

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**REPÚBLICA DOMINICANA**

**PROGRAMA PARA MEJORAR LA CONECTIVIDAD PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN  
REPÚBLICA DOMINICANA**

**(DR-L1147)**

**PERFIL DE PROYECTO**

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Antonio García-Zaballos (IFD/CMF), Jefe de Equipo; Enrique Iglesias Rodríguez (IFD/CMF), Jefe de Equipo Alterno; Pau Puig Gabarró, Claudia Marquez y Fanny Porras (IFD/CMF), Juan Vieyra (IFD/ICS); Geovana Acosta (IFD/CTI); Jacqueline Bueso (SPD/SDV); Alvaro Sanmartín (LEG/SGO); Denise Salabie (VPC/FMP); Romina Kirkagacli (VPC/FMP); María Villanueva (SCL/GDI); Ute Reisinger (VPS/ESG); Yonaida Encarnación (CID/CDR), Giovanni Frisari y Benoit Lefevre (CSD/CCS).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

## PERFIL DE PROYECTO (PP)

### REPÚBLICA DOMINICANA

#### I. DATOS BÁSICOS

<b>Nombre del proyecto:</b>	Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital en República Dominicana		
<b>Número del proyecto:</b>	DR-L1147		
<b>Equipo de proyecto:</b>	Antonio García-Zaballos (IFD/CMF), Jefe de Equipo; Enrique Iglesias Rodríguez (IFD/CMF), Jefe de Equipo Alterno; Pau Puig Gabarró, Claudia Marquez y Fanny Porras (IFD/CMF), Juan Vieyra (IFD/ICS); Geovana Acosta (IFD/CTI); Jacqueline Bueso (SPD/SDV); Alvaro Sanmartin (LEG/SGO); Denise Salabie (VPC/FMP); Romina Kirkagacli (VPC/FMP); Maria Villanueva (SCL/GDI); Ute Reisinger (VPS/ESG); Yonaida Encarnación (CID/CDR), Giovanni Frisari y Benoit Lefevre (CSD/CCS).		
<b>Prestatario:</b>	República Dominicana		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Instituto Dominicano de Telecomunicaciones (INDOTEL)		
<b>Plan de financiamiento:</b>	BID (Capital ordinario):	US\$115.000.000	
	Total:	US\$115.000.000	
<b>Salvaguardias</b>	Políticas activadas:	OP-102, OP-703, (B.1, B.2, B.3, B.4, B.7, B.17), OP-704	
	Clasificación:	C	

#### II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 **Contexto macroeconómico en República Dominicana.** En 2019, República Dominicana registró un crecimiento económico anual del 5,1% en términos reales, por encima del promedio de América Latina y el Caribe (ALC), de 0,1%. Por los efectos de la pandemia de COVID-19 y las medidas adaptadas para contenerla, las proyecciones disponibles indican una contracción del 6,7% del Producto Interno Bruto (PIB) al cierre del año 2020 y un crecimiento proyectado por los analistas en el rango de 4% a 6% en 2021. A través de los meses de pandemia, el acceso a internet permitió la continuidad de los servicios públicos, el consumo y la producción y se estima salvo entre un 20-25% del PIB durante los periodos de movilidad restringida<sup>1</sup>. En República Dominicana menos del 10% de los hogares rurales cuentan con conexión a internet fijo. Igualmente, el Foro Económico Mundial (FEM) califica a República Dominicana con 3,6 puntos sobre 7 en habilidades digitales situándolo en la posición 111 del mundo<sup>2</sup>. Para acelerar el acceso y adopción, un elemento esencial es la transición de analógico a digital<sup>3</sup>, al liberar espectro que mejora la eficiencia en el uso y acelera el despliegue de servicios digitales<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El-impacto-de-la-infraestructura-digital-en-las-consecuencias-de-la-COVID-19-y-en-la-mitigacion-de-efectos-futuros.pdf>.

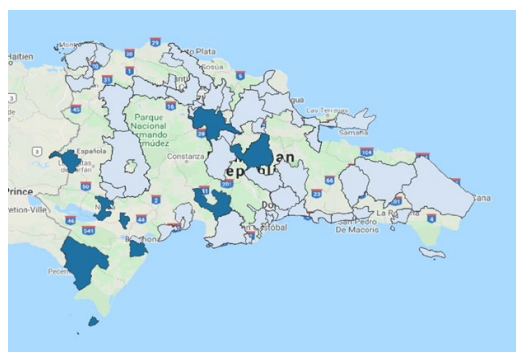
<sup>2</sup> [The Global Competitiveness Report 2019](#). FEM.

<sup>3</sup> Cambios en la tecnología y la infraestructura para efectuar la transición de la radiodifusión analógica a digital.

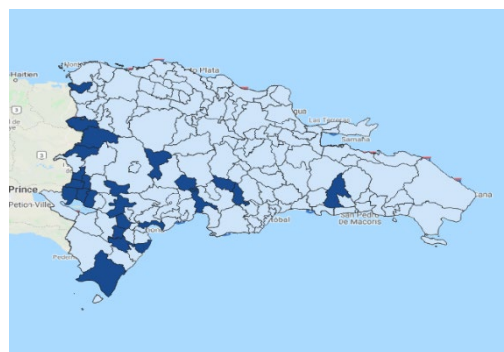
<sup>4</sup> Ver [Contexto de Conectividad en República Dominicana](#) y [Contexto Institucional de República Dominicana](#) para mayor detalle.

