

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: ME-T1406

Número de suboperación: ATN/ME-17388-ME

Nombre del proyecto: Inclusion and Sustainability in Mobility

Propósito: Incorporar soluciones y tecnologías de sostenibilidad ambiental e inclusión soci

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
MEXICO	MEXICO	A	

Agencia ejecutora: Instituto De Politicas Para El Transporte Y El Desarrollo De Mexico

Líder de equipo: ESTRELLAP

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2019 - 06 - 07

Fecha de firma: 2019 - 10 - 31

Primera fecha de desembolso: 2020 - 02 - 28

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2023 - 04 - 30

Plazo actual de último desembolso: 2023 - 04 - 30

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Consideramos que el desempeño este primer semestre fue bueno. Tuvimos muchos aprendizajes sobre las reglas del BID y estar claros en qué y cómo se pueden invertir los recursos para el proyecto. También, el impacto por COVID-19 en las ERT ha sido importante, muchas de ellas han tenido problemas financieros e incluso han dejado de operar indefinidamente. Sin embargo, el proyecto se adaptó a la emergencia y logramos implementar 4 pilotos relacionados a la contingencia y los objetivos de Sostenibilidad e Inclusión en Movimiento. Hacia adelante, con esta claridad sobre lo administrativo, creemos que podemos potenciar el proyecto, adaptándonos al nuevo contexto de movilidad creado por COVID-19.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Iniciativas piloto con el ecosistema de movilidad urbana **Peso** 0% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
11 Pilotos de mitigación de emisiones y reducción de congestión	0	1 (2021 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
12 Pilotos de integración entre ERT y transporte masivo	0	1 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
17 Usuarios del espacio público beneficiados	0	20000 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
13 Otros pilotos para buscar sinergias entre ERT's y las autoridades	0	1 (2021 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
14 Número de ERT que han participado en los pilotos	0	7 (2021 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
16 Usuarios de ERT que se han beneficiado de los pilotos y sus escalamiento	0	30000 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
15 Usuarios de vías y/o carriles de alta ocupación beneficiados	0	20000 (2021 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
18 Instancias de gobierno involucradas	0	9 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
19 Pilotos de mejora en el uso del espacio público para ERT. Por ejemplo, delimitación de uso de infraestructura, y otros pilotos de uso de infraestructura	0	1 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress

C2 : Pilotos del sector privado a problemas de movilidad **Peso** 0% **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
Por ejemplo soluciones de medios de pago para usuarios sin tarjeta bancaria, mejora de las condiciones laborales de los trabajadores de las ERT (ahorro para el retiro), soluciones de movilidad institucional con enfoque en trabajadores de bajos ingresos	0	2 (2022 - 10 - 31)	2 (2020 - 06 - 24)	Finished
11 Pilotos con soluciones sustentables de entregas de última milla	0	1 (2022 - 10 - 31)	1 (2020 - 06 - 24)	Finished
13 Pilotos para ofrecer servicios de transporte a personas con movilidad reducida	0	1 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
12 Pilotos con ERT con enfoque de género. Por ejemplo facilitando el uso por mujeres, en zonas y horarios de mayor vulnerabilidad	0	1 (2021 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
15 Número de ERT que han participado en los pilotos	0	8 (2022 - 10 - 31)	6 (2020 - 06 - 24)	In progress
16 Usuarios de ERT que se han beneficiado de los pilotos y sus escalamiento (acumulativo)	0	25000 (2022 - 10 - 31)	679 (2020 - 06 - 24)	In progress
17 Trabajadores de las ERT que se han beneficiado de los pilotos y sus escalamientos	0	150 (2022 - 10 - 31)	62 (2020 - 06 - 24)	In progress

