

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

REPÚBLICA DOMINICANA

PROGRAMA PARA MEJORAR LA CONECTIVIDAD PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN REPÚBLICA DOMINICANA

(DR-L1147)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Antonio García-Zaballos (IFD/CMF), Jefe de Equipo; Pau Puig Gabarró (IFD/CMF), Jefe de Equipo Alterno; Enrique Iglesias Rodríguez, Claudia Marquez y Fanny Porras (IFD/CMF); Juan Vieyra (IFD/ICS); Geovana Acosta (IFD/CTI); Jacqueline Bueso (SPD/SDV); Alvaro Sanmartín (LEG/SGO); Denise Salabie y Romina Kirkagacli (VPC/FMP); María Villanueva (SCL/GDI); Yonaida Encarnación (CID/CDR); Giovanni Frisari y Benoît Lefevre (CSD/CCS); Maria Cecilia Ramírez y Tomas Serebrisky (INE/INE).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS	2
A. Antecedentes, problemática y justificación	2
B. Objetivos, componentes y costo	9
C. Indicadores claves de resultados	11
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	12
A. Instrumentos de financiamiento	12
B. Riesgos ambientales y sociales	13
C. Riesgos fiduciarios	13
D. Otros riesgos y temas claves	14
III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....	14
A. Resumen de los arreglos de implementación	14
B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados.....	17

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) - Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	Plan de Ejecución Plurianual (PEP)
EER#2	Plan de Monitoreo y Evaluación
EER#3	Plan de Adquisiciones

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	Análisis Económico del Proyecto
EEO#2	Metas y Desafíos para la Transformación Digital en República Dominicana
EEO#3	Reglamento Operativo del Programa (ROP)
EEO#4	Estrategia de Cambio Climático
EEO#5	Esquema de Licitación por Subsidio Mínimo
EEO#6	Aspectos Técnicos y Definición del Área de Intervención
EEO#7	Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6)
EEO#8	Filtro de Política de Salvaguardias (SPF) y Formulario de Evaluación de Salvaguardia (SSF)

ABREVIATURAS	
ALC	América Latina y el Caribe
BCR	Razón de Beneficio-Costo
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC	Cambio Climático
CND	Contribución Nacionalmente Determinada
CT	Cooperación Técnica
EFA	Estados Financieros Auditables
ETED	Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana
FEM	Foro Económico Mundial
GEI	Emisiones de Gases de Efecto Invernadero
ICG	Índice de Competitividad Global
ICTs	<i>Information and Communication Technologies</i>
IDBA	Índice de Desarrollo de Banda Ancha
IDH	Indicadores de Desarrollo Humano
IED	Inversión Extranjera Directa
IGBG	Índice Global de Brecha de Género
INDOTEL	Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenibles
OE	Organismo Ejecutor
OGTI	Oficina Gubernamental de Tecnología de Información y Telecomunicación
ONE	Oficina Nacional de Estadística
PEP	Plan de Ejecución Plurianual
PIB	Producto Interno Bruto
PME	Plan de Monitoreo y Evaluación
PMR	Informe de Monitoreo de Progreso
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
ROP	Reglamento Operativo del Programa
TIC	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
UIT	Unión Internacional de Telecomunicaciones

RESUMEN DEL PROYECTO
REPÚBLICA DOMINICANA
PROGRAMA PARA MEJORAR LA CONECTIVIDAD PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN REPÚBLICA
DOMINICANA
(DR-L1147)

Términos y Condiciones Financieras				
Prestatario:			Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)	
República Dominicana			Plazo de amortización:	25 años
Organismo Ejecutor (OE):			Período de desembolso:	5 años
Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL)			Período de gracia:	6,1 años ^(b)
Fuente	Monto (Millones US\$)	%	Tasa de interés:	Basada en LIBOR
BID (Capital Ordinario):	115	100	Comisión de crédito:	(c)
			Comisión de inspección y vigilancia:	(c)
Total:	115	100	Vida Promedio Ponderada (VPP):	15,25
			Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América
Esquema del Proyecto				
Objetivo/descripción del proyecto: El objetivo general es incrementar la digitalización de los ciudadanos de República Dominicana para acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de servicios digitales. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y la mejora del servicio de radiodifusión; y (ii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género.				
Condiciones contractuales especiales operativas previas al primer desembolso del financiamiento: Antes del primer desembolso de los recursos del préstamo, el OE deberá presentar evidencia de que: (i) ha suscrito un convenio subsidiario con el Ministerio de Hacienda para la transferencia de recursos y la ejecución del programa, en los términos y condiciones previamente acordados con el Banco; (ii) ha creado la Dirección del Programa y contratado o designado, según sea el caso, a su personal clave (Director/a del Programa, un Especialista en Adquisiciones, y un Especialista Financiero); y (iii) ha aprobado el Reglamento Operativo del Programa (ROP), en los términos y condiciones previamente acordadas con el Banco (¶3.5).				
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna.				
Alineación Estratégica				
Desafíos ^(d) :	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input type="checkbox"/>
Temas Transversales ^(e) :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

- (a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés y de productos básicos. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.
- (b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.
- (c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- (d) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).
- (e) GE (Equidad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática y justificación

- 1.1 **Contexto macroeconómico en República Dominicana.** Durante el período 2009-2019, República Dominicana registró un crecimiento económico anual del 5,2% en términos reales, por encima del promedio de América Latina y el Caribe (ALC), de 1,6%. Por los efectos de la pandemia COVID-19 y las medidas para contenerla, la economía dominicana registró una contracción de 6,7% del Producto Interno Bruto (PIB) en 2020. Las proyecciones indican una recuperación más rápida que el resto de la región en 2021, estimándose un crecimiento del PIB en el orden de 5-6%. Los efectos de la crisis han resultado en un aumento de la desocupación ampliada, que pasó de 10,8% en 2019 a 14,9% en 2020. Asimismo, se registra un incremento de la pobreza general de 2,4 puntos porcentuales, pasando de 21% a 23,4% en 2020, mientras que la desigualdad disminuyó ligeramente, con el Índice de Gini pasando de 0,431 en 2019 a 0,405 en 2020 por los efectos de las transferencias monetarias implementadas para apoyar a la población durante la crisis¹.
- 1.2 **Evidencia empírica de la importancia de la banda ancha en el contexto de la pandemia generada por la COVID-19.** El Congreso Nacional, mediante la Resolución N°62-20 del 19 de marzo de 2020, autorizó al Presidente de la República a declarar el estado de emergencia en todo el territorio nacional, por lo que el Poder Ejecutivo formalizó esa declaratoria a través del Decreto N°134-20, para implementar las medidas necesarias para enfrentar el brote infeccioso de COVID-19². La pandemia de la COVID-19 ha resaltado la importancia del acceso asequible a servicios de telecomunicaciones. El acceso a banda ancha ha permitido la adopción y continuidad de los servicios públicos, el consumo y la producción y se estima que ha salvado entre un 20-25% del PIB durante los periodos de movilidad restringida³. Este impacto positivo de la banda ancha durante la pandemia de la COVID-19 confirma los resultados del análisis econométrico llevado a cabo para medir el impacto económico del virus SARS-CoV en el 2003, el cual demostró que aquellos países con mayor infraestructura de banda ancha fueron capaces de contrarrestar los efectos negativos de la pandemia. Según ese análisis⁴, los países con infraestructura de conectividad desarrollada mitigaron en un 75% las pérdidas económicas asociadas con la epidemia del SARS y el impacto socioeconómico de las medidas sanitarias tomadas para contrarrestarlo (cuarentena, distanciamiento social, interrupción de tráfico aéreo, uso de mascarillas, etc.). Adicionalmente, estas emergencias también han mostrado que para que la población se beneficie del uso de internet, además del despliegue de las redes de telecomunicaciones en pequeñas poblaciones, es necesario que las personas desarrollen habilidades digitales básicas.

¹ [Estadísticas Oficiales de Pobreza Monetaria 2020](#). Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo. 2021.

² [Decreto Gubernativo 148-20](#).

³ [El Impacto de la Infraestructura Digital en las Consecuencias de la COVID-19 y en la Mitigación de Efectos Futuros](#). Banco Interamericano de Desarrollo (BID). 2020.

⁴ [El Estado de la Digitalización de América Latina frente a la Pandemia COVID-19](#). Banco de Desarrollo de América Latina.

- 1.3 **Marco legal, institucional y de política pública.** En el marco legal destacan: (i) la Ley General de Telecomunicaciones (Ley 153-98) de 1998⁵, cuyas limitaciones en aspectos como la compartición de infraestructuras y el espectro radioeléctrico no afecta al diseño del programa⁶ y que es consistente con los objetivos y motivaciones de esta Ley sin que se prevean cambios que invaliden el programa; y (ii) el reciente Decreto Presidencial 539-20⁷, que asigna mandatos para ejecutar políticas sectoriales en el corto y medio plazo y declara de alto interés nacional el derecho esencial de acceso universal al internet de banda ancha de última generación y el uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación. En el marco institucional destacan: (i) el Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL), que es el regulador sectorial independiente encargado de formular y coordinar un plan nacional de banda ancha y diseñar las políticas públicas y regulaciones que contribuyan a la oferta y acceso universal de los servicios de telecomunicaciones⁸; (ii) la Oficina Gubernamental de Tecnología de Información y Telecomunicación (OGTIC), creada con la responsabilidad de planificar, dirigir y ejecutar las acciones necesarias para implementar el gobierno electrónico en el país⁹; y (iii) la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), que cuenta con infraestructura pública de telecomunicaciones gestionada por su Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO)¹⁰. El Banco apoya con Cooperación Técnica (CT) el desarrollo del plan de banda ancha bajo un modelo de participación público-privada (§1.11).
- 1.4 **Contexto sectorial.** En República Dominicana menos del 10% de los hogares rurales cuentan con conexión a internet fijo. Igualmente, el Foro Económico Mundial (FEM) califica a República Dominicana con 3,6 puntos sobre 7 en habilidades digitales situándolo en la posición 111 del mundo¹¹. Según el Índice de Desarrollo de Banda Ancha (IDBA) (2020), República Dominicana se encuentra en la posición 52 de los 65 países analizados¹². Para acelerar el acceso y adopción, un elemento esencial es la transición de analógico a digital¹³, al liberar espectro que mejora la eficiencia en el uso y acelera el despliegue de servicios digitales¹⁴. La Inversión Extranjera Directa (IED) total en el sector de las telecomunicaciones en la última década ha superado los US\$1.000 millones, representando alrededor del 4% del total de la IED en el país en este período¹⁵. A pesar de este esfuerzo inversor, el sector de las telecomunicaciones en República Dominicana presenta importantes deficiencias. La concentración de altos porcentajes de la población en las áreas urbanas y la alta dispersión del resto de la población en las zonas rurales es uno de los retos para lograr la

⁵ [Ley General de Telecomunicaciones 153-98](#).

⁶ República Dominicana ocupa la posición 85 de 141 (3,4 puntos sobre 7) en adaptabilidad del marco legal a aspectos digitales en el [ICG](#) del FEM de 2019.

⁷ [Decreto Presidencial 539 20](#).

