cidade de Natal, capital do estado do Rio Grande do Norte, região com grave situação de exclusão social e um elevado índice de analfabetismo (que alcança 78% no bairro de Salinas), e bairro onde se encontra a maior quantidade de jovens com menos de um ano sem instrução da capital do estado (40,52%).

As duas frentes de ação externa mais desafiadoras deste Programa foram: Primeiro a articulação com a comunidade, de maneira a atrair os jovens para participar do Programa. O segundo criar e estabelecer os vínculos com o setor privado, para formar uma rede que em última instância cooperaria com a Agência Executora do Programa e absorveria os jovens capacitados no seu âmbito.

Nesse contexto, o Programa alcançou resultados positivos no empoderamento dos jovens, relatando vários casos de jovens que conseguiram dar um novo rumo às suas vidas. E conseguiu resultados importantes ao capacitar 197 jovens e conseguindo impactar em um aumento na renda familiar de 22,1% na renda familiar média, que é ainda mais significativa que quando comparada ao grupo controle (redução de 11,4% na renda familiar média).

O programa ofereceu mecanismo de microcrédito acoplado à capacitação para aqueles que desejavam empreender, e encaminhamento para o mercado de trabalho para os jovens que desejavam seguir com uma oferta de emprego. Para colocar os jovens no mercado de trabalho, o programa criou uma rede de empresas parceiras. No entanto, a respostas das potenciais empresas se deu aquém do esperado, o que não inviabilizou verificar casos de sucessos e de benefícios mútuos nesse tipo de relacionamento.

III- Desenho e Execução do Programa

O desenho do Programa mostrou-se adequado ao colocar em suporte ao seu propósito, três componentes, os quais: 1. Mobilização de jovens e parceiros empresariais; 2. Qualificação (habilidades brandas, técnicas e reforço escolar); e 3. Administração da Rede e do Programa.

No entanto o processo transformativo, como demonstrou a execução do Programa, não pode ser cumprido em 18 meses, requerendo 37 meses de execução.

No componente 1, Mobilização de jovens e parceiros empresariais, os indicadores foram cumpridos em 90%, sendo que 100% na mobilização de parceiros e 80% na mobilização de jovens. No entanto a taxa de conversão de jovens em participantes do curso, se deu a uma taxa maior permitindo que fossem capacitados a quase totalidade dos jovens previstos, 98.5% (197/200); enquanto que a conversão de parceiros mobilizados em efetivos empregadores se deu a uma taxa muito menor.

No componente 2, Qualificação (habilidades brandas, técnicas e reforço escolar), as metas foram alcançadas em quase sua plenitude (99.5%).

No componente 3, Administração da Rede e do Programa, apesar do cumprimento das metas no nível de 69.8%, a principal meta de colocação de jovens no mercado de trabalho foi superada. No entanto a iniciativa não foi replicada em outra localidade, não permitindo verificar a robustez do modelo testado.

IV- Marcos Intermediários

Os marcos intermediários apesar de terem sido cumpridos na sua integridade, tiveram que ser renegociados em uma ocasião com a agência executora, pelo tempo requerido para rodar o segundo ciclo de capacitação. Mesmo assim um marco intermediário foi cumprido com pequeno atraso (15 dias).

V- Avaliações

O Programa integra um grupo de projetos do Programa de Delegação de Autoridade – Mini-Fumin cujo convênio não prevê avaliação intermediária ou final nos moldes dos programas de maior porte do FUMIN. Uma avaliação geral dos programas poderá ser feita em conjunto com os demais programas do Programa PDA a critério do Fumin.

VI- Aspectos Financeiros

A execução financeira do Programa cumpre o formato mais frequente no Fumin de uma parábola crescente, de forma que no primeiro ano de execução a utilização de recursos do Fumin é reduzida, acelerando-se nos anos subsequentes do Programa. O comportamento inverso é observado no aporte da contrapartida local à sua execução. No entanto, neste projeto o desembolso dos recursos se deu de maneira uniforme nos anos de 2010 e 2011, , respeitando os desembolsos programado para a cooperação

O total dos recurso que o Fumin/BID aportou para o Programa foi de US\$ 126 mil, equivalentes a 84,9% do montante total previsto em seu orçamento inicial, enquanto o aporte de contrapartida do Programa foi de US\$ 61 mil, ou 88% da contrapartida inicialmente prevista. Desta forma o pari passu estipulado na formulação do orçamento inicial de 30/70, foi cumprido pela Agência Executora, sendo este efetivamente ao final do Programa de 33/67.

Não foram utilizados e foram cancelados um montante US\$22.476,72 (17,7% do total da contribuição orçada pelo projeto).

