

## **TC ME-T1488. APOYO AL DESARROLLO URBANO ENFOCADO EN LA MOVILIDAD Y EL TRANSPORTE EN MÉXICO.**

### **TERMINOS DE REFERENCIA.**

#### **CONSULTORIA 1: PROPUESTA DE FORTALECIMIENTO DEL MARCO REGULATORIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE (DOT)**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia en DOT y en el desarrollo e implementación de marcos regulatorios territoriales y urbanos.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

#### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>1</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>2</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de

---

<sup>1</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>2</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49,4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>3</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere fortalecer el marco regulatorio de la estrategia DOT.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto el desarrollo de una propuesta para fortalecer el marco regulatorio para la implementación de la estrategia DOT en México. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afroamericanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas. Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Analizar el actual marco regulatorio a nivel federal para la planificación, gestión e implementación de proyectos con enfoque DOT e identificar los aspectos susceptibles de ser fortalecidos. Realizar un análisis de los elementos de género existentes en el marco regulatorio.
- Desarrollar un análisis comparativo de los marcos regulatorios existentes e implementados en al menos 3 países de Latinoamérica y el Caribe (LAC) donde se haya implementado la estrategia DOT de manera exitosa, para identificar aspectos que puedan ser fortalecidos en México.

---

<sup>3</sup> *Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities.* Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

- Garantizar la coordinación y articulación de la propuesta de fortalecimiento del marco regulatorio DOT que incluya una perspectiva de género y diversidad con la SEDATU y otras entidades del orden federal responsables de su implementación.
- Socializar la propuesta de fortalecimiento del marco regulatorio DOT con instituciones del nivel federal y municipal en México.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo.
2. **Segundo entregable:** Reporte del análisis del actual marco regulatorio federal para DOT en México.
3. **Tercer entregable:** Reporte del análisis comparativo de los marcos regulatorios DOT en al menos 3 países de LAC.
4. **Cuarto entregable:** Reporte final con la propuesta de fortalecimiento del marco regulatorio para la implementación de la estrategia DOT en México.

Los documentos se presentarán en español.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

<b>Plan de Pagos</b>		
<b>Entregables</b>	<b>Entrega (semanas a partir de la firma)</b>	<b>%</b>
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	3 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	6 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	9 meses después de la firma del contrato.	35%
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría y/o doctorado en derecho urbano, urbanismo, planeación territorial, movilidad sostenible, desarrollo urbano sostenible, y otras relacionadas con el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 5 años de experiencia en planificación urbana, desarrollo urbano y/o movilidad sostenible. Experiencia en la formulación, desarrollo, implementación y/o evaluación de marcos regulatorios en materia urbana y de sostenibilidad. Excelentes habilidades de comunicación y redacción. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.

- **Duración del contrato:** 9 meses
- **Fecha de inicio:** septiembre de 2022
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## **CONSULTORIA 2: PROPUESTA DE FORTALECIMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DOT**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia en DOT y en el desarrollo e implementación de sus instrumentos de planificación y gestión.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>4</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>5</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49.4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita

---

<sup>4</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>5</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>6</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere fortalecer instrumentos de planificación y gestión de proyectos DOT.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto el desarrollo de una propuesta para fortalecer los instrumentos de planeación y gestión de proyectos DOT en México. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afroamericanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas.

Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Analizar los instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT e identificar los aspectos susceptibles de ser fortalecidos.
- Desarrollar un análisis comparativo de instrumentos de planificación y gestión de proyectos DOT implementados de manera exitosa en al menos 3 proyectos y 3 países de Latinoamérica y el Caribe (LAC), para identificar aspectos que puedan ser fortalecidos en México.
- Garantizar la coordinación y articulación de la propuesta de fortalecimiento instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT con la SEDATU y otras entidades del orden federal responsables de su implementación.
- Socializar la propuesta de fortalecimiento instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT con instituciones del nivel federal y municipal en México.

---

<sup>6</sup> Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities. Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo.
2. **Segundo entregable:** Reporte del análisis de los instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT en México.
3. **Tercer entregable:** Reporte del análisis comparativo de los instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT en LAC.
4. **Cuarto entregable:** Reporte final con la propuesta de fortalecimiento de los instrumentos para la planificación y gestión de proyectos con enfoque DOT en México.

