

STRENGTHENING THE STRATEGIC MANAGEMENT OF PUBLIC SECURITY IN CHILE

CH-T1206

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS)**, de conformidad con la comunicación de fecha 15 de junio de 2018 suscrita por Dimas Tejero (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$250.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

| | | |
|------------------|--|------------------|
| Certificado por: | <u>ORIGINAL FIRMADO</u> | <u>8/20/2018</u> |
| | Sonia M. Rivera | Fecha |
| | Jefe | |
| | Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento | |
| | ORP/GCM | |

| | | |
|---------------|---|------------------|
| Aprobado por: | <u>ORIGINAL FIRMADO</u> | <u>8/22/2018</u> |
| | Carlos Santiso | Fecha |
| | Division Chief | |
| | Innovation in Citizen Services Division | |
| | IFD/ICS | |

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica del proyecto

| | |
|--|--|
| ▪ País/Región: | Chile/CSC |
| ▪ Nombre de la CT: | Fortalecimiento la gestión estratégica de la seguridad pública en Chile |
| ▪ Número de CT: | CH-T1206 |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros: | Nathalie Alvarado, Jefe de Equipo; María José Jarquín, Beatriz Abizanda, Gloriana Sojo, Mariana Cataño (IFD/ICS); y Alonso Chaverri -Suarez (LEG/LEG) |
| ▪ Taxonomía: | Apoyo al Cliente |
| ▪ Fecha del Abstracto de CT: | 14 de junio de 2018 |
| ▪ Beneficiario: | República de Chile, representada por el Ministerio de Hacienda |
| ▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS). Contactos: Nathalie Alvarado (NATHALIEA@iadb.org) y Maria Jose Jarquin (MARIAJOSEJ@iadb.org) |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo): | BID con recursos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS). |
| ▪ Financiamiento Solicitado del BID: | US\$250,000.00 |
| ▪ Contrapartida Local, si hay: | US\$0.00 |
| ▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución): | 24 meses (incluye 18 meses de ejecución) |
| ▪ Fecha de Inicio Requerido: | 15 de agosto de 2018 |
| ▪ Tipos de consultores: | Consultores Individuales y firmas |
| ▪ Unidad de Preparación: | Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS) |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR): | CSC/CCH |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n): | N |
| ▪ CT incluida en CPD (s/n): | N |
| ▪ Tema Transversal de la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-30008) | Fortalecimiento de la capacidad institucional y el Estado de derecho |

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 En las últimas décadas en América Latina, el crimen y la violencia han emergido como uno de los principales problemas sociopolíticos por resolver en la región. El caso del Chile no es la excepción a pesar de tener los niveles delictuales más bajos de la Región. En Chile **la delincuencia aparece sistemáticamente como**

uno de los principales problemas que reporta la ciudadanía. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Seguridad Ciudadana 2016, 21.7% de la población señala que la delincuencia es el problema más importante en el país, antes de la salud (13.3%) y la pobreza (12.4%).

- 2.2 Si bien en términos los niveles de criminalidad en Chile son bajos, la victimización por delitos contra las personas y la propiedad ha aumentado en los últimos doce meses según el ENUSC; Pasando del 26 % en el 2015, a 27.3% en el 2016 a nivel país, y alcanzando un 30% a nivel de la Región Metropolitana (Gran Santiago). Lo anterior refleja la alta proporción de chilenos que sistemáticamente manifiestan alta preocupación y temor respecto a la delincuencia. En el 2016, el 40% de los ciudadanos creen que serán víctimas de un delito, y el 85% consideran que la delincuencia aumentó en el país.
- 2.3 Cabe destacar que en Chile existe una alta concentración de delitos en lugares y víctimas. El 24,5% de los hogares en Chile concentra el 86% de los robos¹. En el 2016, 24% de los reportes por delitos de mayor connotación social se concentraron en 10 comunas de la Región Metropolitana, así como el 20% de las denuncias por delitos de lesiones. De igual forma según un estudio índice socio delictual² que considera problemas delictuales y vulnerabilidad social (conflictividad social y riesgos para niños, niñas y adolescentes), revela que la Región Metropolitana concentra 14 de las 30 comunas peor evaluadas.
- 2.4 A esta compleja situación se suma una baja de credibilidad y confianza por parte de la población en las instituciones de seguridad y justicia. Según el último Índice Paz Ciudadana – GfK Adimark, la satisfacción con los Carabineros de Chile alcanzó en 2017 el nivel más bajo de los últimos 8 años. De igual forma, se ha verificado una reducción del número de delitos denunciados (del 44% al 40% entre 2010 y 2016), lo que puede indicar una pérdida de confianza en la capacidad del Estado para responder.
- 2.5 Esta baja en la confianza en las instituciones de seguridad se debe, entre otros factores, a la limitada efectividad de estas para responder a nuevos desafíos. Dado que la criminalidad es un fenómeno dinámico, que evoluciona rápidamente, las instituciones de seguridad requieren de modernizarse constantemente para dar respuesta oportuna. Esto implica mejorar: (i) los sistemas de información delictual, en particular el Banco Unificado de Datos (BUD) que cuenta con una arquitectura tecnológica rezagada que limita su interoperabilidad; (ii) las capacidades locales de implementar y evaluar programas de prevención de la violencia que en muchos casos son limitadas; (iii) la calidad de la implementación de nuevas políticas como la Política de Ciberseguridad; y (iv) la efectividad de los mecanismos de gestión de las policías.
- 2.6 El **objetivo principal** de esta CT es fortalecer capacidades y generar instrumentos de gestión de política que sienten las bases para avanzar en reformas que buscan fortalecer la prevención y el control del delito. Específicamente se buscará realizar los diagnósticos, pilotos y estrategias necesarias para (i) modernizar y especializar las policías (Carabineros y Policía de Investigación) (ii) fortalecer las capacidades de uso y análisis estratégico de información y de Ciberseguridad para la prevención

