



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento del Programa de Crédito de OEF

Nro. Proyecto: ES-S1018 - Proyecto No.: ATN/OC-15300-ES

Propósito: Mujeres micro y pequeñas empresarias acceden a crédito en sus comunidades y desarrollen actividades productivas sostenibles

País Administrador

EL SALVADOR

País Beneficiario

EL SALVADOR

Agencia Ejecutora:

ASOCIACION PARA LA ORGANIZACION Y EDUC.
EMPRESARIAL FEMENINA DE EL SALVADOR

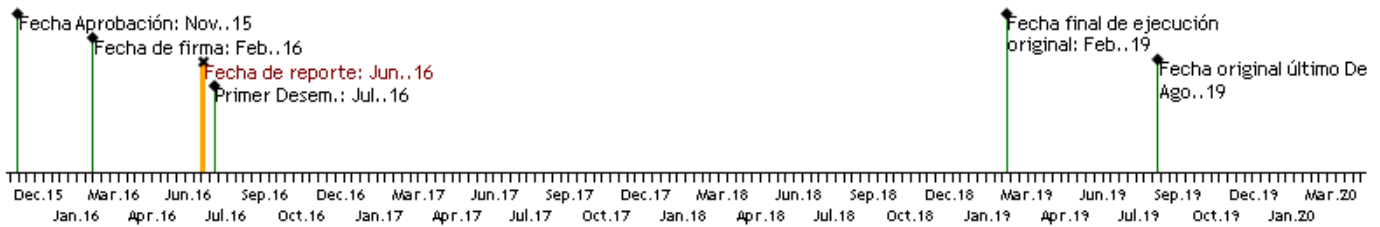
Líder equipo de diseño:

EDGAR RIVERA

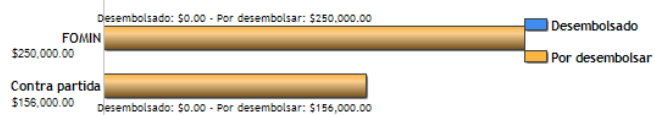
Líder equipo de supervisión:

GUILLERMO VILLACORTA

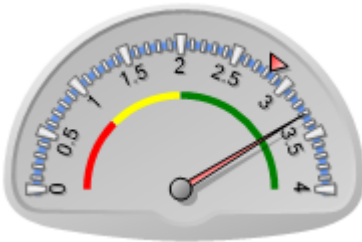
CICLO DEL PROYECTO



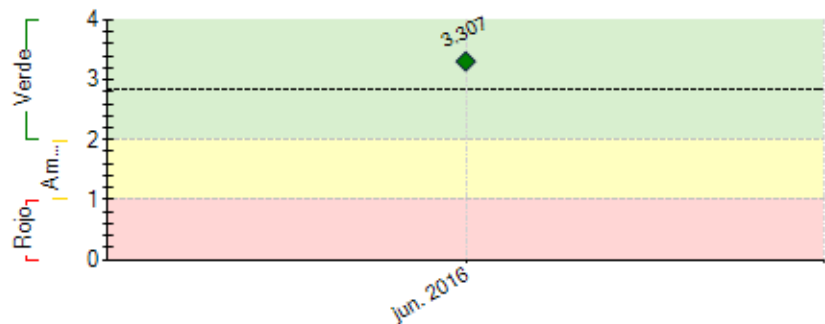
RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

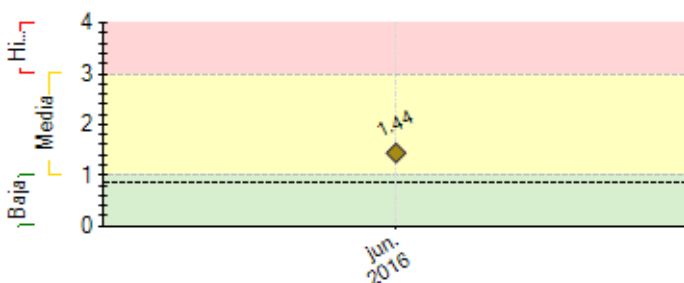


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.307
Promedio PES: 2.83



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



----- Promedio de riesgo PES: 0.863

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Proyecto: "Expansión de Crédito Rural y Periurbano para Mujeres Salvadoreñas"