⁸ [Decreto Presidencial 539 20](#).

⁹ [OGTIC](#). 2021.

¹⁰ [ETED](#). 2021.

¹¹ [The Global Competitiveness Report 2019](#). FEM.

¹² [IDBA](#). 2020. BID. Mide la brecha digital en la región analizando 47 variables/indicadores que afectan el desarrollo de la banda ancha en cada país.

¹³ Cambios en la tecnología y la infraestructura para efectuar la transición de la radiodifusión analógica a digital.

¹⁴ Ver [Contexto de Conectividad en República Dominicana](#) y [Contexto Institucional de República Dominicana](#) para mayor detalle.

¹⁵ [Flujos de la IED por Actividad Económica](#). Banco Central.

universalización de los servicios de banda ancha. En República Dominicana el 75% de la población (7 millones) se concentra en 35 municipios (que son los de más de 50.000 habitantes); el restante 25% de la población (2,5 millones) está dispersa en 120 municipios¹⁶. En República Dominicana hay un duopolio en telefonía e internet móviles: Claro (60,5% y 60,23% del mercado, respectivamente) y Altice (33,9% y 26,1%)¹⁷. El costo de los servicios es elevado para los sectores desfavorecidos, llegando a representar el 10% del ingreso mensual del 40% de la población con menores ingresos en el caso de la banda ancha fija, y el 3% en el caso de la banda ancha móvil. Estos datos reflejan una asequibilidad por debajo de la media de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) (2% y 2%) ([Metas y Desafíos para la Transformación Digital en República Dominicana](#) (EEO#2))¹⁸.

1.5 Desafíos pendientes. Existen brechas de desigualdad y pobreza que se acentúan de manera sistemática sobre áreas geográficas con menor cobertura de penetración de banda ancha^{19,20} (ver [Metas y Desafíos para la Transformación Digital en República Dominicana](#) (EEO#2)). Esta ausencia de bienes y servicios públicos de conectividad limita de manera directa la digitalización de los ciudadanos y el acceso, adopción y la continuidad de los servicios digitales. La literatura muestra que mejorar el despliegue de infraestructura tiene un impacto directo sobre el desarrollo²¹ y contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)²². En el caso de República Dominicana, según datos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), la proporción de individuos que utiliza internet²³ es un 74%, por debajo del 83% en la OCDE²⁴. El bajo nivel de acceso de los ciudadanos de República Dominicana a banda ancha fija y móvil constituye el problema general que este proyecto ha identificado y que contribuirá a resolver. Este problema es consecuencia de los siguientes problemas específicos: (i) limitada asignación de espectro y de infraestructura digital de conectividad^{25,26}; y (ii) bajo nivel de habilidades digitales incluyendo brecha de género.

1.6 Limitada asignación de espectro y de infraestructura digital de conectividad. La penetración de banda ancha fija (7,5%) y banda ancha móvil (61%) está lejos de la penetración en la OCDE (33,7% y 121,1% respectivamente)²⁷. El 95,3% del territorio no tiene cobertura de banda ancha fija o es de poca capacidad. El

¹⁶ Censo 2010. Oficina Nacional de Estadística (ONE).

¹⁷ [Telegeography](#). 2020.

¹⁸ [IDBA](#). 2020. BID.

¹⁹ El coeficiente de correlación entre el PIB per cápita y la penetración de banda ancha en los municipios de República Dominicana es de 0,481059. Censo 2010. ONE.

²⁰ En las zonas urbanas el 22,6% tiene internet, mientras que, en las zonas rurales, solo el 6,4%. ENHOGAR 2013. ONE.

²¹ Hofman, A.; et al; *Information and Communication Technologies (ICTs) and Their Impact in the Economic Growth of Latin America 1990-2013. (2016) Telecommunications Policy, Volume N°40* y M. Cimoli, et al, *Innovation and Economic Development: The Impact of ICTs in Latin America*.

²² Un aumento del 1% en telecomunicaciones contribuye a una reducción de la tasa de pobreza de 0,0132 puntos porcentuales. Antonio García-Zaballos, Enrique Iglesias, y Alejandro Adamowicz. 2019. [El Impacto de la Infraestructura Digital en los ODS](#). BID.

²³ Usuarios activos de internet en los últimos tres meses desde diferentes dispositivos. Definición de estadísticas. UIT.

²⁴ [DigiLAC](#). 2020. BID.

²⁵ [DigiLAC](#). República Dominicana ocupa la posición 52 de 65.

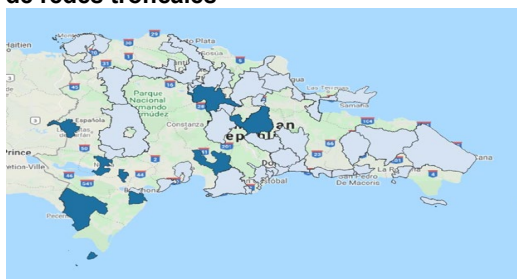
²⁶ [United Nations e-Government Knowledgebase](#). República Dominicana ocupa posición 82 entre 193 países.

²⁷ [IDBA](#), 2020. BID.

principal determinante es que, los operadores agregan tráfico en una red troncal y únicamente despliegan redes de acceso en áreas económicamente rentables, lo cual provoca brechas de infraestructura en zonas rurales y alejadas. Las brechas urbano-rural de infraestructura contribuyen a desigualdades que pueden fomentar la emigración desde zonas rurales, dada la evidencia empírica entre la migración y el subempleo. De aquí la necesidad de una intervención público-privada que favorezca la universalidad en el acceso. Adicionalmente, el limitado nivel de infraestructura está relacionado con que todavía no se ha llevado a cabo la transición de televisión analógica a digital, ya que la banda ancha móvil requiere de infraestructura fija. Una señal de televisión analógica usa mucho más espectro que una de televisión digital, por lo que la transición liberará gran cantidad de espectro muy valioso para desplegar banda ancha móvil. Por este motivo, esta transición permitirá liberar parte del espectro, acelerar el despliegue de infraestructura fija y móvil (4G, 5G) y mejorar la calidad de los servicios digitales y de radiodifusión al aumentar el ancho de banda disponible²⁸. Dado que una mayor disponibilidad y asignación de espectro radioeléctrico contribuye a una mayor calidad de los servicios de banda ancha, el 9 de febrero de 2021 se lanzó una licitación de 100 bloques en las bandas de frecuencia de 700 MHz y 3,5 GHz que, además de favorecer el despliegue de soluciones 5G, facilitará el proceso de transición de la televisión analógica a digital^{29,30}. La Figura 1 muestra los municipios cabecera que cuentan con cobertura de redes troncales, mientras que la Figura 2 muestra los municipios con cobertura de redes de última milla, reflejando menor presencia de infraestructura de conectividad en municipios alejados. Los factores causales son: (i) insuficiente infraestructura de conectividad³¹; (ii) insuficiente infraestructura de conectividad internacional; (iii) bajo desarrollo del capital humano en infraestructura digital; y (iv) limitada eficiencia en el servicio de radiodifusión derivado del escaso acceso a espectro. Esas condiciones impactan el desarrollo socioeconómico³².

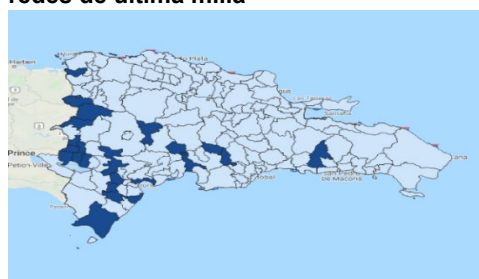
Gráfica 1. Redes troncales y última milla en municipios (azul claro)³³

Figura 1. Municipios cabecera con cobertura de redes troncales



Fuente: INDOTEL. 2021.

Figura 2. Municipios con cobertura de redes de última milla



Fuente: INDOTEL. 2021.

²⁸ Preguntas Frecuentes sobre la Transición de Televisión Analógica a Digital. UIT. 2020.

²⁹ Para mayor detalle ver [enlace](#).

³⁰ El Decreto 539-20 establece que el proceso de transición de analógico a digital ocurra antes de fin de 2022.

³¹ 4G y 5G transmiten grandes cantidades de datos a gran velocidad, para lo cual necesitan grandes capacidades de recursos tanto inalámbricas (espectro) como fijos (fibra óptica).

³² Hofman, A.; *ICTs and Their Impact in the Economic Growth of Latin America 1990-2013. 2016 Telecommunications Policy.*

³³ Los operadores despliegan infraestructura en áreas económicamente rentables, dejando áreas rurales desatendidas.

- 1.7 **Bajo nivel de habilidades digitales incluyendo brecha de género.** La falta de habilidades digitales podría agravar los efectos de la COVID-19 al dificultar la adopción de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC). El FEM califica a República Dominicana en el Índice de Competitividad Global (ICG) con tan sólo 3,6 puntos sobre 7 en el nivel de las habilidades digitales de la población activa, lo que sitúa el país en la posición 111 de 141 países³⁴. Los esfuerzos de las entidades educativas públicas para mejorar estos bajos registros de habilidades digitales entre la población activa pueden tardar en dar resultados palpables, ya que muchos de estos esfuerzos van dirigidos a niños y jóvenes que todavía tardarán años en pasar a formar parte de la población activa³⁵. Adicionalmente, los indicadores revelan una brecha de género importante en esta materia. La falta de formación reglada en tecnologías digitales es particularmente significativa entre las mujeres, ya que el porcentaje de mujeres graduadas de programas TIC es 2,2%, sustancialmente inferior al 6,6% de hombres^{36,37}. Esta inequidad de género en la formación se encuentra también en la empleabilidad, ya que las mujeres representan el doble de desempleados que los hombres³⁸, siendo aún más notorias entre la población en condición de pobreza. Además, el reto de la empleabilidad de las mujeres se ha hecho más severo durante la pandemia, ya que el 61,6% de la mano de obra femenina trabaja en sectores afectados por el confinamiento³⁹. La brecha de habilidades para aprovechar las tecnologías digitales (ej. servicios financieros en línea, educación en línea, trabajo en línea) se traduce en otras brechas de género, ya que el FEM sitúa la paridad de género en República Dominicana en un 0,7 sobre 1, lo que la ubica en la posición 86 de 153, con registros muy bajos en el área de participación económica y oportunidades⁴⁰. Los principales determinantes son: (i) bajo nivel de formación digital^{41,42}; y (ii) baja capacitación y certificación de mujeres en TIC y mejorar estos factores tienen un impacto socioeconómico⁴³.
- 1.8 **Compromisos climáticos del país y vulnerabilidad frente a desastres naturales.** Las características geográficas y la variabilidad climática de República Dominicana incrementan los riesgos del país frente a fenómenos climáticos más frecuentes e intensos como huracanes, tormentas tropicales, inundaciones, sequías, incendios forestales, tornados y granizadas (ver [Estrategia de Cambio Climático](#) (EEO#4)). Entre 1871 y 2018, más de 100 ciclones tropicales impactaron República Dominicana y, en años recientes (1996-2015) República Dominicana ha sido uno de los países más afectados por el Cambio Climático

³⁴ [ICG](#). 2019. FEM.

