

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **REGIONAL**

# **INDICADORES DE GESTIÓN EN SANIDAD ANIMAL E INOCUIDAD ALIMENTARIA**

**(RG-T1753)**

## **PLAN DE OPERACIONES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Adriana Delgado (INE/RND) Jefe de Equipo; Nancy Jesurun-Clements (INE/RND) Jefe de Equipo Alterno; Pedro Martel (RND/CGU); María C. Landázuri-Levey (LEG/SGO); y Rosario Gaggero (INE/RND).



## INDICE

|   |   |
|---|---|
| RESUMEN EJECUTIVO .....   | 1 |
| I. MARCO DE REFERENCIA Y JUSTIFICACIÓN.....                                   | 2 |
| II. PROGRAMA .....  | 4 |
| A. Objetivos y descripción .....  | 4 |
| B. Componentes .....  | 4 |
| III. COSTO Y FINANCIAMIENTO .....   | 5 |
| A. Costo y financiamiento .....   | 5 |
| IV. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA .....  | 6 |
| A. Organismo ejecutor.....  | 6 |
| B. Ejecución y administración del proyecto.....                               | 6 |
| C. Estado de la preparación.....  | 6 |
| D. Período de ejecución y calendario de desembolsos .....                     | 7 |
| E. Adquisiciones .....  | 7 |
| V. MONITOREO Y EVALUACIÓN .....   | 7 |
| A. Monitoreo y evaluación .....   | 7 |
| VI. BENEFICIOS DEL PROGRAMA Y RIESGOS .....                                   | 8 |
| A. Beneficios y beneficiarios.....  | 8 |
| B. Riesgos.....   | 8 |
| VII. REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL .....  | 8 |
| A. Fecha de revisión CESI .....   | 8 |
| B. Medidas tomadas para evitar impactos sociales y ambientales negativos..... | 8 |
| VIII. CERTIFICACION.....  | 9 |
| IX. APROBACIÓN .....  | 9 |

## **ANEXOS**

|          |                       |
|----------|-----------------------|
| ANEXO I  | Presupuesto Detallado |
| ANEXO II | Plan de Adquisiciones |

## **DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS**

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

## **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE INE/RND**

### **EJECUCIÓN:**

Términos de Referencia

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=2241181>

### **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

|         |  |
|---------|--|
| CID     | Departamento de Países para Belice, Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana |
| CIPF    | Convención Internacional de Protección Fitosanitaria                                     |
| FOE     | Fondo de Operaciones Especiales  |
| IICA    | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura                              |
| INE/RND | División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres   |
| OIE     | Organización Mundial de Sanidad Animal   |
| OIRSA   | Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria                                 |
| OMC     | Organización Mundial del Comercio  |
| PBI     | Producto Bruto Interno   |
| PVS     | Evaluación de las Prestaciones de los Servicios Veterinarios                             |
| RUTA    | Unidad Regional de Asistencia Técnica  |
| UNOPS   | United Nations Office for Project Services   |



## INDICADORES DE GESTIÓN EN SANIDAD ANIMAL E INOCUIDAD ALIMENTARIA

(RG-T1753)