Los documentos se presentarán en español.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Entrega (semanas a partir de la firma)	%
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	3 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	6 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	9 meses después de la firma del contrato.	35%
TOTAL		100%

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría y/o doctorado en urbanismo, planeación territorial, movilidad sostenible, desarrollo urbano sostenible, u otras relacionadas con el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 5 años de experiencia en planificación urbana, desarrollo urbano y/o movilidad sostenible. Experiencia en la formulación, desarrollo, implementación y/o evaluación de proyectos con enfoque DOT. Excelentes habilidades de comunicación y redacción. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.
- **Duración del contrato:** 9 meses
- **Fecha de inicio:** septiembre de 2022
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**



### **CONSULTORIA 3: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL Y URBANO (SITU) CON CRITERIOS DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE (DOT)**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia en sistemas de gestión territorial al servicio de procesos de planificación sostenible y DOT.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

#### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>7</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>8</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49.4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita

---

<sup>7</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>8</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>9</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere fortalecer el sistema de datos urbanos y territoriales a nivel federal para coordinar los criterios para la toma de decisiones en torno al desarrollo urbano con enfoque DOT.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto fortalecer el SITU para que garantice la generación y coordinación de información necesaria para la toma de decisiones en proyectos con enfoque DOT. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afromexicanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas.

Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Revisar la plataforma SITU y analizar la información existente para verificar su pertinencia y aportes a procesos DOT.
- Identificar la información generada por los instrumentos de planificación usados actualmente en procesos DOT, las necesidades de actualización, y a raíz de este análisis preparar una ruta de trabajo.
- Actualizar el SITU con el nuevo kit de indicadores y de instrumentos de planeación con enfoque DOT diseñados en las consultorias 2 y 4.
- Adelantar reuniones con la SEDATU para garantizar la correcta coordinación y actualización del SITU.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

---

<sup>9</sup> Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities. Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo.
2. **Segundo entregable:** Reporte del análisis del SITU y de la información disponible actualmente con enfoque DOT
3. **Tercer entregable:** Reporte del análisis de instrumentos de planificación usados actualmente en procesos DOT.
4. **Cuarto entregable:** Reporte final del fortalecimiento del SITU con enfoque DOT.

Los documentos se presentarán en español.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

<b>Plan de Pagos</b>		
<b>Entregables</b>	<b>Entrega (semanas a partir de la firma)</b>	<b>%</b>
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	2 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	4 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	6 meses después de la firma del contrato	35%
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría en geografía, sistemas de información territorial y urbana, planeación territorial, urbanismo, movilidad y/o desarrollo urbano sostenible, y otras relacionadas con generación y gestión de datos para el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 5 años de experiencia en la generación y gestión de datos en procesos de planificación. Excelentes habilidades de comunicación y redacción. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.
- **Duración del contrato:** 6 meses
- **Fecha de inicio:** abril de 2023
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir

la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## **CONSULTORIA 4: DISEÑO DE KIT DE INDICADORES PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS URBANOS CON ENFOQUE DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE (DOT)**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia en la planeación, gestión e implementación la estrategia DOT y en sistemas de gestión territorial.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>10</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>11</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49.4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita

---

<sup>10</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>11</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>12</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere de un conjunto de datos urbanos y territoriales que apoye la toma de decisiones en procesos de desarrollo urbano con enfoque DOT.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto el diseño de kit de indicadores que apoyen la planeación, la gestión, la implementación, y la evaluación de proyectos con enfoque DOT. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afromexicanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas.

Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Analizar los indicadores utilizados actualmente en los procesos DOT implementados en México, e identificar los aspectos susceptibles de ser fortalecidos.
- Desarrollar un análisis comparativo de los indicadores y datos usados en procesos exitosos de desarrollo urbano con enfoque DOT, en al menos 3 países de Latinoamérica y el Caribe (LAC), para identificar aspectos que puedan ser fortalecidos en México.
- Garantizar la coordinación y articulación de la propuesta de indicadores que incluyan un enfoque de género y grupos diversos vulnerables, con la SEDATU y otras entidades del orden federal, responsables de la toma de decisiones en procesos de desarrollo urbano con enfoque DOT

---

<sup>12</sup> *Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities.* Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

- Socializar la propuesta de fortalecimiento del marco regulatorio DOT con instituciones del nivel federal y municipal en México.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo.
2. **Segundo entregable:** Reporte del análisis de los indicadores utilizados actualmente en los procesos DOT en México.
3. **Tercer entregable:** Reporte del análisis comparativo de los indicadores y datos DOT usados en al menos 3 países de LAC.
4. **Cuarto entregable:** Reporte final con el kit de indicadores que apoyen el desarrollo de proyectos con enfoque DOT.

Los documentos se presentarán en español.

#### **Entregables y Cronograma de pagos:**

<b>Plan de Pagos</b>		
<b>Entregables</b>	<b>Entrega (semanas a partir de la firma)</b>	<b>%</b>
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	2 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	4 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	6 meses después de la firma del contrato	35%
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

#### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría y/o doctorado en derecho urbano, urbanismo, planeación territorial, movilidad sostenible, desarrollo urbano sostenible, y otras relacionadas con el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 5 años de experiencia en la planeación, implementación y evaluación de proyectos DOT. Experiencia en la generación y gestión de datos en procesos de planificación. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.
- **Duración del contrato:** 6 meses
- **Fecha de inicio:** octubre de 2022
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**



## **CONSULTORIA 5: ESTUDIO COMPARATIVO DE PROYECTOS IMPLEMENTADOS BAJO LA ESTRATEGIA DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE (DOT) EN LATINOAMERICA**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia regional en la formulación, implementación y evaluación de proyectos.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>13</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>14</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49.4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita

---

<sup>13</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>14</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>15</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere enriquecer el acervo técnico y metodológico DOT en México a través de un diagnóstico comparativo de la implementación de la estrategia DOT en la región.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto realizar un estudio comparativo de la implementación de la estrategia DOT en países de la región para identificar los criterios metodológicos y técnicos aplicados en ellos que puedan fortalecer la estrategia DOT en México. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afromexicanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas.

Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Desarrollar un análisis comparativo de proyectos de desarrollo urbano con enfoque DOT implementados en 5 países de Latinoamérica y el Caribe (LAC), para identificar aspectos que puedan ser fortalecidos en el contexto México. Incluir los elementos de género y grupos vulnerables considerados en los DOT implementados en dichos países.
- Articularse con la consultoría “Guía para la implementación de la estrategia DOT en proyectos de desarrollo urbano en México”, para generar *feedback*.
- Presentar los resultados del estudio a la SEDATU y otras entidades del orden territorial responsables del proyecto estratégico.
- Escribir un “*paper*” del estudio realizado que pueda ser distribuido entre las contrapartes del Banco que estén trabajando el tema DOT en la Región.

---

<sup>15</sup> Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities. Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo.
2. **Segundo entregable:** Primer borrador del reporte del análisis comparativo.
3. **Tercer entregable:** Reporte final del análisis comparativo.
4. **Cuarto entregable:** “Paper” del estudio realizado.

Los documentos se presentarán en español.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

Plan de Pagos		
Entregables	Entrega (semanas a partir de la firma)	%
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	4 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	8 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	12 meses después de la firma del contrato.	35%
TOTAL		100%

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría y/o doctorado en, urbanismo, planeación territorial, movilidad sostenible, desarrollo urbano sostenible, y otras relacionadas con el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 10 años de experiencia en planificación urbana, desarrollo urbano y/o movilidad sostenible. Experiencia en la formulación, implementación y evaluación de DOT. Excelentes habilidades de comunicación y redacción. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.
- **Duración del contrato:** 12 meses
- **Fecha de inicio:** mayo de 2022
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como

empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## **CONSULTORIA 6: DISEÑO DE GUÍA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO ORIENTADO AL TRANSPORTE (DOT)**

**Contexto de la búsqueda:** CSD/HUD requiere de un consultor(a) con experiencia en la formulación, implementación y evaluación de DOT.

