

SOLICITUD DE EXPRESIONES DE INTERÉS **SERVICIOS DE CONSULTORÍA**

Selección #: ME-T1356-P004

Método de selección: Competitiva simplificada

País: México

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

Financiación - TC #: ME-T1356

Proyecto #: ATN/OC-16447-ME

Nombre del TC: Apoyo a la Implementación de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU)

Descripción de los Servicios: Desarrollo de una Guía que sirva de base y permita a las Autoridades Estatales y Federal en materia de planeación y ordenamiento territorial, elaborar sus Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y, en su caso, sus Programas Regionales de Ordenamiento Territorial, de acuerdo con lo previsto en los Artículos 28, 29, 30 y 101 Fracción I de la LGAHOTDU.

Enlace al documento TC: [ME-T1356](#)

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está ejecutando la operación antes mencionada. Para esta operación, el BID tiene la intención de contratar los servicios de consultoría descritos en esta Solicitud de Expresiones de Interés. Las expresiones de interés deberán ser recibidas usando el Portal del BID para las Operaciones Ejecutadas por el Banco <http://beo-procurement.iadb.org/home> antes del 21 de junio de 2019 a las 5:00 P.M. (Hora de Washington DC).

Los servicios de consultoría ("los Servicios") incluyen documentar las experiencias existentes en México y la información obtenida sobre los instrumentos de Planeación Territorial (Ordenamientos Territoriales, Planes y/o Programas de desarrollo), así como la normatividad relacionada con ellos; la realización de dos Talleres Regionales que permitan complementar la información referente a los instrumentos normativos de ordenamiento territorial existente en las distintas entidades, su aplicación, gestión y áreas de oportunidad; y el desarrollo de dos Talleres Regionales y uno Nacional, cuyo resultado servirá para hacer la adecuación a la propuesta de Guía. Con base en lo anterior, el trabajo se presentará al Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, para su conocimiento y revisión, con lo cual se elaborará y entregará la Guía final y el documento síntesis para su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

Las firmas consultoras elegibles serán seleccionadas de acuerdo con los procedimientos establecidos en el Banco Interamericano de Desarrollo: [Política para la Selección y Contratación de Firms Consultoras para el Trabajo Operativo ejecutado por el Banco - GN-2765-1](#). Todas las firmas consultoras elegibles, según se define en la política, pueden manifestar su interés. Si la Firma consultora se presentara en Consorcio, designará a una de ellas como representante, y ésta será responsable de las comunicaciones, del registro en el portal y del envío de los documentos correspondientes.

El BID invita ahora a las firmas consultoras elegibles a expresar su interés en prestar los servicios descritos a continuación donde se presenta un [borrador de los Términos de Referencia](#) de esta asignación. Las firmas consultoras interesadas deberán proporcionar información que indique que están calificadas para suministrar los servicios (folletos, descripción de trabajos similares, experiencia en condiciones similares, disponibilidad de personal que tenga los conocimientos pertinentes, etc.). Las firmas consultoras elegibles se pueden asociar como un emprendimiento conjunto o en un acuerdo de sub-consultoría para mejorar sus

calificaciones. Dicha asociación o emprendimiento conjunto nombrará a una de las firmas como representante.

Las firmas consultoras elegibles que estén interesadas podrán obtener información adicional en horario de oficina, 09:00 a.m. - 5:00 PM (Hora de Washington DC), mediante el envío de un correo electrónico a: David Razú Aznar (drazuaznar@iadb.org).

Banco Interamericano de Desarrollo
División: *Desarrollo Urbano y Vivienda*
Atención: *Andrés Blanco Blanco*

1300 New York Avenue, NW, Washington, DC 20577, EE.UU.
Tel: +1(202) 623 1331
Email: ablanco@iadb.org
Sitio Web: www.iadb.org

Borrador de los Términos de Referencia:

Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano

**MÉXICO
ME-T1356**

APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY GENERAL DE ASENTAMIENTOS HUMANOS, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO (LGAHOTDU)