### RESUMEN EJECUTIVO

|  |  |
|--|--|
| <b>Beneficiario:</b>                                 | Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y República Dominicana. <sup>1</sup>   |
| <b>Jefe de Equipo /<br/>Miembros del equipo:</b>     | Adriana Delgado (INE/RND); Nancy Jesurun-Clements (INE/RND); Pedro Martel (RND/CGU); María C. Landazuri-Levey (LEG/SGO); y Rosario Gaggero (INE/RND).  |
| <b>Organismo<br/>Ejecutor:</b>                       | UNOPS, en su calidad de administrador de la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA)   |
| <b>Beneficiarios:</b>                                | Productores agropecuarios, Consumidores de alimentos e Instituciones de sanidad animal e inocuidad de alimentos de los países participantes.   |
| <b>Fuentes de<br/>financiamiento:</b>                | BID: Ingresos Netos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE) <u>US\$430.000</u><br>Total: <u>US\$430.000</u>  |
| <b>Objetivos:</b>                                    | El objetivo del estudio es mejorar las capacidades de gestión de las instituciones de sanidad animal de los países participantes y facilitar los procesos de armonización regional, identificando y priorizando las inversiones requeridas y determinando su impacto sobre el sector agroalimentario y la economía en su conjunto. |
| <b>Cronograma de<br/>ejecución:</b>                  | Período de Ejecución: 12 meses<br>Período de Desembolso: 14 meses  |
| <b>Condiciones<br/>contractuales<br/>especiales:</b> | Serán condiciones previas al primer desembolso de la contribución: i) la selección del Coordinador del Proyecto, y ii) la evidencia de que los países participantes han enviado una carta a UNOPS/RUTA, en la cual confirman su participación y designan los puntos focales para el Proyecto (¶ 4.2 y ¶ 4.4).                      |
| <b>Excepciones a las<br/>políticas del Banco</b>     | Ninguna  |
| <b>Revisión<br/>medioambiental y<br/>social:</b>     | La operación no tendrá impactos ambientales y sociales negativos. Este programa ha sido clasificado en la categoría “C”. Fue revisado por ESR el 5 de agosto de 2009 (¶ 7.1).  |
| <b>Coordinación con<br/>otras agencias:</b>          | RUTA coordinará las actividades de la operación con otras iniciativas que se estén ejecutando en la región en materia de sanidad e inocuidad, incluyendo las actividades de OIRSA y otras instituciones que cooperación y financiamiento (¶ 1.9).  |

---

<sup>1</sup> Honduras podría incorporarse a este proyecto una vez se haya terminado la “pausa”

## **I. MARCO DE REFERENCIA Y JUSTIFICACIÓN**

- 1.1 El sector agropecuario tiene un papel preponderante en la economía de los países participantes de este proyecto. Su contribución al PIB alcanza entre un 10 y un 20% dependiendo de cada país, y en muchos de ellos este porcentaje llega al 30% si además de la producción primaria se consideran los sectores agroindustrial y agroalimentario relacionados. El sector es una fuente importante de empleo, con porcentajes que van desde el 15 al 35% de la población total. El sector es un importante generador de divisas con alto potencial de crecimiento.
- 1.2 El principal reto que enfrenta el sector conforme ha sido identificado en la Política Agrícola Centroamericana 2008-2017, es aumentar su competitividad para aprovechar el entorno comercial resultante de los avances en la liberación del comercio y los tratados de libre comercio suscritos (o en vías de ser suscritos) por la región. Considerando las crecientes exigencias de los mercados internacionales y los consumidores, uno de los desafíos más apremiantes para lograr ganancias en competitividad en el sector es la mejora en la condición sanitaria y la inocuidad de sus productos agroalimentarios. Para lograrlo, los países requieren fortalecer sus servicios de sanidad e inocuidad.
- 1.3 Los organismos internacionales de referencia que forman parte del acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la Organización Mundial del Comercio (OMC), (Organización Mundial de Sanidad Animal-OIE, Convención Internacional de Protección Fitosanitaria-CIPF, Codex Alimentario), están promoviendo el buen funcionamiento de las instituciones de sanidad e inocuidad de los países signatarios, como un elemento fundamental para lograr resultados confiables y sostenibles en el control y erradicación de enfermedades y plagas y la inocuidad de los alimentos, y en el acceso y mantenimiento de los mercados.
- 1.4 Para apoyar a los países en el diagnóstico y evaluación de la capacidad de los servicios sanitarios con el objeto de cumplir sus funciones de protección del patrimonio sanitario, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) desarrollaron una herramienta denominada Evaluación de las Prestaciones de los Servicios Veterinarios (Herramienta PVS). Esta herramienta ha sido aplicada por la OIE en la mayoría de los países participantes de esta operación a solicitud de sus respectivos servicios veterinarios. Como resultado, las entidades sanitarias cuentan con diagnósticos cualitativos sobre su capacidad de gestión (Informes PVS).
- 1.5 Esta etapa de diagnóstico es la base para que los países identifiquen las actividades e inversiones que requieren para mejorar la capacidad de sus instituciones nacionales para cumplir con los estándares internacionales de los organismos de referencia. A su vez, una acción coordinada entre los países en materia de gestión sanitaria contribuirá a una priorización de inversiones más eficiente y aportará elementos clave para identificar acciones conjuntas que

apoyen una estrategia de armonización regional en gestión de la sanidad animal e inocuidad de los alimentos de origen animal.