¹ Índice Paz Ciudadana promedio 2010-2016

² Estudio Índice Socio-Delictual a nivel comunal en Chile. Asociación de Municipalidades de Chile (AMUCH), 2016

del delito, y (iii) articular, fortalecer y evaluar las estrategias de prevención del delito.

- 2.7 La presente CT está alineada a la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008), en particular en su eje transversal de Fortalecimiento Institucional y Estado de Derecho; en cuanto las actividades que se propone apoyar contribuirán al fortalecimiento institucional de las policías y del Ministerio del Interior, y al fortalecimiento del proceso de la formulación de políticas públicas el sector de seguridad pública, en particular. Además, se alinea con los indicadores de desarrollo de país 24 y 25 del Marco de Resultados Corporativos (CRF), que enfatizan el apoyo a gobiernos subnacionales con proyectos de seguridad ciudadana y el apoyo a agencias de gobierno en la provisión de servicios. Igualmente se alinea con el indicador auxiliar 23 de dicho CRF que se refiere a la mejorar de sistema de información criminal. Asimismo, la CT está alineada con los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (GN-2819-1) en particular el de fortalecer el Estado de Derecho y la Seguridad Ciudadana y el de mejorar los servicios a los ciudadanos. También se alinea con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2) dado a que respaldará la planificación y ejecución de políticas públicas de seguridad ciudadana; y con el Marco Sectorial de Seguridad Ciudadana (GN-2771), que enfatiza la importancia de la gestión local de la seguridad, la generación de datos de calidad para el diseño e implementación de políticas públicas basadas en evidencia. Finalmente, la CT se alinea con la EBP 2014-2018 del Banco con el país, en el Eje Estratégico Desarrollo Productivo y Competitividad, Área Prioritaria de Gestión Pública, Objetivo Estratégico de fortalecer la gestión pública para preparar al Estado para demandas ciudadanas crecientes.
- 2.8 Esta CT complementa el apoyo que se viene brindado al Gobierno de Chile y a seis comunas³ a través del proyecto “Innovando para el diseño de políticas de seguridad en Chile” (CH-T1193); el cual se ha enfocado en mejorar los servicios y percepciones de seguridad a nivel local. También contribuye al programa operativo ya que sienta las bases y brinda apoyo necesario para realizar reformas del sector seguridad en el largo plazo. El Banco y el Ministerio del Interior han sostenido diálogos sobre posible apoyo del Banco a estas reformas y la CT contribuirá a consolidar este trabajo en conjunto.

III Descripción de las actividades y resultados

- 3.1. **Componente 1. Modernización y especialización de las policías, para prevenir, controlar e investigar delitos.** Este componente financiará las siguientes actividades: (i) diagnóstico sobre las capacidades operativas y tecnológicas de las policías, al igual que el perfil de las policías; (ii) identificación de los principales desafíos y necesidades en la cadena de investigación del delito, y (iii) estrategia para atender a los desafíos y necesidades identificados. Una vez completados estos productos, se diseminarán en una reunión con los principales actores involucrados.
- 3.2. **Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades en el uso y análisis de datos y de Ciberseguridad para prevenir y controlar el crimen.** Bajo este

³ Lo Barnechea, Huechuraba, Coquimbo, Valparaíso, Rancagua, y Pudahuel.

componente se llevarán a cabo las siguientes actividades: (i) mapeo y descripción de los sistemas de información existentes, en particular el Banco Unificado de Datos, con un enfoque en la gobernanza de datos y los incentivos de uso; (ii) plan de implementación para la Estrategia de Ciberseguridad y (iii) estrategia para incorporar nuevas tecnologías y Big Data que informen tanto la prevención y el control del crimen al igual que la inteligencia para la seguridad pública. Una vez completados estos productos, se diseminarán sus hallazgos en una reunión con los principales actores involucrados.