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. El proceso de urbanización en México ha ocurrido de manera exponencial en las últimas décadas. Entre 1980 y el 2010, el tamaño de la mancha urbana de las ciudades mexicanas creció en promedio 7 veces, siguiendo un modelo disperso. Esta tendencia ha impactado significativamente la movilidad, el acceso a los empleos y la provisión de servicios urbanos, en términos de cobertura y calidad, lo cual se ha visto exacerbado por la inadecuada localización de vivienda asequible, ya que actualmente las viviendas se ubican fuera de los núcleos urbanos y alejados de los equipamientos sociales básicos, provocando el abandono de las viviendas (14% de viviendas se encuentran vacías¹), favoreciendo la segregación socio-espacial y afectando los niveles de calidad de vida y competitividad de las ciudades.
- 1.2. En este contexto, se expide la nueva LGAHOTDU² en 2016, identificando estrategias y líneas de acción que orientan el ordenamiento del uso del territorio y los asentamientos humanos y, promueven la concurrencia de los diferentes niveles de gobierno y la participación ciudadana en los procesos de planificación urbana. Su alcance incluye el desarrollo, aprobación e implementación gradual de un marco normativo y reglamentario, que facilitan la consolidación y la expansión ordenada de las ciudades, así como el avance hacia la sostenibilidad urbana.
- 1.3. La nueva legislación otorga a la SEDATU (Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano), la facultad de regir y supervisar el Ordenamiento Territorial y el Desarrollo Urbano en el país para hacerlo más sostenible.

¹ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD), *Estudios de políticas urbanas de la OECD: México, Transformando la política urbana y el financiamiento de la vivienda*, 2015.

² El desarrollo urbano en México está regulado por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la nueva LGAHOTD, expedida en el Documento Oficial de la Federación en el 28 de noviembre de 2016.

Por lo que a fin de implementar la LGAHOTDU, la SEDATU solicitó apoyo técnico al BID a través de una Cooperación Técnica (CT). La CT ME-T1356 se estructura siguiendo los mayores componentes de la Ley por realizar: (i) desarrollo normativo, (ii) formulación de los planes, programas e instrumentos de política pública y, (iii) fortalecimiento institucional. Como parte del componente II de la CT se propone realizar una Guía para la elaboración de los Programas Regionales y Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.

- 1.4. En relación con los antecedentes de este tipo de Programas, los primeros trabajos formales que se llevaron a cabo en México sobre ordenación del territorio se concretaron en los ECOPLANES, que datan del año 1976. La visión de la planeación territorial que éstos tuvieron fue integral, abarcando temas sociales, ambientales y económicos; sin embargo, no consideraron la heterogeneidad del país y resultaron ser temáticamente descriptivos.
- 1.5. Con la publicación de la Ley General de Asentamientos Humanos de 1976, se hace de observancia general ordenar el uso del territorio y los asentamientos humanos en el país, lo cual se debería llevar a cabo a través de:
 - I. El Plan Nacional de Desarrollo Urbano;
 - II. Los Planes Estatales de Desarrollo Urbano, que operarían en el ámbito interno de las Entidades Federativas y se regularían por las leyes que los correspondientes gobiernos expidan al efecto;
 - III. Los Planes Municipales de Desarrollo Urbano, cuya elaboración y ejecución serían previstas en la legislación local de los Estados; y
 - IV. Los Planes de Ordenación de las Zonas Conurbadas, previstos en la fracción V del Artículo 115 Constitucional.
- 1.6. Con la publicación de la Ley de Planeación en el año de 1983, se avanzó en normar y establecer los principios básicos, para llevar a cabo la Planeación Nacional del Desarrollo y encauzar en función de ésta, las actividades de la Administración Pública Federal; asimismo, para establecer las bases de integración y funcionamiento del Sistema Nacional de Planeación Democrática. En este sentido, la Ley busca establecer a través del citado Sistema Nacional de Planeación Democrática, que los estados cuenten con su propio sistema de planeación y que éste sea congruente y coherente con la Federación.
- 1.7. En años más recientes, se avanzó en la planeación y el ordenamiento territorial a través de la inclusión de las cuestiones ambientales, que provienen del Informe Brundtland. A partir del año 1987, se incorpora no sólo la visión ambiental en las instituciones, además, se sientan las bases para que en el año de 1988 se publique la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, donde queda de observancia obligatoria el ordenamiento ecológico del territorio. De esta Ley surgen los Programas de Ordenamiento Ecológico en los niveles Nacional, Regional y Local. Casi en paralelo, se crea la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP) y la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), la cual había albergado por un tiempo estas cuestiones e incluye dentro de sus temas el Ordenamiento Territorial.
- 1.8. En la búsqueda de una armonización normativa, a finales de los años 90 del siglo pasado, la SEDESOL y la SEMARNAP trabajaron conjuntamente, participando de ello a otras dependencias como el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) y el Consejo Nacional de Población (CONAPO), en la preparación de las Guías de Ordenamiento Territorial y el impulso a los Programas de Ordenamiento Territoriales en las 32 Entidades Federativas del País, sin que éstos fueran resultado de un mandato de ley.
- 1.9. En un esfuerzo complementario en el año 2006; la SEDESOL, consciente del crecimiento de la población y de los asentamientos humanos, impulsó la generación del estudio de la evolución y jerarquías que se han establecido en ciudades mayores a 50,000 habitantes, con lo cual se facilitó la visión regional y sistémica de los procesos en el territorio.
- 1.10. Para el año 2011 la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), instrumentaba el Programa de Prevención de Riesgos en los Asentamientos Humanos (PRAH), cuyo propósito fue el de financiar acciones que coadyuvaran a mitigar los efectos de fenómenos perturbadores de origen natural y para aumentar la capacidad de los gobiernos locales y la sociedad en la prevención de desastres.
- 1.11. En 2013 con la creación de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, se le otorgan las