³⁵ El Ministerio de Educación promueve [la prestación de servicios de educación en línea](#) y la [formación de docentes en uso pedagógico de TIC](#).

³⁶ [Índice Global de Brecha de Género \(IGBG\)](#). 2020. FEM.

³⁷ La brecha es aún más amplia en programas STEM, solamente un 7% de las mujeres (vs. 20% de hombres) se han graduado en ciencias, tecnología, ingeniería o matemáticas. [Indicadores de Desarrollo Humano \(IDH\)](#). 2020. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

³⁸ [IDH](#). 2020. PNUD.

³⁹ [Comisión Económica para ALC](#). 2020.

⁴⁰ [IGBG](#). 2020. FEM.

⁴¹ La segunda razón para no usar internet es no saber usarlo (24%), según ENHOGAR 2015. [Derechos en Línea de la Mujer – Reporte de Calificaciones en República Dominicana](#). 2017. *World Wide Web Foundation*.

⁴² En la variable acceso de internet en las escuelas del IDBA, República Dominicana obtiene una puntuación (1,6 sobre 7) por debajo del promedio de la región (2,9 sobre 7).

⁴³ [El Impacto de la Infraestructura Digital en las Consecuencias de la COVID-19 y en la Mitigación de Efectos Futuros](#). BID. 2020.

(CC) según el Índice de Riesgo Climático⁴⁴. Para 2030 se prevé que esta vulnerabilidad aumentará significativamente pasando de un nivel “moderado” (en 2010) a un nivel “alto”⁴⁵. Frente a esta vulnerabilidad sistémica al CC, República Dominicana, a través de varios instrumentos nacionales, promueve y propone la reducción transversal de la vulnerabilidad y mejoramiento de los procesos de adaptación en sectores clave, incluyendo infraestructura. El país está también comprometido a reducir sus Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y en su Contribución Nacionalmente Determinada (CND) presentada ante la Convención de las Naciones Unidas sobre el CC: el país propone reducir sus emisiones de GEI en un 27% para el año 2030 (respecto al *business as usual*); la eficiencia y el ahorro energético es un pilar de la estrategia para lograr esta meta⁴⁶. En este sentido, la ampliación de infraestructura digital y el uso eficiente del espectro pueden desempeñar una contribución a los esfuerzos nacionales, en la medida en que se incorporen equipamientos con características de eficiencia energética y resiliencia al CC y a los riesgos geofísicos presentes en el país.

- 1.9 **Apoyo del Banco en el sector.** El apoyo del Banco ha tenido un carácter multidimensional a través de: (i) la actualización del marco de políticas públicas y regulatorias, mediante el Programa para el Fortalecimiento de la Agenda Digital, la Conectividad, el Gobierno Electrónico y la Transformación Productiva en Argentina ([4755/OC-AR](#)), el Programa para la Mejora de la Conectividad y Digitalización de la Economía en Colombia ([4701/OC-CO](#)), y el Programa de Apoyo a Políticas Públicas para la Nueva Economía en Paraguay ([4985/OC-PR](#)); y (ii) el apoyo al despliegue de infraestructuras digitales, mediante el Programa de Banda Ancha en Nicaragua ([3612/BL-NI](#)), el Programa de Apoyo a la Agenda Digital en Paraguay ([4650/OC-PR](#)), el Programa de Transformación Digital para una Mayor Competitividad en Honduras ([4942/BL-HO](#)), y la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) ([ME-O0004](#)) con el Programa de Financiamiento de la Red Compartida de Telecomunicaciones en México ([4666/OC-ME](#)).
- 1.10 **Lecciones aprendidas.** Las principales lecciones aprendidas a raíz de las intervenciones del Banco se centran en: (i) importancia de la digitalización como un catalizador para apoyar el desarrollo económico, lo cual se considera en el Componente 1 (apoyando la transición a la televisión digital), Componente 2 (expandiendo infraestructura digital), y Componente 3 (fortaleciendo habilidades digitales); (ii) necesidad de un nivel de desarrollo de infraestructura y habilidades digitales que permitan acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de los servicios digitales, lo cual se considera en el Componente 2 (expandiendo infraestructura digital) y Componente 3 (fortaleciendo habilidades digitales); y (iii) necesidad de apoyarse en el sector privado para garantizar la sostenibilidad en la operación y mantenimiento, lo cual se considera en el Componente 2 (ejecutándolo en colaboración con el sector privado).
- 1.11 **Complementariedad con otras operaciones del Grupo BID en el país.** La CT [ATN/KK-17297-DR](#) (US\$600.000), actualmente en etapa de implementación, apoya al programa mediante el desarrollo de los estudios de factibilidad para el

⁴⁴ *The Long-Term Climate Risk Index*. [GermanWatch](#). 2017.

⁴⁵ Monitor de Vulnerabilidad Climática de DARA, 2012.

⁴⁶ [CND República Dominicana](#). 2020.

desarrollo del plan nacional de banda ancha, las políticas y regulaciones para la implementación de la hoja de ruta para la transición de televisión analógica a digital y el apoyo en la preparación de los pliegos con las especificaciones técnicas y de calidad de servicio de las principales licitaciones del programa. De esta manera, la CT apoya la digitalización integral de la República Dominicana mediante el desarrollo de una estrategia para implementar infraestructura de banda ancha rural e introducir un sistema de transmisión digital a nivel nacional que contribuya a mejorar la conectividad. Complementariamente, el programa también se beneficiará de los estudios y publicaciones de la plataforma [DigiLAC](#) y la Red de Diálogo, que se han constituido como parte del Bien Público Regional ([ATN/OC-17689-RG](#)).

- 1.12 **Alineación estratégica.** El programa es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2), y se alinea estratégicamente con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, mediante el aumento al acceso de la banda ancha y la mejora en la calidad del servicio⁴⁷; y (ii) Productividad e Innovación, mediante el apoyo al uso de tecnologías digitales que favorezcan acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de los servicios digitales. El programa también se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, mediante el desarrollo del marco de política pública y el fortalecimiento de las capacidades digitales; (ii) Equidad de Género, mediante la promoción de la participación de mujeres en cursos de formación en habilidades digitales (¶1.19), que se medirá con los indicadores establecidos en la Matriz de Resultados (Anexo II); y (iii) Cambio Climático, a través de infraestructura digital sostenible que contribuirá a reducir la huella de carbono con el ahorro en desplazamientos –propio de la inversión en el sector–, la mejora de la eficiencia de los procesos donde se utilizarán las soluciones de infraestructura digital, y medidas de adaptación ante amenazas climáticas. En las actividades previstas en el marco del Componente 2, se priorizará la instalación de equipamiento con las mejores características de eficiencia energética y resiliencia al CC y riesgos geofísicos. El 70,18% de los recursos de la operación se invierten en actividades de mitigación y adaptación al CC, según [la metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#)⁴⁸. Estos recursos contribuyen a la meta del BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con cambio climático a un 30% de las aprobaciones en el año 2021.
- 1.13 Adicionalmente, el programa contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2020-2023 (GN-2727-12), mediante el indicador de beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G. La operación también se alinea con el ámbito de acción de la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), referido al “mejoramiento de la innovación y la productividad para el crecimiento y el bienestar social”. Además, es consistente con el Marco Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología (GN-2791-8) en la dimensión de promover la capacidad de aprovechar plenamente el potencial de la economía digital en las economías de la región, y es consistente

⁴⁷ Particularmente teniendo en cuenta que a través del acceso a la infraestructura digital se permitirá que los ciudadanos que viven en zonas alejadas de los grandes núcleos urbanos se beneficien de precios y calidad de servicio comparables.

⁴⁸ En coordinación con los especialistas de la División de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible, se prepararán guías y un *checklist* para las licitaciones a completar en el proceso de presentación de propuestas ([Estrategia de Cambio Climático](#) (EEO#4)).

con los Marcos Sectoriales de Género y Diversidad (GN-2735-7) y de Cambio Climático (GN-2835-5) por promover la capacitación de calidad y cursos pertinentes en habilidades digitales que permitan reducir la brecha de género y el despliegue y uso de infraestructura y equipamiento con criterios de eficiencia energética. Asimismo, la operación se alinea con la Estrategia de País del Grupo BID con República Dominicana 2017-2020 (GN-2908)⁴⁹, a través del objetivo estratégico de mejora de la infraestructura productiva, mediante el desarrollo y expansión de infraestructura de telecomunicaciones que contribuye al área prioritaria de reducción de la pobreza y la desigualdad, al contribuir a la expansión de infraestructura productiva gracias a la mejora de la conectividad en zonas apartadas.

- 1.14 **Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios.** El programa cumple con los objetivos, principios y condiciones de viabilidad económica y sostenibilidad financiera establecidos en la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6) al garantizarse que la prestación de los servicios se hará de manera que los costos de operación y mantenimiento serán cubiertos mediante un mecanismo de subsidio mínimo (§1.18), y la coordinación entre INDOTEL y OGTIC, ETED y UNTFO para el diseño e implementación del plan nacional de banda ancha (§3.3), así como el diseño de las políticas públicas y regulaciones contribuirán a la oferta y acceso universal de los servicios de telecomunicaciones. En particular, el programa: (i) cuenta con análisis de factibilidad que ha permitido identificar las soluciones tecnológicas de mínimo costo, asegurando la adecuada combinación de costo/eficiencia para la población; (ii) está basado en un enfoque holístico, desplegando infraestructura en base a las necesidades identificadas por el gobierno; y (iii) apoya el desarrollo de tecnología de banda ancha que proporcione acceso a soluciones costo-efectivas (ver [Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios \(GN-2716-6\)](#) (EEO#7)).
- 1.15 **Aspectos innovadores del programa.** Las principales innovaciones del programa son: (i) diseño e implementación de la hoja de ruta para la liberación de espectro a través de la transición a televisión digital (§1.17); (ii) despliegue de infraestructura digital para la conectividad en zonas apartadas (ver [Aspectos Técnicos y Definición del Área de Intervención](#) (EEO#6)); (iii) uso de infraestructura digital con características de eficiencia energética y resiliencia al CC; y (iv) reducción de la brecha de género en las habilidades digitales (§1.19).

B. Objetivos, componentes y costo

- 1.16 **Objetivo del programa.** El objetivo general es incrementar la digitalización de los ciudadanos de República Dominicana para acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de servicios digitales. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y la mejora del servicio de radiodifusión; y (ii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género. A su vez, tales objetivos dan lugar a la estructuración del programa en los siguientes tres componentes:

⁴⁹ Estrategia vigente y en periodo de transición.