- 2.2 **Principales limitantes.** El limitado acceso a internet se debe a: (i) una limitada asignación de espectro; (ii) limitado despliegue de infraestructura digital<sup>5,6</sup>; y (iii) bajo nivel de habilidades digitales, incluyendo brecha de género.
- 2.3 **Limitado asignación de espectro y de infraestructura digital de conectividad.** La penetración de Banda Ancha (BA) fija (7,5%) y BA móvil (61%) está lejos de la penetración en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) (33,7% y 121,1% respectivamente). El 95,3% del territorio no tiene cobertura fija, o es de poca capacidad. Adicionalmente, el limitado nivel de infraestructura está relacionado con que todavía no se ha llevado a cabo la transición de televisión analógica a digital, ya que la banda ancha móvil requiere de infraestructura fija. Esta transición permitirá acelerar el despliegue de infraestructura fija y móvil (4G, 5G) y mejorar la calidad de los servicios digitales y de radiodifusión<sup>7,8</sup> gracias al espectro liberado. Los factores causales son: (i) insuficiente infraestructura de conectividad<sup>9</sup>; (ii) insuficiente infraestructura de conectividad internacional; (iii) bajo desarrollo del capital humano en infraestructura digital; y (iv) limitada eficiencia en el servicio de radiodifusión. Esas condiciones impactan el desarrollo socioeconómico<sup>10</sup>.

**Grafica 1. Redes troncales y última milla en municipios (azul claro)<sup>11</sup>**



Cobertura de red troncal



Cobertura de municipios de última milla

Fuente: INDOTEL, 2021.

- 2.4 **Bajo nivel de habilidades digitales incluyendo brecha de género.** La falta de habilidades digitales podría agravar los efectos del COVID-19 al dificultar la adopción. La Comisión Económica para América Latina y Caribe (CEPAL) estima que el 61,6% de la mano de obra femenina trabaja en sectores afectados por el confinamiento, por ello, la mejora de las habilidades digitales contribuiría a la incorporación de la mujer al mercado laboral. Adicionalmente, el Índice Global de Brecha de Género del FEM cuantifica la paridad de género de República Dominicana en un 0,700 sobre 1, lo que lo sitúa en la posición 86 de 153, con indicadores bajos en educación y habilidades<sup>12</sup>. Los factores

<sup>5</sup> Disponible en [DigiLAC](https://www.digilac.org/). República Dominicana ocupa la posición 52 de 65.

<sup>6</sup> Ver [United Nations e-Government Knowledgebase](https://www.un.org/en/development/digital-library/publications/united-nations-e-government-knowledgebase). República Dominicana ocupa posición 82 entre 193 países.

<sup>7</sup> Una señal de televisión analógica usa mucho más espectro que una de televisión digital, por lo que la transición liberará gran cantidad de espectro muy valioso para desplegar banda ancha móvil.

<sup>8</sup> Preguntas frecuentes sobre la transición de televisión analógica a digital. [UIT](https://www.uit.org/). 2020.

<sup>9</sup> 4G y 5G transmiten grandes cantidades de datos a gran velocidad, para lo cual necesitan grandes capacidades de recursos tanto inalámbricas (espectro) como fijos (fibra óptica).

<sup>10</sup> Ver Hofman, A.; *ICT and their impact in the economic growth of Latin America (LA) 1990-2013, (2016) Telecommunications Policy*.

<sup>11</sup> Los operadores despliegan infraestructura en áreas económicamente rentables, dejando áreas rurales desatendidas.

<sup>12</sup> [The Global Gender Gap Report 2020](https://www.un.org/en/development/digital-library/publications/the-global-gender-gap-report-2020). FEM.

causales son: (i) bajo nivel de formación digital<sup>13</sup>; y (ii) baja capacitación y certificación de mujeres en Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) (el porcentaje de mujeres graduadas de programas TIC es del 2,2%, el de hombres es 6,6%<sup>14</sup>). Mejorar estos factores tienen un impacto socioeconómico<sup>15</sup>.

- 2.5 **Contexto sectorial.** En República Dominicana hay un duopolio en telefonía e internet móviles: Claro (60,5% y 60,23% del mercado, respectivamente) y Altice (33,9% y 26,1%)<sup>16</sup>. Aunque la Ley General de Telecomunicaciones (Ley 153-98)<sup>17</sup> de 1998 está vigente, es importante revisar aspectos como la compartición de infraestructuras y el espectro radioeléctrico, sin que esto afecte al diseño del programa<sup>18</sup>. El Instituto Dominicano de Telecomunicaciones (INDOTEL) es el regulador sectorial, independiente, encargado de garantizar la oferta y acceso universal de los servicios de telecomunicaciones, que coordina con la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) para el aprovechamiento de la fibra óptica existente desplegada por esta empresa pública. El Decreto Presidencial 539-20 establece que el INDOTEL es responsable de formular un Plan Nacional de BA y diseñar las políticas públicas y regulaciones que contribuyan al acceso universal. El Banco apoya con Cooperación Técnica (CT) el desarrollo de este plan bajo un modelo de participación público-privada (¶2.17).
- 2.6 **Compromisos climáticos del país y vulnerabilidad frente a desastres naturales.** Entre 1871 y 2018, más de 100 ciclones tropicales impactaron República Dominicana. El *Global Climate Risk Index* de 2016<sup>19</sup>, ubica a República Dominicana entre los países más afectados por el cambio climático. Además, en su contribución nacional determinada<sup>20</sup> tiene un compromiso de reducción de emisiones de CO2.
- 2.7 **Alineamiento estratégico.** Este programa es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2), y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Productividad e Innovación, mediante el apoyo al uso de tecnologías digitales; y (ii) Inclusión Social e Igualdad, mediante el aumento al acceso de la BA y la mejora en la calidad del servicio. El programa también se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, mediante el desarrollo del marco de política pública y el fortalecimiento de las capacidades digitales; (ii) Equidad de Género, mediante la promoción de la participación de mujeres en módulos de formación en habilidades digitales; y (iii) Cambio Climático, a través de infraestructura digital sostenible que contribuirá a reducir la huella de carbono, la mejora de la eficiencia y medidas de adaptación ante amenazas climáticas. Adicionalmente, el programa contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (GN-2727-12) y se alinea con el ámbito de acción de la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), mediante los indicadores: (i) mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico; (ii) instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas; y (iii) beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de tecnología móvil 4G. Asimismo, está alineado con la Estrategia de País del Grupo BID con República

<sup>13</sup> En acceso de internet en las escuelas del Índice de Desarrollo de Banda Ancha (IDBA), República Dominicana puntúa 1,6 sobre 7, por debajo de ALC (2,9).