- 1.6 Las inversiones que se identifiquen y propongan deben ser validadas y justificadas por medio del impacto económico de una mejor gestión de los servicios sanitarios sobre la productividad y competitividad sectorial. Para ello se requiere la identificación de indicadores económicos que permitan mostrar el vínculo entre la gestión de la sanidad e inocuidad y su impacto en las economías sectoriales de los países. Esta información brindará un aporte a la toma de decisiones para mejorar la institucionalidad sanitaria de la región y aumentar la competitividad sectorial. Las actividades de esta operación se coordinarán con otras iniciativas que se estén ejecutando en la región en materia de sanidad e inocuidad, incluyendo las actividades de OIRSA y otras instituciones que trabajan en la región.
- 1.7 El proyecto se enmarca en la estrategia de crecimiento económico sostenible del Banco y especialmente en la estrategia de integración regional (GN-2445-1). El proyecto también se enmarca en las Estrategias de país de los países participantes.
- 1.8 El Banco ha apoyado a los países de la región en el mejoramiento de sus servicios veterinarios a través de diversas operaciones y actualmente está concluyendo la preparación del proyecto “Sistema Armonizado de Rastreabilidad Bovina en Centroamérica, Belice, Panamá y República Dominicana”, cuyo ejecutor será el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA). Los países han manifestado al Banco su interés en la identificación de estrategias de armonización y coordinación regional de sus servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria. Considerando la amplitud de los aspectos cubiertos por las instituciones de sanidad e inocuidad, y los avances logrados en materia de sanidad animal, esta operación se concentrará en el análisis de los aspectos a cargo de los servicios veterinarios. Sus resultados podrán ser base para la realización de análisis futuros en las instituciones responsables de sanidad vegetal e inocuidad alimentaria.
- 1.9 Las actividades de esta operación se coordinarán con otras iniciativas que se estén ejecutando en la región en materia de sanidad e inocuidad con apoyo del Banco y de otras instituciones que cooperación y financiamiento, entre las que se considerarán las iniciativas de OIRSA, organización intergubernamental, especializada en sanidad agroalimentaria, con responsabilidad de brindar cooperación técnica a los Ministerios y Secretarías de Agricultura y Ganadería de sus nueve Estados miembros<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Los estados miembros de OIRSA son: México, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Honduras, Belice y República Dominicana.

## II. PROGRAMA

### A. Objetivos y descripción

- 2.1 El objetivo del estudio es mejorar las capacidades de gestión de las instituciones de sanidad animal de los países participantes y facilitar los procesos de armonización regional, identificando y priorizando las inversiones requeridas y determinando su impacto sobre el sector agroalimentario y la economía en su conjunto.