Referencia:

Cooperación Técnica no reembolsable Ref: ATN/OC-15300-ES

Contrato de Préstamo: Bm-PES No.SP/OC-15-07-ES

El 16 de febrero de 2016, fue suscrito el Convenio de Cooperación Técnica no reembolsable y el Contrato de Préstamo, -referencias anteriormente mencionadas -

En efecto, durante el período informado –Feb-Jun- 2016-, podemos destacar entre las actividades más relevantes desarrolladas en el marco del proyecto, las siguientes:

-Cumplimiento de Condiciones Previas.

-Solicitud de fondos, de Cooperación Técnica –aún sin desembolsar-

-Solicitud de fondos de Préstamo –Recibiendo el primer desembolso por \$ 250,000.00, el 31-05-16-. Quedando pendiente de recibir \$ 500,000.00.

-Obtener el indicador de calidad de cartera PAR>30, en un 7.78%, al 30-06-2016.

-Alcanzar el 65% de participación de mujeres en la cartera total.

Asimismo se realizó: Adecuación/inversión de infraestructura física de tres ventanillas de CrediManá –San Salvador, Usulután y San Vicente-, lo que ha generado mejorar notablemente la atención de nuestra clientela, asimismo se adquirieron tres unidades móviles de perifoneo, para la publicidad de nuestro servicio crediticio.

El siguiente semestre, se espera cumplir con los indicadores del proyecto, así como el Hito establecido el cronograma del Proyecto, siendo el siguiente:
Contratación de la empresa Calificadora de Riesgo, que realizará el primer Rating Financiero.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desempeño de OEF en este período se considera satisfactorio. Se recomienda mantener un seguimiento cercano al cumplimiento de los indicadores y de los hitos, desde el inicio del proyecto, así como para el caso del Plan de Sostenibilidad.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Incremento de los ingresos derivados de las actividades productivas de las familias de los beneficiarios del programa de crédito.	I.1	Incremento de los ingresos de las familias de las beneficiarias del proyecto.	0			15	0	
						Feb. 2019		
	I.2	Beneficiarias que aumentaron sus condiciones de vida.	0			75	0	
						Feb. 2019		
Propósito: Mujeres micro y pequeñas empresarias acceden a crédito en sus comunidades y desarrollen actividades productivas sostenibles	R.1	Porcentaje de participación de mujeres en la cartera del Programa CREDIMANÁ	65	65	70	75	0	
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019		
	R.2	Clientes (beneficiarias) del proyecto ubicadas en el área rural	0			75	0	
						Feb. 2019		
Componente 1: "Rating" Financiero	C1.1	Rating Financiero del Programa CREDIMANÁ (acumulado)	0	1	2	3		En curso