<sup>14</sup> Ibidem 12.

<sup>15</sup> <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El-impacto-de-la-infraestructura-digital-en-las-consecuencias-de-la-COVID-19-y-en-la-mitigacion-de-efectos-futuros.pdf>.

<sup>16</sup> *Telegeography* (2020).

<sup>17</sup> [Ley General de Telecomunicaciones 153-98](#).

<sup>18</sup> El FEM ubica a República Dominicana en adaptabilidad del marco legal a aspectos digitales en la posición 85 de 141 con 3,4 puntos sobre 7.

<sup>19</sup> [Global Climate Risk Index de 2016](#), German Watch.

<sup>20</sup> [Plan de Acción de la Contribución Nacional Determinada de República Dominicana](#).

Dominicana 2017-2020 (GN-2908)<sup>21</sup>, al contribuir a la expansión de infraestructura productiva gracias a la mejora de la conectividad rural.

- 2.8 **Aspectos innovadores del programa.** Las principales innovaciones del programa son: (i) despliegue de infraestructura digital para la conectividad rural; (ii) diseño e implementación de la transición de analógico a digital y (iii) reducción de la brecha de género en las habilidades digitales.
- 2.9 **Objetivo.** El objetivo general es incrementar la digitalización de los ciudadanos de República Dominicana para la continuidad de los servicios digitales. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejora del servicio de radiodifusión derivado del uso eficiente del espectro; (ii) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y; (iii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género.
- 2.10 **Componente 1. Transición de televisión analógica a digital (US\$30 millones)**<sup>22</sup>. El Decreto 539-20 establece que el proceso de transición de analógico a digital ocurra antes de fin de 2022, para su cumplimiento se financiará: (i) políticas de apoyo a la licitación de espectro; (ii) diseño e implementación por INDOTEL del plan de transición de televisión analógica a digital; (iii) equipamiento e infraestructura<sup>23</sup>; y (iv) diseño e implementación de la estrategia de comunicación.
- 2.11 **Componente 2. Conectividad e infraestructura de banda ancha (US\$80 millones).** Se financiará: (i) expansión, equipamiento y cableado de red troncal, agregación y acceso<sup>24</sup>; y (ii) expansión de la conectividad internacional. Los criterios de priorización serán: (i) impacto social en beneficiarios; (ii) mejora de eficiencia en costos y ahorro de energía; y (iii) anuencia del municipio a conectar. El sector privado participará a través de un esquema de subsidio mínimo mediante licitación, lo que facilitará la sostenibilidad.
- 2.12 **Componente 3. Habilidades y competencias digitales (US\$4 millones).** Se financiarán capacitaciones en formación digital sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género que faciliten que los ciudadanos del área de intervención desarrollen las habilidades digitales (tanto a nivel usuario básico como avanzado) para la continuidad de servicios digitales.
- 2.13 **Gastos de administración.** El proyecto estima costos de monitoreo, auditoría y evaluaciones de impacto hasta US\$1 millón.
- 2.14 **Resultados e impactos para el desarrollo esperados.** Los resultados esperados son: (i) mejorar los servicios de radiodifusión mediante la transición de televisión analógica a digital; (ii) mejorar la conectividad en zonas rurales; (iii) contribuir a la alfabetización digital y la reducción de la brecha de género; y (iv) mejorar la eficiencia energética de la conexión digital. Los impactos esperados incluyen: (i) crecimiento del PIB gracias a liberar espectro para 5G con el Componente 1<sup>25</sup>; (ii) crecimiento del PIB y de la productividad asociados al aumento de la penetración de BA gracias al despliegue

---

<sup>21</sup> Estrategia vigente y en periodo de transición.

<sup>22</sup> Ver anexo para detalle [hoja de ruta](#) para implementación.

<sup>23</sup> Modernización del equipamiento de infraestructura de radiodifusión.

<sup>24</sup> Conlleva la adquisición de Derechos Irrevocables de Uso (IRU) de tramos de fibra óptica existentes, así como de los equipos de red necesarios, *routers* y otros elementos activos que permitan aprovechar la infraestructura existente.

<sup>25</sup> Los servicios 5G innovadores pueden generar una expansión económica de US\$20,8 mil millones -1,2% de crecimiento del PIB- en América Latina para 2034. GSMA Association. 2019.

de infraestructura del Componente 2<sup>26</sup>; y (iii) crecimiento del PIB gracias al desarrollo de habilidades digitales con el Componente 3<sup>27</sup>.

- 2.15 **Beneficiarios.** El programa beneficiará directamente a ciudadanos que hagan uso de servicios digitales en el área de intervención, a la población capacitada en habilidades digitales, al conjunto del país derivado de la transición de televisión analógica a digital, e indirectamente al sector privado derivado del espectro liberado.
- 2.16 **Modalidad de operación.** Este programa es un préstamo de inversión específico a ejecutar en cinco años que permitirá la adquisición de elementos de red y equipamiento y capacitación en las habilidades digitales para mejorar el acceso a servicios digitales a través de una participación público-privada.
- 2.17 **Mecanismo de ejecución.** El Organismo Ejecutor (OE) será el INDOTEL, como responsable de la digitalización en República Dominicana. Durante el diseño de la operación, a través del análisis institucional bajo la metodología PACI, se analizará el esquema de ejecución y de coordinación institucional.
- 2.18 **Cooperación Técnica.** La CT [ATN/KK-17297-DR](#) estará apoyando al programa cuyo objetivo consiste en apoyar la digitalización integral de República Dominicana mediante el desarrollo de los estudios de factibilidad para el desarrollo del Plan Nacional de BA y las políticas y regulaciones para la implementación de la hoja de ruta para la transición de analógico a digital.