### B. Componentes

- 2.2 La cooperación técnica incluirá los siguientes tres componentes: i) identificación de inversiones en los sistemas de sanidad animal de los países participantes, ii) análisis de acciones para la armonización de los procesos de sanidad animal a nivel regional; y iii) relación de la calidad sanitaria con el contexto socio-económico sectorial y nacional.
- 2.3 **Componente 1. Identificación de inversiones en los sistemas de sanidad animal e inocuidad de alimentos de origen animal:** Con bases en los Informes PVS de cada uno de los países participantes, y otros diagnósticos de los servicios veterinarios, se identificarán y priorizarán las actividades e inversiones que los sistemas de cada país participante requieren implementar para cumplir, como mínimo, con las recomendaciones de los organismos internacionales (OIE y Codex Alimentario), incluyendo aspectos institucionales, normativos, financieros y de recursos humanos, competencias técnicas, interacción con el sector privado y accesos a los mercados. Se considerará para este análisis, las inversiones ya incluidas en los proyectos, en preparación y ejecución que tengan financiamiento del Banco y de otras fuentes de financiamiento y donación, cuyo objeto sea el fortalecimiento de los servicios de sanidad e inocuidad. El componente también incluirá la identificación de un conjunto de indicadores de la institucionalidad en sanidad animal que faciliten el análisis del impacto de la gestión de la sanidad e inocuidad en el sector agropecuario y su evolución en el tiempo.
- 2.4 **Componente 2. Análisis de acciones para la armonización de los procesos de sanidad animal a nivel regional.** Se realizará un análisis de las actividades e inversiones priorizadas a nivel de los países participantes que tienen un impacto regional y se identificarán las oportunidades de cooperación bilateral o multinacional y las acciones para la armonización de los procesos de sanidad animal e inocuidad en la región. Se considerará en este análisis, las acciones en preparación y ejecución de carácter regional tales como las de la Organización Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA).
- 2.5 **Componente 3. Relación de la calidad sanitaria con el contexto socio-económico.** Se realizará un análisis de las variables socio-económicas juntamente con variables relevantes de gestión de sanidad e inocuidad, con el objeto de identificar indicadores de eficiencia e impacto de las medidas sanitarias sobre el

desarrollo del sector agropecuario, su competitividad, productividad, oportunidades comerciales y sobre la economía en su conjunto.

- 2.6 Los resultados esperados de la operación, los cuales serán presentados en un seminario regional, son:
- a. Informes para cada país participante, que sinteticen las actividades e inversiones identificadas y priorizadas, con su estimación de costos, para mejorar las capacidades de los sistemas de sanidad animal e inocuidad de cada uno de dichos países hacia el cumplimiento con los estándares internacionales.
  - b. Un informe regional, que describa y analice la situación de la institucionalidad de sanidad animal e inocuidad de alimentos de origen animal en la región, y presente una estrategia de actividades e inversiones para contribuir a la armonización regional.
  - c. Un informe que presente y analice un conjunto de indicadores de los sistemas de sanidad animal e inocuidad de alimentos de origen animal y su relación con indicadores de desarrollo socio-económico que muestren los impactos de las medidas sanitarias en el desarrollo de los países; incluyendo su forma de medición de manera tal que se puedan realizar comparaciones entre países participantes y análisis de la evolución en el tiempo.

### III. COSTO Y FINANCIAMIENTO

#### A. Costo y financiamiento

- 3.1 El costo de la cooperación técnica es de US\$430.000, los cuales serían aportados por el Banco, provenientes de los ingresos netos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE) con carácter no reembolsable. El aporte del Banco se destinará a cubrir los costos de consultorías para la ejecución de los estudios del Proyecto y la organización de dos talleres regionales. El cuadro tentativo de costos se presenta a continuación y un cuadro detallado se presenta en anexo.

**Cuadro 1: Costo y Financiamiento de la Operación (miles US\$)**

| <i>Actividades</i>  | <i>BID</i> | <i>Total</i> | <i>%</i>   |
|---|------------|--------------|------------|
| I Identificación de inversiones para los sistemas de sanidad animal       | 281        | 281          | 65         |
| II Análisis de acciones para la armonización de procesos a nivel regional | 69         | 69           | 16         |
| III Relación de las medidas sanitarias con el contexto socio-económico    | 33         | 33           | 8          |
| IV Administración, Evaluación y Auditoría                                 | 34         | 34           | 9          |
| V Imprevistos   | 13         | 13           | 3          |
| <b>Total</b>  | <b>430</b> | <b>430</b>   | <b>100</b> |

#### IV. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

##### A. Organismo ejecutor

- 4.1 El organismo ejecutor de la operación será UNOPS<sup>3</sup>, en su calidad de Administrador de la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA). RUTA es una iniciativa conjunta interagencial y gubernamental de los siete países centroamericanos (Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá) y de siete agencias internacionales de desarrollo (MAEC, FIDA, ADA, BID, FAO, IFPRI, IICA) para fomentar el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza en las áreas rurales de Centroamérica. RUTA tiene sede en San José, Costa Rica. RUTA tiene probada experiencia en el diálogo de políticas y la formulación de estrategias a nivel nacional y regional en todos los países participantes en esta operación.