Social			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
Peso: 10%	C1.12	Plan de Mejora implementado (acumulado)					Feb. 2019		
Clasificación: Satisfactorio	C1.13	Mejora o Estabilidad en la Calificación del Rating Crediticio					Feb. 2019		
Componente 2: Fortalecimiento de la Gestión de Riesgo de Credimán.	C2.11	Asistentes a los eventos de capacitación y asistencia técnica durante la ejecución del proyecto	0				200		
Peso: 60%	C2.12	Política de Prevención contra el Lavado de Dinero y Activos aprobada por OEF					Feb. 2019		
Clasificación: Satisfactorio	C2.13	Porcentaje de cartera en riesgo mayor a 30 días (PAR30)	10.3	7.5	7		6.5		
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
	C2.14	Sistema informático integrado y operando					Feb. 2018		
	C2.15	Provisión de la cartera en mora	52	75	75		100		
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
Componente 3: Promoción del Credimán y educación empresarial.	C3.11	Nuevo Producto Financiero diseñado					Feb. 2018		
Peso: 30%	C3.12	Personas miembros del personal de CREDIMANÁ que asistieron al Programa de Educación Empresarial financiados por el proyecto	0				20		
Clasificación: Satisfactorio	C3.13	Número de microempresarios que asistieron a los eventos de capacitación del Programa de Educación Empresarial financiados por el proyecto (se espera que de estos al menos el 60% sean mujeres)	0				240		
							Feb. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Ago. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H1 Empresa de Rating Contratada	1	Sep. 2016			
H2 Elaboración de Política / Manual de Prevención de Lavado de Dinero	1	Ene. 2017			
H3 Primer Plan de Mejora elaborado a partir de los resultados del Rating Crediticio	1	Ene. 2017			
H4 Capacitaciones ejecutadas con participación del personal del Programa Credimán	2	Abr. 2017			
H5 Elaborado el Estudio de Mercado	1	Jul. 2017			
H6 Diagnóstico de Sistemas Informáticos	1	Ago. 2017			
H7 Empresa de Rating Contratada para la elaboración del Segundo Rating. El Segundo Rating será con alcance de Rating Financiero y Social	1	Sep. 2017			
H8 Propuesta de los Nuevos Productos Microfinancieros aprobada.	1	Ene. 2018			
H9 Nuevos Productos Microfinancieros implementados (al menos 1 producto)	1	Ago. 2018			
H10 Empresa de Rating Contratada para la elaboración del tercer Rating. (Incluir Financiero y Social)	1	Sep. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se mantienen condiciones económicas y sociales estables en El Salvador	Media	- Seguimiento periódico y sistemático de los indicadores macro económicos del mercado financiero de El Salvador. - Mapeo de las zonas con mayores índices de violencia social, considerando la dinámica de las condiciones sociales, en nuestra toma de decisiones.	Coordinador del proyecto
2. Se cuenta con un entorno regulatorio para microfinanzas favorable.	Media	- Estar atentos a los indicadores del BCR, especialmente a la publicación de las tasas de interés vigentes. - O.E.F de El Salvador, es socia de la gremial: Asociación de Organizaciones de Microfinanzas de El Salvador, -ASOMI-, entidad que participa activamente en el quehacer de las Microfinanzas en El Salvador, divulgando cambios en el marco regulatorio del Sector Financiero en general y de manera especial el de las Microfinanzas. - Adecuación permanente de nuestro modelo de negocio, según los cambios que presenta el marco regulatorio (Cambios en manuales de Organización)	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media
NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 2
RIESGOS VIGENTES: 2
RIESGOS NO VIGENTES: 0
RIESGOS MITIGADOS: 0
SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo
Comentarios

Se recomienda a OEF planificar y tomar las acciones para asegurar que los costos serán recuperables, o que se mantiene convenios con otros donantes para la continuidad de las acciones.

Se recomienda a OEF planificar y tomar las acciones para

diseñar e implementar el Plan de Sostenibilidad del programa, desde las primeras etapas de ejecución.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Adecuación de espacios físicos para la atención personalizada de los clientes de CrediManá

Medición de indicadores financieros de CrediManá, con la herramienta FactSheet.

Operación on line –parcialmente- a través de un Enlace virtual de las 3 ventanillas de CrediManá más el área de contabilidad, via internet, a través del programa Hamachi.

Adquisición de 3 unidades móviles, con equipo de perifoneo

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. El personal de OEF es muy disciplinado, competente y de buena calidad técnica. No obstante, el entrenamiento en los sistemas del banco y en "Project management" ha sido de utilidad para mantener un nivel de ejecución y de avance satisfactorio y oportuno.	Relativo a Implementation	Autor Villacorta, Guillermo [FOMIN]
2. La formación de alianzas e intercambios con otros actores, tanto ejecutores de proyectos FOMIN, locales y de la región, como otras organizaciones similares, permite la generación de nuevas ideas, tanto para la atención de los beneficiarios, como en los sistemas de trabajo institucional y adaptación de nuevas tecnologías.	Implementation	Villacorta, Guillermo [FOMIN]