- 3.3. **Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades locales para diagnosticar, diseñar, implementar y evaluar programas de prevención del delito.** Bajo este componente se realizarán las siguientes actividades: (i) análisis para determinar las capacidades y efectividad de la Subsecretaría de Prevención del Delito y de los gobiernos locales⁴ en materia de prevención y (ii) se apoyará la elaboración de un plan con la Subsecretaría para la articulación, evaluación y monitoreo de los esfuerzos de prevención a nivel local y nacional. Una vez completados estos productos, se diseminarán sus hallazgos en una reunión con los principales actores involucrados.
- 3.4. **Resultados esperados.** Los entregables que resulten de esta asistencia técnica, a partir de la divulgación y diseminación prevista, informaran la toma de decisiones de las instancias responsables de la seguridad en Chile; y el diálogo técnico del Banco en la cartera que a futuro se diseñe para el apoyo a la modernización de la gestión estratégica de la seguridad pública en el país. La Matriz de Resultados, en Anexo II, están los detalles de indicadores de productos.
- 3.5. **Presupuesto indicativo.** El presupuesto total de la CT será US\$250,000, el monto total de financiamiento por IDB requerido por componente se financiará con recursos capital ordinario del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (INS).

Presupuesto Indicativo (en US\$ dólares)

| Componente | Descripción | Financiamiento BID | Financiamiento Contraparte | Financiamiento total |
|---------------------|---|--------------------|----------------------------|----------------------|
| Componente 1 | Modernizar y especializar las policías, para prevenir, controlar e investigar delitos. | \$95,000 | \$0 | \$95,000 |
| Componente 2 | Fortalecimiento de las capacidades en el uso y análisis de datos y de ciberseguridad para | \$90,000 | \$0 | \$90,000 |

⁴ Para determinar las capacidades y efectividad de los gobiernos locales, en materia de prevención del delito, se realizarán talleres con gobiernos locales de distintos perfiles (i.e. nivel socioeconómico de la comuna, tipología del delito, y características demográficas, social y económicas de la comuna); y se utilizará información disponible en la Subsecretaría de Prevención del Delito, entidad que actúa como ente articulador con los gobiernos locales.

| Componente | Descripción | Financiamiento BID | Financiamiento Contraparte | Financiamiento total |
|---------------------|--|--------------------|----------------------------|----------------------|
| | prevenir y controlar el crimen. | | | |
| Componente 3 | Fortalecimiento de las capacidades locales para diagnosticar, diseñar, implementar y evaluar programas de prevención del delito. | \$65,000 | \$0 | \$65,000 |
| Total | | 250,000 | | 250,000 |

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1. El organismo ejecutor de todos los componentes será el Banco, a través de la División de IFD/ICS (Capacidad Institucional del Estado). Todos los trámites administrativos y de supervisión técnica serán responsabilidad de IFD/ICS en coordinación con él o los equipos designados por el Ministerio del Interior y Seguridad Pública, en particular por la Subsecretaría del Interior. El equipo de ICS contratará las consultorías, organizará las actividades y supervisará los productos desarrollados a conformidad con las políticas de contratación y adquisición institucional del Banco (GN-2765-1, AM-650, GN-2303-20). La coordinación con el Ministerio del Interior y Seguridad Pública se llevará a cabo a través de reuniones de coordinación técnico-administrativas y de la revisión conjunta de los términos de referencia y evaluaciones de los informes técnicos. El BID será el organismo ejecutor de esta CT dada la multiplicidad de organismos públicos involucradas en este proyecto, lo cual requiere de una diligente y eficiente gestión de los recursos humanos y financieros para la realización de las distintas actividades previstas en esta CT. En este sentido la ejecución por el Banco agregaría celeridad al proceso. De igual forma, la experiencia del Banco en el sector aportaría un valor agregado técnico y estratégico importante para el beneficiario.

V. Riesgos importantes

- 5.1. El primer riesgo identificado es la falta de compromiso por parte de las policías para participar en el componente 1 y 2. Por ejemplo, falta de interés o capacidad para compartir información sobre programas y presupuestos, recursos humanos o capacidades de implementación de sus programas de prevención de la violencia. Este riesgo se mitigará a través de una constante coordinación con el Ministerio del Interior. El segundo es la posible falta de coordinación inter-ministerial para la ejecución de las actividades de esta cooperación técnica. Para tal fin, se estará

trabajando desde el inicio de este proyecto con todas las entidades involucradas para asegurar interés, articulación y “buy-in” desde el principio.

VI. Salvaguardias ambientales

- 6.1. Dadas las características del proyecto no se esperan riesgos ambientales ni sociales negativos, por lo que la clasificación de esta operación de acuerdo con los [Filtros de Salvaguardias Ambientales \(OP-703\)](#) es "C".

Anexos Requeridos:

- Anexo I. Carta de Solicitud del Cliente
- Anexo II. Matriz de Resultados
- Anexo III. Términos de Referencia
- Anexo IV. Plan de Adquisiciones



QQ-117-c- 30.05.2018

Santiago,

Señora
Carolyn Robert
Representante del BID en Chile
Presente

Ref.: Solicitud de CTNR del BID, en apoyo al Proyecto
"Fortalecimiento de la Gestión Estratégica de la
Seguridad Pública en Chile".