##### B. Ejecución y administración del proyecto

- 4.2 UNOPS a solicitud de RUTA contratará un consultor/a para actuar como Coordinador del Proyecto, el cual reportará a su Director. **La selección del Coordinador del Proyecto será condición al primer desembolso de la contribución.**
- 4.3 UNOPS con el apoyo de RUTA organizará la realización de al menos dos talleres de trabajo a nivel regional, uno al inicio de la operación para presentar y consensuar la metodología de identificación de actividades e inversiones a nivel de los países participantes, y otro al final de la ejecución para presentar los resultados logrados y obtener las opiniones y recomendaciones de los países respecto a los resultados alcanzados nivel nacional y regional, las que serán incorporadas en los documentos finales de la operación.
- 4.4 UNOPS con el apoyo de RUTA coordinará con las autoridades de sanidad animal de los países participantes la realización de los estudios para el análisis de las actividades e inversiones que las instituciones de sanidad animal para cumplir con los estándares internacionales en materia de sanidad e inocuidad de alimentos de origen animal. **La evidencia de que los países participantes han enviado una carta al Organismo Ejecutor, mediante la cual confirman su participación en el Proyecto, y designan los puntos focales técnicos para el Proyecto será condición previa al primer desembolso de la contribución.**

##### C. Estado de la preparación

- 4.5 Como parte de la preparación de esta operación se elaboraron: el presupuesto detallado, el plan de adquisiciones y los términos de referencia de las consultorías.

---

<sup>3</sup> United Nations Office for Project Services.

**D. Período de ejecución y calendario de desembolsos**

- 4.6 El período de ejecución será de 12 meses y el de desembolsos de 14 meses a partir de la aprobación de la operación.
- 4.7 Los desembolsos se realizarán por medio de un fondo rotatorio del 10% de los recursos de la contribución del Banco. La supervisión de los desembolsos por parte del Banco se realizará en forma ex-post.

**E. Adquisiciones**

- 4.8 La adquisición de bienes y servicios conexos, se realizará de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco (GN-2349-7), y la selección y contratación de los servicios de consultoría con recursos del Programa se realizarán de acuerdo con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-7), conforme al Plan de Adquisiciones, el cual se elaborará durante la preparación de la cooperación técnica. La preparación de los Informes por país podría ser realizada por expertos certificados por la OIE, los cuales tienen reconocimiento internacional y han sido capacitados por la OIE.

**V. MONITOREO Y EVALUACIÓN**

**A. Monitoreo y evaluación**

- 5.1 El monitoreo de la ejecución será realizado por el Banco a través de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres Naturales (INE/RND) con el apoyo de la Gerencia de Centroamérica (CID) y las Representaciones del Banco en los países participantes.
- 5.2 El Banco, a través de su Representación en Guatemala (CID/CGU), tendrá la responsabilidad de los desembolsos. Por su parte, RND/CGU tendrá a su cargo la responsabilidad técnica de la operación.
- 5.3 El Ejecutor someterá para la no objeción del Banco: el cronograma detallado de trabajo y los documentos preliminares y finales de todos los estudios a ser preparados en el marco de la operación. El Ejecutor presentará también un informe final de la operación, elaborado por una consultoría independiente, que será distribuido a todos los países participantes a los 60 días contados a partir de la fecha de último desembolso de los recursos del aporte del Banco. Dicho informe incluirá: i) una síntesis de los resultados logrados; ii) un análisis del grado de consenso entre los países participantes para el logro de los productos; iii) la identificación de lecciones aprendidas; y iv) una identificación de desafíos pendientes para la sostenibilidad de los resultados logrados. Dicho informe será publicado en la página web del Banco una vez recibido el consenso de los países participantes para su publicación.