atribuciones del ordenamiento territorial y las de prevención de riesgos. Bajo este mandato, en 2015 se crea el Programa de Ordenamiento Territorial y Esquemas de Reubicación de la Población en Zonas de Riesgo (POTER), que deriva del Programa de Reubicación de la Población en Zonas de Riesgo (REPZOR) y con el cual se buscó atender la necesidad de elaboración de los Programas de Ordenamiento Territorial y de estudios para determinar la factibilidad de reubicar a poblaciones en zonas de riesgo.

- 1.12. De esta forma, a partir de 2016 se fusionan ambos Programas para la creación del Programa de Prevención de Riesgos (PPR), cuyo objetivo es el de *“Contribuir a incentivar el crecimiento ordenado de los asentamientos humanos, los centros de población y las zonas metropolitanas, mediante el apoyo para la elaboración de programas de planeación y la realización de acciones de prevención y mitigación de riesgos”*; siendo uno de sus componentes el de los Instrumentos de Planeación Territorial, el cual contempla la elaboración de Programas de Ordenamiento Territorial Estatal, Regional y Metropolitano y, Programas Municipales de Desarrollo Urbano.
- 1.13. Para ello y de conformidad con las Reglas de Operación del PPR, se requiere contar con Términos de Referencia para la integración de la Guía Metodológica para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.
- 1.14. Finalmente, en noviembre de 2016 se publicó la LGAHOTDU, la cual otorga al Ordenamiento Territorial su carácter de observancia obligatoria para los tres niveles de gobierno y los particulares. En ella se establece como utilidad pública, la ejecución y cumplimiento de planes o programas a que se refiere la Ley, entre los cuales están los Programas de Ordenamiento Territorial, Nacional y Estatales.
- 1.15. En este sentido y, a partir del Capítulo Cuarto del Título Cuarto (Artículos 28, 29 y 30) y Transitorio Quinto de la nueva LGAHOTDU, deriva la necesidad de unificar y en su caso hacer congruentes las temáticas de Ordenamiento Territorial, Ordenamiento Ecológico y Desarrollo Urbano de los diversos instrumentos de planeación, ya que hasta ahora han caminado de manera paralela y con bases técnicas distintas; en este sentido, el proyecto de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, permitirá conocer de qué manera los instrumentos se relacionan, se concatenan y de cómo el Ordenamiento Territorial, debe abordarse para que contenga todos los aspectos esenciales del desarrollo urbano y de esta manera, generar como producto un Programa de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Estatal o un Programa de Ordenamiento Territorial Regional.
- 1.16. En virtud de lo anteriormente expuesto, se requiere contratar a una firma consultora que apoye a la SEDATU en la elaboración de la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo general es contar con una Guía que sirva de base y les permita a las Autoridades Estatales y Federal en materia de planeación y ordenamiento territorial, elaborar sus Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y, en su caso, sus Programas Regionales de Ordenamiento Territorial, de acuerdo con lo previsto en los Artículos 28, 29, 30 y 101 Fracción I de la LGAHOTDU.
- 2.2. Específicamente, se busca:
 - Que las autoridades de las Entidades Federativas cuenten con una guía que les permita elaborar sus Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y, Regionales de Ordenamiento Territorial, en el caso de las que ya cuentan con instrumentos de Ordenamiento Territorial, en cualquiera de sus denominaciones sectoriales, tengan la orientación necesaria para actualizarlos, armonizarlos e integrarlos bajo una óptica coherente y congruente con los preceptos de la LGAHOTDU.
 - Que la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano que se obtendrá como resultado del presente estudio, integre el contenido temático señalado en el Artículo 29 de la LGAHOTDU, lo que se

