Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación de redes y complejos productivos comunitarios en el Municipio de Sacab

Nro. Proyecto: BO-M1043 - Nro. Operación: ATN/ME-11931-BO

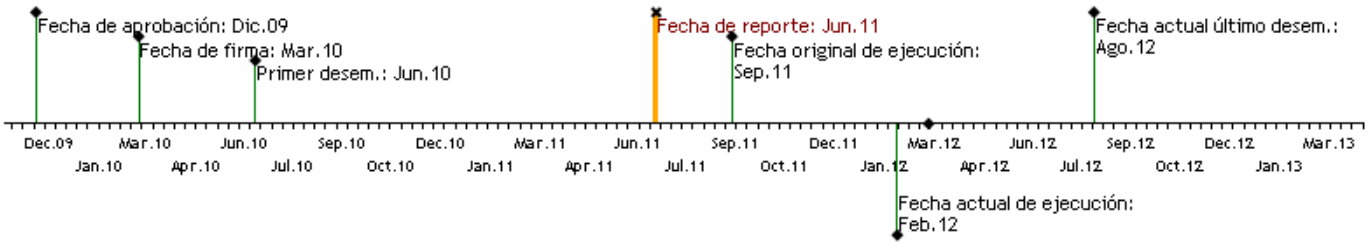
Propósito: Incrementar las capacidades locales productivas y la oferta asociativa de productos agrícolas al mercado nacional.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

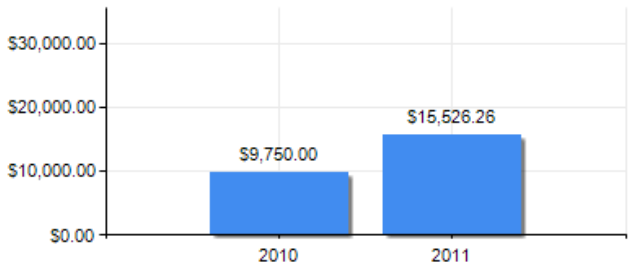
Agencia Ejecutora: Fundación Agua Tierra Campesina

Líder equipo de diseño: Ponce, Camille
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille

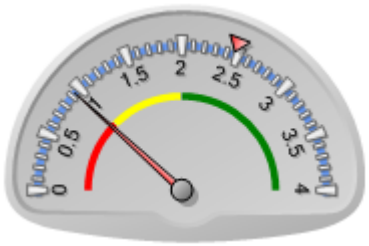
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



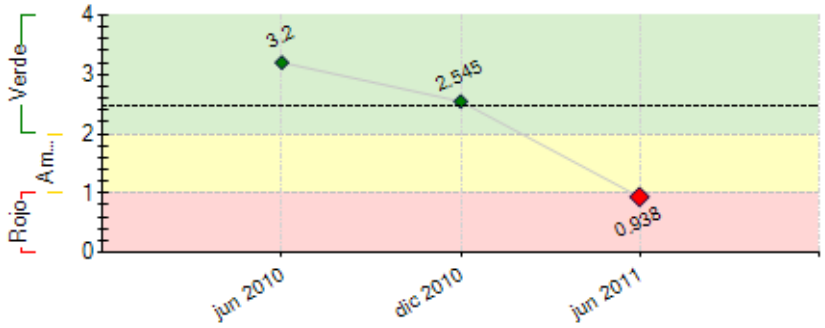
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

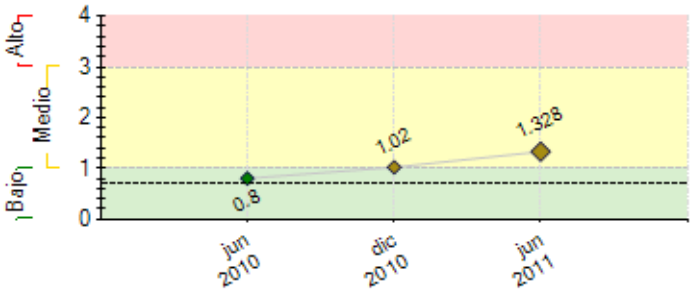


Puntaje actual: Muy Insatisfactorio: 0.938
Promedio FOMIN: 2.469



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.702

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los diagnósticos asociativos han sido concluidos; los planes de intervención aprobados por cada asociación; los documentos legales de dos asociaciones se encuentran en la gobernación, en trámite de personería jurídica; se ha presentado informes de avance al Gobierno Municipal periódicamente; se iniciado la elaboración los planes de negocio para cada asociación; se ha realizado un viaje de intercambio de experiencias, para el aprendizaje en la elaboración de papa frita; se ha apoyado y participado en dos ferias locales, para la presentación y comercialización de productos y se ha capacitado en la transformación de productos.

A pesar de las actividades realizadas de acopio de productos para venta, aun no existe una base de trabajo asociativo para poder iniciar un negocio (bajo volumen de oferta).

Los esfuerzos para cambiar la conducta de los socios, no superan el comportamiento asistencialista y paternalista al que están acostumbrados.