- 1.17 **Componente 1. Transición de televisión analógica a digital (US\$30 millones).** Se financiarán las siguientes actividades: (i) políticas de apoyo a las licitaciones de espectro de los dividendos digitales; (ii) diseño e implementación por el INDOTEL del plan de transición de televisión analógica a digital; (iii) equipamiento e infraestructura para modernizar los servicios de radiodifusión incluyendo la adquisición de decodificadores y receptores de la señal digital, su distribución a los beneficiarios y logística correspondiente; y (iv) diseño e implementación de la estrategia de comunicación.
- 1.18 **Componente 2. Conectividad e infraestructura de banda ancha (US\$80 millones).** Bajo este componente se financiarán las siguientes actividades: en aquellos municipios cabecera que no cuenten con cobertura o cuenten con una cobertura precaria de red troncal, redes de agregación o redes de acceso, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar el uso de esta capacidad por parte de los proveedores de conectividad e internet de banda ancha locales. Específicamente se financiarán los siguientes subproductos con características de eficiencia energética y resiliencia al CC: (i) expansión y equipamiento de red troncal; (ii) expansión y equipamiento de la red agregación; y (iii) expansión y equipamiento de la red de acceso. En el caso de la red troncal se contempla el alquiler o la compra de la cesión de uso mediante el Derecho Irrevocable de Uso (IRU)⁵⁰ o figuras similares de tramos de fibra óptica de cables submarinos que aterricen en el país. En algunos casos también se financiarán los costos de administración, operación y mantenimiento de la red durante el periodo de ejecución del programa. Adicionalmente, el componente estará financiando la expansión de la conectividad internacional⁵¹ mediante la adquisición de capacidad redundante y/o de mayor capacidad. Los criterios de priorización para ampliar la conectividad serán: (i) impacto social en beneficiarios; (ii) mejora de eficiencia en costos y ahorro de energía; y (iii) aceptación del municipio a ser conectado. El sector privado participará mediante licitación, a través, entre otros, de un esquema de subsidio mínimo (ver [Esquema de Licitación por Subsidio Mínimo](#) (EEO#5))⁵², lo que facilitará la sostenibilidad. Las adquisiciones de equipos considerarán la instalación de equipamiento con características de eficiencia energética y el manejo de potenciales riesgos climáticos. Además, en los municipios beneficiarios -ya identificados acorde con los criterios de priorización- no se llevará a cabo obra civil, sino que se aprovechará infraestructura existente habilitándola con redes y equipos de telecomunicaciones que maximicen la capacidad de banda ancha disponible.
- 1.19 **Componente 3. Habilidades y competencias digitales (US\$4 millones).** Bajo este componente se financiarán capacitaciones en formación digital, de manera virtual y presencial, sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género que faciliten que los ciudadanos del área de intervención (ver [Aspectos](#)

⁵⁰ La adquisición de derechos irrevocables de uso permite hacer uso de una cierta capacidad de un cable de fibra óptica por un tiempo determinado. Típicamente se aplica a fibra óptica oscura (no activa, no conectada a equipos) para iluminarla (activarla) conectándola a equipos ópticos.

⁵¹ Definida como la conexión física a redes de alta capacidad de operadores *tier 1*.

⁵² El Esquema de Licitación por Subsidio Mínimo está basado en el diseño de una subasta para la conexión de ubicaciones con determinados requerimientos técnicos mínimos de calidad y teniendo en cuenta la infraestructura existente, para lo cual el gobierno ofrece un subsidio indirecto. La licitación pública se adjudicará al licitante que, ofreciendo por lo menos los requerimientos mínimos, solicite menos subsidio.

Técnicos y Definición del Área de Intervención (EEO#6))⁵³ desarrollen las habilidades digitales (tanto a nivel usuario básico como avanzado) para acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de servicios digitales. De esta manera, se espera contribuir al cierre de la brecha digital con especial atención a la brecha de género impulsando el aprovechamiento de las oportunidades que ofrecen las TIC. Como criterio de selección de los ciudadanos que podrán acceder a estas capacitaciones, se tomará en cuenta, principalmente, si pertenecen a hogares en situación de pobreza, su nivel inicial en habilidades digitales, y si son habitantes de los municipios en los que ningún o solo un operador brinda servicios de banda ancha.

- 1.20 **Administración del proyecto (US\$1 millón).** Se destinará para apoyar a la Dirección del Programa con la adquisición de los bienes y servicios necesarios para ejecutar las actividades de planificación, administración, monitoreo, auditoría y evaluación.
- 1.21 **Beneficiarios.** El programa beneficiará directamente a 24 municipios sin redes alámbricas de servicio de internet con una población acumulada de 195.761 personas, 78 municipios con solo una red alámbrica de servicio de internet con una población acumulada de 1.894.643 personas y 56 municipios con dos o más redes alámbricas de servicio de internet con una población acumulada de 8.148.959 personas que hagan uso de servicios digitales en el área de intervención, a la población capacitada en habilidades digitales, al conjunto del país derivado de la transición de televisión analógica a digital, e indirectamente al sector privado y usuarios de banda ancha móvil derivado del espectro liberado⁵⁴.

C. Indicadores claves de resultados

- 1.22 **Resultados e impactos para el desarrollo esperados.** Este préstamo de inversión específica tendrá como resultados asociados al objetivo general de desarrollo: (i) mejora en la penetración de internet de banda ancha fija, medido a través del número de cuentas de banda ancha fija por cada 100 habitantes; (ii) mejora de las habilidades digitales entre la población activa de acuerdo con el indicador del FEM; y (iii) aumento de la diferencia entre la población tratada y no tratada en el porcentaje de mujeres en situación de pobreza que hacen parte de la población ocupada laboralmente. De igual modo, los resultados asociados a los objetivos específicos serán: (i) mejora en la conectividad nacional a través de la liberación del espectro y la inversión en infraestructura digital medido a través del número de operadores que utilizan el espectro liberado para ofrecer servicios, la velocidad promedio de banda ancha móvil del país, el número de municipios del país sin oferta de banda ancha, el número de municipios cabecera impactados por el proyecto con punto de interconexión a la red troncal; y el número de cuentas de banda ancha fija por cada 100 habitantes en los municipios que no cuentan o

⁵³ El proyecto se desarrollará en los 158 municipios del país: (i) el Componente 1 a nivel nacional; (ii) el Componente 2 en 24 municipios sin redes alámbricas de servicio de internet, en 78 municipios con solo una red alámbrica de servicio de internet y en 56 municipios con dos o más redes alámbricas de servicio de internet; y (iii) el Componente 3 a nivel nacional.

⁵⁴ El apagón analógico propio de la transición de televisión analógica a televisión digital permitirá liberar espectro radioeléctrico para, en una etapa posterior, poderlo dedicar a servicios de banda ancha móvil de alta calidad (ej. 4G, 5G), de los que se beneficiarían tanto el sector privado que los prestarían como los clientes que los usarían.

cuentan con un solo operador; y (ii) aumento en las competencias digitales, con enfoque de género medidos a través del número de personas que culminan y obtienen la certificación en las capacitaciones en habilidades digitales, el porcentaje de personas en situación de pobreza sin conocimientos de informática, en los 24 municipios que actualmente no cuentan con operador; y la diferencia porcentual entre población femenina y masculina, en condición de pobreza, sin conocimientos de informática, en los 24 municipios que actualmente no cuentan con operador.

- 1.23 **Análisis económico.** Los beneficios del proyecto se derivan de dos fuentes principales. La primera es el aumento de la oferta de banda ancha y la reducción del precio del servicio de internet fijo en los municipios que no cuentan con operadores, lo que permitirá la conformación del mercado y por tanto la generación de excedentes de consumidores y productores. La segunda fuente se deriva de las capacitaciones en habilidades digitales y el acceso a internet. Esto redundará en el aumento de probabilidad de ingreso al mercado laboral para la población atendida y por tanto de sus ingresos. Considerando la tasa social de descuento de 12%, y un horizonte de evaluación de 15 años, el proyecto arroja un Valor Presente Neto (VPN) de US\$53,7 millones, una Tasa Interna de Retorno (TIR) de 36% y una Razón de Beneficio-Costo (BCR en inglés) de US\$1,53 por cada US\$1 invertido. Asimismo, se ha sensibilizado el resultado económico esperado en función de tres variables consideradas clave debido a su posible incidencia en el resultado económico del proyecto: (i) la reducción prevista en el precio del servicio de banda ancha fija; (ii) el efecto de capacitaciones y penetración de banda ancha, sobre la tasa de ocupación laboral, de acuerdo con la literatura y (iii) porcentaje de la población que finaliza satisfactoriamente los procesos de capacitación. El análisis de sensibilidad con supuestos más conservadores arroja resultados de TIR entre 36% y 12% y una BCR entre US\$1,53 y US\$1,00, que superan los umbrales para cada indicador ([Análisis Económico del Proyecto](#) (EEO#1)).

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 La presente operación es un préstamo de inversión específica con cargo al Capital Ordinario del Banco por un monto de US\$115 millones, con un plazo de desembolso de cinco años, que permitirá la adquisición de elementos de red y equipamiento, y capacitación en las habilidades digitales para mejorar el acceso a servicios digitales a través de la colaboración con el sector privado para ejecutar las actividades financiadas por el programa a través de dichas adquisiciones.

Cuadro 1. Costos estimados del programa (US\$ miles)⁵⁵

Componentes	BID	%
Componente 1. Transición de televisión analógica a digital	30.000	26,09
Políticas de apoyo a las licitaciones de espectro de los dividendos digitales	500	0,44
Diseño e implementación por el INDOTEL del plan de transición de televisión analógica a digital	750	0,65
Equipamiento e infraestructura	28.000	24,35
Diseño e implementación de la estrategia de comunicación	750	0,65
Componente 2. Conectividad e infraestructura de banda ancha	80.000	69,56
Expansión, equipamiento y cableado de red troncal, agregación y acceso	70.000	60,87
Expansión de la conectividad internacional	10.000	8,69
Componente 3. Habilidades y competencias digitales	4.000	3,48
Programa de capacitación en formación digital sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género	4.000	3,48
Administración del proyecto	1.000	0,87
Planificación y Administración	600	0,52
Monitoreo	75	0,07
Auditorías	75	0,07
Evaluación	250	0,21
Total	115.000	100

Cuadro 2. Proyección de desembolsos (US\$ miles)

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
Monto	4.000	27.875	27.875	27.875	27.375	115
%	3,48	24,24	24,24	24,24	23,80	100

B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.2 Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703, la operación tiene Categoría “C”, ya que se prevén riesgos ambientales o sociales mínimos. No se financiará el despliegue de fibra subterránea porque se contempla el uso y aprovechamiento de infraestructura ya existente y se contratarán servicios a prestadoras y empresas existentes en el mercado. El cumplimiento con las regulaciones locales aplicables, la restricción al uso de infraestructura existente y procedimientos efectivos y flujos que describan acciones, responsables y plazos para la gestión socioambiental de obras se integrarán al [Reglamento Operativo del Programa](#) (ROP), cuya aprobación por el Banco es condición previa al primer desembolso. Por otro lado, los riesgos potenciales derivados del contexto actual de COVID-19 sobre las actividades y los resultados del proyecto también se consideran mínimos, ya que teniendo en cuenta el ritmo de vacunación en el país se espera que se haya alcanzado la inmunidad colectiva cuando se empiece la ejecución del proyecto.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.3 En febrero 2021 se realizó una evaluación de la capacidad institucional del INDOTEL (OE). Basado en esta evaluación, se considera que la capacidad fiduciaria para la ejecución del programa es media-alta. Sin embargo, se determinó que el OE no cuenta, por el momento, con el personal en adquisiciones

⁵⁵ La distribución por componentes podrá modificarse por acuerdo escrito entre las partes, siempre que no alteren los objetivos del programa y utilizando el plan financiero y demás instrumentos de gestión descritos. Los montos estimados son indicativos.

y en gestión financiera para asumir las tareas fiduciarias y no tiene experiencia en la ejecución de proyectos financiados por el Banco u otros organismos multilaterales. En este sentido, se identificó un riesgo medio-alto de procesos internos, ya que si hubiera limitaciones en la gestión de los procesos de licitación, en el manejo de las políticas de adquisiciones del Banco, así como en la gestión financiera del programa, podría resultar demoras en la preparación de informes financieros, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto. Las medidas de mitigación para este riesgo serían: (i) contratación/asignación de un especialista en adquisiciones y un especialista administrativo-financiero; y (ii) realización de actividades de capacitación puntuales del personal clave en políticas y guías fiduciarias del Banco.