considere pertinente de la *Guía Metodológica para la Elaboración de los Programas de Ordenamiento Territorial -Anexa- (2017)*, que la SEDATU elaboró.

- Es importante señalar, que la Guía Metodológica para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano no será limitativa, por lo que deberá integrar los siguientes temas: contexto cultural y patrimonial; ámbito físico-natural; ámbito socio-demográfico; vivienda; ámbito económico-productivo; infraestructura y equipamiento; sistema urbano-rural; riesgos y vulnerabilidad; resiliencia; la propuesta de escenarios (desarrollar los escenarios tendencial, contextual y estratégico); plantear el aprovechamiento de las zonas no urbanizables; establecer una regionalización del territorio que permita llevar a cabo su análisis, ordenamiento, conservación y/o aprovechamiento; contemplar tanto el desarrollo como el ordenamiento turístico; alinearse al diagnóstico y la estrategia de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) y del Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; contemplar y desarrollar el componente de Gestión vinculado a los Consejos Nacional y Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; definir indicadores; así como partir de un Glosario de Términos.
- Deberá tomar en cuenta la normatividad y lineamientos que, de manera obligatoria y vinculante, se contemplan en los Programas de Ordenamiento Ecológico, de Prevención de Riesgos y de otros Programas sectoriales que incidan en su ámbito territorial estatal y/o regional.
- Generar la congruencia suficiente para que la Guía permita la incorporación y el manejo de la Regionalización que plantea la SEDATU y se apegue a los lineamientos establecidos en la ENOT.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La firma consultora documentará las experiencias existentes en México y la información obtenida sobre los instrumentos de Planeación Territorial (Ordenamientos Territoriales, Planes y/o Programas de desarrollo), así como la normatividad relacionada con ellos, lo cual servirá de base para elaborar la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.

El Diagnóstico se apoyará en la realización de dos Talleres Regionales que permitan complementar la información referente a los instrumentos normativos de ordenamiento territorial existente en las distintas entidades, su aplicación, gestión y áreas de oportunidad.

Asimismo, la propuesta será revisada en 2 Talleres Regionales y uno Nacional y el resultado de ellos servirá para hacer la adecuación a la propuesta de Guía. Finalmente se presentará al Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, para su conocimiento y revisión, con lo cual se elaborará y entregará la Guía final y el documento síntesis para su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

4. Actividades Clave

- 4.1. Recopilar, analizar y sistematizar la información existente con relación a los diversos Programas Regionales de Ordenamiento Territorial, Programas Estatales de Ordenamiento Territorial, Programas Estatales de Desarrollo Urbano, Programas de Ordenamiento Ecológico Regional (estatal) y otros, que tengan incidencia directa con el uso y aprovechamiento del territorio en las Entidades Federativas del país.
- 4.2. Recopilar, analizar y sistematizar la información existente con relación a las leyes, normas, reglamentos y otros ordenamientos, que regulan el uso y ocupación del territorio en el ámbito estatal del país.
- 4.3. Llevar a cabo el análisis comparativo de las leyes, normas, reglamentos y otros ordenamientos que regulan el uso y ocupación del territorio en el ámbito estatal del país, todo ello teniendo como referencia los preceptos de la LGAHOTDU.
- 4.4. Formular la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.
- 4.5. Llevar a cabo 2 Talleres Regionales de Diagnóstico, así como 2 Talleres Regionales de Estrategias y 1 Taller

Nacional de discusión y enriquecimiento de la propuesta de la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Previamente a su realización, en coordinación con la SEDATU se establecerá los criterios para la elección del sitio y se revisará la metodología que se empleará en los mismos.