De mi consideración:

Mediante la presente, esta Dirección solicita a usted el apoyo necesario para que ese Banco otorgue una Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR), por un monto de hasta USD 300.000, para el Proyecto de la Referencia, con el objeto de fortalecer capacidades y generar instrumentos de gestión de política que sienten las bases para avanzar en reformas que buscan fortalecer la prevención y el control del delito.

En atención a lo anterior, agradeceré tenga a bien acoger la solicitud antes señalada e indicarnos su factibilidad, en el entendido que la citada operación de CTNR no podrá significar incrementos de los gastos autorizados al Ministerio del Interior y Seguridad Pública, en las Leyes de Presupuestos del Sector Público, para los respectivos años de ejecución del Proyecto.

Sin otro particular, saluda Atte. a Ud.,



Rodrigo Cerda Norambuena
Director de Presupuestos



c.c.:
Sr. Jefe de Operaciones, Representación del BID
Sr. Ministro del Interior y Seguridad Pública
Sector Energía y Competitividad, DIPRES

Santiago, 07 de Mayo de 2018

Señor
Rodrigo Cerda Norambuena
Director de Presupuestos (DIPRES)
Presente.-

Estimado Director:

Mediante la presente tengo a bien solicitar la gestión de la Dirección de Presupuestos (DIPRES) ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para el otorgamiento de una Cooperación Técnica No Reembolsable (CT) a beneficio de ésta, por un monto estimado de US\$300,000.00, con el fin contribuir a fortalecer capacidades y generar instrumentos de gestión de política que sienten las bases para respuestas más estratégicas, efectivas y eficientes, en materia de prevención y control, así como de inteligencia e investigación, del delito.

Esta solicitud se da en el marco de la prioridad que el Presidente de la República, Señor Sebastián Piñera, ha dado al desarrollo de los principales objetivos y medidas de su Programa de Gobierno en materia de seguridad ciudadana; y el diálogo sectorial que el Gobierno de la República de Chile, a través de éste Ministerio y el BID han venido sosteniendo en la materia.

Como producto de dicho diálogo se ha identificado un paquete de temas prioritarios para los cuales nos gustaría contar con el apoyo del Banco. Estos son: (i) fortalecimiento de las capacidades locales para diagnosticar, diseñar, implementar y evaluar programas de prevención del delito; (ii) modernización y especialización de las policías - Carabineros y Policía de Investigaciones -, así como los mecanismos de control (interno y externo) e instrumentos para la rendición de cuentas de las policías; (iii) mejoramiento de las herramientas tecnológicas y las capacidades de gestión, uso y análisis estratégico de información para prevenir y controlar el delito, utilizando instrumentos modernos y Big Data; (iv) articulación de la respuesta que compete a los diferentes actores y coordinación de policías con el Ministerio Público; (v) modernización de las respuestas del Estado ante amenazas y riesgos en el ciberespacio; y (vi) modernización de la inteligencia para la seguridad pública y para dar respuesta a delitos complejos.

Los recursos de la CT solicitada se utilizarían, en el corto plazo, para realizar algunos estudios, diseños, intercambio de experiencias y pilotos, necesarios como elementos de base para avanzar las reformas en los temas antes anotados.

Cabe hacer presente que el Ministerio del Interior considera conveniente que la Cooperación Técnica descrita sea ejecutada directamente por el BID debido al

valor agregado, técnico y estratégico, que reconocemos en esa institución a partir de la experiencia recogida del trabajo comparado que ha venido realizando en la región por más de una década. Asimismo, resulta relevante la celeridad que esa modalidad de ejecución permitiría a la asistencia.

Debo destacar que, por las características y financiamiento de la Cooperación Técnica ofrecida por el Banco Interamericano de Desarrollo, la misma no requerirá presupuesto adicional por parte del Ministerio del Interior.

Esperando una favorable acogida a esta petición, quedamos atentos a los resultados de la gestión ante el Banco Interamericano del Desarrollo.

Saluda atentamente a Usted,




Andrés Chadwick Piñera

Ministro del Interior y Seguridad Pública

ACHP/ee



Operation Number: CH-T1206
TCM Cycle: TCM Period 2018
Last Update: 8/15/2018

Inter-American Development Bank - IDB

Results Matrix

Outcomes

Outcome: 1 Improved capacities and tools of the Interior Ministry and the Police to implement long-term reforms.

| Indicators | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | 2018 | 2019 | EOP |
|---|--------|--------------------------|----------|---------------|---|------|------|------|
| 1.1 Government agencies benefited by projects that strengthen technological and managerial tools to improve public service delivery | | # of government agencies | 0.00 | 2018 | Content of projects reflected in official government documents. | P | 0.00 | 3.00 |
| | | | | | | P(a) | 0.00 | 3.00 |
| | | | | | | A | 0.00 | 3.00 |

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Componente 1: Modernización y especialización de las policías, para prevenir, controlar e investigar delitos.