D. Temas claves

- 2.4 **Sostenibilidad del programa.** Como parte de las atribuciones del Decreto Presidencial 593-20, el INDOTEL estará coordinando la sostenibilidad técnica y financiera a largo plazo gracias a la transferencia de *know how* por parte de los proveedores de sistemas de telecomunicaciones durante la ejecución del proyecto (¶1.17 y ¶1.18). Adicionalmente, la obligación de mantener los bienes adquiridos por el programa será parte de los contratos suscritos con las empresas adjudicatarias, lo cual contribuirá a la mejora de la penetración de internet de banda ancha fija ya que se garantizará la adopción y continuidad del servicio. Se espera que tras la ejecución del programa propuesto República Dominicana estará mejor preparada para gestionar la adopción y continuidad de los servicios digitales ante una posible futura crisis sanitaria como la vivida, ya que el programa contempla iniciativas tales como el desarrollo de proyectos de infraestructura de conectividad que promuevan el uso por parte de terceros de las redes financiadas por el Estado, y el desarrollo de políticas que contribuyan a la adopción de las TIC como herramienta de desarrollo económico y humano⁵⁶.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

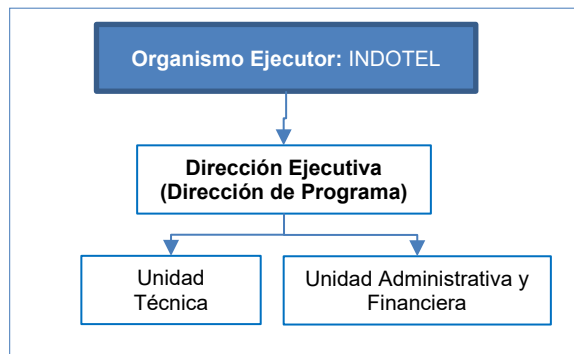
A. Resumen de los arreglos de implementación

- 3.1 **Mecanismo de ejecución.** El prestatario será la República Dominicana. El INDOTEL será el OE, que según el Decreto Presidencial 539-20, le otorga competencias para el diseño, coordinación e implementación del proceso de digitalización en República Dominicana. En los últimos tres años, el OE ejecutó proyectos con fondos locales: Proyecto de Redes WI-FI de Acceso en Lugares Públicos y Proyecto de PuntoGOB Santiago (componente tecnológico), demostrando que cuenta con las capacidades necesarias para la implementación del programa. El INDOTEL tendrá la responsabilidad ante el Banco por la ejecución y sus principales funciones serán: (i) realizar las compras y contrataciones previstas en el programa y supervisar su implementación; y (ii) elaborar: (a) el Plan de Adquisiciones y Plan de Ejecución Plurianual (PEP) y sus modificaciones; (b) Informes Semestrales de Avance; (c) Estados Financieros Auditables (EFA); (d) Informe de Evaluación de Medio Término; y (e) Informe de Evaluación Final. Para cumplir con estas funciones, el INDOTEL tendrá a su cargo los procesos de planificación y el monitoreo, la gestión de proyectos, la

⁵⁶ [Digitalización: Herramienta de Defensa ante la Crisis del COVID-19 y para el Desarrollo Sostenible](#). BID.

administración, la gestión de adquisiciones, la gestión financiera, la gestión ambiental y social, y de comunicaciones. Durante la ejecución del programa, el Director/a Ejecutivo/a del INDOTEL actuará como Director/a del programa utilizando un funcionario del Departamento Financiero y otro del Departamento Administrativo del INDOTEL para desempeñar la función de Especialista de Gestión Financiera y de Especialista de Adquisiciones del programa, respectivamente. De esta manera, para la ejecución del programa se contará con el siguiente equipo mínimo: (i) Director/a del programa; (ii) un Especialista en Adquisiciones; y (iii) un Especialista Financiero. A su vez, para la ejecución del programa se financiarán consultores de apoyo, uno de apoyo a la función del Especialista de Adquisiciones, otro a la función del Especialista Financiero con experiencia en Políticas BID y, según necesidad, un Especialista en Planeación y Monitoreo, un Especialista en Comunicaciones, un Especialista Legal, y Especialistas Técnicos para cada componente conforme a los perfiles establecidos en el [ROP](#). La estructura del OE para la ejecución contemplará una Dirección de Programa, que depende directamente de la Dirección Ejecutiva del INDOTEL, y que contará con una Unidad Técnica y una Unidad Administrativa Financiera.

Figura 3. Estructura del OE para la ejecución



Fuente: Elaboración propia.

- 3.2 La Dirección de programa tendrá las siguientes funciones: (i) interlocución con el Banco; (ii) planificación y monitoreo; (iii) gestión de las adquisiciones; (iv) administración de los recursos del programa, que incluye la tramitación de las solicitudes de desembolsos y la elaboración de los reportes sobre el uso de los recursos; (v) preparación y remisión al Banco del PEP, Plan de Adquisiciones y sus modificaciones, Informes Semestrales de Avance, EFA, Informe de Evaluación de Medio Término, Informe de Evaluación Final y otros documentos definidos en el [ROP](#); y (vi) supervisión de la gestión de los aspectos ambientales y sociales del programa en caso de ser necesario. La Unidad Técnica tendrá las siguientes funciones: (i) preparación de especificaciones técnicas (a lo largo de la vida del contrato); (ii) insumos para pliegos de licitación (técnicos y fiduciarios); y (iii) insumos para informes de monitoreo, evaluación y supervisión. La Unidad Administrativa Financiera tendrá las siguientes funciones: (i) preparación de pliegos de licitaciones; (ii) acompañamiento de procesos de adquisiciones; (iii) informes de monitoreo, evaluación y supervisión; y (iv) administración de fondos y rendición de cuentas al Banco.
- 3.3 **Mecanismos de coordinación estratégica/operativa del programa para la implementación.** Para garantizar el éxito en la implementación de las actividades

- del programa y su sostenibilidad, desde el INDOTEL, en virtud del Decreto presidencial 539-20, se coordinará con los proveedores de sistemas de telecomunicaciones encargados de la ejecución de las actividades (§1.17 y §1.18) durante la ejecución del proyecto al objeto de que muestren su compromiso en términos de sostenibilidad técnica y financiera a largo plazo gracias a la transferencia de *know how*. El [ROP](#) presentará mayor detalle sobre el esquema de coordinación. Asimismo, en virtud del Decreto 539-20, el INDOTEL coordinará con el Gabinete de Transformación Digital⁵⁷ el diseño e implementación del plan nacional de banda ancha, así como el diseño de las políticas públicas y regulaciones que contribuyan a la oferta y acceso universal de los servicios de telecomunicaciones. Actualmente se está trabajando en un acuerdo entre el INDOTEL, la Federación Dominicana de Municipios y la Liga Municipal Dominicana para definir el mecanismo que facilite con gobiernos locales los permisos para el despliegue de infraestructura.
- 3.4 **Reglamento Operativo del Programa.** El [ROP](#) establece las principales regulaciones normativas relacionadas al funcionamiento, estructura orgánica y procedimientos de trabajo que deberán seguir las instituciones y organismos que participan en la ejecución del programa. Dichas regulaciones garantizan las seguridades técnica, administrativa y financiera requeridas para alcanzar los resultados y metas esperadas con base en parámetros de calidad y dentro del período de ejecución previsto en el Contrato de Préstamo.
- 3.5 **Condiciones contractuales especiales operativas previas al primer desembolso del financiamiento.** Antes del primer desembolso de los recursos del préstamo, el OE deberá presentar evidencia de que: (i) ha suscrito un convenio subsidiario con el Ministerio de Hacienda para la transferencia de recursos y la ejecución del programa, en los términos y condiciones previamente acordados con el Banco; (ii) ha creado la Dirección del Programa y contratado o designado, según sea el caso, a su personal clave (Director/a del Programa, un Especialista en Adquisiciones, y un Especialista Financiero); y (iii) ha aprobado el [ROP](#), en los términos y condiciones previamente acordadas con el Banco. Estas condiciones son clave para asegurar una ejecución exitosa del programa, pues establecerá en detalle las directrices y procedimientos a seguir por el OE.
- 3.6 **Adquisición de obras, bienes y servicios distintos de consultorías y servicios de consultoría.** Las adquisiciones financiadas con recursos del préstamo se harán de acuerdo con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-15).
- 3.7 **Financiamiento retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, hasta por la suma de US\$23 millones (20% del monto propuesto del préstamo), los gastos elegibles relativos a la adquisición de decodificadores y receptores relacionadas con el apagón analógico, incluyendo su distribución a los beneficiarios y logística correspondiente en apoyo a la Actividad III del Componente 1 del programa, siempre que se hayan cumplido

⁵⁷ Según el Decreto 539-20 incluye OPTIC, ETED y UNTFO, así como cualquier otra institución que posteriormente se incorpore al Gabinete de Transformación Digital.

requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el Contrato de Préstamo, incluyendo las políticas de salvaguardias, de adquisiciones y de procesamiento de operaciones con garantía soberana del BID. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (5 de marzo de 2021), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo.

- 3.8 **Desembolsos y justificación de anticipos.** La modalidad de desembolsos a utilizar principalmente para el programa será el anticipo de fondos, en base a una planificación financiera de hasta 6 meses. Se prevé que la operación justifique un 80% a utilizar en la rendición de los saldos acumulados pendientes de justificación.
- 3.9 **Auditorías.** Durante la ejecución, el INDOTEL presentará anualmente los EFA del programa, de acuerdo con los términos de referencia previamente acordados entre el OE y el Banco. El programa requerirá la selección de una firma auditora independiente elegible para el Banco en República Dominicana. Los EFA anuales serán presentados a los 120 días posteriores a la finalización del año fiscal y el final dentro de los 120 días posteriores a la fecha vigente del último desembolso.