## **VI. BENEFICIOS DEL PROGRAMA Y RIESGOS**

### **A. Beneficios y beneficiarios**

- 6.1 Los principales beneficios de la operación están relacionados con la identificación de las inversiones requeridas por los servicios veterinarios para cumplir con los estándares internacionales y su validación por medio de indicadores del impacto económico de la calidad sanitaria. Esto contribuirá a la toma de decisiones para mejorar los estatus de salud animal e inocuidad de alimentos de origen animal de los países participantes. La operación también contribuirá la definición de medidas para la armonización de procesos de inspección y certificación, entre otros, contribuyendo así a una mayor eficiencia y menores costos para los sectores público y privado.
- 6.2 Los beneficiarios directos de la operación son los países participantes a través de sus organismos de sanidad animal. Los beneficiarios indirectos son los productores rurales y las poblaciones de los países participantes.

### **B. Riesgos**

- 6.3 El principal tema a considerar es la adecuada coordinación de actividades con las autoridades sanitarias de los países participantes, para la realización de los estudios de todos los países en un corto período de tiempo y así facilitar el análisis en forma integrada y con perspectiva regional. Para mitigar este riesgo, el Equipo de proyecto consideró que el liderazgo de RUTA y su probada experiencia en la región será fundamental para asegurar la activa participación de cada uno de los países y el trabajo regional en forma integrada.

## **VII. REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL**

### **A. Fecha de revisión CESI**

- 7.1 Siguiendo las orientaciones de la Política de Salvaguardas y Medio Ambiente del Banco (OP-703 y OP-765), el equipo clasificó la operación a través del Filtro de Salvaguardas como categoría “C”. La operación fue revisada el 5 de agosto de 2009.

### **B. Medidas tomadas para evitar impactos sociales y ambientales negativos**

- 7.2 La cooperación técnica no tendrá impactos ambientales y sociales negativos. Los resultados de la operación podrán proveer información de utilidad para la ejecución de acciones futuras de mejora de la gestión ambiental de los servicios de sanidad animal e inocuidad de productos de origen animal.

### **VIII. CERTIFICACION**

- 8.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (GCM) certifica que la suma de US\$430.000 proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) está disponible para el financiamiento del proyecto propuesto mediante el presente Plan de Operaciones.

*(Original firmado)*

---

Marguerite S. Berger  
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
VPC/GCM

*Nov/5/09*

---

Fecha

### **IX. APROBACIÓN**

*(Original firmado)*

---

Héctor R. Malarín, Jefe  
División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y  
Administración de Riesgos de Desastres, INE/RND

*Nov/5/09*

---

Fecha

**Indicadores de Gestión en Sanidad Animal e Inocuidad Alimentaria – RG-T1753**  
**ANEXO I - PRESUPUESTO DETALLADO**  
**(Equivalente en US\$)**