Se debe hacer un alto al proyecto dadas las condiciones sociales, económicas, productivas que se presentan al interior de las asociaciones, para analizar cambios de fondo en la ejecución del proyecto.

Durante estos meses se ha identificado la falta materiales, insumos y equipos para transformación, los mismos que no estaban previstos en el presupuesto del proyecto

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

En desacuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto se encuentra seriamente demorado y no va a alcanzar los resultados esperados. La fundación ATICa no ha realizado una seria intervención en las asociaciones y no ha logrado su consolidación. La entidad ejecutora es una organización muy pequeña que no ha priorizado al proyecto, ya que tuvo que responder a otras actividades más rentables institucionalmente.
Por ello, se ha decidido suspender los meses de prórroga del plazo de ejecución, concluyendo en septiembre el accionar del proyecto, porque no se van a lograr los resultados esperados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre del 2011, se han realizado las siguientes acciones: las prácticas de transformación de productos (desde el punto de vista de los socios fueron calificadas como las más importantes); elaboración de planes de negocios con la participación de los socios y la priorización de proyectos productivos en el marco del proyecto habiendo logrado además incluir al Gobierno Municipal de Sacabamba en este análisis, con el objetivo de lograr su participación en las acciones de sostenibilidad de las asociaciones.

Pese a los esfuerzos realizados hasta el momento, aún se tiene mucha dificultad en incrementar el número de socios por asociación, producto de la fuerte migración local, y por la poca práctica de trabajo asociativo de la población.

Por las condiciones presentes se realizara una evaluación de los avances logrados del proyecto, a fin de identificar la pertinencia de continuar actividades para el cumplimiento de los resultados o realizar un cierre del proyecto por las condiciones no favorables para su consecución.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

En desacuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El ejecutor ha incumplido el hito 4 y en la visita de campo, no ha logrado demostrar efectos positivos ni resultados.
Dadas las condiciones externas, de capacidad de la entidad ejecutora y de los productores, se ha decidido concluir el proyecto y no se espera el logro de los objetivos, sin embargo, hasta esa fecha, se van a continuar los procesos de capacitación en gestión y transformación, así como en el trámite de los documentos legales.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar las capacidades locales productivas y la oferta asociativa de productos agrícolas al mercado nacional.	**P.I1**	Porcentaje de incremento de ingresos promedio de los productores beneficiarios .	0	5			20	0	
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	P.I2	Porcentaje de la producción de las redes productivas locales que se comercializa en forma directa fuera de Sacabamba.	0	20			60	0	
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	P.I3	Número de proyectos de apoyo a las asociaciones productivas que se incorporan en el POA municipal	0				1	0	
							Sep 2011		
	P.I4	Nuevos canales de comercialización establecidos para cada asociación.	0				1	0	
							Sep 2011	Dic 2010	
	P.I5	Número de productores de Sacabamba que reciben beneficios del proyecto.	0				160	60	
							Sep 2011	Jun 2011	
	P.I6	Número de asociaciones de productores de Sacabamba beneficiarios del proyecto.	0				4	0	
							Sep 2011		
	C1.I1	Número de asociaciones consolidadas y en operación.	0	1			4	0	En curso

