Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento del Programa de Credito de OEF

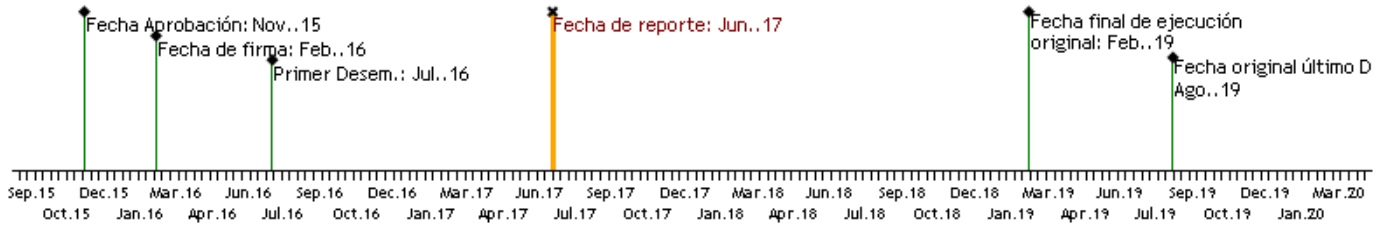
Nro. Proyecto: ES-S1018 - Proyecto No.: ATN/OC-15300-ES

Propósito: Mujeres micro y pequeñas empresarias acceden a crédito en sus comunidades y desarrollen actividades productivas sostenibles

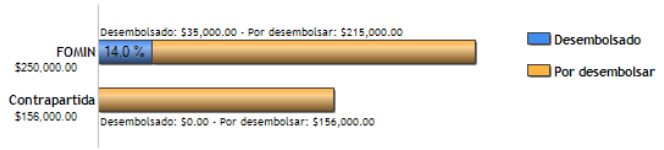
País Administrador	País Beneficiario
EL SALVADOR	EL SALVADOR

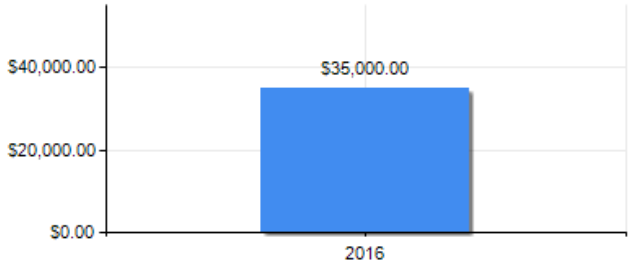
Agencia Ejecutora:	ASOCIACION PARA LA ORGANIZACION Y EDUC. EMPRESARIAL FEMENINA DE EL SALVADOR	**Líder equipo de diseño:**	EDGAR RIVERA
		Líder equipo de supervisión:	GLADYS GÓMEZ

CICLO DEL PROYECTO

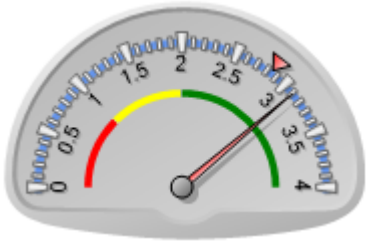


RECURSOS (EN MILES DE USD)