- 4.6. Diseñar e instrumentar una Prueba piloto de elaboración de un Programa Regional de Ordenamiento Territorial y/o un Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. La elección del caso de estudio para la realización del Proyecto Piloto se fundamentará en el Diagnóstico obtenido en el presente estudio y, se definirá en coordinación con la SEDATU.
- 4.7. Generar una estrategia de comunicación previa, que incluya una presentación digital y una dinámica de grupo, para poner a consideración en una Sesión del Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial, la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, con la finalidad de lograr la validación y autorización de la publicación.
- 4.8. Apoyar el proceso de Publicación de la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, a través de la integración de un documento síntesis para su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

5. **Resultados y Productos Esperados**

- 5.1. Al finalizar el proceso se contará con una Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, así como un documento síntesis para su publicación en el Diario Oficial de la Federación, listos para que la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial y Agrario, emita el Acuerdo por el que se aprueban los contenidos y ordena su envío a las entidades federativas.

Componentes / Ejes de trabajo / Contratos y (Actividades)	Producto esperado (Entregable)
<p>Componente II. Formulación de planes, programas e instrumentos de política pública.</p> <p><i>Eje Temático: Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.</i></p> <p>Recopilación, análisis, comparación y sistematización de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Desarrollo Urbano; así como las leyes, normas y reglamentos asociados a dichos programas; y a partir de ello formular una propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.</p>	<p>Documento que contenga el Diagnóstico y la Evaluación de los Programas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano existentes, que aporte datos sobre su temporalidad y vigencia, su aplicación, etc. Con el fin de contar con elementos para la reformulación de dichos instrumentos y la elaboración de la Guía.</p> <p>Propuesta de Guía. Documento ejecutivo y memoria de trabajo. En formato digital (Word), con imágenes con resolución de cuando menos 300 DPI.</p>
<p>Dos Talleres Regionales de Diagnóstico, Dos Talleres Regionales de Estrategia y un Taller Nacional de discusión y enriquecimiento de la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.</p>	<p>Memoria de los dos Talleres Regionales de Diagnóstico: que contenga las actividades, resultados y conclusiones de cada taller, así como videos, fotografías, listas de asistencia, evidencia de la convocatoria oficial de participación, material de difusión y material expuesto, así como un documento de resultados y conclusiones para incluirse en la Guía.</p> <p>Memoria de los dos Talleres de discusión y enriquecimiento de la propuesta: que contenga las</p>

Componentes / Ejes de trabajo / Contratos y (Actividades)	Producto esperado (Entregable)
	<p>actividades, resultados y conclusiones de cada taller video, fotografías, listas de asistencia, evidencia de la convocatoria oficial de participación, material de difusión y material expuesto, así como un documento de resultados y conclusiones para incluirse en la Guía.</p> <p>Las memorias se integrarán en un Expediente técnico. Los documentos contarán con imágenes con resolución de cuando menos 300 DPI y cinco videos editados en formato MP4.</p>
<i>Prueba piloto en una o varias entidades federativas para la elaboración de un Programa Regional de Ordenamiento Territorial y/o Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.</i>	<p>Documento Ejecutivo: que plantee de manera general los alcances, la metodología y los contenidos para la elaboración del Programa Regional de Ordenamiento Territorial y/o el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, con base en la Guía y las condicionantes específicas del territorio: asentamientos humanos, condiciones ambientales y de riesgos, aspectos económicos, normatividad y legislación aplicables, gobernanza, entre otros, desde una visión sistémica que constituya un ejemplo de la aplicación y adaptación de la guía a un ámbito territorial específico.</p>
Sesión del Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial, para su conocimiento y opinión de la publicación de la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.	<p>Documento de la estrategia de comunicación previa y Memoria de la sesión de Consejo. La estrategia de comunicación, la memoria y la presentación digital, serán integradas en un documento digital, en formato de word con imágenes con resolución de cuando menos 300 DPI.</p>
<i>Elaboración y entrega de la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y de su Versión Síntesis, documento para publicación en el Diario Oficial de la Federación</i>	<p>Documento final y documento síntesis. Tanto la Guía como el documento Síntesis serán elaborados en formato digital en Word y se entregarán una versión en digital y cuatro (4) impresos de cada documento, con las especificaciones de la publicación que establezca la SEDATU. La versión digital será enviada al Diario Oficial de la Federación, para su publicación oficial por parte de la SEDATU.</p>