**La misión del equipo:** La visión de la División de Desarrollo Urbano y Vivienda del BID apunta a lograr un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, y lograr la reducción de brechas socioespaciales en México. Para avanzar en esta visión, los objetivos prioritarios de la División son: (i) incrementar el acceso y calidad de la infraestructura y los servicios urbanos, (ii) apoyar el acceso universal a viviendas de calidad, trabajando en toda la cadena de valor de la vivienda; (iii) mejorar el hábitat urbano y prevenir su degradación, previniendo los impactos medioambientales adversos; (iv) fortalecer la capacidad de gobernanza de las instituciones locales.

### **Antecedentes y Justificación.**

México enfrenta un importante reto en la movilidad urbana, ya que debe hacer frente a la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del país, cuyo primer generador es el uso del vehículo automotor con un 22.9% de emisiones del país. Además, los altos costos asociados al uso del automóvil como son las emisiones, congestión, accidentes y sedentarismo hacen que el costo acumulado llegue hasta el 5% del PIB en las ciudades. Reducir estos costos es prioritario y de interés público no solo porque estamos en las puertas de una emergencia climática global, sino que además se trata de un costo regresivo que incide más en los sectores de menor ingreso<sup>16</sup>.

Sumado a ello, a partir de la segunda mitad del siglo XX, México ha experimentado un acelerado proceso de urbanización debido al rápido crecimiento demográfico, que alcanzó en localidades urbanas hasta un 6.3% anual, mientras que la media nacional fue de 3.5%<sup>17</sup>. Un tema que no se puede soslayar es la expansión urbana que han registrado casi todas las ciudades mexicanas en los últimos años y que ha agravado las condiciones de la movilidad de las personas, ya que las zonas de vivienda se han alejado de los centros urbanos. Esta forma de expansión urbana ha provocado altos costos al erario causados por la ampliación de los servicios urbanos hacia estas nuevas zonas de expansión periféricas.

Aunado a eso, México enfrenta un grave problema de violencia de género y discriminación de mujeres y grupos vulnerables en espacios públicos, transporte urbano y movilidad. Cerca del 40% de las mujeres mayores de 15 años reportaron en 2016 haber sufrido algún incidente de violencia en espacios públicos a lo largo de su vida, y el 23% reportó haberla experimentado en el último año (ONU Mujeres y CONAPO, 2020)<sup>4</sup>. Además, el 75% de las mujeres se sienten inseguras en el transporte público y 74.6% en las calles (comparado con la percepción de inseguridad masculina de 67.4% en transporte público y 66.8% en las calles). Asimismo, el 49.4% de las personas con discapacidad se encuentra en situación de pobreza (CONEVAL, 2017)<sup>7</sup> y el 25,1% fueron víctimas de discriminación (INEGI, 2017)<sup>8</sup>, siendo rechazados especialmente en la vía pública y los sistemas de transporte. Adicionalmente, el 55.5% de la población indígena habita

---

<sup>16</sup> Informe técnico-legal elaborado por Céntrico para POLEA Política y Legislación Ambiental, en el marco del proyecto *Strengthening the Legislative-Executive-Stakeholder dialogue on Mexico's climate change and energy goals. Subject: Mobility, green finance and climate change*. 2019.

<sup>17</sup> Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial, ENOT. Gobierno de México - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). 2021.

municipios de alta y muy alta marginalidad donde los medios de transporte y las oportunidades económicas son limitadas.

Desde el año 2016, tras la aprobación e implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) con apoyo del Banco, la SEDATU ha venido trabajando en revertir esta forma de expansión urbana. Igualmente, a través de la CCLIP para la reducción del rezago urbano y social (ME-O0010) y su primera Operación Programa de Mejoramiento Urbano (ME-L1312), se busca apoyar la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la optimización de los patrones de movilidad, reduciendo las necesidades de transporte, y la provisión de métodos alternativos para la planificación de la movilidad. Con estrategias como el Desarrollo Orientado al Transporte (DOT), es posible conectar el desarrollo urbano con los sistemas de movilidad para construir ciudades más compactas y respetuosas con el medio ambiente, en las cuales se incrementa la concentración de viviendas y actividades económicas cerca de los corredores y estaciones de transporte público, promoviendo un desarrollo urbano con mayor entorno construido y densidades de población. Adicionalmente, la implementación de la estrategia DOT permite hacer un uso más eficiente de la tierra, lo que se ve reflejado en mejor espacio público, menores distancias recorridas, y la reducción de los impactos ambientales y de las emisiones de gases de efecto invernadero<sup>18</sup>.