B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados

- 3.10 **Sistema de monitoreo y seguimiento.** Para medir el avance del programa y evaluar el cumplimiento de sus objetivos se utilizarán los indicadores de resultado y producto descritos para cada componente en la Matriz de Resultados (Anexo II) y reflejados en el Informe de Monitoreo de Progreso (PMR en inglés). El OE será el responsable del mantenimiento de los sistemas de recopilación de datos y seguimiento. El PEP contará con: (i) un presupuesto estimado; (ii) un Plan de Adquisiciones actualizado adjunto; (iii) los indicadores previstos para la Matriz de Resultados (Anexo II); (iv) las actividades planificadas; y (v) un calendario de ejecución. Asimismo, el INDOTEL presentará informes de avance semestrales dentro de los 60 días posteriores al final de cada semestre. Los instrumentos para el seguimiento del programa están detallados en el [Plan de Monitoreo y Evaluación](#) (PME).
- 3.11 **Seguimiento por parte del Banco.** Se realizarán misiones de administración y visitas de inspección. El Banco acuerda que el INDOTEL desarrollará el PMR, que recoge la estimación de los desembolsos y del cumplimiento de metas físicas y resultados. Se realizará anualmente una reunión con el Banco, para discutir: (i) avance de las actividades; (ii) nivel de cumplimiento de los indicadores establecidos en la Matriz de Resultados (Anexo II); (iii) Plan de desembolsos para el año siguiente; y (iv) Plan de Adquisiciones para los próximos 12 meses y las posibles modificaciones de las asignaciones presupuestarias por componente. El OE se compromete a mantener un sistema de monitoreo y evaluación de todos los componentes, sobre la base del cual preparará los informes y datos que remitirán al Banco. El OE contará con un Especialista encargado del monitoreo de sus actividades (ver [PME](#)).
- 3.12 **Evaluación intermedia y final.** Para realizar la evaluación del programa –cuyo costo está incluido en el presupuesto del préstamo– se utilizarán la Matriz de Resultados (Anexo II) y el [PME](#). El programa tiene previsto realizar una evaluación

intermedia y una final que abarquen los aspectos técnicos, administrativos y financieros, así como un análisis costo-beneficio ex post. La intermedia se realizará al alcanzar por lo menos el 50% de los desembolsos de los recursos del préstamo o cuando hayan transcurrido tres años desde la entrada en vigencia del Contrato de Préstamo (lo que ocurra primero). Esa evaluación tendrá como principales objetivos revisar el avance de todas las actividades programadas para ese momento, las posibles desviaciones ocurridas, las causas de éstas y proponer medidas correctivas a ser aplicadas, además de verificar los productos intermedios generados, la ocurrencia de los riesgos previstos en la matriz correspondiente y la aplicación de las medidas para mitigarlos. La evaluación final se realizará cuando los desembolsos alcancen al menos un 90% de los recursos del préstamo y su objetivo será verificar el avance en el cumplimiento de las metas previstas para cada uno de los resultados esperados y la generación de los productos por componente. El Banco elaborará un Informe de Terminación de Proyecto (PCR en inglés). Este informe se presentará dentro de los 180 días después de la realización del último desembolso y se basará en los informes semestrales de progreso del OE, PMR, la Matriz de Resultados (Anexo II), los EFA, los informes correspondientes a las evaluaciones intermedia y final, y en los resultados de los talleres de evaluación y posibles estudios, investigaciones y otras acciones que se consideren pertinentes.

- 3.13 **Evaluación de impacto.** Se realizará una evaluación de impacto basada en una metodología cuasiexperimental, que permita establecer los efectos causales de la intervención. Para ello, se propone evaluar el impacto del uso de tecnologías de Internet de las Cosas (IOT en inglés) en la incorporación al mercado laboral de las mujeres en situación de pobreza capacitadas en habilidades digitales. Se definirán y monitorearán variables clave de adopción digital, donde el impacto de la digitalización puede ser más significativo. Como resultado se espera generar evidencia que brinde recomendaciones de política pública (ver [PME](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		DR-L1147
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	-Inclusión Social e Igualdad -Productividad e Innovación -Equidad de Género y Diversidad -Cambio Climático -Capacidad Institucional y Estado de Derecho	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	-Beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G (#)	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-2908	Mejorar la infraestructura productiva
Matriz de resultados del programa de país		La intervención no está incluida en el Programa de Operaciones 2021
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		10.0
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		8.6
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		4.6
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Bajo
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		C
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y emisión de informes. Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información, Método de comparación de precios.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	Una Cooperación Técnica (ATN/KK-17297-DR) está disponible para apoyar la Transformación Digital en República Dominicana. El objetivo es la identificación de la brecha de infraestructura y el modelo institucional para apoyar la transformación digital

Después de un periodo de crecimiento económico sano, la República Dominicana experimentó una contracción en el PIB de 6.7% en el 2020. El desempleo subió de 10.8% a 14.9%. La pandemia ocasionada por el COVID-19 ha resaltado la importancia del acceso asequible a los servicios de telecomunicaciones con estimaciones que indican que estas tecnológicas pueden salvar hasta un 25% de la producción bajo los mandatos sanitarios de confinamiento social. El gobierno de la República Dominicana tiene interés en universalizar el acceso a internet y banda ancha. Actualmente menos del 10% de hogares rurales cuentan con acceso a internet fijo, esto en parte por la alta dispersión de un cuarto del total de la población distribuida en 120 municipios. El costo de los servicios de internet y telefonía es alto en las poblaciones más remotas representando 10% del ingreso mensual para el 40% de la población de menores ingresos. Además, el Fondo Económico Mundial le da al país un puntaje de 3.6 sobre 7 en habilidades digitales. En el país debe aumentarse la penetración de la banda ancha fija y móvil ya que el 95% del territorio no tiene cobertura de banda ancha fija o es de baja capacidad. Los operadores privados buscan llevar los servicios a las zonas más pobladas con más rentabilidad – por lo cual existe la necesidad de una intervención público-privada. Para superar el bajo acceso un elemento clave será la transición de radiodifusión analógica a digital ya que esta transición libera espectro para mayor capacidad, eficiencia y calidad en servicio. En este contexto, el objetivo general del programa es incrementar la digitalización de los ciudadanos de la República Dominicana para acelerar el acceso, la adopción, y la continuidad de servicios digitales. Para lograrlo se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y la mejora del servicio de radiodifusión; y (ii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género. El programa va a apoyar la transición de tecnología analógica a digital apoyando política de licitación de espectro y mediante provisión de equipamientos. Además, se invertirá en infraestructura con características de eficiencia energética para la provisión de redes de agregación o acceso para los municipios que no cuenten con cobertura. Al igual, se proveerá capacitación en habilidades digitales tanto a nivel básico como avanzado en municipios con ningún o solo un operador y con un enfoque de género. La Matriz de Resultados es coherente con la lógica vertical del programa. Los indicadores de resultado están apropiadamente definidos para medir el alcance de cada objetivo específico. Entre otros, algunos de los resultados principales incluyen el número de municipios en el país sin oferta de banda ancha, la velocidad promedio del país de la banda ancha móvil, el número de cuentas de banda ancha fija en municipios que hoy no cuentan con ningún o solamente un operador, y el porcentaje de personas en situación de pobreza sin conocimientos informáticos en los municipios que actualmente no cuentan con operador. El análisis económico muestra que la operación es de beneficio neto con una TIR del 36%. El plan de monitoreo y evaluación propone una evaluación reflexiva para la gran mayoría de los indicadores de la Matriz de Resultados que será complementada por una evaluación cuasiexperimental enfocada en estimar el efecto del uso de internet sobre el ingreso de mujeres al mercado laboral.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del Proyecto:	El objetivo general es incrementar la digitalización de los ciudadanos de República Dominicana para acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de servicios digitales. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y la mejora del servicio de radiodifusión; y (ii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género.
-------------------------------	--

Objetivo General de Desarrollo

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año Esperado para el Logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo general de desarrollo: incrementar la digitalización de los ciudadanos de República Dominicana para acelerar el acceso, la adopción y la continuidad de los servicios digitales							
Número de cuentas de banda ancha fija por cada 100 habitantes	%	9,1	2020	2026	21	INDOTEL	Este indicador es el resultado de realizar la siguiente operación: (Número de cuentas de banda ancha Fija/Número de habitantes)*100, y es calculado por el INDOTEL de acuerdo con su información administrativa. Se toma como meta 21 cuentas por cada 100 habitantes al extrapolar el valor de este indicador en las zonas que cuentan con una amplia oferta y de acuerdo con la tendencia en el crecimiento de cuentas
Habilidades digitales entre la población activa de acuerdo con el indicador del FEM	Índice	4,51	2019	2026	4,7	DigiLAC , Índice de Desarrollo de la Banda Ancha (IDBA). Pilar de aplicaciones y capacitación. FEM, reporte de competitividad global, pilar de habilidades	Buscamos llegar al promedio para los países del BID
Diferencia entre la población tratada y no tratada en el porcentaje de mujeres en situación de pobreza que hacen parte de la población ocupada laboralmente	Puntos porcentuales	0	2020	2026	4	Calculado con base en datos del Sistema Único de Beneficiarios (SIUBEN)	Indicador Pro-Género. La literatura establece impactos entre 0,056 puntos porcentuales en la tasa de ocupación (Katz et al. 2013) y 0,028% en el crecimiento de puestos de trabajo (García et al. 2012), por cada 1% de aumento en penetración de banda ancha. Teniendo en cuenta que se espera un crecimiento en la penetración cercano al 100% (de 9,1 a 21), se plantea una meta conservadora de 4 puntos porcentuales

Objetivos de Desarrollo Específicos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo: (i) mejora de la conectividad nacional a través de la inversión en infraestructura digital y la mejora del servicio de radiodifusión											
Número de operadores que utilizan el espectro liberado para ofrecer servicios	Número	0	2020	0	1	1	2	2	2	INDOTEL	Con la liberación del espectro, se contará con mayor capacidad y mejor servicio de radiodifusión. Este indicador se enfoca en los operadores como beneficiarios intermedios de esta liberación, que les permitirá ofrecer más y mejores servicios a los habitantes de República Dominicana. Se plantea como meta conservadora 2, teniendo en cuenta que se espera que al menos dos de los operadores existentes en el país hagan uso del espectro liberado
Velocidad promedio de banda ancha móvil del país	Mbps	28,5	2020	32,8	37,3	42,4	48,1	54,7	54,7	Speedtest.net <i>Global Index</i>	Este indicador toma en cuenta que, cuando el espectro cuente con más espacio libre, la velocidad de los servicios de banda ancha móvil será mayor debido a la facilidad en el tránsito que el mayor espacio libre implica
Número de municipios del país sin oferta de banda ancha	Número	24	2020	24	18	12	6	0	0	INDOTEL	Si bien el programa se propone generar y mejorar la oferta de internet en 158 municipios, este indicador se enfoca en aquellos en los que no se presenta ningún tipo de oferta. La meta es que, al final del programa se genere oferta la totalidad de los municipios
Número de municipios cabecera impactados por el proyecto con punto de interconexión a la red troncal	Número	0	2020	0	2	4	6	8	8	INDOTEL	Se espera que con el programa se logren no solo realizar puntos de interconexión a la red troncal y lo que esto supone en términos de infraestructura (producto) en 8 municipios cabecera, sino que esta infraestructura se encuentre operando para que los habitantes