6. Calendario del Proyecto

<u>Actividad</u>	<u>Entregable</u>	<u>Fecha</u>
<p>1. Recopilación, análisis y sistematización de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; y formulación de una propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano:</p> <p>a. Se realizará una búsqueda, acopio y sistematización de los estudios desarrollados en las Secretarías de Medio Ambiente, Turismo, Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, y Desarrollo Social. La búsqueda deberá considerar, cuando menos los últimos 20 años.</p>		Semana 1, a partir de la firma del Contrato.
<p>2. Realización de Dos Talleres Regionales de Diagnóstico:</p> <p>a. Elaboración de la metodología para la realización de los Talleres Regionales.</p> <p>b. Concertación y desarrollo logístico para la realización de los Talleres Regionales.</p> <p>c. Coordinación y facilitación de los Talleres Regionales.</p> <p>d. Elaboración de una memoria de cada uno de los Talleres Regionales.</p> <p>e. Documento síntesis de propuestas emanadas de cada Taller Regional.</p>	<p>Primer Informe. Documento en digital e impreso de las actividades 1 y 2 realizadas, con fotografías e imágenes (las que requiera la propuesta, en 300 DPI), de las acciones realizadas hasta el momento. En formato Word, que contenga:</p> <p>a. Elaboración de la metodología para la realización de los Talleres Regionales.</p> <p>b. Documento que contenga las acciones, en digital, Word. De haberse realizado, incluir minutas de reunión y listas de asistencia.</p> <p>c. Documento digital e impreso, en formato digital Word, incluyendo evidencias fotográficas.</p>	Semana 8 a partir de la firma del Contrato. <i>Primer Pago</i>
<p>3. Con la información obtenida, se desarrollará una propuesta preliminar de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.</p>	<p>Propuesta de Guía. Documento para la adecuación de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y un documento síntesis para su publicación en el Diario Oficial de la Federación. Memoria de trabajo en formato digital de Word y con imágenes de cuando menos 300 DPI.</p>	Semana 16
<p>4. Dos Talleres Regionales y un Taller Nacional de discusión y enriquecimiento de la propuesta de Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Desarrollo Urbano:</p> <p>a. Elaboración de la metodología para la realización de los Talleres Regionales.</p> <p>b. Concertación y desarrollo logístico para la realización de los Talleres Regionales.</p>	<p>a. Carta descriptiva, digital e impresa.</p> <p>b. Reseña de las acciones, en digital, Word. De haberse realizado, incluir</p>	Semana 20

Actividad	Entregable	Fecha
c. Coordinación y facilitación de los Talleres Regionales. d. Elaboración de una memoria de cada uno de los Talleres Regionales. e. Documento síntesis de propuestas emanadas de cada Taller Regional. f. Elaboración de la metodología para la realización del Taller Nacional. g. Concertación y desarrollo logístico para la realización del Taller Nacional. h. Coordinación y facilitación del Taller Nacional. i. Elaboración de la memoria del Taller Nacional. j. Documento síntesis de propuestas emanadas del Taller Nacional. k. Elaboración de la Propuesta final de Guía para su integración y adecuación como Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.	minutas de reunión y listas de asistencia. c. Reseña de las acciones, en digital, Word. d. Documento digital e impreso, en formato digital Word, incluyendo evidencias fotográficas. e. Documento digital e impreso, en formato Word, y fotos. f. Carta descriptiva, digital e impresa. g. Reseña de las acciones, en digital, Word. De haberse realizado, incluir minutas de reunión y listas de asistencia. h. Reseña de las acciones, en digital, Word. i. Documento digital e impreso, en formato digital Word, incluyendo evidencias fotográficas. j. Documento digital e impreso, en formato Word, y fotos. k. Documento de la actividad 3 realizada, en digital e impreso, con fotografías e imágenes (las que requiera la propuesta, en 300 DPI), en formato Word.	Semana 26
	Segundo Informe. Documento en digital e impreso con fotografías e imágenes (las que requiera la propuesta, en 300 DPI), de las acciones realizadas hasta el momento. En formato Word.	Semana 30 <i>Segundo pago</i>
5. Prueba piloto de integración de un Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano: Reuniones de trabajo con el Consejo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado Propuesto, para: <ol style="list-style-type: none"> Inducir de los participantes para la aplicación de la Guía. Revisar avances del Desarrollo del Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Validar cada una de las etapas referidas en la Guía para la Elaboración de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Orientar sobre la realización de procesos de análisis prospectivos. Presentación de los resultados de la prueba piloto ante el Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Publicación de la Guía para la integración y adecuación de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. 	<ol style="list-style-type: none"> Minuta de acuerdos y lista de asistencia (incluir fotografías de los eventos). Elaboración del documento final de la Guía, y documento síntesis para su publicación. 	<ol style="list-style-type: none"> Al término de la semana 36 (actividades a-d). En la semana 39 (actividad e) En la semana 40