Componente 1: Conformación y organización de organizaciones productivas. **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	C1.I2	Número de poductores que están organizados y forman parte de las redes productivas locales.	0	60			160	60	En curso
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	C1.I3	Número de asociaciones que cuentan con personería jurídica.	0				1	0	En curso
							Sep 2011	Dic 2010	
	C1.I4	Número de líderes locales formados que asumen puestos gerenciales de las asociaciones.	0	1			6	3	En curso
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	C1.I5	Asociaciones que presentan estados financieros de una gestión a su asamblea de socios.	0				3		
							Sep 2011		
Componente 2: Fortalecimiento de la cadena productiva y comercialización. **Peso:** 40% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Al menos un contrato/convenio formal de venta establecido por asociación.	0				1	0	En curso
							Sep 2011	Dic 2010	
	C2.I2	Porcentaje de beneficiarios que han participado de eventos de capacitación de los cuales el 60% aplica los conocimientos adquiridos.	0	30			80	60	En curso
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
	C2.I3	Productores beneficiarios que reportan mejoras en sus procesos productivos (acopio, transformación y transporte).	0	20			80	20	En curso
				Mar 2011			Sep 2011	Jun 2011	
Componente 3: Sistematización de resultados y difusión. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje de beneficiarios que han participado de la validación de los resultados del proyecto.	0				60	40	En curso
							Sep 2011	Jun 2011	
	C3.I2	Memoria de proyecto y seminario de difusión realizados.	0				1	0	En curso
							Sep 2011	Dic 2010	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2010	5	Jun 2010	Logrado
H1	Hito 1: i) Sistema de monitoreo. ii) Contratos de consultores de organización y gestión. iii) Informe de taller de sensibilización. iv) Material de asociatividad y organización. v) Línea de base del proyecto. vi) Adquisición de equipos. vii) Oficina Sacabamba en funcionamiento.	7	Sep 2010	6	Dic 2010	No Logrado
H2	i) Estructuras de asociaciones; ii) Estatutos y reglamentos de asociaciones; iii) Procedimientos y manuales aprobados; iv) Informe de diagnósticos de asociaciones; y v) Software de monitoreo	5	Dic 2010	5	Dic 2010	Logrado tarde
H3	[*] i) Planes de interveción aprobados. ii) Informe de intercambio de experiencias. iii) Informe taller POA municipal. iv) Proyecto para presentación al POA municipal.	4	Abr 2011	4	Jun 2011	Logrado tarde
H4	i) Informe de avance de planes de negocio. ii) Informe de capacitación administrativa. iii) Contratos de ventas.	3	Jun 2011	0	Jun 2011	
H5	i) Documentos de sistematización. ii) Memoria del proyecto. iii) Informe de seminario de difusión.	3	Sep 2011			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se contó con el equipo técnico completo de manera oportuna. No es posible masificar la base societaria de las asociaciones No existe cultura de aporte económico de productores hacias sus asociaciones, por el contrario se presenta una alta expectativa sobre la recepción de donaciones. Los volúmenes de producción no cubren las expectativas para hacer negocios No se ha logrado un involucramiento pleno del Gobierno Municipal	Alto	Acortar el proceso de ejecución del proyecto, por no existir condiciones adecuadas para el logro de los objetivos del mismo	Coordinador del Proyecto
2. Factores climáticos que afecten la producción.	Medio	Se tendría que reorientar la producción agrícola a otros productos.	Coordinador del Proyecto
3. Inestables condiciones políticas, económicas y sociales del país.	Medio	No se puede mitigar este riesgo, pero se puede disminuir su impacto acelerando el proceso de implementación del proyecto, que permitira involucrar mas rapidamente en la comercializacion.	Coordinador del Proyecto
4. Intervención política de organizaciones sindicalistas.	Medio	Se reforzaría la sensibilización y capacitación a los productores para orientarles a asumir un enfoque empresarial y de negocios.	Coordinador del Proyecto
5. Cambios de autoridades municipales.	Bajo	En caso de que ocurra, se tendrían que reiniciar los procesos de sensibilización sobre la importancia del proyecto. Ya hubo los cambios municipales y el alcalde está muy interesado en el proyecto y lo apoya totalmente.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	La Fundación ATICA es una organización muy pequeña que no ha priorizado el proyecto en su accionar, porque requiere generar ingresos para su propia subsistencia.
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	No es probable que la entidad ejecutora consiga recursos para continuar acciones en Sacabamba.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	No es probable que los campesinos paguen por los servicios de asistencia técnica y las asociaciones no han logrado realizar negocios conjuntos por lo que no es probable que se mantengan.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La Fundación ATICA es muy pequeña y no tiene capacidad para financiera para continuar con las acciones, una vez que el proyecto concluya.
[X] Alta migración de productores, que invalida los procesos de asociatividad realizados.	Se ha decidido cerrar anticipadamente el proyecto en la fecha inicial de fin del periodo de ejecución

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con el objetivo de buscar la sostenibilidad del proyecto, se ha entablado un continuo contacto y fuerte lazo con el Gobierno Municipal de Sacabamba, para que esta instancia, apoye a las organizaciones productivas, una vez la institución se haya retirado.
Complementariamente, se están elaborando proyectos productivos de apoyo a las organizaciones, con el objetivo de respaldar las iniciativas de las organizaciones y satisfacer algunas necesidades de infraestructura y equipamiento necesarias a las cuales ellos difícilmente podran acceder solos.
Se está reforzando la capacitación en gestión empresarial a los socios y sobre todo a los líderes, con el objetivo que éstos impulsen la dinámica productiva de la asociación. Pese a estos esfuerzos, las organizaciones locales, no visualizan los objetivos del proyecto como propios, por tanto la sostenibilidad del proyecto es dudosa.
La población presenta altos niveles de pobreza y debido a ello, existe un alto índice de migración temporal principalmente hacia el Valle Alto y a la ciudad de Cochabamba. La gran mayoría de las comunidades muestran escasa población permanente. Sólo una vez al mes se logra congregar a todos los afiliados.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es necesario que proyectos con un periódo largo entre la elaboración y la ejecución, pasen previamente por un proceso de ajuste que permita actualizar la pertinencia del mismo a la nueva coyuntura de los beneficiarios	Implementation	Soliz, Yovana Sandra
2. Las prácticas de transformación para derivados de los productos priorizados, significan incentivos que dinamizan a una mayor participación de las organizaciones productivas con entusiasmo y sobretodo decisión. Las capacitación práctica de rendición de cuentas de las pruebas de comercialización ha motivado fuertemente al seguimiento grupal de los ingresos conseguidos.	Implementation	Soliz, Yovana Sandra