### III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 **Lecciones aprendidas.** Las principales lecciones aprendidas a raíz de las intervenciones del Banco<sup>28</sup> son: (i) importancia de la existencia de un nivel de desarrollo de infraestructura digital que permita la conectividad rural; y (ii) necesidad de apoyarse en el sector privado para la sostenibilidad, las cuales se plasmarán en el diseño del Componente 2. El programa también se beneficiará del valor agregado del Banco a través de los estudios y publicaciones de la plataforma [DigiLAC](#) y la Red de Diálogo bajo el Bien Público Regional ([ATN/OC-17689-RG](#)).

### IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703, la operación tiene Categoría “C”, ya que se prevén riesgos ambientales o sociales mínimos. No se financiará el despliegue de fibra subterránea porque se contempla el uso y aprovechamiento de infraestructura ya existente y se contratarán servicios a prestadoras y empresas existentes en el mercado. El cumplimiento con las regulaciones locales aplicables, la restricción al uso de infraestructura existente y procedimientos efectivos y flujos que describan acciones, responsables y plazos para la gestión socioambiental de obras se integrarán al Reglamento Operativo Programa (ROP), cuya aprobación por el Banco es condición previa al primer desembolso. No se identifican riesgos relevantes a nivel fiduciario.

<sup>26</sup> Incrementos del 10% en BA están asociados con crecimientos del PIB del 3,19% y de la productividad del 2,62%. [Socioeconomic Impact of Broadband in Latin American and Caribbean Countries](#). BID.

<sup>27</sup> La falta de habilidades digitales de la mitad de la población impidió un 3% adicional del PIB en el Reino Unido en 2016. [Digital Work Research](#). 2018.

<sup>28</sup> (i) actualización de políticas públicas y regulatorias en Argentina ([4755/OC-AR](#)), Colombia ([4701/OC-CO](#)) y Paraguay ([4985/OC-PR](#)); y (ii) programas de inversión en infraestructura digital en Nicaragua ([3612/BL-NI](#)), Paraguay ([4650/OC-PR](#)), Honduras ([4942/BL-HO](#)), y México ([5121/OC-ME](#)).

- 4.2 **Financiamiento Retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del Préstamo hasta 18 meses antes de la aprobación del préstamo y a partir de la aprobación del Perfil de Proyecto (PP), gastos elegibles efectuados por el Prestatario antes de la fecha de aprobación del Préstamo en bienes y servicios definidos en los componentes del programa (§2.11 y §2.12) hasta por la suma de US\$23 millones (20% del monto propuesto del Préstamo), siempre que se hayan cumplido requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el Contrato de Préstamo y según los Procedimientos para el Procesamiento de Operaciones con Garantía Soberana del Banco (PR-200, Anexo I).

## V. OTROS TEMAS

- 5.1 **Sostenibilidad.** INDOTEL estaría coordinando la sostenibilidad técnica y financiera a largo plazo gracias a la transferencia de *know how* por parte de los proveedores de sistemas de telecomunicaciones durante la ejecución del proyecto.
- 5.2 **Riesgos.** Se espera un riesgo de procesos internos vinculados al ejecutor medio-alto<sup>29</sup> asociado a la falta de experiencia de INDOTEL en ejecución de operaciones con el Banco que podría provocar retrasos en las adquisiciones y contrataciones. Dicho riesgo sería mitigado mediante el apoyo a la unidad ejecutora con capacitaciones específicas asociadas al cumplimiento de las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-15), las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-15), el uso de la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el Banco (OP-273-12) y la eventual contratación de un especialista financiero y de un experto en adquisiciones y monitoreo. En todo caso, se profundizará en el análisis de riesgos una vez concluido el análisis de la PACI, que también arrojará recomendaciones concretas.

## VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 6.1 Se prevé la distribución de la Propuesta de Desarrollo de la Operación al Comité de Calidad y Riesgo (QRR) el 9 de abril de 2021, la aprobación del Borrador de Propuesta de Préstamo por el Comité de Políticas Operativas (OPC) el 1 de junio de 2021 y la aprobación de la Propuesta de Préstamo por el Directorio el 23 de julio de 2021. Los recursos necesarios para la preparación de esta operación se estiman en US\$125.000 para consultorías. El tiempo de personal requerido será de 1,294 FTE (Anexo V).

---

<sup>29</sup> El nivel de riesgo Económico-Financiero se confirmará tras la aplicación del Análisis de Capacidad Institucional bajo la metodología PACI.

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).





## Safeguard Policy Filter Report

### Operation Information

Operation		
DR-L1147 Program to improve connectivity for digital transformation in the Dominican Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C	Moderate	
Country	Executing Agency	
DOMINICAN REPUBLIC	DR-INDOTEL - INSTITUTO DOMINICANO DE LAS TELECOMUNICACIONES	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Connectivity Markets and Finance Division	TELECOMMUNICATIONS INFRASTRUCTURE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
ANTONIO GARCIA ZABALLOS		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$115,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
23 Feb 2021	FANNYPO Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	12 Feb 2021	
QRR (Estimated)	12 Apr 2021	
Board Approval (Estimated)	23 Jul 2021	
Safeguard Performance Rating		
Rationale		



# Safeguard Policy Filter Report

## Safeguard Policy Items Identified

### [B.1 Bank Policies \(Access to Information Policy– OP-102\)](#)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

### [B.1 Bank Policies \(Disaster Risk Management Policy– OP-704\)](#)

The operation is in a geographical area exposed to [natural hazards](#) ([Type 1 Disaster Risk Scenario](#)). Climate change may increase the frequency and/or intensity of some hazards.