| | | | | | | Physical Progress | | | Financial Progress | | | Theme | Fund | Flags |
|---|--|-----------------|----------|---------------|--------------------------------------|-------------------|------|-----|--------------------|------|-------|---------------------------|------|-------|
| Outputs | Output Description | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | 2018 | 2019 | EOP | 2018 | 2019 | EOP | | | |
| 1.1 Institutional capacity analysis conducted | Capabilities' assesment and needs' diagnostic of the police ("Carabineros"). | Assessments (#) | 0 | 2018 | Product uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 30000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 30000 | | | |
| | | | | | | A | 0 | 0 | A | | | | | |
| 1.2 Strategies designed | Co-designed reform strategy for Carabineros. | Strategies (#) | 0 | 2018 | Product uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 30000 | Institutional Development | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 30000 | | | |
| | | | | | | A | | | A | | | | | |
| 1.3 Workshops organized | Training workshops for the police forces. | Workshops (#) | 0 | 2018 | Workshop agenda uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 35000 | Institutional Development | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 35000 | | | |
| | | | | | | A | | | A | | | | | |

2 Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades en el uso y análisis de datos y de Ciberseguridad para prevenir y controlar el crimen.

| | | | | | | Physical Progress | | | Financial Progress | | | Theme | Fund | Flags |
|---|---|-----------------|----------|---------------|---|-------------------|------|-----|--------------------|------|-------|------------------|------|-------|
| Outputs | Output Description | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | 2018 | 2019 | EOP | 2018 | 2019 | EOP | | | |
| 2.1 Diagnostics and assessments completed | diagnosis and a mapping of the various information systems in place as well as their limitations. | Diagnostics (#) | 0 | 2018 | Approved by TL and uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 20000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 20000 | | | |
| | | | | | | A | 0 | 0 | A | 0 | 0 | | | |
| 2.2 Strategies designed | strategy to incorporate new technologies and Big Data for crime control and prevention. | Strategies (#) | 0 | 2018 | Approved by TL and uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 50000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 50000 | | | |
| | | | | | | A | 0 | 0 | A | | | | | |
| 2.3 Strategies designed | strategy to implement the country's Cybersecurity policy. | Strategies (#) | 0 | 2018 | Approved by TL and uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | P | 0 | 20000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | P(a) | 0 | 20000 | | | |
| | | | | | | A | 0 | 0 | A | | | | | |

3 Componente 3: Fortalecimiento de las capacidades locales para diagnosticar, diseñar, implementar y evaluar programas de prevención del delito.

| | | | | | | Physical Progress | | | Financial Progress | | | Theme | Fund | Flags |
|---------|--------------------|-----------------|----------|---------------|-----------------------|-------------------|------|-----|--------------------|------|-----|-------|------|-------|
| Outputs | Output Description | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification | 2018 | 2019 | EOP | 2018 | 2019 | EOP | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----------------|---|------|-----------------------------------|------|---|---|---|------|---|-------|-------|------------------|-----|--|
| 3.1 Institutional capacity analysis conducted | análisis para determinar las capacidades y efectividad de la Subsecretaría de Prevención del Delito y de los gobiernos locales | Assessments (#) | 0 | 2018 | Product uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | 1 | P | 0 | 20000 | 20000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | 1 | P(a) | 0 | 20000 | 20000 | | | |
| | | | | | | A | | | | A | | | | | | |
| 3.2 Institutional development plan designed | se apoyará la elaboración de un plan con la Subsecretaría para la articulación, evaluación y monitoreo de los esfuerzos de prevención a nivel local | Plans (#) | 0 | 2018 | Product uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | 1 | P | 0 | 25000 | 25000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | 1 | P(a) | 0 | 25000 | 25000 | | | |
| | | | | | | A | | | | A | | | | | | |
| 3.3 Workshops organized | Se validaran resultados con gobiernos locales y la subsecretaría de prevencion en un taller. | Workshops (#) | 0 | 2018 | Event agenda uploaded on ezShare. | P | 0 | 1 | 1 | P | 0 | 20000 | 20000 | Citizen Security | INS | |
| | | | | | | P(a) | 0 | 1 | 1 | P(a) | 0 | 20000 | 20000 | | | |
| | | | | | | A | | | | A | | | | | | |

Other Cost

| |
|------------|
| Total Cost |
| |

| | 2018 | 2019 | Total Cost |
|------|------|--------------|--------------|
| P | | \$250,000.00 | \$250,000.00 |
| P(a) | | \$250,000.00 | \$250,000.00 |
| A | | | |

CRF Indicator Standard Output Indicator

IFD/ICS -CH-T1206- Consultoría en Seguridad Ciudadana para Análisis y Estrategias Institucionales en Chile - Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC)

Contexto: El equipo de Seguridad Ciudadana y Justicia está buscando a un profesional con experiencia en gestión de gobierno y con conocimiento en materia de seguridad ciudadana.