Para controlar la desbordada expansión urbana, mejorar las condiciones de la movilidad, desarrollo social, promover la equidad de género, promover desarrollos habitacionales cerca a los centros urbanos en las ciudades mexicanas, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero se requiere de unos lineamientos para la implementación de la estrategia DOT.

### **Lo que harás:**

La consultoría tiene por objeto el diseño de una guía para la implementación de la estrategia DOT en proyectos de desarrollo urbano en México. Esta consultoría y sus productos deberán tomar en cuenta una perspectiva de género y diversidad considerando las brechas que afectan a las mujeres y grupos diversos: personas con discapacidad, afromexicanos, personas LGBTQ+ y personas indígenas.

Las actividades que deberán desarrollarse incluirán:

- Analizar los pasos a seguir para identificar los contenidos, el orden de estos y la manera en que deben organizarse y presentarse para el desarrollo de proyectos con enfoque DOT.
- Analizar experiencias con guías exitosas en otros países de la Región.
- Definir la forma recomendada para la elaboración y presentación de los contenidos, la metodología y herramientas para el proceso de formulación de proyectos DOT incluyendo el proceso de participación de los diferentes actores en su diseño, implementación y seguimiento.
- Desarrollar materiales capacitación sobre la Guía para la implementación de la estrategia DOT, para las instancias de gobernanza metropolitana y municipal.
- Llevar a cabo reuniones con el equipo de la SEDATU para validar los distintos componentes de la guía.

---

<sup>18</sup> *Transit Oriented Development: How to make cities more compact, connected and coordinated. Recommendations for Brazilian municipalities.* Jason Hobbs, Carolina Baima, Mario R. Durán Ortiz, Dalve Alves, Karisa Ribeiro, Renata Seabra.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

1. **Primer entregable:** Plan de trabajo y metodología.
2. **Segundo entregable:** Benchmark de experiencias de instrumentos de planeación y de identidad gráfica.
3. **Tercer entregable:** Documento de Antecedentes, marco conceptual y mapeo de actores
4. **Cuarto entregable:** Documento Guía metodológica para DOT y anexos.

Los documentos se presentarán en español.

### **Entregables y Cronograma de pagos:**

<b>Plan de Pagos</b>		
<b>Entregables</b>	<b>Entrega (semanas a partir de la firma)</b>	<b>%</b>
1. Entregable 1. Correspondiente al producto 1	1 semana después de la firma del contrato	15%
2. Entregable 2. Correspondiente al producto 2	4 meses después de la firma del contrato	25%
3. Entregable 3. Correspondiente al producto 3	8 meses después de la firma del contrato.	25%
4. Entregable 4. Correspondiente al producto 4	12 meses después de la firma del contrato.	35%
<b>TOTAL</b>		100%

Nota: los procesos deberán ser llevados a cabo en estrecha coordinación con la SEDATU, quienes darán su concepto para realizar la aprobación de los entregables.

### **Lo que necesitarás:**

**Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

**Educación:** Maestría y/o doctorado en, urbanismo, planeación territorial, movilidad sostenible, desarrollo urbano sostenible, y otras relacionadas con el ordenamiento territorial, y/o desarrollo urbano.

**Experiencia:** 10 años de experiencia en planificación urbana, desarrollo urbano y/o movilidad sostenible. Experiencia en la formulación, implementación y evaluación de DOT. Excelentes habilidades de comunicación y redacción. Habilidad para generar reportes y presentaciones a nivel dirección.

**Idiomas:** Español.

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC local.
- **Duración del contrato:** 12 meses
- **Fecha de inicio:** mayo de 2023
- **Ubicación:** México.
- **Persona responsable:** Ophélie Chevalier, Especialista Líder en Vivienda.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como

empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**