### [B.2 Country Laws and Regulations](#)

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

### [B.3 Screening and Classification](#)

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

### [B.7 Supervision and Compliance](#)

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

### [B.17. Procurement](#)

Suitable safeguard provisions for the procurement of goods and services in Bank financed operations may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.

## Potential Safeguard Policy Items

### [B.4 Other Risk Factors](#)

The borrower/executing agency exhibits weak institutional capacity for managing environmental and social issues.

## Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

## Additional Comments

[No additional comments]



## Safeguard Screening Form

### Operation Information

Operation		
<b>DR-L1147</b> Program to improve connectivity for digital transformation in the Dominican Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C	Moderate	
Country	Executing Agency	
DOMINICAN REPUBLIC	DR-INDOTEL - INSTITUTO DOMINICANO DE LAS TELECOMUNICACIONES	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Connectivity Markets and Finance Division	TELECOMMUNICATIONS INFRASTRUCTURE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
ANTONIO GARCIA ZABALLOS		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$115,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
23 Feb 2021	FANNYPO Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	12 Feb 2021	
QRR (Estimated)	12 Apr 2021	
Board Approval (Estimated)	23 Jul 2021	
Safeguard Performance Rating		
Rationale		

### Operation Classification Summary

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	



## Safeguard Screening Form

### Conditions / Recommendations

No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.

Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.)

The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.

### Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

A [natural hazard](#) is likely to occur or be exacerbated due to climate-related changes and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP) may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should consider both the risks to the project, and the potential for the project itself to exacerbate risks to people and the environment during construction and operation. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general design standards and other related regulations. For details see the DRM policy guidelines.

The project is located in an area prone to [coastal flooding](#) from [storm surge](#), high wave activity, or erosion and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP), may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general design standards, coastal retreat and other land use regulations and civil defense recommendations in coastal areas.

The project is located in an area prone to [droughts](#) and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP) may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should consider both the risks to the project, and the potential for the project itself to exacerbate risks to people and the environment during construction and operation. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general design standards and other related regulations.

The project is located in an area prone to [hurricanes](#) or other [tropical storms](#) and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP), may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should consider both the risks to the project, and the potential for the project itself to exacerbate risks to people and the environment during construction and operation. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general design standards and other related regulations.

The project is located in an area prone to [inland flooding](#) and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP), may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. This must take into consideration changes in the frequency and intensity of intensive rainfall and in the patterns of snowmelt that could occur with climate change. The DRMP includes risk reduction measures (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as the financial protection (risk transfer, retention) of the project. The DRM Plan takes into account existing vulnerability levels and coping capacities, the area's disaster alert and prevention system, general design standards, land use regulations and civil defense recommendations in flood prone areas. However, the options and solutions are sector- and even case-specific and are selected based on a cost analysis of equivalent alternatives.

The project is located in an area prone to [sea level rise](#) and the likely severity of the impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP), may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should consider both the risks to the project, and the potential for the project itself to exacerbate risks to people and the environment during construction and operation. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general design standards and other related regulations.

The project is located in an area prone to [earthquakes](#) and the likely severity of impacts to the project is [moderate](#).

A Disaster Risk Assessment, that includes a Disaster Risk Management Plan (DRMP), may be necessary, depending on the complexity of the project and in cases where the vulnerability of a specific project component may compromise the whole operation. The DRMP should propose measures to manage or mitigate these risks to an acceptable level. The measures should consider both the risks to the project, and the potential for the project itself to exacerbate risks to people and the environment during construction and operation. The measures should include risk reduction (siting and engineering options), disaster risk preparedness and response (contingency planning, etc.), as well as financial protection (risk transfer, retention) for the project. They should also take into account the country's disaster alert and prevention system, general seismic design standards and other related regulations.

## Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

**Moderate**

Disaster / Recommendations



## Safeguard Screening Form

The reports of the Safeguard Screening Form (i.e., of the Safeguards Policy Filter and the Safeguard Classification) constitute the Disaster Risk Profile to be included in the Environmental and Social Strategy (ESS). The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the ESS to the ESR.

The Borrower prepares a Disaster Risk Management Summary, based on pertinent information, focusing on the specific moderate disaster and climate risks associated with the project and the proposed risk management measures. Operations classified to involve moderate disaster risk do not require a full Disaster Risk Assessment (see Directive A-2 of the DRM Policy OP-704).

The Project Team examines and adopts the DRM summary. The team remits the project risk reduction proposals from the DRMP to the engineering review by the sector expert or the independent engineer during project analysis or due diligence, and the financial protection proposals to the insurance review (if this is performed). The potential exacerbation of risks for the environment and population and the proposed risk preparedness or mitigation measures are included in the Environmental and Social Management Report (ESMR), and are reviewed by the ESG expert or environmental consultant. The results of these analyses are reflected in the general risk analysis for the project. Regarding the project implementation, monitoring and evaluation phases, the project team identifies and supervises the DRM approaches being applied by the project executing agency.

Climate change adaptation specialists in INE/CCS may be consulted for information regarding the influence of climate change on existing and new natural hazard risks. If the project requires modification or adjustments to increase its resilience to climate change, consider (i) the possibility of classification as an adaptation project and (ii) additional financing options. Please consult the INE/CCS adaptation group for guidance.

### Disaster Summary

#### Details

The project is classified as moderate disaster risk because of the likely impact of at least one of the natural hazards is average.

#### Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

<b>Estrategia Ambiental y Social (EAS)</b>	
<b>Nombre de la Operación</b>	Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital en República Dominicana
<b>Número de la Operación</b>	DR-L1147
<b>Preparado por</b>	Antonio García-Zaballos
<b>Detalles de la Operación</b>	
<b>Sector del BID</b>	IFD/CMF
<b>Tipo de Operación</b>	LON-ESP
<b>Clasificación de Impacto Ambiental y Social</b>	C
<b>Indicador de Riesgo Ambiental y Social</b>	Moderado
<b>Indicador de Riesgo de Desastres<sup>1</sup></b>	Moderado
<b>Prestatario</b>	República Dominicana
<b>Agencia Ejecutora</b>	Instituto Dominicano de Telecomunicaciones (INDOTEL)
<b>Préstamo BID US\$ (y costo total del proyecto)</b>	BID (capital ordinario) US\$115 millones Total, US\$115 millones
<b>Políticas/Directrices Asociadas</b>	OP-102, OP-703 (B.1, B.2, B.3, B.4, B.7, B.17), OP-704
<b>Descripción de la Operación</b>	
<p>La operación incrementará el acceso inclusivo de los ciudadanos de República Dominicana a banda ancha para la continuidad de los servicios digitales a través de la inversión en infraestructura, la creación de habilidades digitales y la digitalización de la televisión analógica.</p> <p>De los 3 componentes, las actividades bajo el Componente 2 (Conectividad e infraestructura de Banda Ancha) US\$80 millones pueden causar impactos y riesgos socioambientales mínimos. Se financiará: (i) expansión y equipamiento de la red troncal; (ii) expansión y equipamiento de la red de agregación entre la red troncal y las redes de acceso; (iii) expansión y equipamiento de las redes de acceso; (iv) expansión de la conectividad internacional; y (v) equipamiento y cableado donde sea requerido. Los criterios de priorización serían: (i) impacto potencial en términos de beneficiarios; (ii) ahorro potencial; y (iii) anuencia de la municipalidad a ser conectado asumiendo compromisos de sostenibilidad y mantenimiento de servicio. Los criterios de priorización serán: (i) impacto social en términos de beneficiarios; (ii) mejora de eficiencia en costos; y (iii) anuencia del sitio público a ser conectado asumiendo compromisos de sostenibilidad y mantenimiento de servicio.</p> <p>El Componente 3, Habilidades y competencias digitales (US\$4 millones), financiarán capacitaciones en formación digital sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género que faciliten que usuarios internos (funcionarios y servidores públicos) y externos (ciudadanos) desarrollen las habilidades digitales (tanto a nivel usuario básico como a nivel avanzado) en las zonas conectadas.</p> <p>El Componente 1, Transición de analógico a digital (US\$30 millones), permitirá ejecutar la estrategia para la transición mediante la financiación de: (i) políticas de espectro para la transición de analógico</p>	

<sup>1</sup> La Clasificación de Riesgo de Desastres se aplica al Escenario de Riesgo Tipo 1 (cuando es probable que el proyecto esté expuesto a riesgos naturales debido a su ubicación geográfica).



a digital; (ii) el diseño e implementación del plan de transición de analógico a digital; (iii) el equipamiento e infraestructura; y (iv) diseño e implementación de la estrategia de comunicación.

No se financiará el despliegue de fibra subterránea y sólo se utilizará infraestructura ya existente, como torres de telecomunicaciones de la red de distribución de energía eléctrica.

Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703, la operación está clasificada como Categoría “C” ya que se prevén riesgos ambientales o sociales mínimos asociados con las actividades planteadas.

## Riesgos e Impactos ESHS Potenciales Clave

La expansión de la red troncal y de acceso se podría realizar con las siguientes técnicas:

**Conexión por red de distribución de energía eléctrica de baja y media tensión existentes** limitado a usar infraestructura existente como torres de telecomunicaciones y postes de electricidad que requiere la instalación de una mejor iluminación en los postes y puede causar impactos mínimos y temporales.

**Conexión de municipalidades** que requiere intervenciones mínimas para su instalación y consideraciones de manejo de equipamiento para prevenir accidentes y asegurar la disposición adecuada de materiales peligrosos.

**Conexión satelital por redes móviles** que puede requerir la adaptación de torres de comunicaciones existentes puede causar impactos directos mínimos y temporales.

El programa excluye el despliegue de **fibra óptica subterránea** como también la **construcción de nueva infraestructura**. Se usará solamente infraestructura existente en terrenos públicos.

El programa no tendrá impactos negativos en Áreas Protegidas y Hábitats Naturales o a pueblos indígenas y grupos vulnerables. No se prevé reasentamiento involuntario o desplazamiento económico durante la construcción y operación.

### Impactos mínimos socioambientales

Existen riesgos bajos de polución y contaminación durante la adecuación de infraestructura existente, de la red de energía eléctrica y de conexión a edificios públicos, principalmente por causa de generación de polvo y ruido y el manejo y la disposición adecuado de materiales peligrosos.

En caso de adaptación de torres de telecomunicaciones o instalación de equipamiento en edificios públicos o subestaciones de energía eléctrica, se debe confirmar que no causaran molestias visuales o reducción en rendimiento de cultivos afectados por la sombra de torres.

### Higiene y seguridad laboral y de la comunidad

Existen riesgos bajos de accidentes de obreros o habitantes durante la etapa de adecuación de infraestructura existente, de la red de energía eléctrica y de conexión a edificios públicos, principalmente por causa del uso de maquinarias pesadas, trabajo en altura, clausura de caminos y generación de polvo. Existen riesgos bajos de accidentes de usuarios de equipamiento, principalmente en el momento de instalación o disposición, en municipalidades. Existe el riesgo de infección y transmisión de COVID-19 en la instalación y adecuación de infraestructura y distribución de equipamiento.