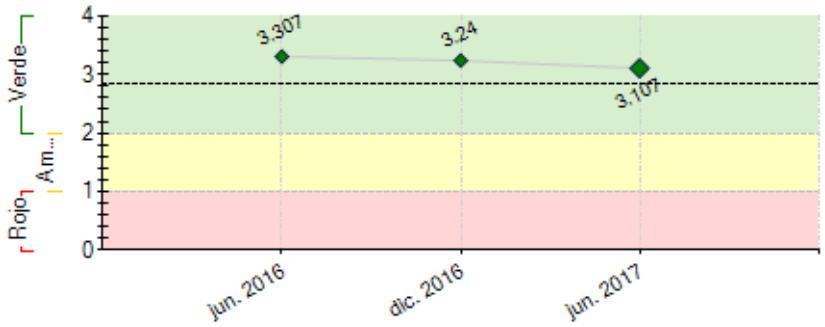




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.107
Promedio PES: 2.847

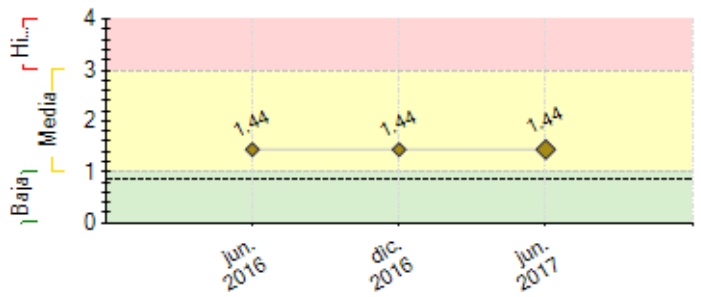


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0.862

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Proyecto: "Expansión de Crédito Rural y Periurbano para Mujeres Salvadoreñas"

Referencia:

Cooperación Técnica no reembolsable **Ref: ATN/OC-15300-ES**

Contrato de Préstamo: **Bm-PESNo.SP/OC-15-07-ES**

En efecto, podemos menciona entre los hechos más relevantes, los siguientes:

- **Cumplimiento de Condiciones Previas.**
- **Solicitud de fondos, de Cooperación Técnica –aún sin desembolsar-**
- **Solicitud de fondos de Préstamo –Recibiendo el primer desembolso por $250,000.00,el 31-05-16-. Quedando pendiente de recibir $ 500,000,00.**
- **Obtener el indicador de calidad de cartera PAR>30, en un 7.78%, al 30-06-2016.**
- **Alcanzar el 65% de participación de mujeres en la cartera total.**
- **Se recibieron los Fondos de Cooperación Técnica por TREINTA Y CINCO MIL 00/100 US Dólares($35,000.00).**
- **Se han colocado 306 créditos con los fondos del proyecto.**
- **El destino con mayor atención es el de Comercio con 272 créditos con un monto colocado de $213,025.00**

- **Se contrato la empresa Pacific Credit Rating, para la realización del primer Rating Financiero, obteniendo una calificación EBBB-, con perspectiva estable.**

- **A la fecha se ha alcanzado una participación de mujeres del 68%.**

- **Se ha alcanzado un indicador de calidad de cartera PAR>30 del 7.45% al 31/12/16.**

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De forma acumulativa la Asociación para la Organización y Educación Empresarial Femenina de El Salvador, ha logrado avanzar en el fortalecimiento institucional al haber desarrollado el primer y segundo rainting financiero de la organización lo cual derivó en un diagnóstico claro para efectuar la transición a Asociación financiera, diseño de las políticas, manuales y reglamentos para mejorar la gestión de riesgos, el análisis crediticio, sistemas de información, mejora de gobierno corporativo, estudios de mercado para posteriormente diseñar al menos dos productos financieros.

Entre los desafíos para el próximo semestre es avanzar en la automatización de las operaciones en SQL que fue adquirido, el cual esta parametrizado en función al modelo de negocios el cual contiene una programación para 10,000 transacciones. Y el diseño de los dos productos financieros.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Proyecto: "Expansión de Crédito Rural y Periurbano para Mujeres Salvadoreñas"

Referencia:

Cooperación Técnica no reembolsable **Ref: ATN/OC-15300-ES**

Contrato de Préstamo: **Bm-PESNo.SP/OC-15-07-ES**

Luego de la ejecución del tercer semestre comprendido del mes de enero al mes de junio de 2017, en el marco del Convenio de Cooperación Técnica no reembolsable y el Contrato de Préstamo –de las referencias antes mencionadas-

En efecto, podemos menciona entre los hechos más relevantes, los siguientes:

- Se realizo el proceso de contratación de la consultoría para la elaboración del Manual de Prevención de Lavado de Dinero.