|  |   | Costo Unitario<br>Honorarios/día | Cantidad<br>Días | BID           | %          |
|--|---|----------------------------------|------------------|---------------|------------|
| <b>1. Identificación y priorización de inversiones en sistemas de sanidad animal</b> |   |                                  |                  | <b>280600</b> | <b>65</b>  |
| a.   | <b>Identificación de inversiones por país</b>           |                                  |                  | <b>182400</b> | <b>0</b>   |
|  | Honorarios Consultoría (40 días/país)                   | 400                              | 320              | 128000        |            |
|  | Pasajes Aéreos consultoría                              | 1400                             | 16               | 22400         |            |
|  | Viáticos consultoría                                    | 200                              | 160              | 32000         |            |
| b.   | <b>Coordinación y definición metodología</b>            |                                  |                  | <b>78200</b>  | <b>0</b>   |
|  | Honorarios Coordinación                                 | 200                              | 160              | 32000         |            |
|  | Honorarios Consultoría para metodología                 | 450                              | 30               | 13500         |            |
|  | Honorarios Especialista software resultados metodología | 450                              | 30               | 13500         |            |
|  | Pasajes Aéreos consultoría                              | 400                              | 16               | 6400          |            |
|  | Viáticos consultoría                                    | 200                              | 64               | 12800         |            |
| c.   | <b>Organización taller regional</b>                     |                                  |                  | <b>20000</b>  |            |
|  | Taller regional   |                                  |                  | 20000         |            |
| <b>2. Análisis de inversiones con enfoque regional</b>                               |   |                                  |                  | <b>68800</b>  | <b>16</b>  |
| a.   | <b>Análisis de inversiones con enfoque regional</b>     |                                  |                  | <b>27200</b>  |            |
|  | Honorarios Consultoría                                  | 450                              | 40               | 18000         |            |
|  | Pasajes Aéreos consultoría                              | 400                              | 8                | 3200          |            |
|  | Viáticos consultoría                                    | 200                              | 30               | 6000          |            |
| b.   | <b>Apoyo al diálogo regional</b>                        |                                  |                  | <b>11600</b>  |            |
|  | Honorarios Consultoría                                  | 200                              | 30               | 6000          |            |
|  | Pasajes   | 400                              | 4                | 1600          |            |
|  | Viáticos  | 200                              | 20               | 4000          |            |
| c.   | <b>Organización taller regional</b>                     |                                  |                  | <b>30000</b>  |            |
|  | Taller regional   |                                  |                  | 30000         |            |
| <b>3. Análisis económico</b>   |   |                                  |                  | <b>33600</b>  | <b>8</b>   |
| a.   | <b>Análisis económico de medidas sanitarias</b>         |                                  |                  | <b>33600</b>  |            |
|  | Honorarios Consultoría                                  | 450                              | 52               | 23400         |            |
|  | Pasajes Aéreos consultoría                              | 1400                             | 3                | 4200          |            |
|  | Viáticos consultoría                                    | 200                              | 30               | 6000          |            |
| <b>4. Administración y Evaluación</b>  |   |                                  |                  | <b>38800</b>  | <b>8</b>   |
| a.   | Apoyo técnico y administrativo                          | 120                              | 200              | 24000         |            |
| b.   | Evaluación técnica                                      |                                  |                  | 10000         |            |
| c.   | Auditoría   |                                  |                  | 10000         |            |
| <b>5. Imprevistos</b>  |   |                                  |                  | <b>13000</b>  | <b>3</b>   |
| <b>GRAN TOTAL</b>  |   |                                  |                  | <b>430000</b> | <b>100</b> |

## Indicadores de Gestión de la Sanidad Animal e Inocuidad Alimentaria - RG-T1753

## Anexo II - Plan de Adquisiciones

**Período comprendido en este Plan de Adquisiciones: Desde Noviembre de 2008 hasta Agosto de 2009**

| No. Ref. | Categoría y descripción del contrato de adquisiciones | Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles) | Método de Adquisición (1) | Revisión (ex-ante or ex-post) | Fuente de Financiamiento y porcentaje |         | Precalificación (Si/No) | Fechas estimadas                                 |                          | Status (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado) | Comentarios              |
|----------|---|---|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---------|-------------------------|--|--------------------------|---|--------------------------|
|          |   |   |                           |                               | BID %                                 | Local % |                         | Publicación de Anuncio Especifico de Adquisición | Terminación del Contrato |   |                          |
|          | <b>SERVICIOS DE CONSULTORIA</b>                       |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          | Especialista Gestión Sanidad Animal                   | 182400  | CCII                      | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   | Incluye varios contratos |
|          | Especialista Coordinación                             | 60800   | CCII o CCIN               | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   |                          |
|          | Especialista Diseño de metodología                    | 14500   | CCII                      | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   |                          |
|          | Especialista Gestión Sanidad Animal Regional          | 27200   | CCII                      | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   |                          |
|          | Especialista Análisis Económico                       | 33600   | CCII                      | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   |                          |
|          | Especialista Software resultados                      | 14500   | CCIN                      | ex-post                       | 100                                   |         |                         |  |                          | Pendiente   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |
|          |   |   |                           |                               |                                       |         |                         |  |                          |   |                          |

<sup>1</sup> **Bienes y Obras:** **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:**Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/ BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa. Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor IndividualNacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.