### Riesgo de Desastre

La República Dominicana se encuentra expuesto a desastres naturales relacionados a terremotos, volcanes, maremotos, tsunamis y huracanes (Tipo 1). El Proyecto no incentivará la exacerbación de daños por desastres naturales (Tipo 2).

### Capacidad Institucional

INDOTEL no tiene experiencia en ejecución de operaciones con el Banco. El Componente 1 se ejecuta mediante una licitación internacional en base de especificaciones de calidad de servicio para incentivar soluciones costo eficientes basada en el uso de infraestructura existente de operadores en el mercado. Las especificaciones técnicas incluyeran requisitos para la identificación, mitigación y gestión de riesgos e impactos socioambientales.

### Cualificación de Riesgo Socioambiental

El riesgo de los factores causa y contribución del programa, relacionado a los impactos directos e indirectos de las potenciales obras es bajo. El riesgo contextual es moderado en República Dominicana debido a los efectos de la pandemia y la crisis económica. República Dominicana implementa restricciones de movimiento y libertades personales. El riesgo de desempeño es moderado teniendo en cuenta que la complejidad de monitoreo socioambiental al nivel nacional y la falta de experiencia de INDOTEL con programas del BID.

### Vacíos de Información y Estrategia de Análisis

Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703, la operación está clasificada como **Categoría “C”** ya que se prevén riesgos ambientales o sociales mínimos asociados con las actividades planteadas excluyendo, entre otros aspectos, (a) inversiones en infraestructura nueva, específicamente en obras de fibra óptica enterrada; y (b) adaptación de infraestructura existente en áreas protegidas. Sólo se utilizará infraestructura ya existente y la contratación de servicios a prestadoras y empresas existentes en el mercado. El cumplimiento con las regulaciones locales aplicables, criterios de exclusión y procedimientos efectivos y flujos que describan acciones, responsables y plazos para la gestión socioambiental de intervenciones de impactos y riesgos mínimos se integrarán al ROP, cuya aprobación por el Banco es condición previa al primer desembolso:

- Cumplir con la legislación nacional y local aplicable y con la lista de exclusión del BID
- Obras de expansión de la red de conexión no involucren construcción o instalación de infraestructura nueva
- Excluir la adaptación de infraestructura existente en áreas protegidas
- Adaptación o instalación de infraestructura en terrenos y/o edificios públicos
- Documentos de licitación para las actividades del Componente 1 requieren un Plan de Gestión Ambiental y Social simple incluyendo: un plan de seguridad laboral, un plan de gestión ambiental, de residuos y de emisiones, un plan de gestión de emergencia y contingencia a desastres naturales y un plan de monitoreo para asegurarse que los operadores en el mercado realicen adaptaciones de infraestructura existente de manera adecuada
- Tener en plazo un mecanismo de atención al público/gestión de quejas relacionado al programa.
- Reportar semestralmente el cumplimiento con estos requisitos.

Si durante la preparación de la operación se identifica necesidades de inversión en la red troncal de banda ancha que puede requerir obras de **despliegue de cable de fibra óptica subterránea**, la clasificación de impacto ambiental y social de la operación puede ser revisada.

### Oportunidades para adicionalidad del BID (si las hubiera)

---

### Cuadro Anexo: Operación bajo Cumplimiento de Políticas de Salvaguardias del BID

**Tabla1. Cumplimiento de la Operación con las Políticas de Salvaguardias del BID**

<b>Políticas / Directrices</b>	<b>Política / Directriz aplicable?</b>	<b>Fundamentos de Políticas/Directrices Pertinentes</b>	<b>Acciones Requeridas durante Preparación y Análisis</b>
<b>OP-703 Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias</b>			
B.2 Legislación y Regulaciones Nacionales	Si	El programa como también los proyectos individuales deben estar en cumplimiento con la legislación nacional	El ROP incluirá criterios de exclusión y elegibilidad y procedimientos efectivos para la gestión socioambiental de intervenciones
B.3 Preevaluación y Clasificación	Si	Cat C: Adaptación de infraestructura existente puede causar impactos mínimos	El ROP incluirá criterios de exclusión y elegibilidad y procedimientos efectivos para la gestión socioambiental de intervenciones
B.4 Otros Factores de Riesgo	Si	INDOTEL no tiene experiencia en ejecución de operaciones con el BID.	El ROP incluirá procedimientos efectivos para la gestión y monitoreo socioambiental del programa
B.5 Requisitos de Evaluación y Planes Ambientales	No		
B.5 Requisitos de Evaluación y Planes Sociales (incluyendo un Plan de Restauración de Medios de Subsistencia)	No		
B.6 Consultas	No		
B.7 Supervisión y Cumplimiento	Si	El BID supervisará el cumplimiento de los requerimientos socioambientales	El ROP incluyera requerimientos socioambientales del programa
B.8 Impactos Transfronterizos	No		
B.9 Hábitats Naturales	No		
B.9 Especies Invasoras	No		