El equipo: El equipo de Seguridad Ciudadana se enfoca en la prevención de la violencia y en el fortalecimiento de las instituciones de seguridad ciudadana y justicia para reducir la inseguridad en América Latina y el Caribe. Fortalecer dichas instituciones muchas veces comienza por generar información para entender cuáles son sus desafíos y necesidades, y de esto se trata esta consultoría.

Lo que harás: La tarea principal será realizar un análisis de capacidad institucional de Carabineros de Chile y con base en eso contribuir al desarrollo de una estrategia de modernización.

- Realizar entrevistas y grupos de trabajo con Carabineros para comenzar definiciones del diagnóstico
- Realizar un mapeo y análisis institucional de actores y sistemas internos
- Analizar desafíos presentes según actores internos y externos, e información externa e interna.
- Realizar estrategia de modernización que responda a los desafíos.
- Coordinar reuniones/entrevistas con las áreas técnicas identificadas como responsables de ejecutar las recomendaciones para validarlas.

Entregables y Cronograma de pagos:

1. Mapeo y análisis institucional de actores y sistemas internos – 20%
2. Análisis de desafíos presentes – 40%
3. Insumos para estrategia de modernización basados en entregables 1 y 2. - 40%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Máster en gestión pública, criminología, políticas públicas, o un área relacionada.
- **Experiencia:** Más de 5 años de experiencia realizando análisis y estrategias institucionales, conocimiento en materia de seguridad y en el contexto Chileno.
- **Idiomas:** Español.

Competencias generales y técnicas:

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC, suma alzada
- **Duración del contrato:** 8 meses
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2018
- **Ubicación:** Santiago, Chile
- **Persona responsable:** Nathalie Alvarado, IFD/ICS
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Términos de referencia
CH-T1206

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

IFD/ICS -CH-T1206- Consultoría en Seguridad Ciudadana para Gestión de Información en Chile- Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC)

Contexto: El equipo de Seguridad Ciudadana y Justicia está buscando a un profesional con experiencia en gestión de información y con conocimiento en materia de seguridad ciudadana.

El equipo: El equipo de Seguridad Ciudadana se enfoca en la prevención de la violencia y en el fortalecimiento de las instituciones de seguridad ciudadana y justicia para reducir la inseguridad en América Latina y el Caribe. Fortalecer dichas instituciones muchas veces comienza por generar información para entender cuáles son sus desafíos y necesidades, y de esto se trata esta consultoría.

Lo que harás: La tarea principal será diagnosticar y diseñar arquitectura, operatividad y gobernanza del Sistema Unificado de Datos (BUD) del Gobierno de Chile.

- Elaborar un mapeo de los distintos sistemas de información que manejan las entidades de seguridad y justicia
- Realizar un análisis particular del BUD, desde una perspectiva técnica y de gobernanza de datos.
- Analizar mejores prácticas en sistemas de información criminal, y su posible aplicación al caso Chileno.
- Proponer una nueva arquitectura, diseño y operatividad para el BUD.
- Coordinar reuniones/entrevistas con las áreas técnicas identificadas como responsables de ejecutar las recomendaciones para validarlas

Entregables y Cronograma de pagos:

4. Mapeo de los distintos sistemas de información que manejan las entidades de seguridad y justicia, con un análisis particular del BUD – 20%
5. Síntesis de mejores prácticas en sistemas de información criminal y su posible aplicación al caso Chileno – 30%
6. Propuesta de una nueva arquitectura, diseño y operatividad para el BUD - 50%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Máster en gestión pública, IT o un área relacionada.
- **Experiencia:** Más de 5 años de experiencia asesorando a organismos en materia de gestión de información y conocimiento en materia de seguridad en el contexto Chileno.
- **Idiomas:** Español.

Competencias generales y técnicas:

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC, suma alzada

Términos de referencia CH-T1206

- **Duración del contrato:** 8 meses
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2018
- **Ubicación:** Santiago, Chile
- **Persona responsable:** Nathalie Alvarado, IFD/ICS
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

IFD/ICS -CH-T1206- Consultoría en Ciberseguridad para Chile - Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC)

Contexto: El equipo de Seguridad Ciudadana y Justicia está buscando a un profesional con experiencia en gestión e implementación de políticas y con conocimiento en materia de ciberseguridad.

El equipo: El equipo de Seguridad Ciudadana se enfoca en la prevención de la violencia y en el fortalecimiento de las instituciones de seguridad ciudadana y justicia para reducir la inseguridad en América Latina y el Caribe. El fortalecimiento institucional implica apoyar a dichas instituciones a desarrollar capacidades para afrontar nuevos desafíos como lo es el ciber crimen, y precisamente a esto le apunta esta consultoría.

Lo que harás: La tarea principal será Diseñar el plan para la implementación, evaluación y monitoreo de la política de Ciberseguridad.