- Se realizaron las capacitaciones relativas a la prevención de Lavado de Dinero

- se hizo un replanteamiento de las actividades del componente II, que permitirán hacer una mejor gestión de riesgo.

- Se contrato la consultoría de implementación de un Sistema de Gestión de Riesgo

Además en el siguiente semestre se espera cumplir con lo Hitos e Indicadores siguientes:

- Elaboración de un Estudio de Mercado

- Elaboración del segundo Rating –Financiero y Social-

- Elaborar un diagnostico de los sistemas informáticos actuales

- Subir la información de los indicadores de desempeño al portal del FOMIN

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el semestre el organismo ejecutor se ha concentrado en el desarrollo de los estudios de nichos especializados remesa, vivienda, ahorro, para posteriormente diseñar los productos financieros. La conformación de la cartera: 70% comercio y restante servicios, producción y vivienda. 69% corresponde a créditos orientados a mujeres. Índice de mora a treinta días es de 6.71 %, total de clientes en cartera.

Con relación al financiamiento: A la fecha se han desembolsado USD500,0 y el tercer tramo del desembolso por el orden de USD 250,0 se espera realizar a finales de septiembre de 2017.

Entre los desafíos, los niveles de inseguridad, la extorción por parte de pandillas, lo cual dificulta entrar en algunas áreas de influencia. El personal especializado en la industria es una limitante que coloca a la institución en dificultad y la alta competencia (Transito de clientes entre organizaciones lo que puede redundar en sobre endeudamiento y otro factor es la sofisticación del mercado en cuanto a productos por parte de otras organizaciones).

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Incremento de los ingresos derivados de las actividades productivas de las familias de los beneficiarios del porgrama de crédito.	I.1	Incremento de los ingresos de los familias de las beneficiarias del proyecto.	0				15	0	
							Feb. 2019		
	I.2	Beneficiarias que aumentaron sus condiciones de vida.	0				75	0	
							Feb. 2019		
Propósito: Mujeres micro y pequeñas empresarias acceden a crédito en sus comunidades y desarrollen actividades productivas sostenibles	R.1	Porcentaje de participación de mujeres en la cartera del Programa CREDIMANÁ	65	65	70		75	0	
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
	R.2	Clientes (beneficiarias) del proyecto ubicadas en el área rural	0				75	0	
							Feb. 2019		
Componente 1: "Rating" Financiero Social **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Rating Financiero del Programa CREDIMANÁ (acumulado)	0	1	2		3	1	En curso
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019	Dic. 2016	
	C1.I2	Plan de Mejora implementado (acumulado)							
							Feb. 2019		
	C1.I3	Mejora o Estabilidad en la Calificación del Rating Crediticio							
							Feb. 2019		
Componente 2: Fortalecimiento de la Gestión de Riesgo de Credimaná. **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Asistentes a los eventos de capacitación y asistencia técnica durante la ejecución del proyecto	0				200		
							Feb. 2019		
	C2.I2	Política de Prevención contra el Lavado de Dinero y Activos aprobada por OEF							Atrasado
							Feb. 2017		
	C2.I3	Porcentaje de cartera en riesgo mayor a 30 días (PAR30)	10.3	7.5	7		6.5		Atrasado
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
	C2.I4	Sistema informático integrado y operando							
							Feb. 2018		
	C2.I5	Provisión de la cartera en mora	52	75	75		100		Atrasado
			Feb. 2016	Feb. 2017	Feb. 2018		Feb. 2019		
Componente 3: Promoción del Credimana y educación empresarial. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Nuevo Producto Financiero diseñado							
							Feb. 2018		
	C3.I2	Personas miembros del personal de CREDIMANÁ que asistieron al Programa de Educación Empresarial financiados por el proyecto	0				20		
							Feb. 2018		
	C3.I3	Número de microempresarios que asistieron a los eventos de capacitación del Programa de Educación Empresarial financiados por el proyecto (se espera que de estos al menos el 60% sean mujeres)	0				240		
							Feb. 2019		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	1	Ago. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H1	Empresa de Rating Contratada	1	Sep. 2016	1	Sep. 2016	Logrado
H2	Elaboración de Política / Manual de Prevención de Lavado de Dinero	1	Ene. 2017	1	Ene. 2017	Logrado