<b>Políticas / Directrices</b>	<b>Política / Directriz aplicable?</b>	<b>Fundamentos de Políticas/Directrices Pertinentes</b>	<b>Acciones Requeridas durante Preparación y Análisis</b>
B.9 Sitios Culturales	No		
B.10 Materiales Peligrosos	No		
B.11 Prevención y Reducción de la Contaminación	No		
B.12 Proyectos en Construcción	No		
B.13 Préstamos de Política e Instrumentos Flexibles de Préstamo	No		
B.14 Préstamos Multifase o Repetidos	No		
B.15 Operaciones de Cofinanciamiento	No		
B.16 Sistemas Nacionales	No		
B.17 Adquisiciones	Si	El componente 1 se ejecuta mediante una licitación internacional en base de especificaciones de calidad de servicio.	Documentos de licitación para las actividades del Componente 1 requieren un Plan de Gestión Ambiental y Social simple incluyendo: un plan de seguridad laboral, un plan de gestión ambiental, un plan de gestión de emergencia y un plan de monitoreo.
<b>OP-704 Política de Gestión del Riesgo de Desastres Naturales</b>			
A.2 Análisis y gestión de escenario de riesgos tipo 2.	No	El Proyecto no incentivará la exacerbación de daños por desastres naturales (Tipo 2).	n/a
A.2 Gestión de contingencia (Plan de respuesta a emergencias, plan de seguridad y salud de la	Yes	En proyectos de riesgo de desastre moderado tienen requisitos específicos para la gestión de contingencia	Plan de Gestión Ambiental y Social simple para actividades del Componente 1 incluyera consideración de gestión de

Políticas / Directrices	Política / Directriz aplicable?	Fundamentos de Políticas/Directrices Pertinentes	Acciones Requeridas durante Preparación y Análisis
comunidad, plan de higiene y seguridad ocupacional).			emergencia y de contingencia a desastres naturales
Minimización del Reasentamiento	No	El programa no financiará obras que necesiten reasentamiento	n/a
Consultas del Plan de Reasentamiento	No		n/a
Análisis del Riesgo de Empobrecimiento	No		n/a
Requerimiento para el Plan de Reasentamiento y/o Marco de Reasentamiento	No		n/a
Requerimiento de Programa de Restauración del Modo de Vida	No		n/a
Consentimiento (Pueblos Indígenas y otras Minorías Étnicas Rurales)	No		n/a
<b>OP-765 Política Operativa sobre Pueblos Indígenas</b>			
Requerimiento de Evaluación Sociocultural	No	El programa no financiará actividades con impactos adversos a pueblos indígenas	n/a
Negociaciones de Buena Fe y documentación adecuada	No		n/a
Acuerdos con Pueblos Indígenas Afectados	No		n/a
Requerimiento de Plan o Marco de Compensación y	No		n/a

Políticas / Directrices	Política / Directriz aplicable?	Fundamentos de Políticas/Directrices Pertinentes	Acciones Requeridas durante Preparación y Análisis
Desarrollo de Pueblos Indígenas			
Cuestiones Discriminatorias	No		n/a
Impactos Transfronterizos	No		n/a
Impactos sobre Pueblos Indígenas Aislados	No		n/a
<b>OP-761 Política Operativa sobre Igualdad de Género en el Desarrollo</b>			
Consulta y participación efectiva de mujeres y hombres	No		
Aplicación del análisis de riesgo <sup>2</sup> y salvaguardias.	No		
<b>OP-102 Política de Acceso a la Información</b>			
Divulgación de Evaluaciones Ambientales y Sociales Previo a la Misión de Análisis, QRR, OPC y envió de los documentos al Directorio	No		
Disposiciones para la Divulgación de Documentos Ambientales y Sociales durante la Implementación del Proyecto	No		

<sup>2</sup> Los riesgos pueden incluir: (i) acceso desigual a los beneficios del proyecto / medidas de compensación; (ii) hombres o mujeres afectados de manera desproporcionada por factores de género; (iii) incumplimiento de la legislación aplicable en materia de igualdad entre hombres y mujeres; (iv) El riesgo de violencia de género, incluyendo la explotación sexual, la trata de seres humanos y las enfermedades de transmisión sexual; y (v) el desconocimiento de los derechos de propiedad de las mujeres.

**ÍNDICE DE ESTUDIOS SECTORIALES REALIZADOS Y PROPUESTOS**

<b>Estudio</b>	<b>Fecha</b>	<b>Referencias e Hipervínculos</b>
“Ciberseguridad: ¿Estamos preparados en América Latina y el Caribe?”, BID	2016	<a href="#">Ciberseguridad: ¿Estamos preparados en América Latina y el Caribe?</a>
“Gobiernos que sirven: Innovaciones que están mejorando la entrega de servicios a los ciudadanos”. BID	2016	<a href="#">Gobiernos que sirven: Innovaciones que están mejorando la entrega de servicios a los ciudadanos</a>
“Simplificando vidas: Calidad y satisfacción con los servicios públicos”. BID	2016	<a href="#">Simplificando vidas: Calidad y satisfacción con los servicios públicos</a>
Latinobarómetro Encuesta 2017	2017	<a href="#">Informe Latinobarómetro Encuesta 2017</a>
“Medición de costos administrativos de trámites ciudadanos y empresariales en Paraguay”, coordinado por Delia Rodrigo y Jonatás Santos. BID.	2017	<a href="#">Medición de costos administrativos de trámites ciudadanos y empresariales en Paraguay</a>
"ICT, Innovation and Productivity: Evidence from Firms in LAC". BID.	2016	<a href="#">ICT, Innovation and Productivity: Evidence from Firms in LAC</a>
"ICT in LAC. Stylized facts, programs and policies". BID.	2015	<a href="#">ICT in LAC. Stylized facts, programs and policies</a>
Estado actual de la infraestructura y conectividad en el país y propuesta para cerrar las brechas existentes.	Por iniciar su elaboración	Pendiente
Propuesta de modelo de ejecución	Por iniciar su elaboración	Pendiente
Especificación de objetivo y metas anuales por cinco años	Por iniciar su elaboración	Pendiente
Detalle de estudios técnicos, de personal, de equipo, y de presupuesto	Por iniciar su elaboración	Pendiente

Estudio	Fecha	Referencias e Hipervínculos
Costo – beneficio incluyendo la problemática identificada, las alternativas contempladas, los impactos del proyecto, así como conclusiones y recomendaciones.	Por iniciar su elaboración	Pendiente



CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).