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											de estos municipios cuenten con mejor servicio
Número de cuentas de banda ancha fija por cada 100 habitantes en los municipios que no cuentan o cuentan con un solo operador	Número	3,5	2020	3,5	4,37	5,24	6,11	6,99	6,99	INDOTEL	Se estima este crecimiento, teniendo en cuenta el valor de este indicador en los municipios en donde dos o más operadores brindan servicios. En este sentido, se espera que el nivel de penetración de los municipios con mayores dificultades de acceso ¹ alcance el de los municipios más avanzados
Objetivo específico de desarrollo: (ii) aumento en las habilidades y competencias digitales, incluyendo un enfoque de género											
Número de personas que culminan y obtienen la certificación en las capacitaciones en habilidades digitales	Número	0	2020	0	25.000	75.000	100.000	140.000	140.000	INDOTEL	Se estima esta meta teniendo en cuenta: los costos de capacitación, los recursos destinados y que en los municipios que no cuentan o cuentan con solo un operador, habitan 1.147.025 habitantes sin conocimientos de informática y en situación de pobreza. En este sentido, se estima un costo promedio de US\$20 por persona. Adicionalmente, es importante resaltar que, si bien el programa contempla brindar las capacitaciones a cerca de 200.000 personas, la medición se da sobre las personas que reciben y aprueban la capacitación

¹ Los municipios sin operador y con solo un operador son los siguientes: Estebanía, Guayabal, Galván, Los Ríos, Jaquimeyes, La Ciénaga, Las Salinas, Polo, Restauración, Bánica, El Llano, Hondo Valle, Juan Santiago, Pedro Santana, Cristóbal, La Descubierta, Postrer Río, Pepillo Salcedo, Oviedo, Los Cacaos, Rancho Arriba, Bohechío, Vallejuelo, Baitoa, Las Charcas, Padre Las Casas, Peralta, Pueblo Viejo, Sabana Yegua, Tábara Arriba, Tamayo, Villa Jaragua, Cabral, El Peñón, Enriquillo, Fundación, Paraíso, Vicente Noble, Dajabón, El Pino, Loma De Cabrera, Partido, Arenoso, Eugenio María De Hostos, Pimentel, Villa Riva, Miches, Comendador, San Víctor, El Valle, Sabana De La Mar, Villa Tapia, Duvergé, Jimaní, Mella, San Rafael Del Yuma, Constanza, Jarabacoa, Jima Abajo, Cabrera, El Factor, Río San Juan, Castañuelas, Guayubín, Las Matas De Santa Cruz, Monte Cristi, Villa Vásquez, Bayaguana, Peralvillo, Sabana Grande De Boyá, Yamasá, Pedernales, Matanzas, Nizao, Altamira, Guanatico, Los Hidalgos, Luperón, Villa Isabela, Villa Montellano, Samaná, Sánchez, Sabana Grande De Palenque, Villa Altigracia, Yaguatero, Sabana Larga, San José De Ocoa, El Cercado, Juan De Herrera, Las Matas De Farfán, San Juan, Consuelo, Guayacanes, Cevicos, La Mata, Jánico, Sabana Iglesia, San José De Las Matas, Monción, San Ignacio De Sabaneta, Villa Los Almácigos, Laguna Salada.

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Porcentaje de personas en situación de pobreza sin conocimientos de informática, en los 24 municipios que actualmente no cuentan con operador ²	%	76,69	2020	71,0	69,75	68,5	67,25	66	66	Se calcula con datos del SIUBEN o encuesta específica	Esta meta se establece teniendo en cuenta el número de capacitaciones y los efectos positivos que, en este sentido, tendrá el aumento en cobertura. Se estima que en los 24 municipios que no cuentan con operador, hay 108.517 habitantes en situación de pobreza sin conocimientos de informática, dada la cantidad de capacitaciones asignada a estos municipios y siendo conservadores, se estima una reducción de un 15% En caso de que al final de la operación no se cuente con información actualizada del SIUBEN, el programa contempla fondos para la realización de una encuesta a una muestra representativa de esta población
Diferencia porcentual entre población femenina y masculina, en condición de pobreza, sin conocimientos de informática, en los 24 municipios que actualmente no cuentan con operador	Puntos porcentuales	2,82	2020	2,72	2,52	2,52	2,42	2,32	2,32	Se calcula con datos del SIUBEN o encuesta específica	Indicador Pro-Género. Se estima la meta teniendo en cuenta el número de capacitaciones por brindar, en relación con el tamaño de la población objetivo. Este indicador se construye haciendo uso de la siguiente fórmula: (total de hombres en situación de pobreza sin conocimiento de informática en los municipios sin operador/total de hombres en situación de pobreza en los municipios sin operador) - (total de mujeres en situación de pobreza sin conocimiento de informática en

² Una persona se define sin conocimientos informáticos de acuerdo con la información recolectada por el SIUBEN cuyo cuestionario puede ser consultado en <https://siuben.gob.do/publicaciones/cuestionario-esh-2018-2/>. El SIUBEN cuenta con información de todas las familias en condición de pobreza del país, y es la principal herramienta para la focalización de políticas sociales. Recoge información de aproximadamente 7 millones de personas cada 4 años, que es constantemente actualizada.

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											los municipios sin operador/total de mujeres en situación de pobreza en los municipios sin operador) En caso de que al final de la operación no se cuente con información actualizada del SIUBEN, el programa contempla fondos para la realización de una encuesta a una muestra representativa de esta población

Productos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Componente 1: Transición de televisión analógica a digital (US\$30 millones)											
<u>Producto 1:</u> Políticas de apoyo a las licitaciones de espectro de los dividendos digitales	Política de espectro	0	2020	1	1	1	1	1	1	Informe semestral del INDOTEL auditado	La política de espectro debe concluirse a más tardar a finales del Año 1, concurrentemente con el Producto 4
<u>Producto 2:</u> Diseño e implementación por el INDOTEL del plan de transición de televisión analógica a digital	Plan de transición	0	2020	1	1	1	1	1	1	Informe semestral del INDOTEL auditado	El plan de transición debe concluirse a más tardar a finales del Año 1, concurrentemente con el Producto 3, para que se ejecute a partir del Año 2
<u>Producto 3:</u> Equipamiento e infraestructura	# Equipos instalados	0	2020	0	250.000	500.000	750.000	1.000.000	1.000.000	Informe semestral del INDOTEL auditado	Financiamiento de equipamiento para la digitalización de televisión abierta
<u>Producto 4:</u> Diseño e implementación de la estrategia de comunicación	Estrategia de comunicación	0	2020	1	1	1	1	1	1	Informe semestral del INDOTEL auditado	La estrategia de comunicación debe concluirse a más tardar el tercer trimestre del Año 1 para que se ejecute a partir del cuarto trimestre del Año 2

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Componente 2: Conectividad e infraestructura de banda ancha (US\$80 millones)											
Producto 5: Expansión, equipamiento y cableado de red troncal, agregación y acceso											
<u>Subproducto 1:</u> Red Troncal expandida y equipada con características de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático	# Municipios equipados	0	2020	0	2	4	6	8	8	Informe semestral del INDOTEL auditado	En aquellos municipios cabecera que no cuenten con cobertura de red troncal, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar el uso de esta capacidad por parte de los proveedores locales Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años
<u>Subproducto 2:</u> Red de agregación expandida y equipada con características de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático	# Municipios y distritos municipales equipados	0	2020	0	26	26	25	25	102	Informe semestral del INDOTEL auditado	En aquellos municipios y distritos municipales en dónde sea factible la expansión de la red de agregación de fibra óptica, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar el uso de esta capacidad por parte de los proveedores locales. Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años
<u>Subproducto 3:</u> Red de acceso expandida y equipada con características de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático	# Municipios equipados	0	2020	0	39	79	118	158	158	Informe semestral del INDOTEL auditado	En aquellos municipios en dónde sea factible la instalación y expansión de redes de acceso fijo, se instalará la infraestructura necesaria y se facilitará el acceso a los proveedores locales. Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Producto 6: Expansión de la conectividad internacional	IRU contratado	0	2020	0	0	0	1	1	1	Informe semestral del INDOTEL auditado	Incluye el financiamiento para la contratación de conectividad internacional redundante y/o de mayor capacidad
Componente 3: Habilidades y competencias digitales (US\$4 millones)											
Producto 7: Programa de capacitación en formación digital sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género	# programas de capacitación	0	2020	0	1	1	1	1	1	Informe semestral del INDOTEL auditado	Indicador Pro-Género. Capacitaciones impartidas en las escuelas conectadas y centros comunitarios para los ciudadanos. El programa de capacitación contendrá actividades específicas para la formación de niñas y mujeres y el cierre de la brecha de género

País: República Dominicana

División: IFD/CMF

No. de operación: DR-L1147

Año: 2021

ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS

Organismo Ejecutor (OE): Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL)

Nombre de la Operación: Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital en República Dominicana

I. CONTEXTO FIDUCIARIO DEL ORGANISMO EJECUTOR

1. Uso de sistema de país en la operación (Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco).

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control Externo	<input type="checkbox"/> Consultores Individuales	

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	La Dirección de Programa, la cual depende de la Dirección Ejecutiva del INDOTEL, será responsable de las adquisiciones y gestión financiera del programa.
-------------------------------------	---	---

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad Fiduciaria del OE	<p>En febrero 2021 se realizó una evaluación de la capacidad institucional del INDOTEL (el "Organismo Ejecutor", o "OE"). Basado en esta evaluación, se considera que la capacidad fiduciaria para la ejecución del programa es media-alta. Sin embargo, se determinó que el OE no cuenta, por el momento, con el personal en adquisiciones y en gestión financiera para asumir las tareas fiduciarias y no tiene experiencia en la ejecución de proyectos financiados por el Banco u otros organismos multilaterales. En este sentido, se identificó un riesgo medio-alto de procesos internos (ver sección siguiente con los riesgos fiduciarios y el plan de respuesta). En los últimos 3 años, el OE ejecutó proyectos con fondos locales: Proyecto de Redes WI-FI de Acceso en Lugares Públicos y Proyecto de PuntoGOB Santiago (componente tecnológico).</p> <p>Con relación a los Sistemas de Gestión de Finanzas Públicas (SGFP) del país, según la Evaluación del SGFP de la República Dominicana (agosto 2017 y octubre 2019), en términos generales, los resultados indican que el grado promedio de desarrollo en el SGFP es medio y el uso de los sistemas nacionales no presenta riesgos mayores para la ejecución de los proyectos financiados por el BID. Según el diagnóstico actualizado del sistema de compras públicas realizado en febrero 2016 bajo la metodología del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD/DAC) se identifica un sistema medianamente avanzado con algunas oportunidades de mejoras en temas de mecanismos de sanciones y control.</p>
-----------------------------	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Área	Riesgo	Nivel de Riesgo	Respuesta al Riesgo
Procesos internos	Si hubiera limitaciones en la gestión de los procesos de licitación, en el manejo de las políticas de adquisiciones del Banco, así como en la gestión financiera del programa, lo cual podría resultar en demoras en la preparación de informes financieros, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-alto	a. Contratación/asignación de un especialista en adquisiciones y un especialista administrativo-financiero. b. Realización de actividades de capacitación puntuales del personal clave en políticas y guías fiduciarias del Banco.
Procesos internos	Si hubiera procedimientos, funciones y responsabilidades no suficientemente claros para la gestión fiduciaria (adquisiciones y gestión financiera) del programa, podría haber retrasos en la ejecución, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-bajo	El Reglamento Operativo del Programa (ROP) deberá incluir las obligaciones fiduciarias, procedimientos, flujos de trabajo y controles internos en adquisiciones y gestión financiera.
Planificación	Si la disponibilidad de cuotas financieras fuera insuficiente y/o inoportuna para la ejecución financiera del programa, podría darse retrasos en la ejecución, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-bajo	Planificación integral de las actividades e identificación de necesidades presupuestarias, a fin de gestionar oportunamente su asignación.