H3	Primer Plan de Mejora elaborado a partir de los resultados del Rating Crediticio	1	Ene. 2017	1	Ene. 2017	Logrado
H4	Capacitaciones ejecutadas con participación del personal del Programa CrediManá	2	Abr. 2017	2	Abr. 2017	Logrado
H6	[*] Diagnóstico de Sistemas Informáticos	1	Oct. 2017			
H5	[*] Elaborado el Estudio de Mercado	1	Oct. 2017			
H8	Propuesta de los Nuevos Productos Microfinancieros aprobada.	1	Ene. 2018			
H7	[*] Empresa de Rating Contratada para la elaboración del Segundo Rating. El Segundo Rating será con alcance de Rating Financiero y Social	1	Mar. 2018			
H9	Nuevos Productos Microfinancieros implementados (al menos 1 producto)	1	Ago. 2018			
H10	Empresa de Rating Contratada para la elaboración del tercer Rating. (incluirá Financiero y Social)	1	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se mantienen condiciones económicas y sociales estables en El Salvador	Media	- La condiciones económicas, se mantienen en relación a la estabilidad política actual, sin embargo el apoyo político a diferentes actores de Latinoamérica, podrían afectar beneficios a compatriotas en el exterior, como el caso de los amparados al TPS en EEUU. - Las condiciones sociales pueden verse comprometidas, ante la posible deportación de salvadoreños con antecedentes desde EEUU. - Se mantiene el seguimiento periódico del los indicadores financieros del mercado de El Salvador.	Coordinador del proyecto
2. Se cuenta con un entorno regulatorio para microfinanzas favorable.	Media	- Desde el punto de vista de la figura jurídica actual de la OEF, se prevé un riesgo financiero, con la continuidad y ejecución de actividades de generación de ingresos, de acuerdo a la posible entrada en vigencia de una nueva ley que reguilaría las ONG´s - Se desarrolla una consultoría paralela de Gobernanza Institucional, con el fin de mejorar la calidad de los servicios y el desempeño del programa de créditos CrediManá -Se desarrollaran capacitaciones relacionadas al seguimiento y fiel cumplimiento de leyes como la relacionada al Lavado de Dinero y Activos. - Se monitorean los cambios relacionados al mercado y sector al que pertenece OEF, especialmente con el programa CrediManá. - Se realizaran nuevos manuales y políticas para la nueva figura jurídica a adoptar para el desarrollo de las actividades de generación de ingresos.	Coordinador del proyecto
3. Se mejora los niveles de seguridad en las zonas de intervención del proyecto.	Media	Digitalización de los servicios financieros. Uso de agentes corresponsales en el mediano plazo.	Coordinador del proyecto
4. La organización logra disminuir los costos operativos y sofistica sus productos para favorecer el crecimiento de cartera.	Media	Se efectuan estudios de nichos especializados para sofisticar la gama de productos financieros.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Se prevé la adquisición de equipo tecnológico acorde a las necesidades que se determinen a través del diagnostico de sistemas.
- Implementación del nuevo sistema de gestión de riesgo
- Adoptar una nueva figura jurídica idónea para el desarrollo de las actividades de generación de ingresos
- Realización del segundo Rating Financiero y social una vez se inicie operaciones con la nueva figura jurídica.
- Se adquirirá un sistema informático más robusto que cumpla con las necesidades que requiere la nueva figura jurídica.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]