<u>Actividad</u>	<u>Entregable</u>	<u>Fecha</u>
	Tercer Informe. Documento de la actividad 4 realizada, en digital e impreso, con fotografías e imágenes (las que requiera la propuesta, en 300 DPI), de las acciones realizadas hasta el momento. En formato Word.	Semana 40 <i>Tercer pago</i>

7. Requisitos de los Informes

- 7.1. **Los informes** se entregarán en versión digital e impresa y deberán ser elaborados en un lenguaje dirigido a los tomadores de decisión del Gobierno no técnicos, con explicaciones y ejemplos que indiquen la metodología del proceso. En caso de ser necesario, referir métodos y conceptos técnicos, se describirán en lenguaje sencillo en el texto y se incluirán anexos en lenguaje técnico.
- 7.2. Para la realización de los talleres y reuniones, será necesario preparar presentaciones en Power Point o similar, y las láminas deberán privilegiar el uso de bullets (mensajes cortos) e imágenes. Deberán citar en los informes de las actividades realizadas, el concepto o método de comunicación elegido para tal efecto.
- 7.3. Todos los entregables deberán contar con el Logo de la Institución en la portada y en la contraportada incluir los logos de todas las instancias participantes, las hojas deberán estar debidamente numeradas y llevar el margen superior de todas las páginas, la fecha de la entrega. En la última página se deberán tener la firma de la consultora. Para los entregables digitales, se adicionará la portada y la última hoja, con rúbrica y firma de la consultora.

8. Criterios de aceptación

- 8.1. Cada entregable deberá ser entregado en la fecha-semana estipulada, a fin de que sea revisada por el Banco por conducto de Andrés Blanco y por la SEDATU a través de la Unidad de Políticas de Planeación y Enlace Institucional y por la Dirección General de Ordenamiento Territorial.
- 8.2. Si durante la revisión de los productos se emiten observaciones, comentarios, se detectan deficiencias o no se está dando cumplimiento a los alcances solicitados, se podrá solicitar a la Consultora su adecuación a efecto de que se corrijan, conforme a las condiciones requeridas en los Términos de Referencia y del contrato respectivo.
- 8.3. Si se presentan observaciones al producto, el consultor tendrá entre 5 y 10 días hábiles para subsanar los requerimientos, entregando nuevamente al contratante para su visto bueno y validación, los cuales le hará saber al contratante mediante oficio.

9. Otros Requisitos

- 9.1. La firma deberá:
 - Para lograr los alcances señalados contar como mínimo, con 10 años de experiencia en la elaboración de propuestas, programas, estudios o proyectos de ordenamiento territorial y/o Gestión del Territorio (de escala estatal, regional o similar) y en el desarrollo de Talleres, para la integración del diagnóstico, así como para la discusión y enriquecimiento de la propuesta.
 - Reunir un equipo de trabajo constituido por profesionistas y especialistas en las diferentes disciplinas relacionadas con el servicio, que sean necesarios para el logro de los objetivos.
 - Conocimiento comprobable en Sistemas de Información Geográfica.
 - Conocimiento y manejo de los instrumentos similares que, para la elaboración de los ordenamientos territoriales y de desarrollo urbano, han emitido las autoridades competentes en la materia.
 - Se sugiere propiciar la participación de equipos consultores, con amplia experiencia y especialización en el desarrollo de análisis y sistematización de instrumentos de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de México, con vasto conocimiento en las condiciones y elementos técnico-administrativos, políticos, sociales y económicos, que derivan de las características particulares del territorio mexicano.