- Realizar entrevistas y sesiones de trabajos con actores clave en la conceptualización y futura implementación de la política para idear lineamientos claves del plan.
- Diseñar plan de implementación de la política
- Diseñar plan de monitoreo y evaluación de la política, con indicadores de desempeño adecuados y validados.
- Coordinar reuniones/entrevistas con las áreas técnicas identificadas como responsables de ejecutar las recomendaciones para validarlas

Entregables y Cronograma de pagos:

7. Plan de implementación de la política – 50%
8. Plan de monitoreo y evaluación de la política – 50%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Máster en gestión pública, ciberseguridad, o área relacionada
- **Experiencia:** Más de 5 años de experiencia realizando planes de implementación y M&E, con conocimiento en materia de ciberseguridad.
- **Idiomas:** Español.

Competencias generales y técnicas:

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC, suma alzada
- **Duración del contrato:** 8 meses
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2018
- **Ubicación:** Santiago, Chile
- **Persona responsable:** Nathalie Alvarado, IFD/ICS
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Términos de referencia
CH-T1206

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

IFD/ICS -CH-T1206- Consultoría en Seguridad Ciudadana y Big Data en Chile - Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC)

Contexto: El equipo de Seguridad Ciudadana y Justicia está buscando a un profesional con experiencia en seguridad ciudadana y Big Data.

El equipo: El equipo de Seguridad Ciudadana se enfoca en la prevención de la violencia y en el fortalecimiento de las instituciones de seguridad ciudadana y justicia para reducir la inseguridad en América Latina y el Caribe. El fortalecimiento institucional implica apoyar a dichas instituciones a desarrollar capacidades y a ofrecer nuevas herramientas como el Big Data para prevenir formas de criminalidad cada vez más complejas.

Lo que harás: La tarea principal será diseñar la estrategia de Big Data y nuevas tecnologías para el análisis criminal y la prevención y el control del crimen en Chile.

- Realizar un mapeo de los usos actuales de Big Data y tecnologías innovadoras para la seguridad pública en Chile.
- Realizar un análisis de desafíos que puedan ser atendidos con análisis de Big Data y/u otras tecnologías de frontera.
- Diseñar una estrategia que atienda estos desafíos, incorporando el análisis de Big Data y otras tecnologías en el análisis criminal y los esfuerzos de prevención y control del crimen.
- Coordinar reuniones/entrevistas con las áreas técnicas identificadas como responsables de ejecutar las recomendaciones para validarlas

Entregables y Cronograma de pagos:

9. Mapeo de usos actuales de Big Data y tecnologías innovadoras - 20%
10. Análisis de desafíos que puedan ser atendidos con Big Data– 40%
11. Estrategia de uso de Big Data y nuevas tecnologías para prevenir el crimen en Chile - 40%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Máster en IT, gestión de información, “data analytics” o un área relacionada.
- **Experiencia:** Más de 5 años de experiencia aplicando Big Data al sector público, y conocimiento en materia de seguridad.
- **Idiomas:** Español.

Competencias generales y técnicas:

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC, suma alzada
- **Duración del contrato:** 8 meses
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2018
- **Ubicación:** Santiago, Chile
- **Persona responsable:** Nathalie Alvarado, IFD/ICS

Términos de referencia

CH-T1206

- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

IFD/ICS -CH-T1206- Consultoría en Seguridad Ciudadana para Análisis y Estrategias Institucionales en Chile - Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC)

Contexto: El equipo de Seguridad Ciudadana y Justicia está buscando a un profesional con experiencia en gestión de gobierno y con conocimiento en materia de seguridad ciudadana.

El equipo: El equipo de Seguridad Ciudadana se enfoca en la prevención de la violencia y en el fortalecimiento de las instituciones de seguridad ciudadana y justicia para reducir la inseguridad en América Latina y el Caribe. Fortalecer dichas instituciones muchas veces comienza por generar información para entender cuáles son sus desafíos y necesidades, y de esto se trata esta consultoría.

Lo que harás: La tarea principal será realizar un análisis de las capacidades y programas a nivel nacional y local para la prevención del delito.

- Realizar reuniones y mesas de trabajo con autoridades de la Subsecretaría de Prevención del Delito y de gobiernos locales para determinar desafíos y oportunidades.
- Analizar el alcance de los mandatos misionales y legales de la Subsecretaría de Prevención del Delito, identificando su acción real en territorio y su interacción con los gobiernos locales, las policías y otros actores.
- Identificar los obstáculos, desafíos, y capacidades de la Subsecretaría de Prevención del Delito y de los gobiernos locales para la implementación de estrategias e intervenciones de prevención de la violencia en lo local de manera exitosa y sostenible.
- Coordinar reuniones/entrevistas con las áreas técnicas identificadas como responsables de ejecutar las recomendaciones para validarlas.

Entregables y Cronograma de pagos:

12. Análisis de capacidades y desafíos – 50%
13. Plan para la articulación, evaluación y monitoreo de la prevención local – 50%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Máster en gestión pública, criminología, políticas públicas, o un área relacionada.
- **Experiencia:** Más de 5 años de experiencia realizando análisis y estrategias institucionales, conocimiento en materia de seguridad y en el contexto Chileno.
- **Idiomas:** Español.