C3 : Generación de datos y mejores prácticas, y comunicación **Peso 0%** **Calificación ~not selected~**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
13 Estrategia de datos del proyecto	0	1 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
18 Número de artículos en medios especializados	0	6 (2022 - 10 - 31)	10 (2020 - 06 - 24)	Finished
11 Talleres temáticos con los grupos de las ERT's (micro-movilidad, vanpooling, entregas, vehículos compartidos, otros temas ERT)	0	3 (2022 - 10 - 31)	1 (2020 - 06 - 24)	In progress
12 Estudio de mejores prácticas internacionales sobre políticas públicas y las ERT (regulación, datos, soluciones sociales y ambientales, etc)	0	1 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
14 Se trataría de una herramienta que podría desarrollarse en alianza con entidades especializadas como Semovi, Instituto Politécnico de México, Waze o Google Sidewalks Labs con los que ya ha habido conversaciones	0	1 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
15 Costos, Interoperabilidad, Gobernanza de los datos	0	1 (2020 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
110 Número de interacciones en redes sociales	0	6000 (2022 - 10 - 31)	1806 (2020 - 06 - 24)	In progress
16 Infografías, Videos, Blogs, etc Bien a través de los medios de ITDP o del GBID	0	9 (2022 - 10 - 31)	2 (2020 - 06 - 24)	In progress
17 Recomendaciones de política pública sobre la incorporación sostenible de las ERT a la movilidad urbana	0	1 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
111 Propuestas de mejoras regulatoria presentadas	0	3 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress
19 Foros de disseminación del proyecto	0	2 (2022 - 10 - 31)	0 (2020 - 06 - 24)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Cumplimiento de las condiciones previas especiales1 para el primer desembolso	1	1	2020 - 02 - 29	2020 - 06 - 27	Achieved
Al menos 3 convocatorias de pilotos realizadas	3	0	2020 - 12 - 31		Pending
Propuesta de gestión de datos del proyecto adoptada y generando datos de movilidad	1	0	2020 - 09 - 30		Pending
Al menos 2 convenios firmados con ERT para pilotos de movilidad	2	0	2020 - 10 - 31		Pending
Tener en vigencia al menos una iniciativa2 con una autoridad o un actor de ecosi	1	0	2021 - 06 - 30		Pending
Contar con 4 pilotos en operación o terminados	4	0	2021 - 12 - 31		Pending
5 productos de comunicación del proyecto publicados	5	0	2022 - 08 - 31		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Restricciones ambientales

Otros. ¿Cuáles?

Dada la contingencia por COVID-19, las ERT en general se han visto afectadas por la baja movilidad en las ciudades. Principalmente algunas de micromovilidad, han tenido que detener operaciones indefinidamente. Los modos de movilidad colectivos se verán afectados en el mediano plazo, puesto que aun cuando se levanten las medidas de confinamiento, las personas buscarán, posiblemente, transportarse en medios individuales a sus trabajos. Esto presenta retos para algunos de los pilotos que se tenían planeados desde el inicio. Por ejemplo, el de personas con movilidad reducida, puesto que si antes las ERT podrían resistirse a implementar medidas que brinden mayor accesibilidad, por los costos que esto conlleva, ahora que requieren recuperarse financieramente, puede ser más complejo sumarlas. Sin embargo, también hay oportunidades que se crean por el contexto, por ejemplo, la integración entre micromovilidad y el transporte público, dado que la bici y el monopatín conllevan menos riesgo de contagio.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Retirada o quiebra de ERT en México, en especial de micromovilidad	Intermediary Outcome, Pilotos del sector privado a problemas de movilidad, Iniciativas piloto con el ecosistema de movilidad urbana	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	La micromovilidad es un medio de transporte con muy bajo riesgo de contagio por COVID-19. Fomentar su uso a través de proyectos piloto, en etapas tempranas de la reactivación de actividades, puede ser una forma de impulsar estos sistemas. También, a través de la "Guía para la regulación de sistemas compartidos de monopatines y bicicletas sin anclaje para ciudades de América Latina", se puede impulsar una regulación que fomente la presencia de estos sistemas de manera ordenada, sostenible e incluyente.
Reducción del uso de modos compartidos, como vanpool y carpool, por COVID-19	Intermediary Outcome, Pilotos del sector privado a problemas de movilidad, Iniciativas piloto con el ecosistema de movilidad urbana	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	Generar/ investigar información de medidas que se pueden tomar en modos colectivos para disminuir contagios e implementar de manera estricta protocolos de seguridad sanitaria en modos colectivos, como lo son la desinfección constante de las unidades, el mantener ventanas abiertas para ventilación, operar con capacidad reducida para mantener sana distancia, entre otros. También, generar pilotos con empresas que ayuden a planear un regreso a las oficinas seguro pero sostenible. Se debe evitar el uso del automóvil individual que propiciaría un aumento en congestión y mala calidad del aire.
Cambios en el tipo de pilotos que son viables dado el contexto de COVID-19	Intermediary Outcome, Generación de datos y mejores prácticas, y comunicación, Iniciativas piloto con el ecosistema de movilidad urbana, Pilotos del sector privado a problemas de movilidad	(2) Low	High 80%	2020 - 07 - 27	Executing Agency	Hacer un análisis rápido de los impactos por COVID-19 en las formas de movilidad en las ciudades y plantear algunas variantes sobre los pilotos inicialmente planteados. Si bien algunas ideas se ven afectadas, surgen nuevas oportunidades como el impulso a la micromovilidad como complemento al transporte público.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 IN EFFECT RISKS: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Cada piloto que se implementa como parte de SIM tiene como objetivo que sea escalable y replicable. Aun con la urgencia de implementar pilotos por COVID-19, este factor fue tomado en consideración. Para Rodando Ayuda, se replicó el proyecto con dos organizaciones: Fundación Kaluz y México Unido Contra la Delincuencia, quienes repartieron sus despensas en colaboración con este proyecto. Además, se hizo un pequeño desarrollo tecnológico para eficientar los envíos que ahora se está revisando cómo potenciar para que impulse más envíos en modos sostenibles (tuvimos ya tres talleres con mensajerías, comercios y ONGs que envían apoyos. Para los proyectos de Movilidad con Salud, en Toluca, buscaremos implementar más pilotos en los que se colabore entre ERTs como Jetty y concesionarios de transporte público, dada la buena experiencia en las rutas a hospitales, en las que mejoró, entre otras cosas, la percepción de seguridad por parte de mujeres. En CDMX con Urbvan, se explorará si las rutas piloto para el personal de salud podrían mantenerse, pero con costo (en el piloto son gratuitas). En ambos casos se documentan las medidas de sanidad que se requieren por COVID-19, que servirá de experiencia en el transporte en modos colectivos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