9.2. El equipo consultor deberá:

- Estar integrado, como mínimo, por cinco (5) profesionales u especialistas de las áreas de Urbanismo, Diseñadores en Asentamientos Humanos, Planificadores Territoriales, Desarrollo Urbano y Regional, Biólogos, Geógrafos, Sociólogos, Economistas, Ingenieros Ambientales y Abogados. Todos ellos con experiencia comprobable en Planeación Territorial y Urbana (Área de Especialización) en el territorio mexicano.
- Demostrar experiencia de cuando menos cinco (5) años en el diseño y desarrollo de procesos de planeación territorial, desde un enfoque integral y sistémico, con énfasis en aspectos geográfico, urbanísticos, ambientales, de resiliencia y de gestión de riesgos en el país (Experiencia Profesional).
- Tener capacidad de recopilación, amplia experiencia en el análisis y sistematización de los instrumentos programáticos existentes (planes y programas) en materia de Ordenamiento Territorial, Desarrollo Urbano, Ordenamiento Ecológico, Estudios Socioeconómicos, Movilidad, Resiliencia, Prevención y Gestión de Riesgos y otros Programas Sectoriales que inciden en el ámbito nacional. (Habilidades Generales y Técnicas).
- Tener capacidad de recopilación, amplia experiencia en el análisis y sistematización del marco jurídico, integrado por leyes, normas y reglamentos que regulan el uso y ocupación del territorio en el ámbito estatal de México, de manera comparativa con los preceptos de LGAHOTDU (Habilidades Generales y Técnicas).
- Mostrar experiencia en el diseño, organización y facilitación de talleres estatales, regionales y nacionales, para la integración de diagnósticos, así como para discusión, retroalimentación y consenso de temas relacionados con la planeación territorial (Experiencia Profesional).
- Tener capacidad de síntesis y manejo de técnicas de comunicación, para la elaboración de la propuesta de Guía y para el desarrollo de los procesos de participación social (Habilidades Generales y Técnicas).
- Contar con conocimiento y experiencia comprobable para la elaboración de análisis de prospectiva territorial (Experiencia Profesional).
- Contar con la infraestructura instalada para la evaluación, análisis, síntesis e interpretación de información cartográfica, imagenología, bases de datos y el manejo de sistemas de información geográfica.
- Contar con insumos de percepción remota, modelación de escenarios y en general los que se requieran para la atención de los alcances establecidos.
- Presentar la documental que demuestre su amplia experiencia en el campo y en el desarrollo o implementación de programas y/o proyectos similares en territorial mexicano.

10. Supervisión e Informes

- 10.1. La firma consultora deberá entregar los informes y demás productos que se deriven de la consultoría, de igual manera al responsable designado por parte del BID y el designado por parte de la SEDATU, observarán y coordinarán la supervisión de los trabajos realizados por el consultor y, emitirán las observaciones necesarias para su adecuado desarrollo.
- 10.2. Si durante la revisión de los productos se emiten observaciones, comentarios, se detectan deficiencias o no se está dando cumplimiento a los alcances solicitados, se podrá solicitar al equipo consultor su adecuación a efecto de que se corrijan, conforme a las condiciones requeridas en los Términos de Referencia.

11. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Al término de la actividad 1 y a la entrega a satisfacción del primer informe integrado por el Documento de Diagnóstico y la Evaluación de los Programas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.	30%
2. Al término de la actividad 4 y a la entrega a satisfacción del segundo informe integrado por el Expediente Técnico con las Memorias de los Talleres, así como la Guía para la elaboración de los Programas Regionales de Ordenamiento Territorial y de los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.	40%
3. Al término de la actividad 4 y a la entrega a satisfacción del tercer informe integrada por el Documento Final de la Guía, el Documento Síntesis y el Documento ejecutivo de la Prueba Piloto.	30%
TOTAL	100%