5. Políticas y guías aplicables a la operación: Gestión Financiera: Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12); Instructivo de Desembolsos; Instructivo de Informes Financieros y Gestión de Auditoría Externa Adquisiciones: Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el BID (GN-2349-15); Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15).

6. Excepciones a políticas y guías: Ninguna.

II. ASPECTOS A SER CONSIDERADOS EN LAS ESTIPULACIONES ESPECIALES DEL CONTRATO DE PRÉSTAMO

Tasa de Cambio Aplicable para Justificar Gastos Realizados en Moneda Local del País del Prestatario: La opción (b)(ii) del Artículo 4.10 de las Normas Generales del Contrato de Préstamo. La tasa de cambio efectiva en la fecha de pago del gasto en la Moneda Local del país del Prestatario.
Tipo de Auditoría: Anualmente, los Estados Financieros Auditados (EFA) del programa, a más tardar 120 días del después del cierre de cada periodo fiscal. Al cierre del proyecto, los EFA finales del programa, a más tardar 120 días después de la fecha del último desembolso.
Otros Informes: Al primer semestre de cada período, un informe de ejecución financiera no auditado correspondiente dentro de los 60 días luego del cierre del semestre.

III. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA EJECUCIÓN DE ADQUISICIONES

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de Licitación	Para adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría ejecutadas de acuerdo con las Políticas de Adquisiciones (documento GN-2349-15), sujetas a Licitación Pública Internacional (LPI), se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación (DEL) del Banco o los acordados entre el OE y el Banco para la adquisición particular. Así mismo, la selección y contratación de Servicios de Consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (documento GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o acordada entre el OE y el Banco para la selección particular. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones durante la preparación de procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser <i>ex ante</i> y es independiente del método de revisión de la adquisición.						
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos Recurrentes	Los gastos recurrentes requeridos para poner en funcionamiento el proyecto aprobados por el Jefe de Equipo de Proyecto, que sean financiados, serán realizados siguiendo los procedimientos administrativos del OE. Dichos procedimientos serán revisados y aceptados por el Banco, siempre que no vulneren los principios economía, eficiencia y competencia. A solicitud del prestatario, como parte de estos gastos, se prevé financiar los salarios del personal de planta de la Dirección de Programa dedicado al programa. Este gasto se considera conforme a la política GN-2331-11 y cumple con los criterios de elegibilidad y sostenibilidad.						
<input checked="" type="checkbox"/>	Adquisiciones Anticipadas y Financiamiento Retroactivo	El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, hasta por la suma de US\$23 millones (20% del monto propuesto del préstamo), los gastos elegibles relativos a la adquisición de decodificadores y receptores relacionadas con el apagón analógico, incluyendo su distribución a los beneficiarios y logística correspondiente en apoyo a la Actividad III del Componente 1 del programa, siempre que se hayan cumplido requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el Contrato de Préstamo, incluyendo las políticas de salvaguardias, de adquisiciones y de procesamiento de operaciones con garantía soberana del BID. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (5 de marzo de 2021), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo.						
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las Adquisiciones	Según el nivel de riesgo fiduciario identificado para el proyecto y proceso específico, el método de supervisión será <i>ex ante</i> o <i>ex post</i> . Las revisiones <i>ex post</i> serán realizadas siguiendo el Plan Anual de Supervisión. Los reportes de revisión <i>ex post</i> incluirán al menos una visita de inspección física de los procesos de adquisiciones sujetos a dicha revisión (la inspección verifica la existencia de las adquisiciones, dejando la verificación de la calidad y cumplimiento de especificaciones al especialista sectorial). Los montos límite para la revisión <i>ex post</i> son los siguientes: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Obras</th><th>Bienes/Servicios</th><th>Servicios de Consultoría</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>N/A</td><td>N/A</td><td>Firmas: N/A Individuales: US\$50.000</td></tr> </tbody> </table>	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	N/A	N/A	Firmas: N/A Individuales: US\$50.000
Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría						
N/A	N/A	Firmas: N/A Individuales: US\$50.000						

<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y Archivos	El OE estará encargado de mantener los archivos y documentación de soporte de los procesos de adquisiciones y todos los comprobantes de pagos que se realicen con recursos del proyecto, así como de efectuarlos utilizando los procedimientos establecidos.
-------------------------------------	----------------------	--

Adquisiciones Principales

Descripción de la Adquisición	Método de Selección	Nuevos Procedimientos/ Herramientas	Fecha Estimada	Monto Estimado (US\$)
Bienes				
Equipamiento e infraestructura para la expansión de las redes de banda ancha (troncal, de agregación y de acceso)	LPI	Proceso en múltiples etapas	A2Q1	70.000.000
Equipos e infraestructura de telecomunicaciones para la transición de televisión analógica a digital	LPI	Proceso en múltiples etapas	A2Q1	28.000.000
Servicios de no consultoría				
Equipamiento e infraestructura para la expansión de la conectividad internacional	LPI	Proceso en múltiples etapas	A5Q1	10.000.000
Programa de capacitación en formación digital sobre uso de equipamiento y tecnología con enfoque de género	LPI	N/A	A1Q4	4.000.000

Para más información, ver [Plan de Adquisiciones](#) a 18 meses.

Procedimientos	Justificación del Uso
Proceso en Múltiples Etapas	<p>Se contempla la posibilidad de realizar procesos en múltiples etapas para las siguientes adquisiciones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Equipamiento e infraestructura para la expansión de las redes de banda ancha y; 2. Equipos e infraestructura de telecomunicaciones para la transición de televisión analógica a digital. <p>Derivado de los cambios tecnológicos y distintas tecnologías que permitirían dar cumplimiento a los objetivos del programa, se prevé realizar una etapa previa de consultas con la industria para validar las especificaciones técnicas y de calidad del servicio. La preparación de los pliegos se realizará con el apoyo de consultores expertos en estos temas.</p>

IV. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	El presupuesto anual es elaborado por el Ministerio de Hacienda (MH), a través de la Dirección General de Presupuesto, en coordinación con el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, así como con las demás entidades del gobierno vinculadas al proceso. El INDOTEL será responsable de manejar la planificación y el presupuesto del programa y se utilizarán herramientas de planificación, incluyendo las propias del Banco (Plan de Ejecución Plurianual (PEP), Plan de Adquisiciones y Plan Financiero (PF)).
-------------------------------------	----------------------------	---

<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Tesorería y Gestión de Desembolsos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La programación de flujo de caja del programa será consistente con el PEP el Plan de Adquisiciones que hayan sido no objetados por el Banco, y debería cubrir un periodo de al menos 12 meses. • El programa utilizará una cuenta bancaria especial a nombre del proyecto en Dólares de los Estados Unidos, en el Banco Central, gestionado por media de una subcuenta en la Cuenta Única de la Tesorería Nacional. • El mecanismo para la presentación de solicitudes de desembolsos será manual inicialmente, sin embargo, la modalidad puede estar sujeta a cambios si las autoridades eventualmente acuerdan utilizar el sistema de desembolsos electrónicos del Banco. • La moneda para gestionar la operación es Dólares de los Estados Unidos de América. • La tasa de cambio a ser utilizada en la operación será tasa de cambio efectiva en la fecha de pago del gasto en la moneda local - la opción (b)(ii) del Artículo 4.10 de las Normas Generales del Contrato de Préstamo. • La modalidad de desembolsos a utilizar principalmente para el programa será el anticipo de fondos, en base a una planificación financiera de hasta 6 meses. Se prevé que la operación justifique un 80% a utilizar en la rendición de los saldos acumulados pendientes de justificación.
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Contabilidad, Sistemas de Información y Generación de Reportes</p>	<p>Las normas específicas de contabilidad que se seguirán son las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP). Para el registro contable de la operación se usará el módulo para las Unidades Ejecutoras de Proyectos con Financiamiento Externo Integrado de Gestión Financiera (UEPEX) del Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF) del país como plataforma tecnológica y se utilizará el método base caja. Todos los informes financieros clave del programa, incluyendo las solicitudes de desembolso, serán generados directamente desde este sistema. Como complemento a las políticas y guías aplicables a la operación se utilizará el ROP con la definición documentada de flujos de trabajo y controles internos.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Control Interno y Auditoría Interna</p>	<p>La función de auditoría interna de gobierno está a cargo de la Contraloría General de la República Dominicana (CGRD). Para el desarrollo de esta función, la CGRD se auxilia de Unidades de Auditoría Interna en cada instancia de la Administración Pública de la República Dominicana.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Control Externo e Informes Financieros</p>	<p>El Prestatario y/o OE seleccionará y contratará los servicios de auditoría externa de acuerdo con los términos de referencia previamente acordados entre el OE y el Banco. Estos establecerán el tipo de revisión, oportunidad y alcance. El auditor externo seleccionado y las normas de auditoría a aplicar serán aceptables para el Banco. De acuerdo con la naturaleza y riesgo de la operación se requerirán los EFA del programa, auditado preferiblemente por una firma al nivel de la elegibilidad <i>plus</i>. El tipo de auditoría y nivel de elegibilidad requerido para los auditores, podrán ajustarse a lo largo de la vida del proyecto dependiendo de los resultados de supervisión del Banco.</p> <p>Los EFA del programa requeridos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anualmente: Presentación al Banco, a más tardar 120 días después del cierre de cada periodo fiscal (el 31 de diciembre).

		<ul style="list-style-type: none">• Al cierre del proyecto: Presentación al Banco a más tardar 120 días después de la fecha del último desembolso. Otros Informes: Al primer semestre de cada período, un informe de ejecución financiera no auditado correspondiente dentro de los 60 días luego del cierre del semestre.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la Operación	Bajo la responsabilidad del especialista financiero se realizarán revisiones y acompañamiento en sitio y de escritorio con una periodicidad (como mínimo, una revisión anualmente), sujeto a ajustes durante la ejecución. La supervisión consistirá en seguimiento al estatus de implementación de actividades recomendadas para mejorar la capacidad de la unidad, el estatus de los arreglos fiduciario, revisiones ex post, visitas de inspección, un diálogo y comunicación constante con el OE. También la supervisión se realizará a través las auditorías financieras anuales.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/_/21

República Dominicana. Préstamo ____/OC-DR a la República Dominicana
Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital
en República Dominicana

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República Dominicana, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa para Mejorar la Conectividad para la Transformación Digital en República Dominicana. Dicho financiamiento será por una suma de hasta US\$115.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el __ de _____ de 2021)