Competencias generales y técnicas:

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC, suma alzada
- **Duración del contrato:** 8 meses
- **Fecha de inicio:** 1 de octubre de 2018
- **Ubicación:** Santiago, Chile

Términos de referencia CH-T1206

- **Persona responsable:** Nathalie Alvarado, IFD/ICS
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

| PROCUREMENT PLAN FOR IDB-EXECUTED OPERATIONS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|---------------------------------|---|--------------------------------|---|-----------------------|------------------------------------|------|----------------------|----|--|-------------------------------|---------------------------|----------|
| Country: Chile | | | | | | Executing Agency: IDB | | | | | | | | UDR: |
| Project number: CH-T1206 | | | | | Project name: Fortalecimiento la gestión estratégica de la seguridad pública en Chile | | | | | | | | | |
| Period covered by the Plan: August 2018 - December 2019 | | | | | Total Project Amount: \$ 250,000 | | | | | | | | | |
| Component | Procurement Type (1) (2) | Service type (1) (2) | Description | Estimated contract cost (US\$) | Selection Method (2) | Type of Contract | Source of Financing and Percentage | | | | Estimated date of the procurement notice | Estimated contract start date | Estimated contract length | Comments |
| | | | | | | | IDB/MIF | | Other External Donor | | | | | |
| | | | | | | | Amount | % | Amount | % | | | | |
| Component 1 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to do a capabilities' assesement and needs' diagnostic of the police ("Carabineros"); and develop a reform strategy based on the basis of the assessment and diagnostic. | \$ 30,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 30,000 | 100% | \$ - | 0% | Q3 2018 | | | |
| Component 1 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to do a capabilities' assesement and needs' diagnostic of the investigative police ("Policia de Investigacion / PDI"); and develop a reform strategy based on the basis of the assessment and diagnostic. | \$ 30,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 30,000 | 100% | \$ - | 0% | Q4 2018 | | | |
| Component 1 | C. Non consulting services | Corporate Procurement (GN-2303) | Training workshops for the police forces | \$ 35,000 | SCS | Lump Sum | \$ 35,000 | 100% | \$ - | 0% | Q1 2019 | | | |
| Component 2 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to produce a diagnosis and a mapping of the various information systems in place as well as their limitations. | \$ 20,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 20,000 | 100% | \$ - | 0% | Q4 2018 | | | |
| Component 2 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to produce a strategy to incorporate new technologies and Big Data for crime control and prevention. | \$ 50,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 50,000 | 100% | \$ - | 0% | Q1 2019 | | | |
| Component 2 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to develop a strategy to implement the country's Cybersecurity policy. | \$ 20,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 20,000 | 100% | \$ - | 0% | Q1 2019 | | | |
| Component 3 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to develop an assessment of institutional (national and local) capacities for violence prevention and a strategy to more effectively articulate national and local efforts to prevent and reduce crime. | \$ 20,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 20,000 | 100% | \$ - | 0% | Q1 2019 | | | |
| Component 3 | A. Consulting services | Individual Consultant (AM-650) | Consultancy to develop a plan for improved national and local articulated efforts to prevent and reduce crime; and for monitoring and evaluation of these. | \$ 25,000 | ICQ | Lump Sum | \$ 25,000 | 100% | \$ - | 0% | Q3 2019 | | | |
| Other | C. Non consulting services | Corporate Procurement (GN-2303) | Communication and dissemination workshops, multi-stakeholders meetings and other similar events | \$ 20,000 | SCS | Lump Sum | \$ 20,000 | 100% | \$ - | 0% | Q4 2019 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Prepared by: | Project Team | | TOTALS | \$ 250,000 | | | \$ 250,000 | 100% | \$ - | 0% | | | | |

(1) Grouping together of similar procurement is recommended, such as publications, travel, etc. If there are a number of similar individual contracts to be executed at different times, they can be grouped together under a single heading with an explanation in the comments column indicating the average individual amount and the period during which the contract would be executed. For example: an export promotion project that includes travel to participate in fairs would have an item called "airfare for fairs", an estimated total value od US\$5,000, and an explanation in the Comments column: "This is for approximately four different airfares to participate in fairs in the region in years X and X1".

| |
|--|
| (2) (i) Individual consultants: ICQ: Individual Consultant Selection Based on Qualifications; SSS: Single Source Selection. Selection process to be done in accordance with AM-650. |
| (2) (ii) Consulting firms: Per GN-2765-1, Consulting Firm selection methods for Bank-executed Operations are: Single Source Selection (SSS); Simplified Competitive Selection (<=250K) (SCS); Fully Competitive (>250K) (FCS); and Framework Agreement Task Order (TO). All Consulting Firm selection processes under this policy must use the electronic module in Convergence. |
| (2) (iii) Goods: Per GN-2765-1, par. A.2.2.c: "The procurement of goods and related services, except when such goods and related services are necessary to achieve the objectives of the Bank-executed Operational Work and are included in the consulting services contract and represent less than ten percent (10%) of the consulting services contract value." |