Relacionado a **Author** **Fecha**

Los proyectos deben adaptarse a situaciones emergentes. El contexto cambió radicalmente y no podíamos continuar con los pilotos de SIM sin considerar los impactos de COVID-19. Los equipos, procesos y proyectos tenemos una gran capacidad de adaptación y es importante estar abiertos a estos cambios. En primer instancia buscamos desarrollar iniciativas de corta duración que atendieran la situación de emergencia y que pudieran consolidarse rápidamente. Sin embargo, ahora sabemos que el contexto de movilidad por COVID-19 estará presente en los dos años y medio que restan del proyecto, por lo que los siguientes pilotos que se planteen deberán aportar soluciones a mediano plazo, continuando con los objetivos de movilidad sostenible e inclusión social del proyecto.

Business
environment

Eloy González
Madrado

2020 - 07 - 27

Ante la contingencia, colaboración. Hay muchas organizaciones que tienen ideas y proyectos alineados a los objetivos del programa. La colaboración es aún más imperante en este contexto de crisis y por ello SIM trabaja en alianza con 17 organizaciones para los pilotos implementados.

Implementation

Eloy González
Madrado

2020 - 07 - 27

Identificar oportunidades rápidamente. Este contexto también crea oportunidades. Por ejemplo el aumento de envíos, hechos generalmente en medios contaminantes, abre la puerta a pilotos sin emisiones tal como lo estamos haciendo con Rodando Ayuda. También, una vez que se reactiven las actividades económicas, debemos fomentar aún más el uso de la bicicleta como un medio seguro y saludable que nos permite mantener el distanciamiento social. Algunas ciudades mexicanas han implementado ciclovías emergentes, las cuales se pueden combinar con estrategias de micromovilidad en conexión con el transporte público. Además las empresas en general están preocupadas por la movilidad de sus trabajadores, por lo que hay mayor interés en realizar diagnósticos y planes de movilidad institucionales que permitan implementar estrategias como horarios flexibles, trabajo remoto, movilidad en bicicleta y transporte empresarial que aseguren la salud y bienestar de sus equipos.

Design

Eloy González
Madrado

2020 - 07 - 27