As contas do Programa foram submetidas a por um processo de auditoria financeira final, havendo recebido um parecer de auditoria sem ressalvas.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

[Evaluación final](#)

SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Resultado:	P.11 Número de jovens capacitados(as).	0	200	197	99 %
	P.12 Número de inseridos(as) no mercado de trabalho e renda através de estágio ou micro negócios.	0	160	90	56 %
<i>Promover a inserção de jovens da zona norte de Natal/RN no mercado de trabalho, com elevação da sua qualificação profissional através de estágio/implantação, e/ou ampliação do próprio negócio.</i>					
Clasificación: Satisfactorio					
Componente 1: Mobilização	C1.11 Número de parceiros mobilizados.	0	20	20	100 %
	C1.12 Número de jovens mobilizados(as).	0	500	398	80 %
Peso: 30%					
Clasificación: Satisfactorio					
Componente 2: Qualificação	C2.11 Número de jovens qualificados(as).	0	200	197	99 %
	C2.12 Turma inaugural do Projeto.	0	1	1	100 %
	C2.13 Facilitadores contratados para cada um dos módulos de capacitação.	0	5	5	100 %
Peso: 50%					
Clasificación: Muy Satisfactorio					
Componente 3: Administração da Rede e do Programa	C3.11 Percentual dos jovens capacitados e inseridos adotando o modelo de sustentabilidade do projeto.	0	80	95	119 %
	C3.12 Sistema de monitormento e avaliação do Programa implantado.	0	1	1	100 %
	C3.13 Número de experiências piloto realizadas em outras localidades.	0	1	0	0 %
	C3.14 Percentual dos custos variáveis do programa cobertos através do modelo de sustentabilidade adotado.	0	100	0	0 %
	C3.15 Evento de difusão dos resultados do programa	0	1	1	100 %
	C3.16 Elaboração de DVD para difusão dos resultados do programa.	0	1	1	100 %
Peso: 20%					
Clasificación: Satisfactorio					

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Condiciones previas	4	May 2010	4	Feb 2010	Logrado
H2 [*] Jovens selecionados na primeira seleção.	40	Ago 2010	100	Sep 2010	Logrado tarde
H3 [*] Haver realizado e concluido o primeiro ciclo completo de capacitações.	1	Ene 2011	1	Feb 2011	Logrado tarde
H4 [*] Haver concluido e realizado o segundo ciclo completo de capacitações.	1	May 2012	102	Abr 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. As empresas e parceiros reduzem o interesse em contribuir financeiramente para garantir a sustentabilidade do do programa.

Nivel: Bajo

Responsable: Project Coordinator

Estado: Vigente

Comentarios: Mesmo sendo um risco para a sustentabilidade do projeto, essa questão foi compreendida pelos parceiros que assinalaram de forma muito positiva a intenção de contribuírem financeiramente.

2. Redução do tecido empresarial no entorno do projeto.

Nivel: Bajo

Responsable: Project Coordinator

Estado: Vigente

Comentarios: Mesmo sendo um risco sendo vigente, o mesmo não aconteceu. Pelo contrário, houve um aumento dos empreendimentos na região onde o projeto se propôs a ser trabalhado.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 9 RIESGOS VIGENTES: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 6 RIESGOS MITIGADOS: 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

A Agência Executiva, conforme citado nos itens anteriores, manterá seu apoio ao Programa em cooperação com a rede de parceiros do Programa.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

Comentarios

Resposta do setor privado foi aquém do esperado.

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Um dos objetivos do projeto IES é inserir no mercado de trabalho os jovens qualificados. Para tanto, cada encaminhamento realizado é acompanhado/monitorado pela CAM, onde para tal atividade é acordada entre os jovens, parceiros (empresas que apoiam o projeto oferecendo disponibilidade de estágio) e o CAM (entidade executora do projeto) e é acertado os valores pagos pelo parceiro (remuneração do estágio e taxa de manutenção das atividades de acompanhamento/monitoramento). Essa taxa vem possibilitando a sustentabilidade das atividades inerentes ao programa de encaminhamento ao estágio promovido pelo CAM.

[Plan de Sostenibilidad](#)

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned

1. A distância entre a realização da cerimônia de encerramento e o fim do ciclo de atividades do componente de qualificação nos revelou que é extremamente importante que a cerimônia de encerramento seja feita logo em seguida ao fim das atividades de qualificação.
2. Vimos que no decorrer das atividades os jovens tiveram um interesse muito grande pelos cursos de informática e inglês, sendo estes os cursos com a carga horária mais prolongada. Isso nos indica que nos próximos projetos devemos focar mais em atividades como essas.
3. No decorrer das duas etapas percebemos que os jovens nos períodos de férias das escolas de ensino regular apresentaram uma dificuldade em comparecer as aulas, pois os mesmos queriam aproveitar de forma integral suas folgas das atividades escolares. Com isso, esperamos que nos próximos projetos possamos construir um cronograma adequado com a realidade do público que estaremos trabalhando para não passar mais por situações como essa.

Relativa a
Design

Autor

Monteiro, José Edson

Implementation

Monteiro, José Edson

Risk

Monteiro, José Edson

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

DVD e publicação conteúdos de projetos, casos de sucesso e avaliação de impacto da intervenção (somente impressa)

Productos principales del proyecto

[Dic 2012] Caminhos para cidadania e juventude (Case studies)

Autor: CAM