

## ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	Paraguay - Cono Sur
▪ Nombre de la CT:	Soporte para el fortalecimiento institucional de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
▪ Número de CT:	PR-T1194
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	FERNANDINI PUGA, MANUEL PABLO (CMF/CPR) Líder del Equipo; HERRERA FALLA, DIEGO MAURICIO (IFD/CMF) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; ARAUZ HERRERA, ALISON (IFD/CMF); GRAHAM, RODOLFO B. (LEG/SGO); ESPINOLA LOPEZ, NATALIA (CSC/CPR); TORRES SERVIAN, ROBERTO (CSC/CPR); BENITEZ PEREIRA, SANDRA (CSC/CPR); ESTECHE, JOHN (CSC/CPR); ALONSO ARGUELLO, NORMA MARIA (CSC/CPR); VERDUN LOPEZ, RUTH CATERIN (CSC/CPR)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	21 Jun 2016
▪ Beneficiario:	Paraguay
▪ Agencia Ejecutora:	Representación del Banco en Paraguay
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$270,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/CMF
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/IFD
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Instituciones para el crecimiento y el bienestar social

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de la CT es apoyar el proceso de mejoramiento institucional de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de acuerdo a su Plan Estratégico 2016-2018, en particular prestando apoyo para posibles modificaciones de su estructura organizacional y reglamentaria, a fin de expandir su impacto en términos de desarrollo económico, infraestructura y generación de empleo en Paraguay.
- 2.2 Aunque la AFD es relevante en el sistema financiero, hay una oportunidad de incrementar el tamaño de sus activos, actualmente equivalentes al 2% de los activos totales de los bancos paraguayos. Existe por lo tanto la oportunidad de ampliar el impacto de la entidad en materia de financiamiento del desarrollo productivo y de la infraestructura, en servicio de los paraguayos. Para lograrlo, es necesario diagnosticar la situación institucional de la entidad en el marco del mercado financiero paraguayo. En este sentido, se propone revisar las características, estructura organizacional y de gobernanza y de manejo de riesgos de la entidad. Asimismo, de ser necesario, se podrían sugerir modificaciones al régimen jurídico de la entidad, incluyendo objeto y facultades, así como a su estructura organizacional. Asimismo, es posible aumentar sus márgenes financieros, incrementando el tamaño y la madurez de sus préstamos y estableciéndose como la institución más relevante en proyectos de desarrollo productivo.

### III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente 1: Desarrollo institucional.** Este componente brindará apoyo a los esfuerzos de la AFD en su desarrollo institucional a través de una evaluación de sus facultades y de su estructura organizacional actual. Se generarán recomendaciones para alinearlas a las nuevas necesidades del mercado y las mejores prácticas de la banca de desarrollo de segundo piso en la región.
- 3.2 Actividad 1.1: Evaluación de la estructura institucional y la normatividad vigente. Este estudio tendrá como resultados: (i) un documento que contiene un análisis del derecho comparado y de las mejores prácticas que aplican a las bancas de desarrollo o entidades financieras de segundo piso; (ii) un documento de análisis de la normativa legal vigente en Paraguay relacionada con el sistema financiero, cooperativo, la administración pública y la banca de segundo piso; y (iii) un documento que evalúe la actual estructura institucional y orgánica de la AFD, conteniendo entre otros temas su perfil de negocio, gobernanza, administración de riesgos, generación de operaciones, su posición en el mercado y su estrategia.
- 3.3 Actividad 1.2: Plan de reingeniería y propuesta de ajuste reglamentario. A partir de la evaluación anterior se obtendrá: (i) una propuesta de reestructuración organizacional para la AFD, incluyendo sugerencias sobre modificaciones a la estructura orgánica y operacional de la AFD, y cambios en responsabilidades y facultades, y recursos humanos y físicos; (ii) una propuesta de modificación del Decreto reglamentario de la Ley de creación de la entidad, incluyendo los aspectos que permitan mejorar la estructura organizacional, gobernanza, administración de riesgos, operaciones, estrategia, entre otros; y (iii) una hoja de ruta con cronogramas y acciones específicas de corto, mediano y largo plazo para la implementación de los cambios y las adecuaciones institucionales, operativas, y reglamentarias.
- 3.1 **Componente 2. Plan de comunicación de resultados y diseminación.** Este componente tendrá como objetivo diseñar e implementar un plan de comunicación para el desarrollo y resultados de la CT. Esto será extensivo para el equipo de la AFD y también estará dirigido al público paraguayo en general. La intención de tal plan es crear transparencia, y reforzar y establecer la rendición de cuentas sobre la reforma organizacional. Comprenderá las comunicaciones escritas internas, reuniones y cualquier otro mecanismo que informe a los empleados de la AFD sobre la transformación de la institución. La comunicación externa a los actuales y futuros clientes de la AFD será dirigida por la Presidencia y se centrará en mantener a la población paraguaya informada de los próximos planes de desarrollo de la institución.

### IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1 – Desarrollo institucional	250,000.00	0.00	250,000.00
Componente 2 – Plan de comunicación de resultados y diseminación.	20,000.00	0.00	20,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>270,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>270,000.00</b>

## **V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución**

- 5.1 La Agencia Ejecutora será la AFD, que a su turno es el único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo, a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del estado paraguayo.
- 5.2 La Agencia Ejecutora será la AFD, que a su turno es el único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo, a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del estado paraguayo. AFD tiene activos totales por US\$527 millones de los cuales US\$362 millones (68% del total de activos) son préstamos brutos y US\$161 millones (30%) son activos líquidos. AFD no recibe depósitos y se financia a través de obligaciones financieras por US\$363 millones, principalmente bonos (55%), préstamos multilaterales (40%) y ganancias retenidas y capitalizaciones.

## **VI. Riesgos Importantes**

- 6.1 AFD es una organización relativamente pequeña y el desarrollo del proyecto se podría ver limitado por la disponibilidad de personal y recursos físicos. Sin embargo, se tiene el compromiso desde la Presidencia de la entidad para su ejecución.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".